



## ישיבת מועצה שלא מן המניין לאישור תקציב 2026

מיום שלישי, י"ז טבת התשפ"ו, 6/1/2026

### משתתפים:

ראש המועצה	-	מר דובי שפיר
חברת מועצה	-	גב' דנה שפיגל
חבר מועצה	-	מר אבי חדידה
חברת מועצה	-	גב' אביטל כהן
חבר מועצה	-	מר מנחם שפיץ
חברת מועצה	-	גב' אריאלה פרי
חבר מועצה	-	מר ישי יעקב פליישר
חברת מועצה	-	גב' טליה מרכוס

### נוכחים:

מנכ"לית המועצה	-	גב' יפה שטרית
רמ"ט ראש המועצה	-	מר יונתן מרקוס
סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית	-	גב' רויטל קולין
גזבר המועצה	-	מר שרון הורוביץ
מנהל פיתוח כלכלי	-	מר פנטה פנטה
מבקרת המועצה	-	גב' נעה דניאל
יו"ר מועצת הנוער	-	אורי שיין

### נעדרו:

סגן ומ"מ ראש המועצה	-	מר צורי דותן
חבר המועצה	-	מר חנני פייגין
חבר המועצה	-	מר שלמה בן צבי

## תחילת דיון

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** חברים, אני פותח את ישיבת המועצה שלא מן המניין.

סדר היום, אישור תקציב 2026. אנחנו תכף ניתן את זכות הדיבור לשרון להציג את הפרטים.

לפני שאנחנו מתחילים את הישיבה, אני רק רוצה להתחיל בשבח. אני רוצה להגיד תודה רבה לאנשים שעשו את העבודה הקשה והיסודית על כל פרטי התקציב, נדמה לי שהכול התחיל אצל פנטה, כל הנושא של תוכניות העבודה ופרטי התקציב, ללקט אותם מהאגפים השונים, ממש עבודת נמלים. על זה תודה רבה.

רויטל כמובן, הסמן הימני של הגזברות שנה אחר שנה, כבר 27 שנים, מי שעומלת על כל שורה של התקציב עצמו, שהכול יתאים, שהכול יהיה פיקס. אצל רויטל אנחנו יודעים שהכול ישר כמו סרגל, על המילימטר, על השקל ועל הסעיף. וכל חבר מועצה יודע שרויטל היא הכתובת הראשית בשביל לבלבל את המוח ולשאול שאלות ולהבין ולחקור ולחפור. אז המון תודה על כל המאמצים שאת עושה ושעשית בתקציב הזה.

וכמובן, מעל כולם, יפה ושרון שבסוף דואגים לתוכנית עבודה, ודואגים לתקציב, ושזה יהיה מאוזן, ולהתאים לכל הדרישות של חברי המועצה והדרישות שלי, על מנת שבאמת התקציב יהלום את הבקשות והרצונות שלנו. אז תודה רבה לכולם.

דבר שני שאני רוצה לומר, כמו שדיברנו על כך בחודשים האחרונים, אנחנו בתקציב 2026, ואתם ראיתם את זה ותראו את זה תכף בגרפים, הולכים לתת דגש מאוד משמעותי על כל נושא שיפור פני העיר.

אגף שפע, ניקיון וגינון ומים. בעניין הזה, מעבר לעבודה שיפה ואני עשינו, יפה ואני עשינו הרבה עבודת חשיבה איך לפצח את האירוע הזה של שפע, שלא רק נדע להוסיף מאות אלפי שקלים לתקציב שפע, אלא גם נדע באמת להפוך את הכסף הזה לתוצאות בשטח. כמובן במעשים שלנו נבחן, נדמה לי שפיצחנו את זה, מצאנו את הדרך הנכונה, ואנחנו בעזרת השם נוכל להביא בעניין הזה תוצאות.

אני מקווה לא בסוף שנה, אלא אולי כבר במחצית השנה. את כל זה אני אומר עם כל העלאות השכר במשק, שתמיד יש ואף אחד לא משפה אותנו כרשות, ועם כל זה שאנחנו מכירים בזה שאנחנו עדיין רשות, לצערנו, לא מספיק בעלת הכנסות. רק עם שלושה אחוז הכנסות של ארנונה מעסקים ומסחר, וזה בהחלט אחד היעדים שלנו, גם בכלל לטווח הארוך, אבל גם לטווח הקצר ב-2026 להצליח להוסיף הכנסות למועצה, גם מארנונה של עסקים, וגם דרך הגדלת השטח העסקי של המועצה וגם כתוצאה מכספים שנצליח בעזרת השם לגייס.

מילה אחרונה, אנחנו מאשרים תוך שנה ותשעה חודשים תקציב שלישי. זה בהחלט עומס מטורף על כל האנשים שאמרתי להם תודה בהתחלה, וזה עומס מטורף עלינו. זה מצריך המון עבודה כל תקציב כזה.

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין -

יחד עם זאת, למרות שבשנתיים האחרונות לא נוספו תושבים לאפרת באופן דרמטי, מדובר אולי על עשרות, אנחנו שמחים שהמאמצים הגדולים של כלל מנהלי האגפים והנהלת המועצה נושאים פרי, ותוכלו לראות שמשנת 2023 עד 2026 תקציב המועצה גדל ב־20 אחוז, שזה בהחלט משהו דרמטי. אנחנו מקווים שימשיך לגדול ככה בשנים הבאות, אבל זה משהו דרמטי שלמרות כל הקשיים, שאנחנו מצליחים ברוך השם להתגבר עליהם, אבל למרות כל הקשיים אנחנו מצליחים להגדיל את התקציב על ידי הכנסת כספים חדשים ונוספים למערכת. עד כאן דברי פתיחה. שרון, בבקשה.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** מאחר ודובי גם הוא ביקש מאתמול שאני אפתח ואגיד דברי תורה, אולי הוא התכוון לפני ישיבת המועצה, אבל אני רוצה לקשר את זה קצת לתקציב ולישיבת המועצה אחר כך. היום זה יום שלישי, עוד אפשר לדבר על הפרשה שעברה. אנחנו יודעים שאנחנו מתברכים כאפרים וכמנשה. בגלל שאנחנו מברכים את הבנות בליל שבת, אומרים "ישימך אלוקים כשרה רחל ולאה", למה לא מברכים את הבנים "ישימך אלוקים כאברהם יצחק ויעקב אבותינו הקדושים", למעלה דווקא אפרים ומנשה?

**ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]:** טוב, שמה יש פסוק מפורש.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** שבך יתברכו ישראל.

**ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]:** כן.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אבל למה?

**ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]:** יותר שאלה מאיפה הגיעה הברכה לבנות. עם כל הכבוד.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אבל הדבר החשוב, הרי אנחנו יודעים שהסדר בלידה היה קודם מנשה, ואחר כך אפרים. ופה אני רוצה להגיע לתקציב. מה שאני כן אומר, ופעם ראשונה, אני חושב, ב־20 שנים האחרונות, שאני אומר את זה להקלטה. אחרי ישיבת מועצה האחרונה, שהתבקשנו לעשות שינויים בתקציב.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** ברוך הבא לחבר המועצה לשעבר, אברהם בן צבי.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** יכול להיות שגם התקציב הזה, אנחנו נביא אותו למשרד הפנים, ויבקשו לשנות, חלק מותנה, מה שעשו, וזה מאוד יכול להיות. אבל אני זוכר שאיכשהו מתוך ההקלטה קיבלתי כמה טלפונים, לאן התדרדרה המועצה? אז אני כבר יכול לבשר פה לכולם, שיכול להיות שאני טועה ב־100 אלף שקל, 200 אלף שקל, אין לנו דוחות כספיים, ייקח עוד כמה חודשים. אבל את תקציב 25' צלחנו בצורה מכובדת מאוד. המועצה לא מסיימת עם גירעונות, ולא רק שהיא לא מסיימת עם גירעונות, היא גם לא תשתמש ב־2025 בחמצן שמשרד הפנים ביקש שניקח, זה שימוש בקרנות. אז באמת ברוך השם, ולכן אני אומר לכל אלה שהתקשרו לשאול מה קרה, ואמרתי לכם, אל תדאגו. והדבר הזה באמת הרבה הודות גם

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין

לדברים שנעשו מלמעלה על ידי ההנהגה של הרשויות המקומיות, והפעם דובי היה מעורב לפני ולפנים, ובלילות ובימים ארוכים מאוד. אז גם לך תודה אישית על הדבר הזה. עכשיו עוד דבר קטן, אמרנו למה מקדימים את אפרים למנשה. מנשה זה נשייה, הוא קרא לו מנשה על הצרות שהיו לו, ליוסף, שהיה בכלא והכול. ולבן השני הוא קרא אפרים, על שם הסוף הטוב, שהוא עלה לגדולה במצרים וכולי. אז למה במי שבירך אנחנו צריכים להקדים? כי צריכים לזכור, כל פורענות שקורית, כל קושי שקורה, תחשבו שהקדוש ברוך הוא נותן לנו פתרון לדבר. הוא נותן לנו תרופה. לכן, כשמברכים דווקא אומרים בשם של אפרים, בשם של הפתרון, בשם של הפרייה ורבייה מה שנקרא, זה אפרים. ואחר כך בא הקושי. לכן, תדעו, כל קושי שבא, מתחבאת מאחורה גם תרופה, כוחות להתמודד איתו, וגם שלנו בעבודת המועצה. ולמה מברכים בהם ולא בדברים אחרים? כי אפרים וכי מנשה הם היחידים מכל האחים בספר בראשית שלא רבו ביניהם. כל מקום היו אינטריגות. קין והבל התחלנו, רבו ביניהם. יצחק וישמעאל, ברגע שבא יצחק, גירשו את הגר יחד עם ישמעאל. יעקב ועשיו, גם. אפרים ומנשה, שני אחים שלא יודעים לריב, בהם אנחנו מתברכים. שם לא היה שום ריב עם האחים, שום מחלוקת, שום דבר. וזה סוד ההצלחה, וגם סוד המועצה, גם כשיש חילוקי דעות, וגם בתוך השולחן הזה יש חילוקי דעות, זה תמיד נעשה, אנחנו לא מייצרים סיפורים. מספרים מחלוקות מקצועיות מקסימום.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** רגע, שרון, לא הבנתי. התחלת להגיד על הגירעון, אז איך כן בסוף כיסינו?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** כי דברים שלקחנו בחשבון בתקציב, כשבאנו למשרד הפנים הוא אמר, אני לא חושב שתקבלו את זה. ואמרנו לו, קיבלנו את זה, נקבל את זה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** בסופו של דבר בשבוע לפני ה-31 בדצמבר היו אמורים לסגור במשרד האוצר. עבדנו שם במשרד הפנים ובמשרד האוצר על תקציבי הביטחון של יהודה ושומרון, וב-31 בדצמבר היו בכנסת מלחמות עולם מול מפלגת יש עתיד שסירבה לאשר את כינוס ועדת הכספים, בתור אופוזיציה הייתה צריכה לחתום. וברבע לשמונה בערב בשעה טובה, ארבע שעות לפני תום השנה, כי אם השנה נגמרת אז אבוד, הצלחנו לאשר את כל התקציבים הנוספים. ועם כל הקיצוצים והכול, אפרת ברוך השם קיבלה יותר משנה שעברה. בסך כל התקציבים, בהם תקציבי איזון, תיקוני עיוותים, התקציבים הביטחוניים. ברוך השם קיבלנו חצי מיליון שקל יותר משנה שעברה.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אז בואו נתחיל לצלול קצת לפרקים ראשיים. נעשה מצגת, מי מחברי המועצה שהיו להם שאלות, הייתה להם הזדמנות, פנינו אליהם. חלק מחברי המועצה-

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אתה יכול להגיד מה השתנה מאז הטייטה הקודמת?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** בעיקר בנושאי המענקים. אנחנו לקחנו בחשבון, חוץ מהארנונה שלא שינינו, כי אנחנו בארנונה לקחנו אופטימיות אחראית, את כל ההכנסות העצמיות שמאתגרות אותנו לעמוד ביעדים,

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין

אבל הם ברי השגה. לגבי כל המענקים שמגיעים לרשות המקומית, אנחנו לקחנו בחשבון שמה שקיבלנו בשנת 25' אנחנו לוקחים גם בשנת 26'. אולי אפילו יותר ב'26', אבל זה לא לקחנו. ועל זה התבססנו ועל זה הצלחנו. מה שכן, התקציב נעשה במאמץ גדול, ולכן כמו שיפה אמרה מקודם למנחם בחוץ כשדיברנו, זה לא אומר שיש תקציב ואנחנו עכשיו לא ממשיכים להקטין בהוצאות שאנחנו לא רוצים, להעביר בין תקציב לתקציב דברים עקרוניים, וזה יעבור במהלך השנה, ולנסות להגדיל עוד הכנסות מבחוץ. כי אנחנו חייבים לעמוד על המשמר, האתגר פה הוא גדול, אנחנו רשות דלת הכנסות עצמיות, וסוציאקונומי לא נמוך. שני הדברים האלה מאתגרים מאוד.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** שרון, בשונות, איזה חלק מזה הוא בקשת חופש המידע? זה לפחות חצי מהשונות.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** בבקשה. הכנסות לפי פרקים. דבר ראשון, להראות לכם שסך הכול המיסים, הכנסות עצמיות סך הכול זה המיסים, ובכל מחלקה יש הכנסות שגם מגיעות לתושבים. אבל ההכנסות של התושבים שהן לא צבועות, לא עבור המיס שאנחנו צורכים, לא עבור השמירה שאנחנו צריכים לשמור פה, לא עבור אגרות בבתי ספר ודברים כאלה, זה 25 אחוז. רק תבינו שזה נמוך מאוד. ומתוך זה, הכנסות מהעסקים זה בערך תשעה אחוז, בערך כמו שדובי אמר, זה בערך 3 אחוז מהתקציב, אז פה זה ממש שום דבר. זה מראה שהרשות הזאת היא לא עצמאית, ואנחנו לא היחידים במצב הזה. יש רשויות שהדבר הזה עולה ל-50 אחוז ול-75 אחוז, ויש רשויות שמגיעות ל-80 אחוז, והשאר מגיע ממשרד החינוך ודברים האלה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** שרון, זה מסתמך על זה שנסיים השנה את סקר הנכסים?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** זה מסתמך על זה שנסיים את סקר הנכסים, לא רק השנה, במקסימום בחצי שנה הראשונה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** וזה ריאלי?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** זה ריאלי.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** כן, החלפנו חברה, שרון דאג לזה, הוספנו עוד כוח אדם ועכשיו החברה עובדת.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אני אצטט שיחת טלפון עם ראש המועצה הקודמת, קודם דיבר איתי על דברים אחרים. דיבר איתי על המדידות ואמר, באמת אי אפשר לגייס מודדים. הוא מבין את הקושי שלנו דווקא, אי אפשר לגייס מודדים. ניגשים למכרז, פתאום אחרי הבחירות כל הרשויות באו, כולם רוצים לעשות, כי עוד שנה כבר לא רוצים לעשות כי זה קרוב לבחירות.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אנחנו בקצב טוב, כבר חודשיים.

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין -

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** כן. בסכומים האלה גם דובי היה מעורב מלפני ולפנים, על שקל לשקל, בלי להגזים. אתם רואים שבכל זאת אתם תראו גם בשאר הדברים, גם בהכנסות וגם בהוצאות, שהחינוך שלנו הוא הגדול ביותר, אתם תראו בכוח אדם שהוא הרבה יותר גדול, עיקר ההוצאה שלנו היא בחינוך. הנהלה, אתם רואים פה את זה. אנחנו רואים שחינוך וצעירים כבר מגיע ל-38 אחוז מסך התקציב. דת ושונות, אין לנו הרבה מה לעשות בזה. שפע, זה 17 אחוז, ואנחנו לא מאיישים את כל המשרות. הנהלה, אתם רואים שהנהלה היא מאוד מאוד נמוכה. עדיין הכנסנו לתוך ההכנסה דברים כמו בריאות הנפש, זאת אומרת שגם את זה יכולנו להוריד מפה. הוצאות הנהלה באפרת הרבה מתחת למוצע בשלטון המקומי. רק שתבינו, הנהלה זה לא רק החבורה שיושבת פה, זה גם עבודות קבלן, זה גם אחראי מחשבים שנותן פתרון לכל התקשורת. יש פה דברים שהם כלל מועצתיים, הדואר, טלפונים, חוזים שאנחנו עושים, וזה נמוך מאוד. שירותים חברתיים, זה דבר שסך הכול אתם תראו שהוא יגדל לאט לאט. זהו, אין לי מה להוסיף פה. יש למישהו שאלות?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** ברוך השם, למעלה משליש זה החינוך, הנוער והכול.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** פה אנחנו רוצים להשוות לא רק מה שראינו ב**פאי** הקודם, אלא אנחנו רואים במה אנחנו גדלים בהכנסות ובמה אנחנו קטנים בהכנסות. אז במיסים אנחנו גדלים, 25' עדיין זה תקציב ולא ביצוע, בשנים לפני זה יש לנו גם את הביצוע. אז 23', 24' זה ביצוע, 26' ו-25' זה תקציב. אנחנו רואים שאנחנו נגדל במיסים, בגלל שאנחנו רוצים לגבות יותר וכולי. במענקים אנחנו משווים לתקציב, כי אם היה לנו את הירוק הזה מול ביצוע, אז היינו כמעט אותו דבר בין הירוק לכתום. שפע, אנחנו גדלים בהכנסות, הכנסות בשפע זה בעיקר במים וביוב.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** לאור החלפת הקר"מים

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אז זה גם מגדיל במים וגם מגדיל בהכנסה וביוב. ביטחון וחירום, זה שולי הגידול. הנדסה, אנחנו לא רואים גידול, כי הכנסות בהנדסה הן בעיקר מאגרות בנייה. אנחנו לא רואים עוד היתרים בכמות גדולה שתעשו שם, גם אם בעזרת השם נצא למורדות הזית, שזה בתוכניות העבודה, אם יפה תרצה לדבר על זה, אנחנו מקווים שהמכרזים גם יזכו אפילו בחצי הראשון של השנה, אבל הכנסות ישירות למועצה לתקציב השוטף יהיו רק אחרי שיפתחו תיקי בנייה. זה אולי ב-2027. יהיה צריך לעבוד על זה, ולראות שזה יגיע בשנה אחת.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מה שחשוב להדגיש בטבלה הזאת: אחת, תשימו לב, כפי ששרון אמר, 23', 24' זה הביצוע, 25', 26' זה התקציב. זה רלוונטי בתקציב, כי בפועל אנחנו יודעים שסיימנו עם יותר מהתקציב. הדבר השני שאני מבקש את תשומת ליבכם, תסתכלו בשונות, הגרף הימני ביותר, ב-2024 אתם רואים זינוק מטורף של פי 3, וההסבר לכך זה אותה הלוואה שנכנסה לקופת המועצה, הלוואה שלקחנו בשביל לשלם את פסק הדין של נופי כרמים.

#### ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** שגם תהיה בהוצאות אתם תראו את זה. רק בשורה טובה, בהנדסה למעשה הביצוע בהכנסות, למרות שאנחנו אוהבים להיות גדולים בהכנסות, אבל ההכנסה ב-2025 תהיה נמוכה מהתקציב. כי בתקציב, חלק מההכנסה זה להעביר מהקרנות 2.5 מיליון ש"ח, ואנחנו לא מייצרים את זה, אולי מייצרים מיליון, וזו גם בשורה טובה. גם בהוצאות אנחנו גדלים, אנחנו רואים שגדלנו בהכנסות ל-150 וכמה מיליון, אז גם בהוצאות.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אני אגיד את זה בזהירות, עשינו ישיבת עבודה, הבנו איפה יש לנו פערים בעיקר בתחום ההחזקה של השטח החיצוני של הרשות, ושם אנחנו הולכים להיות מושקעים עם הרבה מאוד כסף. הגידול בשפע זה הכסף שאנחנו שמים, כפי שאתם רואים בהוצאה, על מנת להביא את הדרכים ואת המדרכות ואת הגנים למצב אחר לגמרי בתוך חצי שנה, שנה.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** וגם בהנהלה אנחנו רואים שהגידול הוא ממש קטן, זה עומד לזכותנו שאנחנו השנה מאיישים מבקרת חדשה, נחמדה, מקצועית, שבשנה שעברה לא נלקחה בחשבון, פחות מחצי שנה. ועם כל זה, אנחנו רואים שהנהלה פה מאוד מאוד מצומצמת.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** ודת ושונות?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** זה מועצה דתית.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** לכן זה יותר נמוך, כי אין מועצה דתית?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** תקציב המועצה הדתית לא משתנה בין אם יש מועצה דתית או אין מועצה. המועצה הדתית עצמה, הכול נמצא בפנים.

**רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]:** לא. טליה, השונות נמצאות לכם, הכול פה בחוברת לפי מחלקות, בעמוד 24, את יכולה לראות פה הכנסות והוצאות.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כן. תקן כוח אדם.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** תקן כוח אדם. החינוך יותר משהוא עשיר בהכנסות, הוא עשיר יותר בהוצאות. אנחנו בגירעון גדול מאוד בחינוך, גירעון מבורך, זאת אומרת שהמועצה משקיעה מכיסה. אנחנו רואים שתקן כוח עבודה, לא בגובה שכר אלא בכמות עובדים, הוא למעלה מ-50 אחוז מעובדי המועצה. הגירעון בחינוך 11 מיליון, שזה דבר שצריך לתת עליו את הדעת ואני מקווה לצמצם אותו, הוא גדל משנה לשנה.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אין מה לצמצם, זה תקציב דינמי שמשדר החינוך נותן בהתאם למספר הילדים והתקנים שקיימים לנו. ככל שיש יותר ילדים, התקציב יגדל. אנחנו בכל מקרה מקבלים 75 אחוז, 25 אחוז ע"ח המועצה.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** חינוך זה פחות מ-75 אחוז.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** של 70, ויש אפילו פחות, והרשות צריכה להשלים את זה.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** גם בחינוך, הנושא של מינהל החינוך הוא די נמוך, הוא חלק קטן מאוד מכל הדבר הזה. היקף התקציב הרגיל גדל-

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כמו שאמרנו לכם, מ-2022–2023 עד ל-2026 אנחנו גדלים, ברוך השם, ב-20 אחוז בתקציב.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** וזה בלי גידול אוכלוסייה ובלי הגדלת שטחי מסחר וכולי.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** שאלות?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** רק אני רוצה לציין שהתקציב, אומנם לא האדרנו פה את הנושא של תוכניות העבודה, אבל התקציב הזה נעשה מתוך תוכניות עבודה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** חברים, שאלות בבקשה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** רק אני לא הבנתי באמת מה השתנה בין הטיוטה הקודמת, שעברנו עליה הסעיף סעיף, לבין זה. משהו השתנה?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** מה שהשתנה, אנחנו ריכזנו את כל השינויים מטיוטה אחת לדיון היום, יש אולי שלושה סעיפים, אבל עברנו על רובם.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** רק כי אני לא אספיק עכשיו לעבור אחד אחד, לכן שאלתי.

**רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]:** את יכולה לראות לפי מחלקות.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** כמה דברים. קודם כל, בכל ישיבת מועצה אני מבקש לקבל את רשימת התקנים 23, 24, 25.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** זה יהיה עכשיו. זה בעמוד האחרון.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]: יש בחוברת.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אז בואו נראה.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: 25 מול 26, ירדנו בתקנים.

רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]: גם בכסף וגם בתקנים, אתה יכול לראות.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: גם בתקציב וגם במשרות. הסיכום, ירדנו מ-232.45 ל-226.33, כאשר אתה יודע ש-55 אחוז מהתקנים זה בחינוך.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אוקיי. פה יש רק 25 ו-26, אני בזמנו ביקשתי 23, 24 ו-25. בגלל שזה משקף רק את השנתיים האחרונות שזה בקדנציה הנוכחית.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: רויטל, תוציאי את התקציב של שנה שעברה, ותהיה שם השוואה.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אז אני רואה שיש גידול של 900 אלף שקל בהכנסות, נכון?

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: כן. אוקיי,

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: חילקתם את הכסף הזה למחלקות?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, זה בא אוטומטית לסעיף הראשון שנקרא מענקים, ושרון יכול להסביר את זה יותר טוב ממני. אנחנו לא יכולים לחלק, ההכנסות מגיעות ליעד שלהם.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אבל השאלה שלי, זה לא כסף שבא לקופה שלנו ושנחנו מחלקים אותו לשירותים?

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: לא, זה לא כסף צבוע.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: זה כסף מיועד. הבנתי.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, הכסף מגיע להכנסות שלנו, אנחנו קיבלנו את זה תחת מענקים. בפגישה האחרונה שעשינו טיוטה, היה גירעון של מיליון וחצי. אנחנו היינו בגירעון, ועכשיו כשנכנס הכסף אנחנו איפסנו את עצמנו. אמרנו את זה בישיבה האחרונה, שאנחנו מחכים לראות את התקציב, רק אז נדע כמה נוכל לסדר את זה.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: רק באמת מזל שלא עשינו תקציב ב-28 לדצמבר.

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין -

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** היה סיכום לפני שתי ישיבות בערך, כשעשינו איזה סקר לא מקצועי אצלנו. מה שיצא במספר אחד היה הנראות, נכון, אריאלה? ואמרנו, בן אדם קם בבוקר, יוצא מהבית, חוזר אחרי הצהריים, כל האורחים מגיעים לשבת. זה מה שקורה, וגם דיברנו על העורקים הראשיים בישיבה האחרונה. אמרנו שעם כל הדיון וכל הבעיות שיש לנו, אז 2.1 בגידול לא יספיק, אז דיברנו להגדיל את זה בצורה כזו אחרת ל-2.3. אז אני מבקש להעלות את זה פרמלית בתוך התקציב ל-2.3.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אוקיי. את הגיננו?

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** נכון.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אוקיי. אני כותבת.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** וכאשר אנחנו נצביע הערב, אני מבקש שההצבעה תכלול את 2.3. השאלה היא, אם את מביאה את ה-200 אלף שקל האלה

אבי חדידה הצטרף לישיבה

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** בזה הרגע אני אומרת לך איך זה מופיע. אני אתחיל מהסוף להתחלה ואני אתן את הפירוט. אם אתה לוקח את כל פרק הגיננו, בפרק 6, אז סך הכול זה 3.484 ל-3.987, עלה ב-503. אבל לגופו של עניין, מעניין אותך דווקא שאני אקזז את הכול לסעיף ניקיון. רויטל, תקשיבי בבקשה, בגלל שאנחנו עושים עכשיו שינוי, כי מנחם רוצה לראות בתקציב של הגיננו בשורה הראשונה 2.300. מאיפה אני מעבירה את הכסף? עכשיו אני אומרת את זה. מורידה את מנהל פארק המים 119.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** מנהל פארק טבע עירוני. רק תסבירי בבקשה מה זה.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** מנהל פארק טבע עירוני, אנחנו רצינו משהו שינהל את כל פארק אמות המים, ואנחנו מעוניינים להפוך את פארק כמות המים לפארק הטבע העירוני. אני כנראה בכל מקרה אקבל היום תקציב ממשד החקלאות, אני בקשר איתם ואני מקווה שתהיה לי תשובה טובה. ולכן אני אומרת שכל ה-119 עובר לגיננו. תזכור שכל פרק הגיננו עלה ב-500, אני מזיזה רק בתוך הסעיפים. ויש ריהוט, אתה רואה ריהוט רחוב? זה מתקנים שאנחנו צריכים לגיננו. כי זה לפעמים גן משחק שבור. אז אנחנו נשאר את זה כמו התקציב הקודם, נשאר 200 פה ונעביר עוד 150 לסעיף הראשון.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** השאלה אם זה יספיק לריהוט רחוב, בגלל שאם יש שמה ריהוט בעייתי, יסכן ילדים ודברים כאלה, אז להעביר את זה מהסעיף הזה לסעיף הזה זה לא עוזר לנו לקדם את עצמנו בנושא הזה.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אז לכן מה שאני רוצה להגיד, אנחנו העלנו את כל פרק הגינון בחצי מיליון בהתאם לבקשתכם. אני מבקשת שתשאירו לנו את הגמישות בשטח, כי לפעמים צריך יותר גינון ולפעמים צריך יותר מתקנים. למעט מנהל פארק טבע, שאנחנו מורידים אותו לאפס.

**דנה שפיגל [חברת מועצה]:** וה-119 עולה לגינון.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** כן. אני מבקשת כי זה דינמי, אני לא יודעת להגיד.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** יש לכם בשפע רשימה של הדרישות של הצורך שלנו זה בריהוט רחוב ומתקנים?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** יש לנו כבר רשימה בהמתנה, כי לא היה לנו כסף לממש ב-2025. אני אתן לך דוגמה, ברחוב הדגן יש גן משחקים שעשו אותו לפני כמה שנים, אבל הדשא ברמה מאוד ירודה ואנשים התלכלכו, כדי להחליף אותו נדרש מעל 100 אלף. אנחנו לא עשינו אותו ב-25', ולכן שמנו את הכסף פה. אמרנו שנשמור על הגמישות בהתאם לצרכים. אם אתה שואל אותי, כאשת מקצוע, אני חושבת שאנחנו צריכים להשאיר את זה. אנחנו התחייבנו להעלות את כל הגינון בחצי מיליון, אנחנו מעלים

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אני מסכים איתך שלא צריך לקצץ ב-350 האלה, אז שגם כן אפשר להביא עוד 140 אלף שקל.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אין לנו שום דבר יותר. זהו. עשינו את הקיצוצים של הקיצוצים של הקיצוצים. אין לי יותר מאיפה להביא. אני אומרת שוב, אנחנו בונים על תוכניות והכנסות שמגיעות ממקורות חיצוניים. למשל, בשנה החולפת אנחנו גייסנו, תקשיבו טוב לסכום, 28 מיליון שקל. אני מקווה שאנחנו נגייס, אנחנו מבינים את העדיפות של המדיניות שקבעו במתווה החוק, ואנחנו נפעל בהתאם.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** ואין איזשהם קולות קוראים, איזשהם פרויקטים?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אז אנחנו מקווים שיהיו ב-26', אמרתי, אין רשימה של בינוי.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אין תב"רים, אין משהו?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** לא, זה מגיע בקולות קוראים, אבל זה לא מגיע היום, זה מגיע בשוטף במשך השנה.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** השאלה אם מחר או עוד חודש וחצי, את פתאום תמצאי 120 אלף שקל בכל זאת להעסיק את מנהל פארק הטבע הזה.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אז זה לא יהיה מהשוטף, זה יהיה מתב"ר.

#### ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אז אני שואל שוב, אם זה בתב"ר, אז בואו נביא עוד 120 אלף שקל מתב"ר לגינון.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אז אני אומרת באהבה, אם יהיה קול קורא

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** לא. אם אחר כך אתם תמצאו עוד 120 אלף שקל להשיג את המנהל הזה, אז במקום להעסיק את המנהל הזה, שהכסף יעבור לגינון ולא למשרה הזאת. השאלה אם זה יתקבע פה או לא.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** לא קשור. אני אסביר את זה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אמרתי בצורה מאוד ברורה בתחילת הישיבה על התקציב, אנחנו לא רק אמירה מהפה ולחוץ כל נושא השפע, שזה ניקיון, גינון, מים, שזה כסף ענקי. זו לא רק אמירה מהפה ולחוץ ששמנו עוד X שקלים על התקציב הזה, ואת זה ראיתם בגרפים ובתקציב עצמו, אלא אמירה שיפה ואני קיימנו ישיבות עבודה על מנת לפרק את האירוע הזה ולהבין למה ב-2025 גם הוספנו כסף, ולא הצלחנו להגיע לרמה של תוספת הכסף. למה זה לא בא לידי ביטוי? והצלחנו לפרק את האירוע הזה. ולכן אני אומר בביטחון די גדול, בעזרת השם, שכבר תוך חצי שנה אנחנו נהיה מסוגלים להראות את השינוי שייגרם כתוצאה מהשינוי. וכתוצאה מזה, אני מאמין גם, שאם תוך חצי שנה נצליח להתגבר על כל התוכניות שתכננו, יתפנה לנו מזה כסף שחשבנו שצריך להשקיע אותו כל השנה, ונוכל באמת להשקיע אותו יותר בגינון.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אני שמח לשמוע על הכוונות שלך. אני מדבר על כסף ולא כוונות. אני אומר שמבחינתי, עוד 100 אלף שקל זה עוד כ-5 אחוז לתקציב של הגינון, ואם אני צריך לשקול את הגינון או את, איך קוראים לתפקיד הזה?

**רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]:** משרה של מנהל פארק.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אז אני מעדיף את הגינון. ואם אתם תמצאו בעוד חודשיים כסף, פתאום באיזו קרן או לא יודע מה, לתפקיד הזה, אז אני לא רוצה שהכסף ילך לתפקיד הזה, אלא ילך לגינון.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** הבקשה מקובלת.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** לא, אני רוצה לראות שהתקציב גדל ל-2.3. ואם תכנס המשרה הזו, אז אני צריך שתראו לי שהסעיף של הגינון עלה בתקציב ב-2.3.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** בסדר. מקבלים את ההערה שלך. אנחנו נדאג שבגינון יהיה כתוב 2.3.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** כן, אבל השאלה היא, מאיפה את לוקחת את הכסף?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אני לא יודעת, אני אעשה עוד משהו.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** לכתוב 2.3 זה נחמד מאוד, אבל מאיפה?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מנחם, הכסף יבוא מההכנסות באגף שפע, מתקציב המאזן.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** המשרה הזו, אם תוסיפו אותו בעוד חודש או חודשיים, זה יבוא למועצה להצבעה או לא?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** לא. תקשיב, מנחם, תן לי ברשותך.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** מנחם, יש לך רעיון אחר מאיפה להביא?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** תן לי ברשותך דקה להסביר.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אתה מקבל משכורת בשביל זה, לא אני.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** לא, אבל היום אתה רוצה להחליט.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** לא, רגע, מנחם, תן לי בבקשה דקה להסביר. כשאנחנו מקבלים קול קורא, הקול קורא הוא מאוד צבוע. אם הוא יהיה צבוע, סתם כדוגמה, שזה לטבע העירוני, אני לא יכולה לקחת אותו לגינון. אני מחויבת לקול קורא. ולכן להגיד שיגיע 100 אלף לגינון, לא יגיע. עכשיו אנחנו כרשות מתחייבים לבקשתך, אני אומרת את זה שוב, אני 119 מורידה והעליתי לפה, חסר עוד 100, נכון? אני אבדוק עוד כמה דקות, ואני אגיד לך מאיפה אני מורידה 100, ואני מוסיפה לפה.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אבל כנראה את הקול הקורא הזה כבר הכנסת לתקציב.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** לא, זה תב"ר. אם ייכנס, זה ל-26, זה לא קשור לפה בכלל. זה כסף אקסטרה.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אוקיי, אז עכשיו אנחנו הגדלנו

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אם זה ייכנס ב-26, לאיזה תקציב זה ייכנס?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** זה ייכנס לתב"ר, זה לא קשור לתקציב השוטף. אם הגיע קול קורא

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אז לא צריך לשים את הסעיף הזה כאן.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** לא קשור, אני לא יכולה.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: אז היא מוציאה אותו מפה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: מגיעים קולות קוראים במהלך השנה שלא צפינו

אבי חדידה [חבר מועצה]: זה ברור.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: אז היא מורידה, היא אמרה שהיא מורידה את זה.

יונתן מרקוס [רמ"ט ראש המועצה]: רגע, לפרוטוקול, ברוכים הבאים לחברי המועצה אבי חדידה ולחברת המועצה אביטל. אם אתם רק יכולים להגיד את שמכם שיהיה לפרוטוקול.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אבי חדידה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: אביטל כהן.

יונתן מרקוס [רמ"ט ראש המועצה]: תודה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: הבקשה הובנה, אנחנו נדע כשיהיה כתוב פה 2.300. אנחנו נבדוק מאיפה להוריד, 119 יורד, אני אעשה השלמה.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: יפה, כדי שזה יעבור בתקציב וזה ירשם, לא צריכים לחזור, צריך להגיד עכשיו מאיפה זה יורד.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני מציעה להוריד מריהוט, כי יש סיכוי שאני יכולה להביא תב"ר לזה. אז לכן זה מה שהצעתי מלכתחילה, להחזיר את ריהוט גינון ל-200 אלף, ואת פארק הטבע העירוני לבטל, ואת הכול להחזיר לגינון. זה הכול.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: אז זה יורד ממנהל הפארק הזה ומריהוט.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אז סך הכול אותו דבר, זה שינוי פנים.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: דיברנו בישיבה הקודמת על הנושא של יחסי ציבור, ודובי, אתה אמרת שאתה הולך הביתה לעשות שיעורי בית בנושא הזה. איזה שיעורי בית עשית?

דובי שפיר [ראש המועצה]: זה לא מעכשיו לעכשיו. רויטל, הסעיף של יחסי ציבור, דיברנו שהכניסו שם דברים

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: אתה מתכוון ליועץ, היועץ ירד ב-50 אחוז.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

דובי שפיר [ראש המועצה]: הוצאת החוצה את כל הדברים שלא שייכים?

רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]: לא, זה כן שייך. יש פה לא רק את שומרון, יש פה גם את הנושא של קמפיין הריבונות, זה גם שייך.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: אפשר להוריד את זה.

רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]: אי אפשר להוריד, שרון.

דובי שפיר [ראש המועצה]: רגע, אני מדבר על 2026, לא על 2025. ממה מורכב ה-195?

רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]: לא, למה 195? 92. בעמוד הבא. 195 זה שכר.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: 195 זה הגברת.

רויטל קולין [סגנית גזבר ומנהלת חשבונות ראשית]: אבל בעמוד השני יש לך את שומרון.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: הוא פחות מ-90.

דובי שפיר [ראש המועצה]: מנחם, מתקציב 25. 239-

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: מתקציב 24 זה עלה ב-100 אלף שקל.

דובי שפיר [ראש המועצה]: רגע. סעיף יחסי ציבור שכר ירד מ-239 ל-195.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אני מסתכל על הסך הכול. זה מה שדיברנו פעם קודמת.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: התפקיד של העובדת פה לא חייבת להיות בדוברות, כי זה לא בדיוק דוברות. זה כל הנושא של ההסבר והכל, ולכן אני אומר את זה פה

דובי שפיר [ראש המועצה]: דרישה מפורשת שעלתה מחברי המועצה מייד בתחילת כהונתה של המועצה הזאת, הייתה להביא דוברת למועצה, מה שלא היה קודם.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: לדבר את המועצה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: זה בדיוק הסעיף הזה. ובסעיף השני, כמו שאתה רואה, הייתה ירידה.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אני חייב לומר, דובי, אני איחרתי לישיבה, ואני לא יודע מתי התחלתם, ועל איזה סעיפים כבר דיברתם, אבל אני אומר ממה שאני מכיר ומדרך העבודה שהייתי רגיל אליה לפני כן. תשמע, את הטייטה הזאת אנחנו קיבלנו לבית, בין זה לזה, את זה קיבלנו רק היום, עכשיו. יש פה למעלה משלושה מיליון שקלים פער, זה לא משהו שמביאים דקה לפני ישיבה. ובעיניי יש פה כל כך הרבה, אני לא אעבור אתכם על הסעיפים, אבל זה חוזר אחד אחרי השני, פערים מאוד מאוד עצומים. למשל, על תקציב 2025 ועל הביצוע שלו, פערים עצומים.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** הביצוע הזה עד חודש 9, אתה יודע.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** עדיין, זה פערים. בריאות ומוגנות, סך הכול שלו בתקציב 2025 היה 310 אלף שקל, ביצוע עד ספטמבר 59 אלף שקל.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אבי, אתה ישבת עם רויטל?

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אני לא ישבתי עם רויטל.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אם היית יושב עם רויטל, אתה יודע שהיית מקבל מענה. אתה רוצה לעבור סעיף סעיף על כל התקציב, אין שום בעיה, אבל אתה יודע שרויטל הייתה עונה לך.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** תמיד הייתה לי דלת פתוחה לגורמי המקצוע פה, ואני מעריך אותם מאוד, וזה לא שאלה של הדבר הזה בכלל. כמו שאמרתי גם בתקציב הקודם והתנגדתי אליו, וראינו שהיינו צריכים לתקן אותו אחר כך-

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** לא היית פה בתחילת הישיבה, כששרון אמר שכל התיקון נמחק.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** הכול נמחק, גמרנו את 25 בצורה מכובדת.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אז למה עשינו את זה?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** כי משרד הפנים דרש.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כי משרד הפנים הכריח אותנו.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אז בסוף לא הצבענו ולקחנו את ה-2.3?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** לא.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** ידענו שזה מה שיקרה ואמרנו לכם את זה, אבל לא הייתה ברירה. אמרנו לכם את זה ולא רציתם לשמוע

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אני הקדמתי ואמרתי, ייתכן שאני אצטרך לחזור לפה, כי קיבלתי ציווי מראש המועצה, אין הרבה ציוויים, בדרך כלל זה רק בקשות יפות. הפעם הוא דורש ממני, הוא רוצה לקבל את אישור משרד הפנים, ממש ברבעון הראשון הוא רוצה לסיים עם משרד הפנים. ויכול להיות שמשרד הפנים ירצו שיהיה כתוב בחלק מהדברים גם במותנה, בינתיים הכול לא מותנה. אז אנחנו נחזור לזה, ואמרתי את זה בהקדמה שלי לפני זה, שהשנה אנחנו עובדים פר יום על התקציב, ואנחנו יוצאים עם זה למשרד הפנים. ברגע שתאשרו את התקציב, אנחנו צריכים להכין אותו.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** מה זה פר יום?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אנחנו נעקוב אחריו בצורה יסודית כל הזמן, לראות אם אנחנו עומדים בו או לא, ואם יש פה איזושהי טעות בהערכות שלנו. ובכל מקרה זה עובר עין של משרד הפנים, שגם אם אני חולק עליהם, אנחנו חייבים לקבל את דעתם. כי יכול להיות שזה דברים שלקחנו, ויגידו לנו, לא בטוח שתקבל את זה. זו ההקדמה שנתנו לפני זה.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אני חושב שהיה צריך לגשת לזה אחרת. אתם מכירים איך אנחנו התנהלנו בשנים הקודמות, אני לא מחברי אופוזיציה שייקחו עכשיו שעות ויעברו איתך סעיף סעיף. אתם למדתם להכיר אותי שזה לא העניין

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אבי, אני עשיתי את זה

**אברהם בן צבי [אורח]:** זה לטובת הציבור, גם אם זה תפקיד בהתנדבות

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אברהם, אני לא התייחסתי אליך.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** עשינו את זה.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** הייתה לכם ישיבה בזום שאני לא הוזמנתי אליה, זה כנראה היה רק לחברי הקואליציה, זה לא משנה. בעיניי זו התנהלות שהיא לא נכונה בכל ההכנה של תקציב.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אבי, אתה בחרת לא לגשת לרויטל.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** אני בחרתי לא ללכת לרויטל? ממש לא. דובי, אני לא הייתי אצל רויטל, לא בחרתי לא להגיע. תקשיב, דובי, אתה גם יודע, במועצות הקודמות עודד היה מזמין גם אותך שהיית באופוזיציה, גם אותי, גם את אברהם, היה מזמין אותנו לישיבות חודש לפני, חודש וחצי לפני. לא יומיים לפני

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** בישיבות שהשתתפתי בהן למדתי לקח, אחרי שנתיים שלוש הייתי עולה עם שני נושאים, מבחינתי זה הכול. כל הנושאים האחרים הייתי עושה מול רויטל.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** ועדיין. אני גם הייתי יושב

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** צר לי שעודד לא ראש המועצה, אני מתנצל בשם הציבור שבחר בו

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** זה לא שייך לעניין

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אבי, יכולת לשבת עם רויטל, לעבור על התקציב. אני התחננתי לחברי המועצה כולם בפורום של ישיבת מועצה, אנא מכס, תעשו את כל מה שאתם יכולים בשביל להיות שותפים, תבואו, היומן שלי פתוח, היומן של יפה פתוח. אגב, אני ישבתי אצלי בחדר, יכולת לבוא.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** אני יכולתי לבוא, אתה צודק.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** שלב תוכניות העבודה.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** מה זאת אומרת שלב תוכניות העבודה? אני כחבר מועצה

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אני רוצה שחברי המועצה ישקיעו בתוכניות העבודה, לא בכתיבה.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** יומיים לפני התקציב, או לנסות לקבוע פגישה כדי להגיע. זה בעיניי לא רציני.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אבי, בחירה שלך, אני מכבד אותה.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** אין בעיה, הכול בסדר. אני כמובן אתנגד לתקציב הזה. אבל אני אומר לך, דובי, זה לא היה ככה, ואתה יודע שזה לא היה ככה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אני שמח שזה לא היה כמו שהיה בפעמים הקודמות.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** אני מבקש שיהיה לי יותר זמן לשבת

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין -

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אבי, אני מזכיר לך, ביוני 2024, כשהצבענו על תקציב 2024, אמרתי לחברי המועצה, כולל לחברי מועצה שאינם פה היום, שעזבו את תפקידם והוחלפו באחרים: חברים, זו השיטה שלי, ככה אני מאמין, בדרכים אחרות, וזהו.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** בסדר גמור, ואני מכבד את זה. זכותי לומר ולמחות על הדבר הזה, אני חושב שככה לא צריך לנהל את האירוע. אני לא כועס עליך או משהו, חס ושלום, ואני לא מטיל דופי חס ושלום באנשי המקצוע כאן. אתה יודע שהמון שנים, אני לא מאתמול חבר מועצה, רויטל, יש לי איתך אין ספור שעות

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אבי, אני מקבל את הביקורת, ואני עדיין-

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אני חושב שאת הדף הזה היינו צריכים לקבל זמן לפני כן, כדי לשבת ולעבוד על זה בצורה רצינית.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מותר לי להביע את אכזבתי, בטח מחבר מועצה כמוך, ותיק, ואני בטוח שכוונתיך טובות, שאם באמת רצית להשפיע על התקציב, לא הלכת וישבת עם רויטל, עם מנהלי אגפים. בחירה שלך, אני מכבד אותה. אבל כל חבר מועצה שלא משקיע זמן בתקציב, מאכזב אותי.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** אני הייתי עושה את זה המון שנים, והשקעתי בצורה מאוד מאוד נרחבת לאורך כל השנים, ואני מרגיש שההתייחסות בעיניי היא לא רצינית.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** תודה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אני רק רוצה להוסיף משהו, אם פעם אפשר לשלוח את הדף הזה קצת לפני, כי לי אישית עכשיו קשה לעבור על זה.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** נתייחס לזה אחר כך.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** עשיתם ישיבת זום, יכולתם להזמין גם אותי, אני לא יודע למה לא הוזמנתי, אולי זו רק ישיבת קואליציה.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** הנהלה.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** דובי, אני לא אומר לך איך לנהל את הקואליציה, אבל זה לא משהו של קואליציה. אם אתה רוצה את התמיכה שלי, אם אתה רוצה את חוות דעתי על הדברים האלה, ויש לי ניסיון ויש לי את הידע ואני מוכן לתת ולתרום, אבל להזמין לפחות שאני אכנס לדבר הזה. לפחות אני אשמע, יכול להיות

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין -

שאני לא אסכים, יכול להיות שאני אתנגד, יכול להיות שאני אולי אתמוך, אבל לא הוזמנתי. ואם זו ההתייחסות לאופוזיציה, בסדר. זו החלוקה, אני מכבד את זה, בסדר, הכול טוב. תודה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** בסדר.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** עוד מישהו מחברי המועצה?

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** כן, הייתה לי עוד נקודה אחת להעלות בנושא של התיירות, יש שם 64 אלף שקל ליועץ. בישיבה שדיברנו בינינו, עלתה הנקודה שאנחנו כבר מושקעים בתיירות מעל 5 מיליון שקל, והשאלה היא האם אנחנו נשקיע עוד כספים בעתיד? אתה ציינת שלא נעשה את זה, שההשקעות יבוצעו דרך קרן אפרת ותרומות.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** לא, אמרתי שלא נעשה עד שלא נגייס כספים לפרויקט גדול שנקרא מרכז המבקרים.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** איך תגייס את הכספים?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מתרומות.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** יפה, אז זה מה שאמרתי, שאמרנו שזה יבוא מתרומות. יש תקציב מועצה ויש תרומות. הנושא הזה של 64 אלף שקל ליועץ תיירות, טוב, כשמדברים על תקציב של 140 מיליון שקל, מה זה 64 אלף שקל? באמת זה לא

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אני טוען שזה המון. גם בתוך המשק שלי בבית, וגם ודאי פה, אני מבין שבסוף בתקציבים, כדי להתנהל טוב, אנחנו מתייחסים, לא אומר לשקל, אבל מאלף שקל צריך לשמור.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** לא נתת לי לסיים. זה לא לכאן ולא לשמה, אבל עוד 60 אלף שקל, ו-119 שלקחנו עכשיו מהרהיטים של הגנים, מה זה 119 אלף שקל? זה לא כסף, זה לא הרבה. אבל שוב, עוד לבנה ועוד לבנה ועוד לבנה, זה בית שלם. אז ה-64 אלף שקל, בכל זאת זה כסף.

**ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]:** זה חשוב לי, כי אני אישית עבדתי הרבה עם יועצי תיירות, הם לא שווים 64 אלף שקל. אז יש מעט מאוד מומחים בארץ ישראל שמבינים בתיירות.

**דנה שפיגל [חברת מועצה]:** אבל לקחנו שניים, מה אפשר לעשות?

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אני רוצה להעלות את ההוצאה הזאת. שאנחנו נפעיל את ה-64 אלף שקל אך ורק אחרי שקיבלנו תרומות חדשות, והכסף הגיע לקופה שלנו בקרן אפרת. אם הכסף לא הגיע לקופה, ואני לא

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין -

מדבר רק על 64 אלף שקל, אני מדבר על מאות אלפי השקלים שהם למטרה של אמות המים וכולי, רק אז נפעיל את הסעיף הזה. ואם אין לנו לפחות כמה מאות אלפי שקלים שנכנסים למטרה הזו, לא נפעיל את הסעיף הזה.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** בסדר.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מנחם, רק אני אגיד לך, יועץ תיירות, תפקידו לסייע לנו בפרויקט מתגלגל שאנחנו ממשיכים, ועוד נמשיך, של חשיפת אמות המים, לא מרכז המבקרים. בחשיפת אמות המים, יש לנו קילומטרים לא מעטים לחשוף של אמות מים בשטח שלנו.

**ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]:** לא הבנתי מה עושה האיש הזה?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** מנחם, אני מציע לקיים דיון, לא היום.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** הוא מסייע לנו להביא את הכספים

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** בואו נדבר על זה בישיבה הבאה.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** בישיבה שדנו בנושא הזה, שגם הנושא של אמות המים, פיתוח, המשך, גם זה שווה דיון בפני עצמו, ולא לקבל עכשיו את ההחלטה שאנחנו מתקדמים. אני לא אומר שאני בעד או שאני נגד, אני אומר שצריך לדון על זה, בגלל שבכל זאת הכספים, גם לאמות המים, מגיעים מקופת המועצה. אז אם אני צריך עכשיו להשקיע באמות המים בשביל תיירות או גינון או בשביל המתקנים בגנים, אני בעד מתקנים בגנים.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אמות המים זה לא תיירות, זה ההיסטוריה והארכיאולוגיה שלנו

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** תקרא לזה מה שאתה רוצה.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אבל זה יכול להגיע מתב"ר, מרשות הטבע והגנים.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** רגע, אמות המים, אתה מתכוון לכל הפארק?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** לא הפארק, האמות עצמן.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** דובי, זה דורש דיון של סדר עדיפויות של חברי המועצה, אם אנחנו רוצים להשקיע כספים בהיסטוריה של אמות המים, או בהיסטוריה של גן ברימון או בית ספר בלא יודע איפה.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** בסדר גמור, מנחם. יעלה לדיון נעשה בישיבת מועצה.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** זה לא לישיבת מועצה. מספיק דיון בישיבה אחת שמוקדשת רק לזה, זה לא ייקח 20 דקות.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** נכון מאוד.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** תודה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** תודה, מנחם. עוד דברים?

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** תקנו אותי אם אני טועה, מבחינת ארנונה סך הכול, אם נסתכל מ־2023, היינו ב־28,519,000, והיום אנחנו על 36,170,000 מיליון, זה הצפי. אנחנו לא גובים יותר מאנשים, זו בעצם רק העלייה. מבחינת הגבייה אנחנו ב־97 אחוז

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** התחייבנו שאנחנו לא מעלים ארנונה, למעט אותה העלאה

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** לא התחייבנו, אני אמרתי בעזרת השם.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** רק בשביל להבין. זה לא שיש לנו יותר גבייה עתידית, כי אנחנו די במקסימום של הפיק. שרון, אנחנו במקסימום של גבייה, 97 אחוז?

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** כן.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** יופי. ולא קיבלנו עוד איזשהם פרויקטים גדולים של אוכלוסייה

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** אנחנו גם במדידות גדלים, אבל גדלנו לצערנו הרב, בזה גם יהיה דיון, וזה היה כשישבנו דווקא עם-

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** כלומר, התקציב שלנו גדל רק מהעלייה.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** גברת פרי, כשישבנו איתך, הנחות באפרת הגיעו בארנונה כ־4 מיליון שקל, אנחנו גדלים בהנחות.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** תקציב 25, סך הכול גבייה מארנונה 31.183. אתה רואה?

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** כן. אגב, תסתכל, למה בביצוע יש כל כך פער?

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** עזוב את הביצוע, זה שישה חודשים.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** כן, אבל זה כמה מיליונים.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** באוקטובר הורדנו את זה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אנחנו בתקציב 25' סברנו שאת סקר הנכסים נסיים ב'25. לא הצליח. לא סיימנו אותו, ולכן בתקציב 2026 זה כמעט אותו תקציב כמו 25', כי אז נסיים את הסקר.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** רגע, אני רוצה להבין. בין 2025 ל'2026, כשאנחנו עדיין לא סיימנו את סקר הנכסים, כמה פער זה בכסף?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** אנחנו לא יודעים בכסף, רק לפי המדידות.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אתה רוצה לדעת כמה על הסיכום של 25'?

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** לא, כמה נוסף לנו בסקר נכסים שעשינו עד היום?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** 430 אלף שקל. ונותרו עוד 970 יחידות דיור.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** לא, יותר.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** 430 יחידות, לא 430 אלף שקל.

**שרון הורוביץ [גזבר המועצה]:** לא, וגם אי אפשר למדוד את זה,

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** העלינו ב'430 אלף שקל, נכון ל'2025.

**אבי חדידה [חבר מועצה]:** זה תוספת, איפה זה מופיע? בארנונה מגורים, פיגורים?

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** לא פיגורים, ארנונה רגילה. אני מסבירה לך איך הגענו לסכום. בנוסף, יש לנו עוד 1,845 יחידות דיור שטרם נמדדו, זה הכול. אנחנו מעריכים שהגדילה בארנונה שלנו, זה יהיה הסכום.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** 918 נמדדו, נותרו 1,845.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אבי, אם אתה תיקח את ההכנסות ל'9 חודשים של הארנונה, ותחלק את זה ב'9 כפול 12, אז תגיע ל'35 משהו. אז הסטייה בין מה הצפי ל'25 לעומת מה שיהיה ב'26, בסך הכול מיליון שקל, אז זה לא בעיה. הם כמעט בול על ההכנסות.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** זה בסדר. אני רק אומר שאנחנו עלינו בגבייה בכמעט 6 מיליון שקלים, אני לא טועה.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** מ'24' אנחנו נעלה כנראה ב'3 מיליון.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** כן, 3 מיליון.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** כן, אבל ב'24' כבר העלינו את הארנונה. היה את הטייס

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** מ'23' אתה יכול להגיד שכן, הצפי יהיה 6 מיליון.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** בערך, בלי הסקר נכסים.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אבל לא מ'24'. אבל הם ממש כמעט שמה, ב'25'.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** אין בעיה. העלייה בגבייה שלנו, זה לא שאנחנו גובים יותר אנשים, פחות אני מבין-

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** לא הייתה בנייה, דובי אמר.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** לא, אתה גובה כמעט את המקסימום, ועדיין אין דרישה. זה אומר שהעלית את הארנונה בצורה מאוד דרמטית.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** לא. אז אני מסבירה לך. אומנם הארנונה עלתה, ויחד עם זאת אנחנו עושים סקר נכסים.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** זה מיליון שקל, זה הפער.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** זה לא מיליון שקל. סקר הנכסים הוא שמגדיל את הכמות המהותית של הכסף. אתה משווה בין '23 ל'26'. אין לך מה להשוות שלוש שנים בפער. אנחנו משווים בין '25 ל'26'.

**אבי חזידה [חבר מועצה]:** אבל בשלוש השנים האלו העלנו.

**יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** עלינו, נכון, חלק עליית מחיר וחלק נכסים.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** אולי אני מבין מה שהוא מנסה להגיד. אם ניקח את 9 החודשים, ונשלים את זה ל'12 חודשים, אנחנו מגיעים ל'35 מיליון.

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: תאשרו לתקציב 24'.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אנחנו אומרים שעם הסקר אנחנו רק עולים 1.1 מיליון

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: עולים 2 מיליון בסופו של דבר.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא יודעים.

שרון הורוביץ [גזבר המועצה]: כתקציב לביצוע, כנראה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אנחנו מאוד זהירים, כדי שמשרד הפנים לא יעשה לנו מה שהוא עשה לנו לפני חודשיים. ולכן אנחנו זהירים ומעדיפים להיות אופטימיים.

אבי חזידה [חבר מועצה]: מה הוא עשה? הוא ביקש את התיקון.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: הוא ביקש את התיקון, ובסוף הוא טעה. ואנחנו אמרנו לו שהוא טועה.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: בסקר, כמה סיימנו?

דובי שפיר [ראש המועצה]: אמרנו, סיימנו 918 יחידות דיור, נותרו 1,845.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אז זה יותר ממיליון.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון. אנחנו מסכימים איתך. נכון אמרנו שלכן אמרנו, זה אופטימיות מאוד מאוד זהירה.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אז יהיה כסף לגינון, מה הבעיה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון, אני לא דואגת. אמרתי לך אל תדאג.

דובי שפיר [ראש המועצה]: מנחם, 918 יחידות נכסים, זה 6,378 מטר חדש שנוסף. אני לא יכול להבטיח שב-1,845 יחידות דיור נקבל באותו יחס תוספת מטרז'.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בדיוק, אנחנו לא יודעים. כי השאר זה הרבה דירות בבנייה רוויה, מגורים, ואז יכול להיות שאין שם.

דובי שפיר [ראש המועצה]: ניפגש בעוד שנה בתקציב הבא, ובעזרת השם, טעינו למטה. עוד שאלות?

#### ישיבת מועצה שלא מן המניין - 6.1.26

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אז אנחנו יודעים שהעבודה על התקציב הייתה בהתחלה עם גירעון מאוד משמעותי של כמעט 13 מיליון שקלים, הייתה עבודה מאוד מאוד קשה ואז הורידו ל-8. אנחנו ראינו מינוס של 3 מיליון, לדעתי, בטיוטה שקיבלנו, ובאמת בחמישי שעבר הצליחו לאזן את התקציב. זה נעשה באמצעות פעולות, גם באומץ ניהולי, עשייה מעמיקה מאוד, באמת שאפו.

גם לחתוך בצורה אמיצה מאוד בשמנת, איפה שתמיד כאב לחתוך, אז יישר כוח על הדבר הזה. וגם עשייה מאוד מאוד לא מובנת מאליה בהצלחה להכניס מענקים בתקציב ממשלתי, זאת אומרת, גם הגדלת הכנסות שכל הזמן קראנו לזה, כל הזמן ביקשנו שזה יקרה וזה קרה, זה קרה באמצעות מאמץ אדיר של מי שמנווטים פה את הספינה. בסיוע של יונתן הרמ"ט. ואומץ אמיתי לחתוך בכסף, ולא לחתוך איפה שקל. ראינו שתקציב רווחה, נתנו עליו דגש, איפה שאנחנו לא רואים את האלקטורט, שם נתנו את הכסף.

אני חושבת שאני היום מאוד גאה בתקציב הזה, תקציב שנעשה באמת בתנאים כמעט בלתי אפשריים, אני לא רואה איך מישהו אחר היה עושה את זה יותר טוב. עשיתם עבודה באמת יפה, יישר כוח גדול, אני גאה מאוד להצביע על התקציב הזה. ואנחנו נישא באחריות, ואם הפחתנו אז הפחתנו. תהיה שנת השפע, אני מאמינה בזה, גם בראשי תיבות וגם לא בראשי תיבות, כי יש פה אנשים שבאמת מובילים.

אני כן מבקשת, אחת הביקורות שהייתה לנו על המועצה שעברה, הייתה בדרך העשייה. יש פה קברניטים מאוד חזקים, אני ממש מבקשת, בבקשה בלי דורסנות, בבקשה עם יותר התחשבות, בבקשה עם יותר שיתוף, אנחנו מבינים שהלב במקום הנכון. אנחנו בסוף ביחד, יש פה עשייה שהיא למען התושבים ורואים את זה, במאקרו רואים את זה. ולפעמים כשהרכבת דוהרת במאקרו, אז במיקרו דברים נדרסים, ודברים חשובים נדרסים, וכל מיני שלטים ושיתופי פעולה נדרסים. בואו לא נהיה דורסניים מדי, בואו נזכור את החברים, בואו נזכור לדבר ולהיות בשיח ובשותפות. יישר כוח ענק, יש פה עשייה אדירה במקרו, זה מה שחשוב בסוף. וזהו. ואני מאוד גאה להיות חלק.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אביטל, א', תודה. ב', הדברים שלך מאוד מרגשים, ואני זוכר דברים שאמרנו בתקציבים קודמים, ולכן זה יותר מרגש. וכל הצוות בתחילת הישיבה, לפני שהגעת, אמרנו תודות לכל השותפים.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** כחבר המועצה הוותיק בחדר הזה, לא רק עם ראש מועצה אחד אלא עם שלושה ראשי מועצה, אני ממש מסתייג ממה שאביטל אומרת. אבל לא נכנס לפוליטיקה, חבל על הזמן הזה, אבל זה ממש לא נכון. אבל בכל זאת, הולכים להצביע, אז אני אומר לחיים, לרויטל, לשרון, ליפה וכמובן גם לדובי על מה שנעשה ומה שעוד יעשה. אנחנו נהנים מהניסיון של כולכם.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** תודה רבה. ברשותכם, אני מקריא את הנוסח שעליו נצביע. חברי המועצה, אני מבקש אתכם להצביע על תקציב שנת 2026 על פי חוברת התקציב שלפניכם, ובהתאם לשינויים שנעשו על פי

#### 6.1.26 - ישיבת מועצה שלא מן המניין

בקשת מנחם, ויפה הודיעה על השינויים כאן בישיבה הזאת. התקציב הרגיל של המועצה הוא 144,258,000 מיליון ש"ח, וכן כמובן מצורף לזה כטייטה, אבל יתוקף אחרי ישיבת המועצה, תוכנית העבודה מקושרת התקציב שלפניכם. כמו כן, תקן כוח אדם שנמצא בחוברת התקציב על סך 226.93 תקנים, שמפורט לכם שם ברמת האגפים. התקציב כמובן כולל את העלויות של תקן כוח אדם לפי האגפים, וכן רשימת התב"רים לסגירה שקיבלתם במייל, אנחנו מחויבים לסגור תב"רים בסוף שנה, שפעולתם הסתיימה והמימון התקבל. כל הדברים האלה מובאים להצבעה ולאישור. מי בעד אישור תקציב 2026, על כל הסעיפים שקראתי? אביטל, ישי, מנחם, דנה, טליה, אריאלה, דובי. מי נגד? אבי חדידה. אין נמנעים. בשעה טובה, יש לנו תקציב מועצה ל-2026. ישיבה זו נעולה.

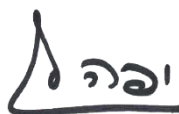
**החלטה: מליאת המועצה אישרה ברוב קולות את תקציב 2026 בסך של 144,258,000.**  
**בעד: דובי שפיר, אביטל כהן, אריאלה פרי, טליה מרכוס, ישי יעקב פליישר, מנחם שפיץ, דנה שפיגל.**  
**נגד: אבי חדידה.**

הישיבה ננעלה

בברכה,



דובי שפיר, ראש המועצה



יפה שטרית, מנכ"ל המועצה