



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ח' בתשרי התשפ"ו, 30/9/2025

משתתפים:

מר צורי דותן	-	סגן ראש המועצה ומ"מ
גבי אריאלה פרי	-	חברת מועצה
גבי דנה שפיגל	-	חברת מועצה
גבי טליה מרכוס	-	חברת מועצה
מר חנני פייגין	-	חבר מועצה
מר אבי חדידה	-	חבר מועצה
מר מנחם שפיץ	-	חבר מועצה
מר שלמה בן צבי	-	חבר מועצה
מר ישי יעקב פליישר	-	חבר מועצה

נוכחים:

גבי יפה שטרית	-	מנכ"לית
מר יונתן מרקוס	-	רמ"ט ראש המועצה
עו"ד עקיבא סילבצקי	-	יועמ"ש
מר שרון הורביץ	-	גזבר

נעדרו:

אביטל כהן	-	חברת מועצה
דובי שפלר	-	ראש המועצה

משתתפים נוספים:

גבי טובית לייכטר	-	מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים
מר גידי פייטן	-	יועץ אסטרטגי ארגוני

על סדר היום:

- 3 [1] תפילה לשלום הפצועים והחטופים
- 3 [2] דבר תורה
- 5 [3] הצגת "אפרת בקליק"
- 18 [4] עדכון תקציב 2025
- 32 [5] אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין
- 33 [6] אישור הצטרפות לערים בריאות
- 34 [7] אישור שינוי מורשי חתימה
- 35 [8] אישור תמר שרייגר ליו"ר ועדת תחבורה ותנועה
- 36 [9] המשך - אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין
- 41 [10] תב"רים
- 41 [10א] תב"ר 929, תוספת מערכות LPR לשערי היישוב
- 43 [11] עדכוני ראש המועצה

ישיבת מועצה 30.9.25

תחילת דיון

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: התחלנו ישיבת מועצה. בפתח הישיבה אנחנו רוצים לשלוח איחולי החלמה מהירה לפצועים של הפיגוע היום בצומת אלח'דר ולחייל שלנו, תושב אפרת, שנפצע בעזה בימים האחרונים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: גבריאלי יצחק בן דבורה מלכה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אמן. לא נגיד את שם משפחתו. בבקשה, נתחיל עם תפילה לשלום השבויים והחטופים ותפילה לשלום החיילים.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: וכמו שדיברתי עם טובית מקודם, אמן שזו באמת הפעם האחרונה.

[1] תפילה לשלום הפצועים והחטופים

טליה מרכוס [חברת מועצה]: יהי רצון מלפניך ה' אלוקינו ואלוקי אבותינו שתחזק ותשמור ותנצור את אחינו בית ישראל השבויים והשבויים בעבור שאנו מתפללים בעבורם. הקדוש ברוך הוא ימלא רחמים עליהם ישמרם מכל צרה ומצוקה, ומכל נגע ומחלה וישלח ברכה והצלחה בכל מעשה ידיהם. יצילם מחושך וצלמוות ושובם מהירה לחיק משפחותיהם ונאמר אמן. אחינו כל בית ישראל הנתונים בצרה ובשביה העומדים בין בים ובין ביבשה, המקום ירחם עליהם ויוציאם מצרה לרווחה, מאפלה לאורה ומשעבוד לגאולה, השתא בעגלא ובזמן קריב. ונאמר אמן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: מי שברך אבותינו, אברהם, יצחק ויעקב, הוא יברך את חיילי צבא ההגנה לישראל וכל כוחות הביטחון העומדים על משמר ארצנו וערי אלוקינו מן הלבנון ועד מדבר מצרים, מן הים הגדול עד לבוא הערבה ביבשה, באוויר ובים ובכל מקום שהם. ייתן ה' את אויבנו הקמים עלינו ניגפים לפנייהם. הקדוש ברוך הוא ישמור ויציל את חיילינו מכל צרה וצוקה מכל נגע ומחלה וישלח ברכה והצלחה בכל מעשי ידיהם. ידבר שונאינו תחתיהם ויעטרם בכתר ישועה ועטרת ניצחון. ויקוים בהם הכתוב כי ה' אלוהיכם ההולך עמכם להילחם לכם עם איביכם להושיע אתכם, ונאמר אמן.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אמן. שרון, דבר תורה, בבקשה.

[2] דבר תורה

שרון הורביץ [גזבר]: התבקשתי לפני שעתיים, אבל היה לי איזה דבר תורה שאמרתי בזמנו לעקיבא.

חנני פייגין [חבר מועצה]: של הפרשה הרלוונטית אבל?

ישיבת מועצה 30.9.25

שרון הורביץ [גזבר]: גם יפה שמעה את זה, אני חושב.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: של שרון קשורים תמיד.

שרון הורביץ [גזבר]: זו החוכמה, מכל דבר. אנחנו, בעזרת השם, מחר מאוד מאוד נזדקק לנשיאות הפנים של הקדוש ברוך הוא. נגיד נושא עוון ועובר על פשע לשארית נחלתו, ואחר כך נגיד, ותשליך במצולות ים כל חטאתם. בספר דברים שאנחנו עומדים בסיומו, מופיע פעמיים את הנושא הזה של נשיאה, פעם אחת כתוב הקדוש ברוך הוא לא יישא פנים ולא ייקח שוחד, פעם אחת כתוב, ברכת כהנים, יישא ה' פניו אליך וישם לך שלום וכולי. שני דברים הפוכים לגמרי. הקדוש ברוך הוא לא יישא פנים ולא ייקח שוחד, זאת אומרת הקדוש ברוך הוא לא פראיר. אנחנו לא נעשה עוונות, ואחר כך נגיד לו פוצי מוצי ואני מתכוון, תסלח לי, ונמשיך לחזור לסורנו, הוא אומר אני לא אסלח לכם. הקדוש ברוך הוא לכן גם לא ייקח שוחד, מה הוא לא ייקח שוחד, נעשה לו איזה מצוות טובות, איזה התנדבות קטנה, ונחזור לסורנו, אומר לנו, אני לא אסלח. מצד שני כמה פרשות אחר כך כתוב, יישא השם פניו אליך ויעשה לך שלום. זאת אומרת הקדוש ברוך הוא נושא, הוא נושא עוון ועובר על חטא לשארית נחלתו, לא החזיק לעד אפו. כל הדברים האלה אנחנו נגיד מחר. ולא שרון שאל את השאלה הזאת, את השאלה הזאת שאלו במסכת ברכות, הוצאתי את זה מהגמרא. הגמרא במסכת ברכות שואלת באמת את השאלה הזאת. איך זה יכול להיות פעם אחת שהקדוש ברוך הוא לא נושא פנים ופעם אחת הוא כן נושא פנים? והיא אומרת שבגלל שברכת המזון, עוד מעט נראה את הציטוט, בברכת המזון היינו צריכים לברך רק על השובע, כתוב, ואכלת ושבעת וברכת. בכל זאת שהולכים בגמרא, אם אנחנו מברכים את ברכת המזון, קיבלו עליהם בני ישראל לברך או על כזית או על ביצה, זה רחוק מכמות של שובע, זה פרוסת לחם אחת בקושי, בכל זאת קיבלו עליהם. ולכן, בגלל זה הקדוש ברוך הוא עובר על מידותיו ונושא פנים אלינו. שואלים מה מיוחד בהידור מצווה הזה שאנחנו באמת עושים תפילת המזון גם אם אנחנו לא שבעים, כי כמות של שביעה, כמו שחז"ל אומרים, זה שלושה ביצים, זה לחם, זה לא לחם עם לאפה וזה או מנגבים חומס. אדם שמזונותיו רק על הלחם. עוד שבוע בסוכות כולנו ניטול לולב שבוע שלם ועוד ועוד. למה דווקא הדבר הזה הקדוש ברוך הוא עובר על מידותיו? אנחנו זוכרים את הסיפורים שגדלנו, מי בתימן, מי בפולניה, מי בהונגריה. ילד, היו שולחים אותו לחדר, היה לוקח בכל זאת בקושי חצי פרוסת לחם והיה מברך ברכת המזון והוא עוד היה עדיין רעב. אז לזה אנחנו אומרים, זה לא הידור מצווה, זה אדם שהוא עדיין רעב ובכל זאת הוא ברך, עדיין הוא ברע, עדיין הוא צמא, הוא אכל כמות לחם מינימלית שהיא הרבה פחות ממה שהתורה ציוותה, ובכל זאת הוא כבר מודה לקדוש ברוך הוא, מודה לך על הארץ הטובה ועל הכל, וברך ברכת המזון וזן את העולם כולו בטובו. גם אנחנו נמצאים עכשיו בשנים קשות, שלא היו כאלה עשרות שנים. אבל בכל זאת אנחנו רואים גם את חזונו של הקדוש ברוך הוא, את הניצחונות הקטנים, את הניצחונות הגדולים שהיו לנו באיראן ובכל, ולכן אנחנו צריכים באמת להודות גם על צמצום וגם על רעב וגם על שכול לפעמים בסביבה כזאת, אנחנו צריכים להודות לקדוש ברוך הוא, ובזכות זה הקדוש ברוך הוא יישא פנים, יחמול את עוונותינו ונחתם לשנה טובה. גמר חתימה טובה.

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה רבה שרון. אנחנו נתחיל עם הצגת אפרת בקליק. אני ביקשתי גם מראש אבל אני מבקש גם מכולם, מהמציגים, אנחנו ניתן לכם את גבולות הזמן, חברי המועצה, בבקשה לתת להם לסיים את הצגתם ולאחר מכן שאלות שלנו. טובית, גידי, בבקשה תציגו את עצמכם, 10 דקות לרשותכם, תודה.

[3] הצגת "אפרת בקליק"

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: תודה, אז ערב טוב לכולם, תודה רבה על ההזדמנות, אני חושבת שכולם מכירים אותי אבל בכל זאת אני אגיד, טובית לייכטר, אני מנהלת של המחלקה לקידום ורישוי עסקים, נכנסתי לתפקיד בנובמבר, עוד מעט שנה. אני רוצה לחלוק איתכם היום ביחד עם גידי באמת את פרויקט הדגל שלנו, אפרת בקליק, הקניון הדיגיטלי של אפרת. אני אתן לגידי להציג את עצמו לפני שנתחיל. אתה נותן לגידי להציג את עצמו לפני שנתחיל?

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: גידי פייטן, אני יועץ אסטרטגי ארגוני, מלווה את המועצה 3,4 שנים ויש לי חברה שמתעסקת עם רשויות מקומיות.

שרון הורביץ [גזבר]: במסגרת פרויקט של משרד הפנים, זיכה אותנו בשני פרויקטים, גם תכנית המראה כלכלית וארגונית, והם זכו במכרז.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: נתחיל מהסרטון, סרטון מאוד קצר כך שקצת תתרשמו מהאפליקציה, תכף נדבר עליה.

*** צפייה בסרטון**

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: ככה, ממש טעימה. אתם מוזמנים להוריד את האפליקציה, בסוף המצגת יש ברקוד להורדה, אנחנו נעשה את זה ביחד. בואו נתחיל עם המצגת עצמה. אפרת בקליק, נתחיל מהדבר הכי משמעותי בעיניי, שתדעו שאנחנו הרשות הראשונה בארץ שעושה פרויקט מהסוג הזה, זה גאוה שלנו, כשנכנסתי לתפקיד ביחד עם יפה וגידי, עשינו סקר ביקושים לקהל המקומי, עשינו סקר בקרב בעלי עסקים ואנחנו גילינו שאחד הדברים שחסר פה לבעלי עסקים זה שיכירו אותם, שננגיש אותם מבחינה דיגיטלית, יש כאן הרבה עסקים שגם אחרי תקופת הקורונה עוד לא נהפכו להיות מספיק דיגיטלי, עוד לא מספיק נגישים ללקוחות שיש כאן. גם הרבה עסקים, חלקם ותיקים מאוד, שלא מספיק מכירים אותם. באמת אחד הרעיונות היה באמת להביא זירה דיגיטלית מתוחכמת, עדכנית, מתאימה שנבנתה בדיוק למידות של העסקים ובשביל הקהל המקומי, שבאמת ייתן את המענה הזה ויחבר את התושבים לעסקים המקומיים. באמת מתוך מחשבה שהעסקים המקומיים מחזקים אותנו, מעצימים אותנו, מגדלים את החוסן שלנו, וכמובן מגדילים בצורה משמעותית את ההכנסות של הרשות.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: בכל מקרה, אין לנו כאן מספיק עסקים כדי שבאמת יתנו לנו את החוסן הכלכלי להיות עצמאיים כלכלית. זה קצת מדבר גם על התהליך, גם מבחינת מה שעשינו בכלל במחלקה לקידום ורישוי עסקים, רצינו לעודד עסקים, גם תעסוקה בפרט. רישוי בקשר עם המועצה, סיוע בצמיחה וביסוס העסק, חשיפה, הגדלת מכירות ושימור לקוחות. לקחנו את הקו הווירטואלי לעסקים מקומיים, שזה בעצם אפליקציה, לחיבור בין עסקים מקומיים לתושבים. קצת דיברתי על רקע, אני אגיד עוד משפט, באמת רצינו שהפעילות תחסוך לתושבים את ההוצאות, שומעים כל הזמן על יוקר המחיה וכמה יקר, וגם הייתה איזושהי סטיגמה של התושבים על העסקים כאן, כמה יקר לקנות כאן, אז רצינו באמת להביא משהו שהוא ממש הופך את הדבר הזה. זאת אומרת, לא מספיק שאנחנו אומרים לתושבים שאנחנו קונים מקומי אנחנו מחזקים את הכלכלה המקומית, אבל גם תדעו לכם, ממש בכיס שלכם, יהיה לכם יותר זול לקנות כאן מקומי.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: אני רק ברשותכם, אני מפריע לך רק משהו קטן, סליחה על הפומפוזיות. תחשבו על המעשה הציוני, ציוני לחלוטין, הראשוני, שמנסים אחד, לעזור לעסקים, מחזירים את המושג כלכלה קהילתית. המכולת שאתה רושם, כן? ואמא שלי אחר כך הולכת לבדוק אותו, כן? ככה. לחזור למושג הזה של הכלכלה הקהילתית שמזינה, זה טוב לתושבים, לגמרי הצלחה, כמו שיפה וטובית הגדירו, שאנחנו נראה, לא יודע עוד כמה חודשים, בהחלט מימוש ממוצע של תושב שחוסך לו כמה מאות שקלים, אולי אפילו יותר, בסדר? אני נזהר. ומצד שני עסקים שאומרים, "כן, אני מרוויח יותר כסף עכשיו", אוקיי? זה באמת המטרות, זה רק הפלטפורמה.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: הבאנו קצת נתונים על האפליקציה, רק לומר שהיא עלתה לאוויר ב-3.9, קדמה לה הרבה מאוד הכנה, הרבה מאוד עבודת שטח, היה צריך המון עבודה לגייס את העסקים, להקים את קהילת העסקים, לדבר איתם, להסביר להם מה זה, גם את החנויות, גם את העסקים הקטנים, כל מרכז מסחרי פה, יש פה גם את קהילת הוואטסאפ הגדולה של כולם, גם לכל מרכז מסחרי, יש לו קהילת וואטסאפ משלו, באמת כמה שיותר לגשת אליהם ולבנות את זה איתם. עד כה 720 תושבים כבר הורידו את האפליקציה שהיא פחות מחודש באוויר, כמו שאמרתי, היעד זה להגיע ל-2000. רק אני אגיד שאנחנו גם בתקופה מאתגרת, חגים, תחילת שנה, כל העניינים הפוליטיים, לא פשוט לקחת את התושבים ולתת להם קשב לאפליקציה דווקא בזמן כזה. כ-60 עסקים משלמים על השירות. אני אגיד על זה מילה, היה לנו מאוד חשוב מהתחלה שהעסקים כן יתנו סכום סמלי עבור השימוש של העסק שלהם באפליקציה, מי שהתחייב לנו בהתחלה לשלושה חודשים ראשונים, קיבל הנחה משמעותית של 50 אחוז, הם משלמים רק 50 שקלים בשלושת החודשים הראשונים, אחר כך זה עולה ל-100 שקלים. מי שלא נרשם עד סוף אוגוסט ישלם 100 שקלים אבל גם זה סכום שכל בעל עסק יכול לשלם אותו.

ישיבת מועצה 30.9.25

טליה מרכוס [חברת מועצה]: שנת?

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: לא הסכום הוא חודשי, כשרק לומר סדר גודל של עלויות שיווק לעסק שמשקיע ברצינות זה אלפי שקלים בחודש. אנחנו גם לקחנו את הפלטפורמה, גם נותנים לו את המבצעים, אנחנו גם עושים את השיווק, עשינו עכשיו קמפיין מאוד מושקע עם משרד פרסום מאוד רציני. אתמול השקענו שעות של צילומים לסרטון שראיתם. לקחתי את נויט סיטבון, שהיא שחקנית מקומית, גם לקחנו אותה להפקה, אנחנו משקיעים בזה המון. יש הרבה עסקים ששאלו אותי למה אנחנו משלמים כבר מההתחלה-

חנני פייגין [חבר מועצה]: היא עצמאית?

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: כן, כן, היא מקומית, שכנה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: השאלה אם יש לה עסק באפליקציה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: שאלות עוד רגע.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: יש לה, ברור שהיא באפליקציה.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: זהו, זה טעימה מאחורי הקלעים. מתוך העסקים שהצטרפו, 35 בעלי חנויות, היעד הוא להגיע ל-100. אנחנו מעדכנים את המבצעים פעם פעמיים בחודש, יש כבר כ-4,000 כניסות, כ-50 כניסות בממוצע לעסק, 230 כניסות לאירועים, שזה גם גאדג'ט שהוספנו כי רצינו להוסיף אירועים מקומיים. אנחנו עוד עובדים לעדכן את זה כמו שצריך, זה עוד לא עודכן עד הסוף אבל אנחנו על זה, וכ-40 תושבים מימשו מבצע או קופון, אנחנו כמובן רוצים להגיע להרבה יותר מימושים, אבל שוב, זה תהליך, זה בעבודה, זה באמת רק ההתחלה ויש עבודה לעשות גם עם בעלי העסקים, להציע את זה לתושבים, להגיד להם אני באפרת בקליק או תשתמש בקופון, וגם ליידע את התושבים על הקופון. וגם תכלס דיגיטלית להיכנס למקום הנכון, ללחוץ על הקופון וכולי. זה טעימה מהקמפיין שעשינו, לקחנו חברה, רצינו לדבר את השפה המקומית, את ... וואלה לא משנה, הירקן באפרת בקליק מוכר את שניהם, הוא באפליקציה. כל הקטע של השיחות וואטסאפ שאנחנו כל היום רואים את השאלות שלהם, "מה פתוח היום, ההוא נסגר, איפה יש לי חלב", כל השאלות האלה, "אני צריך עכשיו תופרת שתתקן לי את המדים של הבן, הוא חוזר מחר לצבא", כל ההמלצות, אנחנו רוצים שכולם יהיו בעצם באפליקציה ושזה יהיה המקום המרכזי שהתושבים מקבלים מענה לכל שאלה. היינו רוצים את השיחות האלה מהוואטסאפ שיעברו לכאן, בחיפוש מאוד פשוט מקבלים את התשובה. היה יריד חוצות היוצרים, עשינו שם גם דוכן מאוד גדול, גם חילקנו בלונים והורידו את האפליקציה, גם עשינו חשיפה. חשיבות הקמפיין לפרסום, אתה רוצה לפרט על זה?

ישיבת מועצה 30.9.25

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: כן. מלא מספרים, אבל באנו להראות בעצם, כמה חשוב באפרת בחודשים הקרובים, לא לרדת בקמפיין ואנחנו כל פעם נחפש סיבה. ולנטיין דיי, מתי זה ולנטיין?

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: הקרוב זה בלאק נובמבר.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: בלאק נובמבר, רצינו תחילת פתיחת שנה, לא הספקנו. ראש השנה יצא.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: אבל עשינו לחגים.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: כן, עשינו לחגים. טובית מובילה איזשהו גאנט של אירועים, הוא קהילתי ואז כולם מתכוונים. לפעמים זה גם יהיה מכוון אוכלוסייה מסוימת. חודש הנוער, חודש הוותיקים, מבצעים לוותיקים.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: בשיתוף המחלקות של המועצה למשל.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: בתקציב לא תקציב, כן? שלא ישמעו שרון. בתקציב לא תקציב טובית וטל עושות את זה, וצריך כל הזמן לשמור על מתח, כל הזמן, כי מאוד קל לחזור אחורה. בערך אחרי שישה חודשים, זה כבר נכנס. חשוב להמשיך את זה. אנחנו לוקחים אחריות שיהיה ערך אמיתי. אנחנו לא שם, אם תפתחו את האפליקציה, אנחנו לא שם. מה זה ערך אמיתי? שבאמת אם אני פותח את האפליקציה אני יכול לחסוך איזה 100 או 200 שקל. כי פה חסכתי 50-

דנה שפיגל [חברת מועצה]: אנחנו לא שם.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: אנחנו לא שם. זה עבודה עם העסקים מחוץ לאפליקציה. זאת אומרת, אנחנו צריכים את הזמן להגיע ממש לעסק עסק, ללמד אותו איך הוא מרוויח ולתת הנחה. אני אגיד בזהירות, בגרות העסקים באפרת, זה עדיין לא שם, לא כולם, בסדר? יש חבר'ה שכן. למשל, ניצת הדובדבן, הכי הרבה מימושים, הכי הרבה כניסות. עכשיו, תשימו לב.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: הם נתנו כמה קופונים.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: כמה קופונים, הם וידאו מה הם צריכים, איזה מלאי צריכים. הם קראו את המדריך, בסדר? איזה מלאי צריכים להיפטר. כי הוא נגמר עוד כמה חודשים, אני אתן אותו ב-50 אחוז, זה שווה, אני הולך לקנות.

חנני פייגין [חבר מועצה]: רק בעיה אחת, המבצעים האלה אתה יכול לקבל אותם גם אם לא נכנסת דרך האפליקציה.

ישיבת מועצה 30.9.25

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: זה הדבר הבא. אתה צודק. אין עדיין, גם מבצעים שהם באחוזים הם בעיה. בסדר? אני לא יודע לתרגם. יש לנו למידה.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: 40 תושבים כבר מימשו מבצעים.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: יש פה את הרשימה, סטטיסטיקה.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: אגב, גם העיצוב של המבצע, אנחנו עושים להם גם את הדיגיטל ואת העיצוב הגרפי. נכון שהם צריכים, יש להם את כאב הראש לתת את המבצע ולעמוד בזה, אבל באמת כל המעטפת, אפילו את העיצובים הקטנים האלה שזה נראה מאוד קל, אבל באמת לחסוך להם כמה שיותר, רק תביאו את המבצע, אתם צריכים אחר כך לעדכן את הלקוחות, רק תעשו את זה, אנחנו כבר נרוץ ונפרסם את זה וכולי. זהו. מה אנחנו רוצים מכם? אני קראתי לזה שותפים ביחד. אתה רוצה?

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: לעזור לנו להפיץ את הבשורה ואין פה מחויבות. כל תושב יכול בכל רגע לצאת, התושבים לא משלמים על זה, וכל עסק זה התחייבות ליפה, היום אני רוצה לצאת, אתה יוצא, תודה רבה, תפסיק לשלם. אין כאן איזושהו ניסיון, חתמת עוד חודשיים. עכשיו, 50, 100 שקל, אני רוצה להגיד לכם שיש חלק מהעסקים שמשלמים, יש שלושה עסקים שבחרו לשלם 500 שקל לחודש, בסדר? כי יש חבילות.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: יש חבילות של באנרים ועוד כל מיני תוספות.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: אנחנו לא באיזון, הפעילות הזאת היא הפסדית כרגע, אבל כשהיא תרוויח המועצה מקבלת אחוזים מהרווחים, בסדר? זאת אומרת זה חוזר גם למועצה, זה לא רק הולך לפה. אנחנו צריכים להיות גאים. בסדר? להיות גאים. אני לא גר באפרת, ואני מרגיש גאה שהייתי חלק מזה. ולדבר את זה, לפרסם את זה, לא רק לתת לטל, כנציגי ציבור זה חלק מהאחריות.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: ואתם כמובן סורקים ומצטרפים ומורידים את האפליקציה ומראים לנו.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: חברי המועצה, שאלות. לפי סדר. אריאלה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: שני דברים. קודם כל, אחת מההערות שאני שומעת זה שזה לא באנגלית ויש לנו קהל ענק באפרת שהוא דובר אנגלית שהוא לא מבין וזה מתפספס. גם אם אתם רוצים שהאפליקציה תהיה בעברית, עדיין כדאי לעבוד על השיווק של האפליקציה גם לקהל הדובר אנגלית וגם להסביר לו למה זה בטובתו להיכנס לאפליקציה, זה הדבר הראשון. הדבר השני, פשוט כי זה קצת האופי שלי, אני אוהבת לומר לאנשים מה לעשות, אני חושבת שאחד מהדברים שיכולים לעזור, נגיד למישהי כמוני, זה אם יהיה

ישיבת מועצה 30.9.25

איזשהו תמריץ, סתם אני אומרת, מי שמוריד את האפליקציה קפה בשקל בלא יודעת איפה. ואז כאילו בדרך אחורית גם מגדילים את הדבר הזה ולאט לאט מטמיעים את השירות.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: נושא האנגלית זה הדבר הראשון שטובית העירה. יש לנו סדרה של שיפורים, זה הדבר הראשון. אנחנו מתישהו נגיע לזה, נעשה את זה. כבר בפנים יש משחק ותחרות לחבר מביא חבר.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: עוד לא יצאנו עם זה.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: עוד לא יצאנו. ייצא, ועוד רעיונות כמו שאת אומרת, אנחנו צריכים להגיע לשם, רוצים שזה יתייצב טיפה.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: להתייחס לקמפיין באנגלית, חלק מהפוסטים שלנו וחלק מהפרסומים בוואטסאפ, ובקבוצות פייסבוק דוברות אנגלית, היה שם. אני יודעת שלא היה מספיק, אבל תדעי שהיה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני יודעת ואני אומרת עוד פעם, זה לא מספיק, סליחה על המילה סקסי, זה לא, זה לא עובר מסך עדיין. אני אומרת את זה באהבה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה אריאלה. טליה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: שלוש שאלות. הראשונה זו שאלת הבנה. העסקים עצמם נותנים את המבצע והערך המוסף שהמועצה נותנת זה שהיא נתנה את הפלטפורמה ושהיא משווקת.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: אנחנו עושים להם את הכל.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אבל את המבצעים, אנחנו לא מוסיפים כסף לעסקים.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: הם נותנים את המבצע.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אוקיי, אנחנו נותנים את הפלטפורמה ואת השיווק. שאלה שניה, מה תנאי הסף להיכנס לאפליקציה? והשאלה השלישית, שראיתי הרבה בפייסבוק, שהם אומרים שכדי להיכנס צריך הרבה פרטים מזהים ושהרבה אנשים לא רוצים לתת כל כך הרבה פרטים מזהים כדי להצטרף לאפליקציה.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: נכון. צריך תעודת זהות.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כן, תעודת זהות.

ישיבת מועצה 30.9.25

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: רגע, זה אני רוצה לרשום.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: מה הסיבה?

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: לא, אין לי תשובה, אני רוצה לרשום.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: אני נרשמתי, זה היה לי מוזר, אבל אמרתי טוב, אני אכנס.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: עוד משהו, טליה?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: תנאי הסף להיכנס?

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: בגדול אין תנאי סף, אנחנו כן נתנו יותר דגש על העסקים של אפרת. כשפונה אלינו עסק שהוא מחוץ לאפרת, אנחנו עדיין עוד קצת מתלבטים בזה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כל עצמאי יכול להיכנס?

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: בגדול כן. אם יש עסק שתהיה לו תחרות מאוד מאוד קשה עם העסקים שלנו, זה משהו שאנחנו נצטרך לחשוב מה אנחנו עושים. אני אומרת, עוד אין לנו את כל התשובות, אבל גם לא היה לנו הצפה עד עכשיו והיינו צריכים עוד עסקים שיכנסו. אז בינתיים אני כן חושבת שכוחות השוק יעשו את שלהם, זו שאלה אם נכון להשאיר את זה ככה או לקבוע, זה תמיד שאלה בעסקים, מה יותר נכון, כי גם רצינו לראות איך יהיו התגובות. זה מעניין שקיבלנו גם פנייה מהעסק מביתר, אני לא יודעת איך הם הגיעו לזה אפילו, בצור הדסה, זה הגיע לכל מיני מקומות, כמובן גם עסקים מגוש עציון.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: אולי צריך לכתוב איזה משהו ככה באדום גדול, כאילו חוץ מאפרת, שזה יזהה את זה כחוץ אפרת.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: העסקים שיהיו לאפרת ישלמו הרבה יותר ומתוך זה יכנס.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אבל צריך לקחת בחשבון שלעסקים מתייחסים לאקו סיסטם אזורי, כרגע נותנים עדיפות לאפרת.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: ועל תעודות הזהות אמרתם ש?

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: אני הולך לבדוק את זה למה צריך תעודת זהות, הרי מה אכפת לי?

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: מנחם.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: שאלה והערה, קודם כל, אריאלה שאלה את השאלה שרציתי לשאול על הנושא של האנגלית. אני לא מבין מהדברים האלה כל כך, זאת האמת, אני נכנס להרבה אתרים בקטע העסקי שלי, ומופיעה במסך המילה translate, אוקיי? הקטלוג שאני מקבל הוא לא באנגלית, הוא סינית או לא יודע באיזה שפה, אני לוחץ על translate והמחשב מתרגם לי אותו. אז אם להפוך את זה לאנגלית זה הרבה עבודה, אבל השאלה היא איך עושים את זה, שלוחצים על translate ואז הצרכן רואה את מה שצריך לראות באנגלית, זה יכול להיות משהו שאפשר לעשות במייד. זה דבר אחד. דבר שני, אני חושב שלא צריך לפתוח את זה לעסקים מחוץ לאפרת, אני חושב לפחות לשנה להשאיר את זה רק לעסקים בתוך אפרת, ואחרי זה לשקול, בגלל שאם אנחנו רוצים לבנות ולהרים את העסקים שיש לנו פה, אז לא.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: אבל כן לפרסם את העסקים של אפרת מחוץ לאפרת.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: כמובן, כמובן.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה מנחם. דנה.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: שאלה, האם העסקים שבדקל גם לוקחים בזה חלק?

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: כן, חלקם.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כל מי שרוצה.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: כל מי שרוצה מצטרף. יש כאלו שהצטרפו ואז שמעו שזה עולה 100 שקלים-

דנה שפיגל [חברת מועצה]: כי נראה לי שלא ראיתי אותם.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: לחודש אחרי ההנחה הראשונה והחליטו שלא, ואז הם צריכים לשכנע, ואז כאלה שבסוף החליטו כן.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: ועכשיו מהדקל יש? באפליקציה.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: כן.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה דנה. ישי.

ישיבת מועצה 30.9.25

ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]: איך מודדים הצלחה בדבר הזה? קודם כל רציתי להגיד כל הכבוד, אחלה דבר, יפה שזה שלנו, ראשונים, שאנחנו מובילים, יפה וכל הכבוד, זה דבר נחמד. אבל באמת אני שואל, אמיתי, איך מודדים הצלחה? זה אחד, ו-ב', כמה זמן זה לוקח? הרי צריך להשקיע בזה הרבה, זה הרבה עסקים, כמה זמן זה לוקח ביום, בחודש, בשבוע? מה, מה? כמה השקעה, כמה זה עולה לנו בעצם?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא רק מעבר לכמה האפליקציה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: משרה.

ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]: כן, כמה הניהול של הדבר הזה, מאחורי הקלעים.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: קיבלנו הנחיה מיפה, שטובית לא תשקיע מזה יותר מ-8 שעות בחודש.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: לא, בשבוע.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: כל התפעול הוא out suorcng. טובית, יפה, כמובן מנהלות אסטרטגיה וזה. התפעול השוטף, כולו ב-out suorcng, והרעיון שההכנסות יכסו על זה, ועוד יישאר רווח להתחלק בו. אתם לא שמים על זה תשומות.

אבי חדידה [חבר מועצה]: זה לא עולה כסף?

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: מה זאת אומרת? לא, שילמתם להקים את זה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: כמה זה עלה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: רגע, אבי שנייה. בוא תסיים, ישי.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: לגבי ההצלחה, אני אחזיר לך את השאלה, אבל מקצת שהבנו, אם מותר לי להגיד, שאם עוד חצי שנה נשאל רנדומלית עסקים, והם יגידו "כן, זה עזר לי, זה עוזר לי, זה ביגר אותי", ונשאל תושבים, "כן, מימשתי", ונחליט ביחד מה זה מימוש טוב, אם זה 400 שקל או 1,000 שקל, אלו המדדים. בסוף אנחנו רוצים תושבים שאומרים, "כן, חסכתי כסף דרך זה", יוקר המחיה. ומהצד השני, "כן, האפליקציה הזאת הקפיצה לי את העסק", אלו מדדי הצלחה. אם לא, היא תיפול, זה ימות באופן טבעי, אוקיי? זאת אומרת, אם לא ניתן ערך לא לפה ולא לפה, וזה המון עבודה של טובית והיא לא באפליקציה. בוובינרים, בהדרכה שלהם וללמד אותם ולעשות-

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: מאחורי הקלעים. יש הרבה עבודה.

ישיבת מועצה 30.9.25

ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]: כן, זה מה שאני שואל, כמה זמן זה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אנחנו עובדים על זה יותר מחצי שנה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: שלמה? אבי, בבקשה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: יש לי שתי שאלות. השאלה הראשונה, האם אפשר דרך האפליקציה לבצע רכישות בעסק? האם יש איזה סליקה שאנחנו נותנים להם או האם אפשר לעשות, כי את אומרת, כן, וירטואלי, את אומרת אני לא חייב להגיע פיזית לעסק. האם אני יכול לעשות את זה דרך האפליקציה? השאלה השנייה היא כמה זה עלה לנו.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: שאלה ראשונה, כרגע, אנחנו רוצים גם להסדיר את התשלום וגם את המשלוחים. אנחנו רוצים שזה-

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה חלק מהתוכנית העתידית, להכניס משלוחים לעסקים, לעזור להם.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: אתה תלחץ ותהיה פה מערכת, יש פה כמה אפילו מתוך אפרת, יזמים כאלה שרוצים לעשות את זה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כמו וולט כאילו?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: כן, אבל מקומי מאוד. אין לנו אפליקציה כמו של וולט, אבל הרעיון.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: היום בשביל לשלם אתה נכנס לתוך העסק ואז אתה אומר, אם אתה רוצה אנחנו מאפשרים לך, אתה לא מרגיש את זה אבל העברתי אותך לאתר שלו-

אבי חדידה [חבר מועצה]: של העסק.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: אין לנו עדיין מערך סליקה בפנים, למה? בשביל זה צריך חיבור לקופות-

אבי חדידה [חבר מועצה]: אולי לא צריך.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: צריך חיבור לקופות ומהיכרות הקלה עם העסקים פה-

אבי חדידה [חבר מועצה]: לכן אני אומר, אולי לא צריך.

ישיבת מועצה 30.9.25

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בשלב הראשון אנחנו עוד לא שם, כמו שאמרו לכם קודם, אנחנו גם חושבים על חברת משלוחים, גם על פיתוח נוסף, נראה לפי הביקוש.

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: אני רוצה להגיד על זה הערה שניה, כי זה מתחבר. אין קליטה במרכז המסחרי בזית.

חנני פייגין [חבר מועצה]: את יודעת למה?

טובית לייכטר [מנהלת מחלקה לקידום ורישוי עסקים]: הקליטה שם בעייתית.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: צודקת. אני הגעתי פעם לאיזו שהיא חנות, רציתי להיכנס ולא הצלחתי להיכנס.

חנני פייגין [חבר מועצה]: את יודעת למה? היינו שם עם משרד התקשורת בבדיקה, הם התקינו במרכז המסחרי מגבירי קליטה, שבמקום להגביר, הם עושים חסימה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בוא ניתן לאבי לסיים. אבי, עוד שאלה?

אבי חזידה [חבר מועצה]: מה שאני אומר, אני מציע, שכן תעודדו את העסקים, היום זה מאוד פשוט, בטח עם ה-AI, להקים דפי נחיתה וסליקה וכולי, שלהם, שאנחנו לא נצטרך להיכנס לדבר הזה.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: את זה הם עושים בתוך האפליקציה. אנחנו עוזרים להם להקים דף נחיתה, לוחץ, וזה עובר.

אבי חזידה [חבר מועצה]: אבל חלק מהאינטרס שלנו כדי שזה באמת יעבוד ויהיה יעיל, זה בעצם להגיד להם, תקשיבו זה לא מספיק שתירשמו לדבר הזה שנקרא הקניון הווירטואלי, אלא חלק ממה שאתם צריכים לעשות זה שתהיו בקניון הווירטואלי הזה, כדי שבאמת זה יעבוד, זה שיהיה לכם דף נחיתה, אולי אפשר לעזור להם בזה, שתהיה אפשרות לקנות מכם אונליין, זה מאוד יקדם את זה. והדבר השני ששאלתי מה העלות שהיינו צריכים להשקיע בזה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: העלות עלתה בערך סדר גודל של 50 אלף, 40 ומשהו, זה כמובן הכל תקציבי המראה של תכניות שמאושרות במשרד הפנים.

אבי חזידה [חבר מועצה]: כלומר, זה לא יעלה, זה חלק מתכנית ההמראה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן, קודם כל אנחנו מביאים למשרד הפנים, מציגים את התכניות, משרד הפנים מאשר, רק אחר כך זה עובר.

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה אבי.

גידי פייטן [יועץ אסטרטגי ארגוני]: רק שנבין, העלות, האפליקציה כמו שאתם רואים היא מתבגרת, בשלבים, זה כתנאי לתקציב, ואתם הניסוי הראשון בארץ. אפליקציה כזאת שהיום אנחנו אומרים, רגע אנחנו רוצים את זה ואת זה ואני רוצה ריבוע כחול פה וסליקה בפנים וכל מיני, אנחנו נקבל הצעות מחיר, זה סביב ה-200, 250 אלף שקל.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אבי תודה. חנני?

חנני פייגין [חבר מועצה]: רק הערה. טובית בזמנו ביקשה שאני אצטרף לליווי של הפיילוט והערתי כבר את רוב ההערות שאני שמח שיושמו באפליקציה, אבל אני רוצה להגיד, אנחנו צריכים שבכניסה לחנויות תהיה המדבקה הזאת הממותגת, אפרת בקליק עם הברקוד של הסריקה, לסמן את החנויות שאנחנו רוצים, דיברנו על זה כבר.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה מופיע בתכנית.

חנני פייגין [חבר מועצה]: וצריך מאוד מאוד להקפיד עם החנויות את העניין של הקליק בייטס. אם אני בא, מראה את האפליקציה והוא נותן לי קפה ואני לא לחצתי, והוא לא אישר, לא נעשתה פעולה של רישום, אז לו אין מדד כמה אנשים עשו את זה דרך אפליקציה, ולכם אין מדד. צריך לראות שמשתמשים בזה בצורה כזאת שהיא לא נותנת אוטומטית את ההנחה כמו שניצת עכשיו עשה. אני לא צריך את האפליקציה בשביל לקבל את ההנחה. צריך שההנחה תהיה דרך האפליקציה. זה קצת שונה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: צריך להגיד לעסקים, מה שהוא אומר, הערה נכונה, שההנחה היא רק דרך האפליקציה. אחרת, שיתנו איזו הנחה אחרת שהם רוצים.

יונתן מרקוס [רמ"ט ראש המועצה]: המשלוחים לעסקים זה משהו, כמישהו שהיה עם עסק בדקל, כל הזמן היה לחפש נהגים ואנשים שעושים משלוחים. פעם אחת מישהו מתקשר ואתה אומר, "אין לי משלוחים היום", אתה מאבד.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה חנני. אני אגיד את השני השקל שלי בנושא הזה. קודם כל זו אפליקציה סופר חשובה, אנחנו מתקדמים קדימה, אף אחד לא האמין שוולט הגיע לממדים שהגיע והכמות במרכז, במיוחד בתל אביב, בגדול הם מאות, מאות של נהגי וולט, אף אחד לא האמין. אני חושב שהציבור של אפרת הוא בדיוק הציבור שימצא את זה, לעניות דעתי לחלקם גם קיים וולט במקומות העבודה שלהם או תן ביס ודברים כאלה וכדאי מאוד לראות שאנחנו ממניפים את הדבר הזה. לגבי הגוש, אני אגיד לכם משהו אחד. הגישה בסוף, אנחנו פה בביזנס, זה אירוע של ביזנס, נכון, אנחנו מועצה שתומכת בזה, אבל זה ביזנס

ישיבת מועצה 30.9.25

לחלוטין, אנחנו באים פה, בוא נגיד ככה, בערים אחרות כנראה, בהרבה ערים לא היו עושים את זה, כי לא צריכים. אנחנו באים כי אנחנו רוצים לעודד את התעסוקה באפרת, מעבר למה שאישרנו עכשיו לפי רגע בוועדה לתכנון ובנייה, אנחנו רוצים גם לאשר את הדברים האלה. אחד הדברים המשמעותיים שחסר לנו באפרת הוא טראפיק. חסר לנו האנשים שבאים מגוש עציון לקנות פה. תשאלו כל תושב אפרת. אני חושב שמרבית תושבי אפרת נמצאים לפחות פעם בשבוע, קונים באחד המקומות בגוש, לרבות רמי לוי או כל אחד מהם.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: יותר.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תשאלו תושב הגוש, בסדר? אני שאל את אח שלי בתקוע או אנשים מנווה דניאל, האם הם נכנסים לאפרת לחנויות?

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: מה יש להם לחפש פה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בדיוק. רגע, מעבר-

אבי חדידה [חבר מועצה]: יש לך את אותם שירותים פה. למה לא? מה יש שם ואין לך פה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אבי, שנייה, תנו לי לסיים.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אין חניה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אריאלה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא הסיבה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תנו לי רק לסיים, חברים, תרבות דיון בבקשה, תודה. רק אני אגיד שמה שאני חושב זה שלא שהם לא רוצים לבוא לפה, הם אפילו לא מכירים את זה. הם לא מכירים. אנחנו צריכים להגיע למצב שהם יכירו את זה. איך לעשות את זה? יכול להיות שלחכנס את חנויות הגוש, יכול להיות שזה כן ייתן לנו ואז נהפוך להיות שלא גם גוש עציון תקים אפליקציה, אלא אפרת תקים את האפליקציה לכולם ולא ישתלם לגוש עציון להקים אפליקציה כי כבר האפליקציה קיימת פה, כי בסוף העסקים זה חצי חינם. 100 שקל, גם אם תעלו את זה לחנות בקצת יותר כסף, לחנות שהוא לא תושב אפרת, זה עדיין חינם. ואם תגרמו לאנשים להגיע לשם אז גם כל תושב הגוש יפתח ועל הדרך הוא גם יראה את המבצעים שנמצאים באפרת ויגרום לו לבוא לפה. ולכן אני כן חושב לתת את העדיפות לתושבי אפרת אולי במחיר, אבל כן להכניס אותם וכן לדאוג שהאפליקציה תהיה מנופחת. כמה שיותר עסקים, כמה שיותר קופונים, גם ככה תושב

ישיבת מועצה 30.9.25

אפרת הולך לשם, אז יקפוץ לו עכשיו קופונים של ניצת הדובדבן ולא של בנאי, בסדר? סתם כדוגמה. זהו, זה השני שקל שלי, תודה רבה לכם.

* חילופי תודה, טובית לייכטר וגדי פייטן עוזבים את הישיבה

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: נעבור לעדכון תקציב 2025.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: יש פה אישור פרוטוקול, עשיתם?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אני אעשה את זה אחר כך, יש פה כמה אנשים שממהרים, אנחנו נעשה קודם כל את התקציב.

[4] עדכון תקציב 2025

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: עדכון התקציב. אני מבקש, עשר דקות, ולאחר מכן, חברי המועצה מוזמנים לשאול שאלות. בבקשה, שרון, הבמה שלך.

שרון הורוביץ [גזבר]: תקציב 2025 הוכן, יצא אל הפועל במטרה להמשיך ולשמור כמה שיותר את רמת השירותים באפרת בהתחשב בלחצים כלכליים אמיתיים שיש למועצה באופן השוטף שנובעים, דבר ראשון מחוסר הכנסות עצמיות, דבר שהוא קשה, הוא כמעט בלתי אפשרי, כמה שנדבר ונדון, הוא כמעט בלתי אפשרי ברשות שכזאת. הכנסות עצמיות מחולקות לשתיים, של התושבים והכנסות מבעלי עסקים, בעלי עסקים מצומצמים וגם העסקים שיש פה הם לא עתירי ארנונה כמו בנקים, הייטק, דברים כאלה וכולי. דבר שנעשה הרבה רשויות, משרד הפנים, הגשנו את התקציב בזמן, ביקש לדון איתנו, אחרי שהגשנו דוחות ביצוע על הנעשה השנה, הייתה פגישת עבודה של דובי, יפה, מנהלת המחוז, תמי נאסה ובחור צעיר שעוזר לה, אבל הוא מאוד רציני, הוא בן 74, שהוא למעשה עושה את העבודה, חגי ברוכיאן. הם דבר ראשון עוד פעם הצביעו על הדבר הזה, שאפרת שלא באשמתה נמצאת באתגר של סגירת הפער בין הכנסות להוצאות, ולמרות שאנחנו עושים את זה כמעט בצורה רציפה ב-27 שנים האחרונות, 28, חוץ משנתיים במהלך הדבר הזה, זה דבר שתמיד ראינו, מועצה יציבה ופעם קראו לזה מועצות איתנות, אבל תמיד הכל הוא על הקצה. בהתחשב בדברים האלה הם המליצו לנו, בשפה עדינה המליצו, אבל עמדו על דעתם, שצריכים לעשות כמה שינויים בתקציב של 2025. זה התחיל בזה ונגמר בזה, וגם אחרי הפגישה יצא עוד מכתב, בניגוד למה שדובר, שהמועצה חייבת להגדיל ארנונה בעוד 10 אחוז מעבר למה שהגדילה.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: עוד 10 אחוז מעל מה שאישרנו?

שרון הורוביץ [גזבר]: כדי שתהיה נורמטיבית וגם אחרי ה-10 אחוז האלה עדיין לא נגיע לגוש עציון. חד משמעית, וגם מנהלת המחוז קיבלה את זה, בניגוד לעמדתו של חגי שהוא יותר איש מספרים וזה מה שהוא

ישיבת מועצה 30.9.25

מבין, הוא עושה את זה מצוין. אמרה שהדבר הזה לא בא בחשבון במצב הזה, אבל ב-2025 ביקשו שנעשה כמה שינויים בתקציבים. מבחינת תקציב המועצה, הם טוענים שהוא צריך לרדת ל-870 אלף שקלים, שזו השורה האחרונה. אם תקציב המועצה עמד על, השוטף אני מדבר, לא כולל פיתוח. 138,660 אלף שקל, הם מבקשים שנוריד את זה ל-137,790 אלף שקל.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תעבור על הסעיפים.

שרון הורוביץ [גזבר]: הסעיפים

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: כן, אבל זה, בחייד, שרון.

שרון הורוביץ [גזבר]: זה מה שדרשו, אני לא

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: זה לא מתוך 137 מיליון.

שרון הורוביץ [גזבר]: בסדר, עכשיו נדבר על הסעיפים שדובר בהם.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בבקשה.

שרון הורוביץ [גזבר]: ארנונה כללית, ארנונה כללית לקחנו בחשבון 33.683 מיליון, אנחנו חושבים שיהיה יותר, אבל משרד הפנים אומר, אני מבקש שתכתבו, שנלך על 31,183 אלף שקלים. הסיבה העיקרית לפער הזה היא שמדידות הארנונה, בגלל סיבות שלא קשורות בנו והאמת גם לא קשורות לחברת המדידות, לא סימו למדוד

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תתקדם, תעבור על הסעיפים, בסדר? לא צריך.

שרון הורוביץ [גזבר]: בסדר, ותשאלו. אתה מנהל את הישיבה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אחרי זה הם ישאלו שאלות, רק תעבור.

שרון הורוביץ [גזבר]: הכנסות מים, אנחנו 7 מיליון, הוא טוען 6.640 מיליון לפי ביצוע, אנחנו חושבים שלקראת סוף השנה יהיה יותר, יהיה פחות פחת מים וכולי.

אבי חזידה [חבר מועצה]: יהיה פחות פחת?

שרון הורוביץ [גזבר]: כן.

אבי חזידה [חבר מועצה]: לפי מה אנחנו מניחים?

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אבי, נסיים כמה דקות, תשאל את השאלות.

שרון הורוביץ [גזבר]: אני אסביר לך למה. חד פעמי משרד הפנים, 330 אלף שקל, הוא אומר, אתם יכולים לקחת 1.570 מיליון. זאת אומרת, מגדילים פה ב-1.9 מיליון.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: חלוקות.

שרון הורוביץ [גזבר]: הוא אומר, "למה אתם לא לוקחים מקרנות הפיתוח? בואו תיקחו מקרנות הפיתוח", אנחנו כולנו תקווה שלא נעביר כסף מקרנות הפיתוח לתקציב השוטף, הדבר הזה אפשרי מבחינה חוקית, הדבר הזה אבל אחר כך יגרום לנו פחות כסף, שאין אותו הרבה, להשלמת דברים שאנחנו צריכים לעשות פיתוח חד פעמי וכולי. הכנסות משנים קודמות, יש דבר כזה שנקרא הכנסות, אם ב-2025 מגיעות הכנסות בגין שנים קודמות, 2024 ואחורה, רשמנו בתקציב 1.4 מיליון, תוסיף עוד 200 אלף שקל סך הכל. הכנסות מותנות, חשבנו שיהיו יותר, רשמנו 3.670 מיליון.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: אתה יכול להסביר מה זה הכנסות מותנות?

שרון הורוביץ [גזבר]: כן. אנחנו בתקציב, הכנסות מותנות רק ממשרד הפנים. זה משרדי ממשלה, מה שלא צבוע, בדרך כלל זה הרוב משרד הפנים. אנחנו צריכים לכתוב בתקציב מה נקבל מהממשלה. הדבר הזה, הרי לא מקבלים בתחילת השנה, אנחנו צריכים לקחת הערכות. מה שנמצא בתוך נוסחאות ונמצא בתוך מודלים אז מרשים לכתוב, תמיד אומרים תורידו פה ליתר הביטחון, תורידו 20 אחוז פה, 30 אחוז פה, וגם זה אנחנו מתווכחים, כי אם לא, לא נוכל להגיש תקציב. אנחנו יודעים שבסוף זה מגיע. עכשיו, יש דברים שעדיין לא נחקקו בחוק. בעיקר זה נכון ביהודה ושומרון לתקציבים הביטחוניים שנותנים למועצות אזוריות, לרשויות ביהודה ושומרון לתקציבים הביטחוניים. ואנחנו כל שנה מקבלים, לצערנו, בשנים האחרונות, בגלל שירדנו מתקנה תקציבית שהכניסה לנו כ-3 מיליון שקל, שזה לא צבוע, שקוראים לזה צמצום פערים, בגלל שאנחנו עלינו לסוציו אקונומי 7 וזה עד אשכול מספר 6, אנחנו מנסים עוד מתיקון עיוותים, כל מיני דברים ממשרד הפנים וכתבנו את זה, לפי מה כתבנו, זה הסכומים שקיבלנו בשנת '24.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תמשיך בבקשה.

שרון הורוביץ [גזבר]: זו הסיבה של הדבר הזה ולכן הדבר הזה מוריד 870 אלף שקל בהכנסות. הוצאות מים, מצד שני, אנחנו גדלים ב-400 אלף שקל. אנחנו חושבים שיהיו הוצאות מים יותר גדולות, זה גם מה שהמשרד אומר, גם פה יכול להיות שזה יהיה פחות כי אנחנו כבר, לקראת סוף השנה אין חודשי קיץ, בחודשי הקיץ יש השקיה יותר, יש צריכה יותר גדולה, נדמה לי גם הפחת יותר גדול. קונים פחות וגם מבזבזים פחות. פירעון מלוות, חישובים שהכנסנו לתוך התקציב, גם לא הכנסנו מספיק את ההלוואה שלקחנו, לא היה לנו את האומדן הנכון, את ההלוואה לתביעה משפטית.

ישיבת מועצה 30.9.25

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נופי כרמים.

שרון הורוביץ [גזבר]: התביעה, זה תוספת של 400 אלף שקל. מצד שני, הוצאות מותנות, אנחנו יודעים שאנחנו לקחנו, כבר לא צריך כי הקטנו גם את ההכנסות המותנות, זה גם אפשר להנמיך ב-1.670 מיליון. אנחנו גם מצמצמים את ההוצאות ב-870 אלף שקל. אני אומר שוב, לפני שתשאלו את השאלות. לא דובי, שיש לו ניסיון במספרים של תקציבים שנים, ולא אנחנו לא היינו מביאים את הדבר הזה, הוא לא מספיק דבר עקרוני ונכון, עקרונית חייב להביא את הדבר הזה לפה, זו הייתה דרישת משרד הפנים, דרישה שהובאה בכבוד רב למועצה, וכל הזמן נאמר שאנחנו נוזהרים מכם כי אתם באמת מועצה לדוגמה, כמועצה מקומית, יש מועצות אזוריות שיש להן איתנות כלכלית בעיריות יותר גדולות, כמועצות מקומיות, בעיקר ביהודה ושומרון, אנחנו אם לא המועצה עדיין החזקה ביותר.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה, שרון. שאלות. אבי? נתחיל עם הסדר הזה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: קצת קשה להבין את האירוע פה בעיניי, ואני אשתדל להיות עדין קצת. זה היה צפוי, זו הסיבה גם שהתנגדתי לתקציב. אני חושב מראש שהוא לא היה ריאלי. בנוסף, אני מעיר שבאחת שהשנים שאני בא לכאן כחבר מועצה נדרשנו פעמיים לתקן תקציב וזה היה רק כדי להגדיל אותו. פעם ראשונה שאני נתקל באירוע שאנחנו צריכים לצמצם. אני באמת באמת בצער על המצב שאנחנו הגענו אליו. אני מעריך מאוד, שרון, אתה יודע שאני מעריך אותך מאוד, לאורך השנים עבדנו, אבל בעיניי זו פשוט קטסטרופה. באמת, ערב כיפור, אני באמת מנסה להיות נורא עדין. אני כמובן אתנגד לדבר הזה. אני שומע, ואני כן רוצה שתתייחס לזה, שרון, שהמועצה הנוכחית ירשה גירעון. שוב, אני הייתי יחד עם מנחם לאורך כל השנים בוועדת הכספים, לא זכור לי שאישרנו גירעון במועצה הקודמת, אני אשמח שתגיד לי אם אני צודק או טועה. לדעתי אנחנו כנראה הולכים כן לגירעון בשנה הזאת. יש הרבה סיבות, יכול להיות שיש צדק בנסיבות, נקרא לזה ככה, אבל הנסיבות האלה תמיד היו כאן. מעולם לא היו לנו אזורי תעשייה ואף פעם לא היינו משופעים בכסף. ולחזור כל פעם לציבור בהעלאת ארנונה.

שרון הורוביץ [גזבר]: מה זה עוד פעם? מתי עוד פעם? סליחה שאני אומר.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני אומר, ההמלצה שלו הרי הייתה להעלות את הארנונה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אנחנו התנגדנו.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא התקבל.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אין בעיה, בסדר, אני אומר, אבל בואי לא נשכח שכן-

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה לא רלוונטי.

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תנו לאבי לסיים את דברו.

אבי חזידה [חבר מועצה]: בואו לא נשכח שכן העלינו את הארנונה. ועדיין אנחנו בבור. אני חושב שכדאי לפנות למקורות אחרים, להסב תקציבים, כמו שעשו כל השנים, אני מעצור כאן.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה רבה, אבי. אני מציע ביחס למה שאבי ביקש, לשלוח מהשרוול כנראה אתה לא תוכל, אבל אם צריך לעשות להראות גירעונות ביחס לשנים קודמות.

שרון הורוביץ [גזבר]: גם הגירעון, אם יהיה פה, הוא גירעון לא טוב, הוא לא קטסטרופלי, הוא לא מסכן את עתידה של המועצה, כי בשנתיים, שלוש מגדילים אותו בתוך התקציב השוטף. לגבי השארת גירעונות שמדובר, נכון, הגירעונות גם במועצה הקודמת היו גירעונות אותם שנתיים, לא אולי בשנה האחרונה, ויצאו מזה, וזה פעילות-

אבי חזידה [חבר מועצה]: היו של המים, שהיה את הבור

שרון הורוביץ [גזבר]: לא רק זה, אבל הגירעונות שכן יש לנו, שלא מופיעים פה, כי זה התקציב השוטף, זה יתגלגל עוד למועצה, אנחנו נמצא לזה איזה פתרון.

אבי חזידה [חבר מועצה]: זה הסיפור של הברכה, אבל זה לא משהו שהיה בשוטף.

שרון הורוביץ [גזבר]: זה הנושא של הברכה

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: שנייה, שרון.

ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]: זה לכן לא קיבלנו את זה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: זה לא מה שאבי שאל, אבי ביקש לראות את הנתונים של הגירעונות של המועצות הקודמות, בבקשה תציג את זה בפניו, לא קשור

טליה מרכוס [חברת מועצה]: ואם היה גירעון או לא היה גירעון.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: הוא ביקש, הוא שאל. אבי שאל, בסדר גמור.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לפני שמונה ותשע שנים, היה במשך שנתיים גירעון קטן בתקציב השוטף, זה הכל.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: שרון תודה. שלמה.

ישיבת מועצה 30.9.25

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: אני מסכים עם כל מה שאבי אמר, אני מצטער מאוד, המספרים פה הם גרועים מאוד מאוד. ידענו מראש שלא נעשה את הארנונה הזאת. דובי אמר לי בעצמו, אני לא יודע איך הגשנו את התוכנית, את התקציב, ואיך התנגדתי אליה, זה לא הפתעה, 2.5 מיליון שקל זה, זה גם 2.5 מיליון עכשיו, עד שנגיע לסוף השנה זה יהיה יותר, שרון. לקחת 2 מיליון שקל מהרזרבה שלנו, זה רזרבה, זה חיסכון שלנו, זה אמור ללכת לדברים אחרים, לא למילואים, גירעונות בתקציב. פשוט מגדיל את החור, הגעת ל-5 מיליון שקל, ועוד דברים נוספים פה, אני לא יודע איפה תמצאו את ה-870 אלף שקל מעכשיו עד סוף השנה, יפה, זה המון כסף כי הכול בא מכסף חופשי שלנו שהיא כל כך קטנה בכל מקרה, מאיפה תחסכו? לכן התמונה היא לא ורודה, ממש לא ורודה, אני גם כן רוצה, ערב חג וכולי, אבל זה היה דברים שידענו, הגשנו תוכנית כפי שהגשנו, מי שהתנגד התנגד, ובסוף השנה המצב יהיה עוד יותר גרוע. אנחנו נגיע לסוף שנה אנחנו רק נראה מצב

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נגיע לסוף השנה.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: נכון, ואז הלחץ להרים עוד פעם ממקומות אחרים, מאיפה נביא כסף? אין שום דבר אחר. יגדלו אז, והבטחנו לציבור לא לעלות את הארנונה אז אנחנו לא נעמוד בהבטחה שלנו. לא יודע, מה אני אגיד, אני באופוזיציה פה, גם מתנגד לדבר הזה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה רבה. יש לך משהו להגיד בנושא הזה?

שרון הורוביץ [גזבר]: אני לא חושב, אני לא צופה שהדבר הזה יגדל,

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אבל בלי צפייה. אתה הגזבר, צריך להביא מספרים.

שרון הורוביץ [גזבר]: לא, לא יהיה יותר.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: דנה? מנחם? בבקשה.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: שאלה וכמה הערות. קודם כל בקשר לארנונה, שאלה לעקיבא בבקשה, אנחנו עד סוף השנה נצליח למדוד X בתים, 40, 50, 30, לא יודע בדיוק איזה אחוז מהבתים. זאת אומרת שחלק מהיישוב יקבל חיובים בשנת 25', וחלק ניכר של היישוב, אם לא יותר מ-50 אחוז, לא יודע כמה, לא יקבלו חיוב לשנת 25'.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: יקבלו חיוב מתוקן אתה מתכוון?

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: לא.

ישיבת מועצה 30.9.25

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: מה זאת אומרת לא יקבלו חיוב?

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: יקבלו חיוב מתוקן ל-25', כן, אני לא מדבר על שלוש שנים אחורה, על זה אני לא מדבר. אני מדבר על שנת 2025 לגבי חיוב מתוקן, על המדידות של מטרז' שהתווסף או וואטאבר, תקרא לזה איך שאתה רוצה. ויהיה חלק ניכר מהיישוב שלא יקבל את החשבון הזה ורק יקבל אותו בשנת 26'. עכשיו יש פה שתי שאלות, יש פה עניין של הגינות, פייר, שאני שם את זה בצד, ויש את העניין המשפטי. אנחנו באפרת יודעים, יש פה אנשים מאוד חכמים ופיקחים ויש פה לא מעט עורכי דין, אני רוצה לדעת אם יש פה איזה בסיס משפטי שרק חלק מהיישוב יחויב בארנונה, התוספת, בשנת 25'.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: שוב, אני אגיד לך, אני לא רואה בזה בעיה. אנחנו בעצם, קודם כל, לאורך כל השנה ולכל אורך השנים, כל הזמן יש לנו תיקוני ארנונה. אנשים כל שנה יכולים שוב להגיש השגה ולהגיש ערר ואנחנו כל הזמן מתקנים, אוקיי? עכשיו, המדידות החדשות לא באות לחדש שום דבר, זה בדיקת נכונות הפרטים שיש אצלנו. זה דבר שנעשה באופן טבעי בהדרגתיות כי אי אפשר למדוד הכול ביחד. יוצא שלאחד בדקו קודם, לאחד בדקו אחר כך, אגב, יש גם הקטנות, ויש הגדלות, זאת אומרת, אף אחד לא אמר שכל אחד שמודדים לו מוסיפים לו, אוקיי? זה לא עובד ככה. לכן בעצם בדיקת הנכונות הזאת זה דבר שמתקיים כל הזמן, וזה שזה נפרש לאיזושהי תקופה, לא באמת נותן יתרון למי שמדדו אותו אחר כך, ולפעמים זה גם הפוך. אז לכן אני לא רואה במישהו שיכול לתקוף, כמובן, צריך להשתדל, כל דבר שמתחילים, צריכה להתחיל בזמן, לגמור בזמן.

אבי חדידה [חבר מועצה]: סליחה, אבל כמה, אנחנו לוקחים שלוש שנים אחורה?

שרון הורוביץ [גזבר]: רק במקרי חריגות, לא שלוש, מ-2021.

אבי חדידה [חבר מועצה]: כלומר, אם יש נכסים שלא מדדנו אותם?

שרון הורוביץ [גזבר]: זה יהיה גם 2021.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: לא, אתה טועה. הרטרואקטיבי זה רק אם מישהו אין לו היתר.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אם אין לו היתר. מי שהוסיף מטרז' בהיתר, אין.

אבי חדידה [חבר מועצה]: זה כבר חייבו אותו.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא חייבו.

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אם טעו במדידה שלך, הם טעו במדידה, אתה לא עשית כמה.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: הוספתי חדר, קיבלתי על זה היתר בנייה-

אבי חזידה [חבר מועצה]: ולא חייבו אותי.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: ולא חייבו אותי. אבל עקיבא, זה לא דבר שולי, בגלל שבוא נגיד ככה, זה לא כמה שכן מודדים אותם וכמה שלא מודדים אותם. פה מדובר במאות, ואולי לא אלפים, אבל מאות רבות שאו כן מדדו או 1,500 שלא מדדו. זה לא עניין שולי. וזה לא שכל הזמן יש שינויים קצת פחות וקצת יותר, פה זה משהו ענק.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: חבר'ה, אני אסביר. מה האפשרות האחרת? יש שתי אפשרויות, או להעסיק בבת אחת 5,000 מודדים או 10,000 מודדים למדוד כל בית בבת אחת, דבר שהוא לא אפשרי. האפשרות האחרת זה להגיד, "אוקיי כבר גיליתי שיש לך טעות, ואני לא מחייב אותך, אתה מקבל בונוס, עד שלא גמרתי לבדוק את הבית האחרון", וזה לא בא בחשבון.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אני מקבל, אתה היועץ המשפטי, ושאלתי שאלה משפטית פה.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: אז אני עונה לך משפטית.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אז ענית.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: מנחם, סליחה, אתה יודע, אנחנו פועלים, אנחנו בני אדם, המשפט נועד לקיום על ידי בני אדם, לא מלאכים ולא משהו אחר, לכן גם יש ציפייה שנפעל בצורה סבירה כפי שרשות סבירה יכולה לפעול. אין אפשרות לתקן מרגע לרגע, ומצד שני גם אין אפשרות לדחות הכול לסוף, זה לא הגיוני. לכן אם אני אבוא לבית משפט, ישאלו אותי בבית משפט, למה התיקונים האלה הם הדרגתיים? אני אסביר, כי עובדים פה בני אדם וככה זה. זה תיקון טעויות, זה לא שאני פתאום מחדש איזה, זה לא שבאתי ואמרתי, "אוקיי, מע"מ עכשיו יעלה ל-19 אחוז בגפן ואחרי זה יעלה בדקל", לא, אני מתקן פה טעויות, יש כאלה שתפסתי טעות יותר מוקדם, יש שתפסתי יותר מאוחר.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: קיבלת את תשובתך?

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: כן.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: הערות על התקציב.

ישיבת מועצה 30.9.25

אבי חזידה [חבר מועצה]: מנחם, אפשר רק לבקש משהו בנושא שלך? סליחה. שאלה עכשיו.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: רק בקצרה כדי לא לקטוע את חוט המחשבה שלו.

אבי חזידה [חבר מועצה]: אני באמת יש לי קצת פער במידע, אולי זה עלה ולא הייתי בישיבה, אני חושב שלא כי ניסיתי לעקוב, אבל תתקנו אותי. לגבי כל עניין החיוב הרטרואקטיבי, האם זה עלה על השולחן? איך אנחנו גובים? למה אנחנו מביאים, מה הנסיבות?

שרון הורוביץ [גזבר]: לחזור למה שהיה פעם?

אבי חזידה [חבר מועצה]: לא, אני שואל

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: רגע, שנייה, אבי.

אבי חזידה [חבר מועצה]: אני רוצה להבין לפי מה אנחנו

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, מנחם באמצע, לא לקטוע, נענה לך עוד רגע.

אבי חזידה [חבר מועצה]: אין בעיה, רק בגלל שזה עלה, שאלת המשך.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה לא עלה בהצבעה.

אבי חזידה [חבר מועצה]: זה עלה לדיון?

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: זו שאלה משפטית, זו לא שאלה שהמועצה

שרון הורוביץ [גזבר]: אגב, היועץ המשפטי, לקחנו בחשבון לחייב, בגלל שה-

אבי חזידה [חבר מועצה]: לא, אבל אנחנו לא צריכים לדעת?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: שנייה, בואו ניתן, חברים, תרבות דיון. הוא באמצע, תנו לו לסיים את דבריו, אנחנו קוטעים לו את חוט המחשבה.

אבי חזידה [חבר מועצה]: סליחה, מנחם, בגלל שהיית כבר בנושא, אמרתי אני אשאל.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: הכל בסדר. בקשר לתקציב עצמו, החריגות בתקציב, אז יש פה את העניינים ששלמה ואבי העלו. יש את הנייר של המספרים שצריך לאזן את התקציב, יש גם בפועל את החיים היומיומיים, אוקיי? בעצם החריגה שלנו בסופו של דבר היא מעל 4 מיליון שקל. 4.670 מיליון, אם רוצים

ישיבת מועצה 30.9.25

להיות יקים אז נהיה יקים, אוקיי? בגלל שבעצם יש פה, אנחנו לוקחים הלוואה, לא מהבנק אבל אנחנו לוקחים הלוואה מאחת הקרנות שלנו כדי לאזן את המספרים, אבל בפועל אנחנו מוציאים אותו מהכיס לפעילות השוטפת של המועצה. זה מגיע לכמעט 3.4 אחוז מהתקציב המקורי.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: זו לא השאלה, השאלה היא איזה אחוז מהתקציב המשוחרר, החופשי שלנו, ואז אתה מגיע לעשרות אחוזים.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: בסדר, אני לא מדבר על התקציב, מה שאתה אומר זה יותר חמור, כאשר כסף שמקבלים ממשרד החינוך ולהעביר אותם למורים

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: זה כאילו לא שלנו.

אבי חדידה [חבר מועצה]: זה צבוע. אנחנו מדברים רק על הכסף לא הצבוע.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: מה שאני אומר, השאלה איך זה קרה, למה זה קורה? אם פספסנו במספרים בגלל שבנינו על הארנונה, ובוא נגיד ככה, אני הצבעתי בעד התקציב הזה בזמנו, כשאני התבססתי על הנתונים שקיבלנו. עכשיו, אם ידענו שאין סיכוי לסיים את המדידות עד סוף השנה, אז בוא נגיד ככה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא ידענו.

שרון הורוביץ [גזבר]: לא ידענו.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: וגם הבאנו עוד חברה

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: זה 2.5 מיליון, זה לא קצת.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: לא לזלזל בזה, זה 50 אחוז החרیגה. בואו נלך הלאה. השאלה היא ככה, לקצץ עכשיו בסוף השנה, אין מה לקצץ, זה לא ריאלי.

אבי חדידה [חבר מועצה]: צריך לראות מה הביצוע אבל.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: נכון, אבל ללמוד, עכשיו מה שצריך לראות זה תקציב ביצוע ל-9 חודשים, ל-3 רבעונים, השאלה מתי יהיה לך את זה? ב-15 לאוקטובר אפשר לקבל דבר כזה? זה ריאלי?

שרון הורוביץ [גזבר]: עכשיו יש חג אז אי אפשר, בדרך כלל זה חודש וחצי.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: תגיד אתה.

ישיבת מועצה 30.9.25

שרון הורוביץ [גזבר]: סוף הרבעון, סוף התשיעי, זה 15 בנובמבר. עכשיו, באופן רגיל, כי החשבוניות רק מתחילים להגיע.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: סוף נובמבר, אמצע נובמבר. נקבל מאזן בוחן ל-9 חודשים, נגיד ככה, בסדר? אוקיי. דבר שני, השאלה מה אנחנו נעשה, להיערך לשנת 26'. אני שאלתי גם, לא יודע אני שאלתי אולי את יפה, הייתי רוצה לראות רשימה של התקנים שהוספנו.

שרון הורוביץ [גזבר]: לא הוספנו, בכוח אדם, היום בדקנו. ישבתי על זה, לא הוספנו בכוח אדם.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תראה את זה, לא להגיד, זה להראות נתונים.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: לא צריך עכשיו תשובה, בהזדמנות.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אנחנו נראה את הנתונים.

שרון הורוביץ [גזבר]: מול מה שהכנו, לא מול התקן. מול התקן שהוגש לחברי המליאה לקראת-

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: לא, לא.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, ביקשנו לראות את התקנים של 23', 24', 25', 26'. לא את השנה

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: נכון, בדיוק.

אבי חדידה [חבר מועצה]: לא ל-26'.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, גם לתקציב 26' לראות האם אנחנו מעלים או מורידים תקנים.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: צורי, בוא, תשאיר את 26', הם לא יודעים היום 26'.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, אני אומר, בתקציב שהוא נותן, לראות גם כמה תקנים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה תמיד ככה. זה מופיע בתקציב השוואה של שלוש שנים.

שרון הורוביץ [גזבר]: המאבק הוא לקראת 26', וזה דבר רגיל גם במדינה וגם ברשות המקומית.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אפשר לראות את זה, זה מופיע בתקציב.

שרון הורוביץ [גזבר]: לראות שגם 26' עוד לא נעשה, לא נגיע, לא נפלוש את תאוותינו בידינו.

ישיבת מועצה 30.9.25

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אני מקווה שאנחנו נלמד מהמאזן של שלוש רבעונים ועל זה אנחנו הולכים. אבל בוא נגיד ככה, אין פה הרגשה טובה. אני אצביע בעד התיקון, אני אומר דוגרי, אני אצביע בעד התיקון הזה, בגלל שאין מה לעשות, חייבים להמשיך הלאה, לחיות ולאכול ולהוציא ולפעול, אוקיי? אבל בכל זאת.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בסדר גמור, תודה רבה מנחם. טליה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: שאלת הבנה, אם באמת זה לא מאושר הערב, מה קורה? יש תוכנית חלופית? מה קורה?

שרון הורוביץ [גזבר]: לא, אין תקציב למועצה. אז תקציב 2025 לא יאושר.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אחורה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: כן, הם לא מאשרים, יש תקנה, יש נוהל במשרד הפנים שהם צריכים לאשר תקציבים, עכשיו הם קצת עשו, הם בנוהל תקלה בעצמם כי אנחנו אמורים עד אפריל להיות מאושרים, בסדר? הם מגיעים למצב שהם בספטמבר מדברים איתנו. הם בעצמם בנוהל תקלה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: ואם לא מאשרים, אז?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: זה אומר שאין לך תקציב, אבל הם כאילו עושים צחוק כי אנחנו באוקטובר. הם נמצאים בבעיה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה כבר רלוונטי.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: הם באו כאילו באישור תקציב כשסיימנו את השנה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה לא רלוונטי, תכף הם יקבלו תקציב חדש.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: הם יקבלו כבר את התקציב הבא, אז בגדול יהיה רשום לנו הערה שהתקציב שלנו לא עבר משרד הפנים, אבל בפועל-

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה כבר קרה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: זה כבר קרה, איפה הייתם?

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, אבל זה יפגע לנו במענקי איזון למשל?

שרון הורוביץ [גזבר]: אתה יכול לפרק את המועצה. אתה מבין את זה?

ישיבת מועצה 30.9.25

חנני פייגין [חבר מועצה]: אנחנו מבינים את זה, אני שואל-

שרון הורוביץ [גזבר]: אתה יכול לפרק לא את המועצה, לא את המועצה, את חברי המליאה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, חבר'ה, בואו-

שרון הורוביץ [גזבר]: לא, הוא שואל אותי מה החוק אומר.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אריאלה, משהו? הערות?

אריאלה פרי [חברת מועצה]: לא.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: חנני, בבקשה. כן, כן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני אשמח רק בנוגע לבקשה של אבי, לראות את המאזן של השנים האחרונות, פשוט להוסיף בסטטיסטיקות בשנים אחורה את הצריכה של הקרנות שלנו. להראות כמה יש בקרן וכמה נמשך כל שנה מאותה קרן. כל הקרנות שלנו.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: או כמה צברנו.

אבי חדידה [חבר מועצה]: כן, לא משנה, אתה מראה כמה יש בקרן וכמה משכת ממנה באותה שנה, שלוש שנים אחורה. זה גם עוזר לראות איך פגענו או לא פגענו בקרן. בסדר, שרון?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בסדר. חנני, תודה. אני אגע בכמה נקודות שלי, ברשותך. קודם כל, בכובע שלי, חברי אופוזיציה, אז כדאי לכם, בכובע שלי כרגע, בכומתה הסגולה כיו"ר ועדת כספים, אנחנו כבר קבענו שאנחנו נשב על זה, שהגירעון שלנו, כדי לעצור את הדבר הזה. אני אומר לכם שגם מדובי נאמר שנכון, אנחנו כותבים את זה פה, אבל אנחנו נשתדל לא לגעת בכלל בקרנות שלנו, אנחנו מאוד מאוד חרדים לגבי הקרנות.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: יש 3 מיליון שקל, זו המציאות.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, לא, אנחנו-

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: אם לא תגע בקרנות זה-

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: יש דבר שכאילו העברתם אותו כדרך אגב, אנחנו פה נמצאים בשנה הזאת עם 5.5 מיליון שקל שהוא רק על נופי כרמים שזה אירוע, סך הכל עלות של נופי כרמים היא 5 מיליון שקל

ישיבת מועצה 30.9.25

שזה אירוע מאוד משמעותי שנכנס למועצה מאירוע שקרה לפני 20 שנה וזה אירוע מאוד משמעותי. אנחנו גם ניתן את כל הנושא הזה של תקנים, אז בבקשה, שרון, לטפל בכל נושא התקנים. ומה שאבי ביקש לגבי-

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: סליחה, לא שמעתי. מה עם הזה של כרמים? משהו התפתח שם, יפה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, כרגע רק בהליך.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה עכשיו בבית משפט, זה לוקח זמן.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בוא נגיד ככה, אני לא מספיק בקיא בפרטים, ישבנו על זה ב-

שרון הורוביץ [גזבר]: האירוע ידון ב-2026.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אבל עד שיש את האירוע אנחנו לא משלמים.

שרון הורוביץ [גזבר]: ובינתיים-

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, אתה מחויב לשלם

אבי חדידה [חבר מועצה]: לא ביקשת עיכוב ביצוע?

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: ביקשנו וקיבלנו על חלק. מה שקיבלנו לא משלמים.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אנחנו משלמים חלק מההלוואה.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: על ההשבה לא קיבלנו, כלומר לא ביקשנו כי-

שרון הורוביץ [גזבר]: אבל אם נפסיד בערעור נהיה צריכים לשלם על זה ריביות.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: כרגע אנחנו עוד משלמים את הדבר הזה.

שרון הורוביץ [גזבר]: אנחנו גם תובעים את חברת הביטוח. לקחנו עורך דין הכי טוב בארץ.

אבי חדידה [חבר מועצה]: רגע, שנייה, זה חשוב. היה לנו ביטוח לאירוע הזה,

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תבין, מצד אחד יכול להיות שנשופה ומצד אחד יכול לרצות פתאום בצד השני איזה בוננזה ענקית שכן יאשרו לנו ופתאום אנחנו נקים פה מגדלים ונהיה עשירים בזכות הדבר הזה. אבל בואו, אני לא מספיק בקיא פרטים כדי לתת לכם את הדברים כאן היום. אני רוצה לתת נוסח החלטה

ישיבת מועצה 30.9.25

עכשיו בבקשה. נוסח החלטה לאישור תקציב 2025 מעודכן, בהמשך לדיון שנערך במשרד הפנים בראשות מנהלת המחוז, רואה חשבון תמי נאסה, ועל פי נתוני הביצוע תקציב 2025 עד כה, אנו מאשרים את תיקון התקציב השנתי לשנת 2025, על פי הטבלה המצורפת, מה שכולכם קיבלתם, מסגרת התקציב תהיה 137,790 אלף ש"ח, ולכן מסגרת האשראי לזמן הקצר תתואם ותתארך בשנה. מי מאשר את הנ"ל? בבקשה להצביע. מי בעד? צורי בעד, חנני בעד, אריאלה בעד, מנחם בעד וישי בעד. מי נגד? שלמה נגד, אבי נגד. מי נמנע? דנה נמנעת וטליה נמנעת. התקציב עבר.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות עדכון תקציב 2025 על פי נוסח ההחלטה. בעד: צורי דותן, חנני פייגין, אריאלה פרי, מנחם שפיץ, ישי יעקב פליישר. נגד: שלמה בן צבי, אבי חדידה. נמנעים: דנה שפיגל, טליה מרכוס.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה רבה. נושא הבא. נחזור לפי הסדר.

[5] אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין, אישור פרוטוקול ישיבת המועצה שעשינו ביום שישי האחרון, ה-25.9.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: מה שהיה בזום.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, לא קיבלתי פרוטוקול מתוקן.

מנחם שפיץ [חבר מועצה]: אפשר לשמוע מה היה בפועל?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: שלחנו את התיקון היום.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תראו לו את התיקון, בואו נעבור לנושא הבא.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: דבר אחד, בנוגע לדיון בזום, ואישרנו את הנסיעה. כמה בסוף זה עלה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון לעכשיו אנחנו עוד לא יודעים. במקסימום יהיה 9,000 שקל.

שרון הורוביץ [גזבר]: לא קיבלנו עדיין.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: לא שלא תקבל?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא אנחנו, מועצת ישע שילמה הכל.

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: חברים, שקט. תודה. חכה, הוא יביא את אישור הפרוטוקול כדי שנאשר אותו.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני רק רוצה להעיר, לפני שאתה רוצה לאשר אותו.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: רגע, אני מדלג נושא כי חבר'ה לא קיבלו אותו, הוא רוצה שנייה לראות אותו.

[6] אישור הצטרפות לערים בריאות

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אישור הצטרפות לערים בריאות, בבקשה, שלך.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: במדינת ישראל יש מה שנקרא רשת ערים בריאות בישראל. זו רשת שבעצם פועלת מ-1990. רשויות שתחום הבריאות מעניין אותן, מצטרפות אליהן. המטרה של הרשת היא להכיר את מצב הבריאות בתוך כל עיר, יישוב, איפה שזה חל, והמטרה היא לחזק את תחום הבריאות בתוך אותן רשויות. דהיינו לעשות תוכניות לתזונה בריאה, לתת מענים לבריאות הנפש, לתת מענים בפערים אחרים שקיימים בתחום הבריאות וכאלה. כשנכנסים לתוכנית כזאת עושים יפוי בתחום הבריאות שמלווה על ידי הנציגים של משרד הבריאות והרשת עצמה, ובעצם מנחים אותנו כדי לפתח את התחום. אנחנו ממילא התקדמנו וממילא יש לנו מרכז, בשנה האחרונה פתחנו גם את המרכז לבריאות הנפש וגם תוכניות לקידום בריאות, ואנחנו מנסים לגייס משאבים כספיים מכל מיני מקומות. אחת הדרכים שאנחנו יכולים לקבל משאבים זה באמצעות ההצטרפות לרשת, כדי שאם נהיה ברשות אז יש דרך להעביר לנו משאבים. אנחנו מבקשים אישור להצטרף ולהיות חברים. דמי הצטרפות עולה 2,000 שקל להצטרפות, פעם אחת, תשלום חד פעמי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: חד פעמי לתמיד?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: חד פעמי בשביל להצטרף.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: שאלות ליפה בנושא?

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה קצת כמו איגוד ערים איכות סביבה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני רוצה להבין מאיפה למועצה יש גישה למידע הזה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: למועצה אין גישה, למי שיש גישה זה למשרד הבריאות, משרד הבריאות נותן לנו חלק מהנתונים שהוא יכול לחשוף, הוא לא יכול לחשוף שאדון פלוני חולה כך או כך, הוא יכול לתת

ישיבת מועצה 30.9.25

לנו נתונים שבאפרת, לצורך הדוגמה, סתם אני אומרת, יש אלף אנשים מטופלים בבריאות הנפש. אנחנו מקבלים נתונים כמותיים מתוך משרד הבריאות. אנחנו אף פעם לא נקבל פר אדם כי זה נתון חסוי.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: נכון, אז למה לא כולם מצטרפים למיזם כזה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: א', כי לא כל הרשויות תחום הבריאות מעניין אותם, זה מאוד וולונטרי. בשנתיים האחרונות בעקבות כל הסיפור של בריאות הנפש, יותר ויותר רשויות נכנסות לזה, אבל יש הרבה רשויות שזה פחות מעניין אותן והן לא בתחום.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: האינטרס שלנו להצטרף זה מהכיוון של בריאות הנפש דווקא?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לאו דווקא, כי התוכנית היא תוכנית בריאות כללית שבתוכה יש גם בריאות הנפש. אנחנו כבר הקמנו, יש לנו כבר עובד, בהצטרפות יש דרישה לתקן, אבל לנו כבר יש. יש לנו כבר את כל הפלטפורמה. אז עכשיו הסיכוי הוא שנקבל כסף לתקציבים ולתוכניות הוא גדול יותר. לכן אנחנו אומרים, נשקיע 2,000 ש"ח בתקווה שנקבל כסף.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בסדר גמור. עוד שאלות? מי בעד לאשר את ההצטרפות לערים בריאות?

חנני פייגין [חבר מועצה]: מי הנציג שלנו?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אבי רומנו, הוא מנהל תחום הבריאות.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: כולם בעד, תודה.

** מנחם שפיץ עוזב את הישיבה*

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד אישור הצטרפות לערים בריאות.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: החל מעתה מנחם יצא מהישיבה אז מעכשיו זה יהיה ללא אישור שלו.

[7] אישור שינוי מורשי חתימה

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: מבחינת אישור מורשה חתימה בעשה חיל, הוחלפה המזכירה ואנחנו מבקשים לשים את נעמי מור במקום מרים סילבר, ובאלומים התחלף מנהל בית הספר ואנחנו רוצים לשים את המנהלת החדשה, את צורית רוזנבלט שתחליף את נטעיה פרומן שסיים את תפקידו בבית הספר, יצא לשבתון. מי בעד לאשר את אישור שינוי מורשי החתימה? כולם בעד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד שינוי מורשי חתימה

[8] אישור תמר שרייגר ליו"ר ועדת תחבורה ותנועה

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: מבחינת ועדת התחבורה, אנחנו מבקשים, מכיוון שלא נמצא יו"ר ועדת תחבורה, אלא אם כן יש מישהו שברגע האחרון מחברי המועצה רוצה להיות יו"ר ועדת התחבורה, אנחנו מבקשים לאשר את תמר שרייגר ליו"ר ועדת התחבורה, זו המלצה של דובי.

חנני פייגין [חבר מועצה]: מי זאת?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אני אינני מכיר אותה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: תושבת אפרת שהסכימה לקחת על עצמה את הועדה

חנני פייגין [חבר מועצה]: את דיברת איתה?

אריאלה פרי [חברת מועצה]: דובי דיבר איתה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: דובי דיבר איתה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: דובי נפגש איתה. זו מישהי מאוד רצינית, מאוד עניינית. וזה בהחלט ראוי ומבורך.

חנני פייגין [חבר מועצה]: תמר שרייגר שהייתה גרה באלומה, עברה לגפן

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, לא. היא גרה ברימון.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בוא נגיד, אני גם לא נותן את פרטיה האישיים בזה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, אני רוצה לדעת, אנחנו מצביעים בעד משהו שאני לא יודע מהו.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אני אגיד עוד פרטים יבשים. בעלה אבי שרייגר, יש את אפרת שרייגר, בעלה יונה שרייגר, משפחה ששנים באפרת.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בסדר. האם יש מישהו שרוצה להיות יו"ר ועדת תחבורה? אז אני מבקש לאשר את תמר שרייגר להיות יו"ר ועדת תחבורה והתנועה של אפרת. מי בעד? כולם בעד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תמר שרייגר ליו"ר ועדת תחבורה ותנועה

[9] המשך - אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: מבחינת אישור הפרוטוקול, אני יכול להעלות אותו חנני? האם עברת עליו?

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני לא מכיר את התיקון שאני הכנסתי, אתה מדבר על הפרוטוקול של המועצה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: הפרוטוקול של יום שישי האחרון.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני הערתי הערה, רק שאלתי אם היא נכנסה, לא ראיתי.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני רוצה להעיר הערה על המהות של כל הישיבה שהייתה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: בשישי?

אבי חדידה [חבר מועצה]: שישי.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: רק אני אגיד את זה, רגע, רק אני אגיד, אנחנו מבקשים לאשר את פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין-

אבי חדידה [חבר מועצה]: לא, שנייה. לפני שאתה מאשר

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לא, לא מאשר. רגע. לתאריך 2025. חברי המועצה בבקשה, אבי, שלך.

אבי חדידה [חבר מועצה]: על מה אתה מדבר? על יום שישי האחרון?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: כן.

אבי חדידה [חבר מועצה]: חכה, יש לי משהו על גבי זה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: נכון, אמרתי שתהיה התייחסות.

אבי חדידה [חבר מועצה]: תקן אותי, עקיבא, למעט בקורונה ישיבות זום הן, גם זה היה הוראת שעה, אי אפשר לעשות ישיבות בזום. מה שכן היה אפשר לעשות זה בעצם הצבעה טלפונית.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: טלפונית זה היינו הך.

ישיבת מועצה 30.9.25

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: זום הוא פחות טוב מטלפון?

אבי חדידה [חבר מועצה]: לא. אם זו הצבעה טלפונית זה צריך להיות פה אחד.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: לא נכון, אמרתי לך את זה, אבי, זה לא נכון.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני חולק עליך.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: רגע, הוא יענה לך.

שרון הורוביץ [גזבר]: לא, מאה אחוז מוכנים שהישיבה תהיה טלפונית, אבל ההצבעה-

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: חבר'ה, שרון, תן לעקיבא העורך דין.

אבי חדידה [חבר מועצה]: כיוון ששוחחתי על זה עם עקיבא בצהריים, אז בדקתי ואולי אני טועה, אבל אני אגיד לכם מה אני בדקתי, שאם אתה רוצה לקיים ישיבה שהיא לא מן המניין, ישיבה שהיא הצבעה טלפונית וכולי, הנושא שאתה רוצה להצביע עליו, אתה אמור להביא את זה פה, ואז מצביעים, לא צריך על זה פה אחד, אבל כיוון שלא העלית את זה בישיבת המועצה, כיוון שלא ידעת, ולכן בשביל לעשות הצבעה טלפונית, במקרה הזה, כיוון שלא היה לפני כן בקשה בישיבת המועצה, אז כל החלטה שמתקבלת באותה ישיבה צריכה להיות פה אחד, תבדוק אותי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: ואם לא פה אחד?

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: התשובה היא לא, זה לא נכון.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה רבה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אז זה נופל.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אבל רטרואקטיבית אין לנו כבר מה לעשות.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: זה לא נכון.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: שלמה, רצית להגיד משהו? עוד מישהו מחברי המועצה?

אבי חדידה [חבר מועצה]: משפטנים תמיד חולקים אחד על השני.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: לא תמיד.

ישיבת מועצה 30.9.25

אבי חדידה [חבר מועצה]: מהבדיקה שלי זה מה שמצאתי. אבל תבדקו את זה, יפה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני אומרת לך שבדקנו את זה לפני שקיימנו את הישיבה. זה לא נכון מה שאתה אומר, זה בסדר, אבי.

אבי חדידה [חבר מועצה]: יש לי רק 11 שנים ניסיון

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: היועץ המשפטי נתן תשובתו, תודה רבה. עוד מישהו רוצה משהו?

אבי חדידה [חבר מועצה]: תסתכל בפרוטוקולים, במועצות הקודמות זה בדיוק מה שאמרנו.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני רוצה לומר בשביל הפרוטוקול שאני גאה, אני יודעת שזה אולי לא תקציבית ולא זה, היה שבוע קשה, אני שמחה שדובי היה שם, ייצג את אפרת בכבוד, זה לא משנה מה התוצאה, זה שהלכנו לשם, וזה שאפרת הייתה חלק מהדבר הזה, זה מבורך, עם כל הכבוד, ובאמת זה מה יש.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה רבה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני אגיד לך מה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני עוד פעם, אני לא מתווכחת על ההוראות החוק

אבי חדידה [חבר מועצה]: את אומרת את דעתך, אני אומר את דעתי.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה רבה, חברים. אישור הפרוטוקול, מי מאשר, מי בעד?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: הם אומרים שהם לא קיבלו את זה משום מה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: מי בעד אישור הפרוטוקול?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בוא נאשר את זה בפעם הבאה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני מוכן לאשר בתנאי שההערה שלי התקבלה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: התקבלה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני מסתכל על המייל שלי, זה לא מופיע.

ישיבת מועצה 30.9.25

דנה שפיגל [חברת מועצה]: לא שלחו את זה עם ההערה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אתם רוצים לדחות את ההצבעה לפעם הבאה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: שנייה רגע. חנני, מה הערתך? והיא תיכנס לפרוטוקול עכשיו, נדאג להכניס אותה. מה ההערה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: מה ששלחתי במייל.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אתה יכול להגיד אותה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה בזום, זה תוקן כבר.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בכפוף לתיקון.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: יש להוסיף שביקשנו בישיבה שהנסיעה תלווה במעטפת דוברות והסברה בישראל וגם אל מול התושבים שאחרת הנסיעה מתייתרת.

חנני פייגין [חבר מועצה]: נכון. היו שלושה פוסטים ושני ראיונות.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה. חנני, אני מבקש לאשר את הפרוטוקול של ישיבה שלא מן המניין 2025, בתוספת הערתו של חנני. מי בעד? מי נגד? כולם בעד, אבי נגד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מיום 25.09.25 ברוב קולות.
בעד: צורי דותן, חנני פייגין, אריאלה פרי, טליה מרכוס, דנה שפיגל, שלמה בן צבי. נגד: אבי חדידה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני רק רוצה להגיד משהו בבקשה, בהמשך להערה של אבי. ישיבה בזום אין שום בעיה להקליט אותה ולהוציא את הפרוטוקול כמו ישיבה רגילה, לא צריך להיות פרוטוקול שסוכם בכתב יד.

אבי חדידה [חבר מועצה]: היא לא הוקלטה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא. כנראה שלא.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אז איך היה פרוטוקול?

אריאלה פרי [חברת מועצה]: היא הוקלטה.

ישיבת מועצה 30.9.25

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: סליחה, זה היה ביום שישי בשעה 15:00. עם כל הכבוד לכם, יש נשים שעובדות במטבח גם.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: זה בוודאות הוקלט.

אבי חדידה [חבר מועצה]: לא, אבל אפשר בזום, במהלך הזום.

חנני פייגין [חבר מועצה]: יפה, זה לא נגדך.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: חבר'ה, הצלחנו עד עכשיו לשמור-

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני מעיר הערה לפעם הבאה.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: נקודה חשובה לפעם הבאה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני מבקש ששיבת זום תוקלט ותצא בפרוטוקול.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תודה רבה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: מה הבעיה להוציא פרוטוקול מלא? זה לא היה פרוטוקול מלא.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אבל ביום שישי היה, ועכשיו אנחנו ביום שלישי ויכול להיות שזה עוד לא היה. אתה רוצה? שיתמללו.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אז מה הלחץ לאשר את זה עכשיו?

אריאלה פרי [חברת מועצה]: מה זה משנה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: חברים, תב"ר 1.

חנני פייגין [חבר מועצה]: מותר לי להעיר את ההערה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: ומותר לי להעיר חזרה. אתה אומר שזה מאוד חשוב, אני אומרת שזה לא, הצבענו, נגמר.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אז בואי לא נעשה פרוטוקולים.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: גם בסדר.

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: חברים.

[10] תב"רים

[10א'] תב"ר 929, תוספת מערכות LPR לשערי היישוב

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תב"ר חשוב מאוד, תוספת מערכות לשערי היישוב, תוספת LPR. אחד הדברים שדיברו עליהם שנכנסו הרבה מכוניות, שתהיה מערכת LPR, חנני, אתה רוצה להגיד על זה מילה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: כן. בוועדת הביטחון העלינו כמה דברים בנוגע לנתיבי החדירה לאפרת. הצלחנו לשנות את הספינה מנתיבי חדירה מסביב לאפרת לנתיבי החדירה בשערים. כחלק מההבנה הזאת, התחלנו להביא דיונים על אמצעים, חוץ משיפור מערך האבטחה ותגבור השכר שלהם והעלאת איכות כוח אדם, גם אמצעים טכנולוגיים. דיברנו על כמה פתרונות, אני לא הולך להציג אותם עכשיו כי זה לא הנושא של הדיון שלנו. אחד מהדברים היה, מערכת שנקראת LPR, זה ראשי תיבות באנגלית, License Plate Recognition, כאשר בדקנו מערכת ראשונה, עשינו עליה ניסוי בש.ג בצפוני והיא נכשלה. אחר כך הבאנו חברה נוספת, עשינו איתה ניסוי, הניסוי הצליח. לא חיכינו, כבר רכשנו את המערכת והתחילו להתקין אותה ולהטמיע אותה ובמקביל אגף הביטחון, וכל העבודה הטובה שהם עושים, במקרה הזה לפחות, הגישו תב"ר במקביל למשרד הביטחון והתב"ר התקבל. זה התב"ר.

שלמה בן צבי [חבר מועצה]: כמה התב"ר הזה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: מעולה, התב"ר הוא 90 אלף שקל ממשרד הביטחון.

אבי חדידה [חבר מועצה]: זה בשני השערים?

חנני פייגין [חבר מועצה]: הכוונה שזה יהיה בשני השערים, בשער הצפוני-

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: כרגע, בשער הצפוני יהיה יותר מהיר.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני אסביר למה, בגלל שסראפנד שם, רכבים לבנים שעולים ופונים לסראפנד, עושים את הפניה חמש מטר לפני הש.ג.

אבי חדידה [חבר מועצה]: 90 אלף שקל רק על שער אחד? אם רוצים עוד שער, זה עוד 90?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לפי מה שהתקבל

ישיבת מועצה 30.9.25

חנני פייגין [חבר מועצה]: אפשר להתקשר רגע לליאור, אני לא זוכר, אז אני לא רוצה להגיד. אני רק רוצה להגיד שבשער הדרומי הבעיה שלנו פחות בעייתית, כי רכב שפונה מהכיכר יש שהות ל-

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: יש זמן.

אבי חדידה [חבר מועצה]: בעצם המערכת מצלמת את ה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: כן, לא אמרתי רק, יש הרבה מערכות-

אבי חדידה [חבר מועצה]: ואיפה לאורך ?

חנני פייגין [חבר מועצה]: רגע, יש הרבה מערכות כאלה כבר הרבה מאוד שנים, הייחוד במערכת הזו היא שחוץ מלקרוא מספר ולהגיד שהמספר הזה עומד ב-white list או ב-black list, היא גם יודעת להגיד גם בלילה לבן או צהוב.

אבי חדידה [חבר מועצה]: רגע, אבל מה עושים עם המידע הזה? עכשיו מערכת אומרת, הלוחית זיהוי היא לבנה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה נותן התראה לש.ג, התראה לשומר, אני ביקשתי שההתראה תהיה גם במוקד, שאם הבן אדם-

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: קופץ לו ישר, שים לב שזה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: בטלפון שלו, שיהיה גם גיבוי.

אבי חדידה [חבר מועצה]: כי ההתראה קולית גם?

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: כן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: עכשיו, זה ברור לגמרי שיש הבדל בין לילה ליום. ביום יש לו הרבה תנועה, בלילה אם בא לו לבנה צריך להיות הרבה יותר חד על זה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: גם יש את השער הירוק שלפני כן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: נכון, אבל יש את הפער בין מתי שער הירוק נסגר, עדיין בשעות הלילה, יכול להיות חושך, אבל עדיין השער פתוח, ושם זו נקודת תורפה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: במיוחד עכשיו שהשעון יהיה שעון חורף.

ישיבת מועצה 30.9.25

חנני פייגין [חבר מועצה]: חד משמעית.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: תב"ר 929, מערכות לשערי היישוב LPR, מי מאשר? התקבל ברוב קולות.

אבי חדידה [חבר מועצה]: פה אחד, לא רוב קולות.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד תב"ר 929, תוספת מערכות LPR לשערי היישוב

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אפשר רק קטנה? אם יש לנו עוד ישיבה מרחוק, רציתי להגיד שיוסף, מנהל מטה צעירים, לימד אותי שאפשר לעשות ישיבה בטימס ולהקליט ואז זה עושה פרוטוקול אוטומטי.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אבל גם את הזום אפשר להקליט.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה מה שביקשתי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, אבל הוא גם עושה את הפרוטוקול.

יונתן מרקוס [רמ"ט ראש המועצה]: גם בזום אפשר. אבל זה AI.

חנני פייגין [חבר מועצה]: צריך לעבור עליו, יש הרבה תיקונים.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בסדר גמור. עדכוני ראש המועצה.

[11] עדכוני ראש המועצה

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: הבנתי יש פה דו"ח. אבי, יו"ר ביקורת, צריך לעבור עליו ולהציג. צריך לבחון האם אפשר להציג אותו-

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, רגע.

חנני פייגין [חבר מועצה]: למה? קיבלנו אותו, לא?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: רגע. קודם כל, בראשון לחודש נכנסת המבקרת, אבל אנחנו מחויבים כלפי משרד הפנים לדון במליאה, בוועדת ביקורת ובמליאה, לא עד סוף השנה, עכשיו.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני קבעתי עם דובי שאנחנו, בעזרת השם, נגיע לישיבה של נובמבר, אחרי שדנו ואני אציג את זה פה.

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: זה אומר עוד שתי ישיבות.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בדיוק, אבל הישיבה בנובמבר, בגלל זה אנחנו מבקשים

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: לישיבה הבאה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: שבישיבה של הראשון לנובמבר.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אבל מתי היא מתחילה? הבנתי שרק ב-15 היא מתחילה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: היא מתחילה באוקטובר, אחרי החגים.

אבי חדידה [חבר מועצה]: בדיוק אחרי החגים, אז אני חייב לשבת איתה.

שרון הורוביץ [גזבר]: יש לנו דוחות שעוד לא דנו.

אבי חדידה [חבר מועצה]: יש לי שתי דוחות לשבת עליהם שלא ישבנו עליהם ב-24.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אז צריך להקפיד.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: שרון, אתה צריך להגיד לרויטל מה לעלות לרואה חשבון, בסדר?

שרון הורוביץ [גזבר]: לא, זה לא קשור

אבי חדידה [חבר מועצה]: אין לי בעיה, אני הייתי דן בזה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אם אין ועדה, אתה יכול להביא את זה למליאה ולהציג את זה במליאה.

זה פותר את הבעיה, בסדר? אם אתה יכול להציג את זה

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אז בוא, אבי, תנסה למצוא פתרון לעשות את זה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אמרתי, אין לי בעיה, אני כל פעם אומר מתי אני?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אם אתה יכול להציג את זה במליאה הבאה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: אבי, מתי שתמצא להציג את זה זה יהיה מצוין, תוכל להציג בישיבה הבאה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אם יש אפשרות בישיבה הבאה, תתכונן ותציג את זה.

ישיבת מועצה 30.9.25

צורי דותן [סגן ראש המועצה]: בסדר גמור, תודה רבה חברים. גמר חתימה טובה.

הישיבה ננעלה

בברכה,



יפה שטרית, מנכ"לית המועצה



דובי שפיר, ראש המועצה



ישיבת מועצה 30.9.25