



**ישיבת מליאת מועצה מן המניין**  
מיום שלישי, ב' כסלו התשפ"ה, 3/12/2024

#### **משתתפים:**

- ראש המועצה	מר דובי שפיר
- סגן ראש המועצה ומ"מ	מר צורי דותן
- חבר מועצה	מר חנני פייגין
- חברת מועצה	גב' אריאלה פרי
- חברת מועצה	גב' טליה דיטשר מרכוס
- חבר מועצה	מר מנחם שפיץ
- חברת מועצה	גב' דנה שפיגל
- חברת מועצה	גב' אביטל כהן

#### **סגל:**

- גזבר	מר שרון הורוביץ
- יועמ"ש	עו"ד עקיבא סילבצקי
- מהנדסת המועצה	גב' רחל אשר-הרוש
- יועץ אסטרטגי	מר יונתן מרקוס
- מנהל מטה הנוער והצעירים	אברהם פולק
- תושבת	נילי שרלו
- מועצת הנוער	אורי טנצר
- משקיפת מועצת הנוער	נילי רשלבך
- מועצת הנוער	אורי שיין
- תושבת	גב' דנה נוימן

#### **חסרים:**

אבי חדידה - חבר מועצה  
שלמה בן צבי - חבר מועצה  
ישי פליישר - חבר מועצה  
יפה שטרית - מנכ"לית

**על סדר היום:**

- 3 [ 1 ] דבר תורה.....
- 3 [ 2 ] תפילה לשלום הפצועים והחטופים.....
- 5 [ 3 ] הצגת אגף צעירים ונוער ע"י אברהם פולק מנהל האגף.....
- 26 [ 4 ] מינוי יו"רים לוועדות.....
- 28 [ 5 ] הצבעה על מינוי חברי המועצה הדתית.....
- 30 [ 6 ] הצבעה על חברי ועדת החינוך.....
- 31 [ 7 ] אישור פרוטוקול ישיבת המליאה מתאריך 15.04.2024.....
- 32 [ 8 ] אישור פרוטוקול ישיבת המליאה מתאריך 05.11.2024.....
- 34 [ 9 ] הארכת תוקף חוקי עזר אגרת ביוב+היטל ביוב עד לתאריך 30.06.2025.....
- 35 [ 10 ] החלפת מורשה חתימה לבית ספר- חטיבה צעירה. יהודית גבל מחליפה את שרה שוקרון.....
- 36 [ 11 ] תב"רים.....
- 36 [ א ] אישור תב"ר 909- שיקום חמ"לי צח"ש אפרת.....
- 38 [ ב ] אישור תב"ר 910- פיתוח יחידות צעירים.....
- [ 12 ] אישור נתן ירון כחבר ועדת התנועה..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.
- 45 [ 13 ] עדכוני ראש מועצה.....
- 46 [ 14 ] נושאים חברתיים בחברה הישראלית- טליה דיטשר מרכוס ורננה פרל חסדאי.....

## תחילת דיון

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** ערב טוב לכולם, היום את דבר התורה תצטרכו לשמוע ממני. פרשת ויצא. יש לנו פורום?

### [ 1 ] דבר תורה

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** פרש ויצא. יעקב אבינו יוצא לדרכו ויחלם ויהנה סלם מצב ארצה וראשו מגיע השמימה ויהנה מלאכי אלהים עלים וירדים בו. החלום של יעקב, בעצם מה שהוא רואה זה סולם שמשמש את המלאכים ארצה והשמימה. השאלה היא הפשוטה, תחבירית, למה לא כתב על הסולם הזה שראשו מגיע לשמים? למה השמימה? המלאכים עולים, הם צריכים להגיע לשמים. ההסבר הפשוט הוא זה השאיפה, הכיוון, ללכת לשמים, כולנו רוצים להיות 'רוחניים' והדימוי הזה של לשאוף כל הזמן למעלה זה יפה וזה הסמליות. אבל יש בעיה, הקדוש ברוך הוא, מיד אחרי שיעקב רואה את החלום הזה, אומר לו הקדוש ברוך בחלום, "ויהנה נצב עליו ויאמר אני יהוה אלהי אברהם אביך ואלהי יצחק הארץ אשר אתה שכב עליה לך אתננה ולזרעך. והיה זרעך כעפר הארץ ופרצת ונברכו בך ושמרתיך בכל אשר תלך והשבתיך אלהי אדמה הגזאת פי לא אעזבך". במילים אחרת הקדוש ברוך הוא מדבר עם יעקב אבינו בחלום על תכנים ממש לא רוחניים, על תכנים עניינים, הארץ שלך, המשפחה שלך, הזרע שלך. יש לך ארץ, אני אשמור עליך בדרך, אתה הולך לחו"ל וגם כשתחזור, ממש לא רוחני, הכל פיזי. אני מנסה לומר שהקדוש ברוך הוא אומר ליעקב ולכולנו, רוחניות זה דבר חשוב אבל אם לא תתעסקו גם בארציות, לנטוע את הרגלים שלכם על הקרקע, לא באמת תצליחו להתעלות. ולכן גם תסתכלו על הלשון, סולם מוצב ארצה, סולם לא מוצב על הארץ, אלא ארצה. זאת אומרת, גם כדי להיות עם רגליים על הקרקע צריך לעבוד על זה, זה לא בסיסי. הרבה אנשים אוהבים להתנתק מפה או מפה, אנחנו צריכים להתחבר גם לפה וגם לשם, גם לארץ וגם לשמיים. אני חושב שיעקב אבינו במעשה הבסיסי שהוא עשה לפני החלום בעצם הראה את החיבור שלו, "וייקח מאבני המקום". יעקב אבינו כשהוא מגיע למקום הוא שם, לוקח מאבני המקום כדי לישון וחולם. זאת אומרת שהוא עצמו אומר, נכון החלום שלי הוא רוחני אבל אני מחובר לארץ, אני עכשיו נמצא במקום מסוים, אני מתחבר לקרקע קודם כל, לפני הרוחניות אולי, אבל בטח לא פחות חשוב מהרוחניות. עד כאן, תודה רבה.

### [ 2 ] תפילה לשלום הפצועים והחטופים

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** טליה, בבקשה.

**טליה דיטשר מרכוס [חברת מועצה]:** חנני, אותו דבר?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** כן.

**טליה דיטשר מרכוס [חברת מועצה]:** תפילה לשבועיים ולחטופים, הלוואי שעד הישיבה הבאה לא נצטרך עד זה.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** לא עד הישיבה, עד מחר. היום.

**טליה דיטשר מרכוס [חברת מועצה]:** אמן.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** עד ה-20 בינואר, ככה הודיע נשיא ארצות הברית.

**טליה דיטשר מרכוס [חברת מועצה]:** יהי רצון מלפניך ה' אלהינו ואלהי אבותינו, שתחזק ותשמור ותנצור את אחינו בית ישראל, השבועיים והשבועיות, בעבור שאנו מתפללים בעבורם. הקדוש ברוך הוא ימלא רחמים עליהם, ישמרם מפל צרה וצוקה ומפל נגע ומחלה, וישלח ברכה והצלחה בכל מעשי ידיהם, יוציאם מחשך וצלמות וישבם מהרה לחיק משפחותיהם, ונאמר אמן. אחינו כל בית ישראל, הנתונים בצרה ובשביה, העומדים בין בים ובין ביבשה, המקום ירחם עליהם, יוציאם מצרה לרוחה, ומאפלה לאורה, ומשעבוד לגאולה, השתא בעגלא ובזמן קריב, ואמרו אמן.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** מי שברך אבותינו אברהם יצחק ויעקב הוא ברוך את חזלי צבא הגנה לישראל העומדים על משמר ארצנו וערי אלהינו מגבול הקננו ועד מדבר מצרים ומן הים הגדול עד לבוא הערבה ביבשה באור וביום ותן ה' את אויבינו הקמים עלינו נגפים לפניך הקדוש ברוך הוא ישמר וינצל את חזלינו מפל צרה וצוקה ומפל נגע ומחלה וישלח ברכה והצלחה בכל מעשה ידיהם ידבר שונאינו תחתייהם ויעטרם בקתר ישועה ובעטרת נצחון ויקים בהם הכתוב: כי ה' אלהיכם ההלך עמכם להלחם לכם עם אויביכם להושיע אתכם ונאמר אמן.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** רק אומר, לפני שנכנס לסדר היום של הדיונים. היום זה יום של "יום ההזדמנויות לאנשים עם מוגבלויות". אז אנחנו מזכירים את זה ואני מפנה את תשומת ליבכם, מי שרוצה, עלה פוסט בדף הפייסבוק של המועצה עם דוגמה של דברים מעניין היום. וגם מחר בע"ה, יעלה עוד פוסט בנושא.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** ולכן בדקנו את רוחב המעלית.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** ולכן, למשל, דיברנו על רוחב המעלית, כי זה חשוב שאם כבר בונים מעלית, שבאמת יהיה לה שימוש

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** חד משמעית.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** ושלא, בעתיד חס וחלילה, יהיו שם בעיות. ברוכה הבאה לנילי רשלבך.

ישיבת מועצה – 3.12.24

נילי רשלבך [משקיפת מועצת הנוער]: תודה רבה.

דובי שפלר [ראש המועצה]: שנבחרה, כפי שהזכרנו בישיבה הקודמת, שמועצת הנוער תבחר, והיא אכן בחרה, את נילי בתור הנציגה המשקיפה לישיבות המועצה. בתוקף זה, נילי תקבל את הזימונים לישיבות המועצה יחד עם החומרים שחברי המועצה מקבלים, תראה את סדר היום, תוכל להתכונן ובהתאם לצורך להעיר את ההערות שלה, כמו שאמרנו בישיבה הקודמת, בשם הדורות הבאים.

נילי רשלבך [נציגת מועצת הנוער]: תודה רבה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: כל הכבוד.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ רעיון יפה, מי באמת יזם אותו, אברהם]:

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: מועצת הנוער.

דובי שפלר [ראש המועצה]: נמצא איתנו היום, במסגרת הרצון שלנו להציג את כל אגפי המועצה בפני חברי המועצה, ולא דווקא בהקשר של התקציב שעשינו, שלא כולם יכלו להשתתף בשעות הבוקר. אז נמצא איתנו היום אברהם פולק, מנהל מטה הנוער והצעירים. בבקשה, הבמה שלך.

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: טוב, קודם כל תודה רבה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: מאחלים לך שתוכל לבוא לכל ישיבות המועצה ולא להיות במילואים.

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: אינשאללה, היום אני במילואים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: למשל.

[ 3 ] הצגת אגף צעירים ונוער ע"י אברהם פולק מנהל האגף.

ישיבת מועצה – 3.12.24

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** טוב, אז קודם כל, לפני שאני אתחיל להציג את מטות הנוער והצעירים, אז שאלה ראשונה שאני אשמח לשאול פה, מה הדילמה החינוכית שבעצם זוג צעיר, יתרון אם שניהם מאפרת, או אם אחד, מה הדילמה החינוכית שבעצם זוג צעיר שמביא ילד או ילדה לעולם, נתקלים איתה, פה באפרת?

**נילי רשלבך [נציגת מועצת הנוער]:** מאיזו תנועת נוער?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** זוג צעיר, עוד אין להם ילדים, ב-"נוער העובד".

**נילי רשלבך [נציגת מועצת הנוער]:** סתם

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** זוג צעיר, ילד ראשון, ילדה ראשונה.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אין אתגר חינוכי

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** האם הילד הזה הוא "שטאנץ" לעוד ילדים?

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** לשלוח לחמ"ד, לשלוח לפרטי?

**דנה ניומן (תושבת):** גן עירוני, לא גן עירוני?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** רעיונות יפים. אני יכול להגיד לכם שאני, לפני 13 שנה, כשהבת

הבכורה שלי המתבגרת, עמדה להיוולד, אז הלכתי לאשתי ואמרתי לה,

"Darling, we are going to have a daughter. We need to speak in English so that she will know English".

אז אשתי ענתה לי, "כפרה, לא יקרה. מספיק שהיא תקבל את הגנים שלך, השיער, השיניים, הכל. לא צריך שהיא תקבל גם את המבטא העילג שלך ואת האנגלית שלך". אני פותח בזה בגלל שהמטרה שלי לפחות, כשהצעתי את הרעיון הזה לדבר אנגלית בבית, לא יודע מאיפה זה עלה לי, הרעיון בעצם נבע מהעובדה שבעצם ילדים בגיל הרך יותר קל להם לרכוש שפה, משהו שאנחנו מכירים ויודעים אותו. ואחד הדברים

המעניינים שקראתי לאחרונה הוא שנעשה מחקר על רכישת שפה שאומר שהזמן שאפשר לרכוש בה שפה הוא כל הזמן. למה בעצם ילדים קטנים בגיל הרך מצליחים לרכוש שפה יותר טוב ממבוגרים יותר?

**דוני שפיר [ראש המועצה]:** לא מקובעים?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** כי הם לא מקובעים. עוד סיבות?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** לא מילאו את הראש בשטויות.

**עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]:** חשיבה אסוציאטיבית, אולי?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** לא מילאו את הראש בשטויות, חשיבה אסוציאטיבית. גילו שהסיבה העיקרית שיצאה במחקר היא שהם לא מתביישים. ילד קטן שרוכש את השפה, לא אכפת לו לדבר גיבריש, כל מי שרואה אותו ושומע אותו חושב שזה מתוק ושזה חמוד. את המחקר הזה עשו על קבוצה של אמריקאים שרוכשים לפחות שבע שפות, שכחתי את השם למי שרוכש לפחות שבע שפות, וראו שמי שלומד מתוך ספר ולא משתמש בשפה שלו, לוקח לו בערך שבע שנים ללמוד שפה, ומי שמשמש ולא מפחד ללכת לבית קפה ולהזמין כוס זבל במקום כוס קפה בשפה שונה ולעשות את הפדחות, הוא לומד ורוכש את השפה יותר מהר. אני פותח בזה ואני אומר קודם כל, שאני רוצה להגיד תודה רבה על ההזדמנות לבוא ולהציג את מטות הנוער והצעירים.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** תודה לך.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** חשוב לי מאוד להביא את המקום של הלמידה לצורך מה שאנחנו עושים במטות הנוער והצעירים. כדי ללמוד אנחנו צריכים לזוז ממקום הנוחות שלנו, אנחנו אחרי תקופה לא פשוטה, ואנחנו מסתכלים על זה גם נוער וגם צעירים, תקופה של קורונה, של מלחמה, של שסע בתוך החברה שלנו, בארץ ישראל, הרבה אי-וודאות, הרבה תהיות למה קורה איתנו. ואני מתחיל מהרקע הזה כדי להגיד שדבר אחד ברור, בתוך כל החוסר בהירות הזה, שמה שהיה לא יכול להיות יותר. זאת אומרת, שיש דברים שצריכים להשתנות, יש דברים שצריכים להיות מדויקים יותר. אני לא הייתי פה הרבה בשנה האחרונה, הייתי 270 יום במילואים. לא זכיתי להיות פה בתקופת הבחירות, אבל אני כן מרגיש זכות

ישיבת מועצה – 3.12.24

להיות פה עכשיו עם מליאה שבאה לעשות. אני רואה בזה הזדמנות מאוד מאוד גדולה, גם לחידודים, גם לשינויים, גם להביא דברים שלא הצלחנו להביא עד עכשיו. אז רציני לפתוח בזה ולהגיד תודה. השקף הזה בעצם מראה את פילוח האוכלוסייה באפרת לפי מדדי משרד הפנים. אנחנו יודעים שזה קצת שונה, אבל זה פחות או יותר נותן לנו אינדיקציה. ולפי זה אנחנו יכולים לראות שנוער בגילאי 13-17, זה 13% מקהילת אפרת, 18-40 זה הצעירים, עוד שניה ניגע בכלל במאפיינים, זה 35%. וביחד אנחנו 48% באפרת זה נוער וצעירים, התחום שהמטות שלנו אחראים עליו. במספרים, יש מישהו שרוצה לנחש קצת כמה זה? במספרים, כמה בני נוער יש באפרת?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אם אנחנו 13 וחצי אלף איש, אז 13%, אנחנו מדברים על 1,300 ועוד 3%, 1500 איש? יותר? פחות?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** יש מישהו שרוצה לדייק יותר? בני נוער יש לנו 1,533

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** הבעיה המרכזית שלי, רבי אברהם, עם הפלח הזה, שלפי זה אפרת היא צעירה, אין פה אנשים מעל גיל 65.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** מה שאתה רואה פה כרגע

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** זה לא 100%.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** יש פה 100%.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** אתה צודק, סליחה, לא הכנסתי פה. זה יותר מ-65, סליחה, זה עד 120 מה שנקרא. טעות שלי, תודה. בעצם, מה שאני מראה זה שאנחנו מתעסקים בעצם בפלח מאוד גדול מהאוכלוסייה. אנחנו לקראת תוכניות עבודה ותקציב. כשאתם תראו וזה יגיע אליכם, אני מניח שחלק מזה כבר התחיל להגיע, גם אתם תראו שתקציב נוער וצעירים הוא פחות או יותר 2% מתקציב המועצה, מתקציב המליאה. אני אגיד באחריות שזה מנעד

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** זה אם אתה לא מכניס את תקציב החינוך, שהוא 41%.



צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: ומתנ"ס.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** אני רק אגיד, יותר מזה, זה 2% מהתקציב הפנוי. זאת אומרת, תקציב שהוא לא מתקציבי ממשלה, בסדר? אני אכניס את זה ככה ואני אגיד שבגדול-

**שרון הורוביץ [גזבר]:** היום, דרך אגב, מבחינת התקציב, סליחה, מנסים לנתח אותו ולהבין את תקציבי הרווחה, יש לנו את מדיניות, על כמה נערים שנשלחו למסגרות חוץ באישור בית משפט. זה עולה לרשות הרבה כסף, זאת אומרת, גם אין נערים. והם לא בתוך הטיפול ההוליסטי וגם דיברנו על זה, איך אפשר לערב אותם? אולי לא יהיה, כן להכניס אותם למטה, לדבר כזה של נוער אפשר בצעירותם, היום הם כבר לא יכולים להיות כמו הנוער הנורמטיבי. אבל זה לדיונים אחרים.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** אם אני כן מסתכל על זה

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אבל הוא לא עושה נוער בסיכון.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** נגיע לזה, חכי, אתם מרימים לי להנחתה. תכננו את זה מראש. אם אנחנו מסתכלים על התקציבים, אני מסתכל על התקציב הארצי מה הרשויות מתקצבות את הנוער והצעירים, אז אנחנו נמצאים ברף העליון של התקצוב, ואפשר להגיד את זה באחריות, בשנים האחרונות. ולכן התקצוב לא בהכרח משקף את הפלח, בדיוק כמו שדובי אמר. מה שמשקף בסופו של דבר זה גם החינוך הפורמלי, ועוד רגע נסתכל בכלל, כמכלול ועל הרצף. רק נדבר שניה על בני נוער, אתם יודעים מה? רגע, לפני זה. כשאנחנו מסתכלים על, מטה הנוער, כשאנחנו מסתכלים בעצם על כל הנוער של אפרת, אנחנו מסתכלים על הרצף. בעצם, מגיעים אלינו עם איזושהי טענת כניסה, רק נגיד שנוער, אנחנו מתייחסים לגילאי ט' עד י"ב, כשבפועל מטה הנוער נותן מענה גם לז' עד ח' במענים מניעתיים, פורים, יום העצמאות, קיץ, נושאים כאלו. וכמובן, תנועות הנוער שנמצאות תחת מטה הנוער, שזה חלק נכבד מהפעילות של מטה הנוער, ששם יש לנו כבר מכיתה ג' בחלק מתנועות הנוער ועוד מעט אנחנו נראה את זה. אז בעצם כשאנחנו מסתכלים על מטה הנוער, אנחנו קודם כל רוצים לדעת מי קהל היעד שלנו. אז אני אשמח לשאול שוב פעם, מה המאפיינים של נוער כמו שאתם מכירים אותם? חוץ מלדבר בצורה כאילו, וחוץ מלטרוק דלתות, מה עוד מאפיין בני נוער?

ישיבת מועצה – 3.12.24

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** להט מאוד מאוד גדול לנושאים, כאילו, הם רואים את העולם בצבעים מאוד חדים. נושאים סביבתיים, נושאים פוליטיים.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** קניות

**עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]:** קושי לקום בבוקר.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** טיולים, התנדבות

**דנה ניומן [תושבת]:** רשתות חברתיות

**שרון הורוביץ [גזבר]:** חוצפה

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** חברים, אקשן

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** זה באמת מה שמאפיין ומעסיק אותם, אבל מה מאפיין אותם? מה הם עוברים?

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** לבחון גבולות?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** בחינת גבולות.

**נילי רשלבך [נציגת מועצת הנוער]:** אני יכולה להגיד שאחד מהדברים המאפיינים את הדור שלנו זה ציניות, אולי?

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** זה מה?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** לא שומעים.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** הם ציניים. אני לא חושבת שאתם יודעים עדיין מה זו ציניות, אבל אני אזרום איתך.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה ציניות מהסוג שלנו.

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: אז אני אגיד שבעצם בני נוער עוברים שינויים מבחינה גופנית, מבחינה רגשית, בעצם זו התקופה שבה בני הנוער מבססים את החיים העצמאיים שלהם ואת הזהות העצמאית שלהם. והם עוברים את זה לאורך כל התקופה שהם נמצאים אצלנו וזו נקודת הפתיחה. הם באים אלינו, או שאנחנו פוגשים אותם, כשהם עברו איזושהי כברת דרך עם החינוך המשפחתי, ועם הדרך המשפחתית שלהם, מה שהם קיבלו וספגו בחינוך הפורמלי, חוגי ההעשרה שחלק מהם נמצאים בהם, סביבה חברתית שהם כבר יצרו ובנו לעצמם, כל אחד במקום שלו. ובעצם אני רוצה להציג בפניכם, את מה אנחנו מתוך ההבנה שככה הם מגיעים אלינו, שזה בעצם מה שמאפיין את גיל ההתבגרות, את הגיל שהם נמצאים בו, איך אנחנו בונים את תוכניות העבודה שלנו ומה הכיוון או דרך הפעולה של מטה הנוער. אז בעצם מכיתה ג' יש לנו תנועות נוער, חניכים, אחרי זה הדרכה, יוזמות של נוער שמגיעות לשבתות צמי"ד ודברים כאלו שאנחנו מכירים אותם, גרעיני נחשון והעשייה שיש לנו בתנועות הנוער. זה המקום לציין שיש לנו שישה סניפים: יש לנו שלושה סניפים של בני עקיבא, יש לנו את תמר דגן שמובילה אותו חיטה, יש לנו את זית של מוריאל, וגפן

נילי רשלבך [נציגת מועצת הנוער]: דריה.

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: דריה, סליחה. יש לנו את גפן, מוריאל, יש לנו את עזרא צפון, שזה נועם, יש לנו את עזרא דקל, שמובילה אותו ציפי באואר, ויש לנו את שלומית אייזנברג, בצופים הדתיים. א', מרגש. הרבה זמן שלא היו לנו קומונריות, מרכזות לכל תנועות הנוער באפרת. ב', מתוכן יש לנו שתיים ציפי באואר ושלומית שהן בוגרות ממשיכות שחזרו, אלו שני אירועים מאוד מרשים שקורים אצלנו בתנועות הנוער. הדבר הבא שבעצם אנחנו פועלים בו זה פרויקטים, אנחנו יוצרים פרויקטים לנוער לפי שכבות. כיתות ז' עד ח' כמו שאמרתי, מטה הנוער כן מביא אותם לפעילויות ספציפיות, פורים, יש לנו מסיבות פורים לז' עד ח', יום העצמאות, ל"ג בעומר וקיץ, עוד מעט אנחנו נראה את זה גם. יש לנו פעילות שכבתית שקורית בכל שכבה עם רכזת שנמצאת בכל שכבה, שכרגע חסרה לנו, אנחנו נגיע לזה גם בהמשך, רכזת לכיתה ט'.

ישיבת מועצה – 3.12.24

יש לנו את הפרויקטים עצמם, בעצם פרויקטים משלימים שיש בכל שכבה. יש לנו את החברים של ג'וחאי' שזה פרויקט מנהיגות שקורה בכיתה ט', 'עתידי בטוח' שזה יזמות וכלכלה בכיתה י', 'יא עד י"ב הכנה לצה"ל, הכנה לשירות משמעותי. יש לנו פרויקטים שהם חוצים, את "הפרויקט" של יהונתן לוי, להקות נוער, מיזם 'תור הנוער' שאנחנו בעצם התחלנו לתמוך בו כבר לפני שנה וחצי. התנדבות בין-דורית, 'אושר', 'אבויווי', 'פשוט כוכבים', 'סחבק', כל מיני פעילויות כאלו שאנחנו עושים אותן במטה. וזה בגדול מאוד, הפעילויות או התחומים שבהם אנחנו נוגעים. וכמובן, כמו שאמרתי, תעסוקת קיץ, פעילויות וקורסי קיץ שאנחנו עושים אותם.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אני יכולה לשאול משהו?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** בטח.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אם אנחנו מדברים על כ-1,533 בני נוער, ואני שניה אחת שמה את תנועות הנוער בצד, אני מסתכלת על הפעילות של מטה הנוער, אוקיי? עם המרכזים וכל הדבר הזה. אתה יודע לומר לי כמה בני נוער צורכים את הדבר הזה?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** את שואלת שאלה מצוינת, התשובה היא כן. אני אגיד קודם כל, הזמן שיש לי, קיבלתי רבע שעה, אין לי יותר מדי זמן לגעת בהכל.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אוקיי.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** מטה הנוער

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אבל יש לנו זמן לשאלות, דובי.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** בטח, בטח.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** מעבר לרבע שעה שלו, יש לנו זמן לשאלות, כי יש לנו שאלות.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מי אמר רבע שעה?

ישיבת מועצה – 3.12.24

אביטל כהן [חברת מועצה]: הוא אומר שיש לו רבע שעה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: יש הרבה שאלות עוד רגע,

אביטל כהן [חברת מועצה]: חלילה, היא שאלה

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: אני פה כמה שצריך

דובי שפיר [ראש המועצה]: עד כמה שאפשר, הערות בסדר. שאלות שיסיתו אותנו מההרצאה לדחות לסוף.

אביטל כהן [חברת מועצה]: בסדר, נדחה אותן לסוף, אבל אנחנו נרצה עוד זמן לשאלות.

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: אני אשלים לך ואז בסוף יהיה זמן לשאלות. אני אגיד שאנחנו עובדים מתוך נתונים, זו הדרך שבה אני יכול ויודע לעבוד איתה. אנחנו כל שנה בתקופת חנוכה עושים מיפוי של הנוער של אפרת, מיפוי שמי, שבעצם אנחנו לוקחים גם את נתוני החינוך, גם את נתוני המתנ"ס של חוגים, גם את נתוני תנועות הנוער שהקומונריות יושבות על זה, גם על השכבות, גם על הפרויקטים, כל הדברים האלה, ממש כל ילד-ילד, לראות קודם כל שיש מבוגר אחראי שאנחנו בקשר איתו, שאנחנו יודעים מה קורה איתו. גם כדי להבין איך הוא נמצא במטה הנוער, ואנחנו נגיע לזה בהמשך, אבל אני אזרוק על זה מילה, האם בני נוער יודעים שהם חלק ממטה הנוער? כן? אוקיי. התשובה שלי היא לא.

נילי רשלבך [נציגת מועצת הנוער]: לרוב לא.

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: גם התשובה של בני הנוער. אתם מועצת נוער.

אורי טנצר [מועצת הנוער]: נכון.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: גם כי הם חושבים שזה סותר. כי כאילו, "אם אני בתנועת נוער, אז אני לא במטה הנוער".

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, זה לא. אני חושבת שהתשובה היא שהרבה מבני הנוער לא יודעים שמקומם במטה הנוער.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** ועוד שניה אני אגע בזה. אני רוצה לגעת בעוד מגמות, אנחנו ניגע בזה גם באתגרים והזדמנויות ששמתי בסוף, אבל אני כן אגיד, אנחנו נמצאים, אמרתי כבר את המורכבות של השנים האחרונות, נכניס את זה שאין כרגע מסגרות שלנו לקידום נוער, או לנוער קצה. בעצם, מטה הנוער כשהוא הוקם, הוא הוקם לנוער הנורמטיבי, לתת יותר מענה, יותר פרויקטים וכשלווחה יש את המועדון, ויש לה את מעגלי הבנים ומעגלי הבנות, שנותנים לנוער הקצה. מה שקרה, שברגע שאין מסגרות כאלו, אוטומטית זה מסית אותנו, מטה הנוער, קצת בעקומה, לכיוון נוער קצה. וזה יצר אצלנו גם בעיה מיתוגית, לא רק זה, יש לנו עוד בעיות אחרות. אבל זה לגבי הנוער, אני רוצה שכן יישאר לי זמן גם להציג את הצעירים, אז אני אסכם שניה את הנוער.

**\* אברהם פולק מפעיל סרט.**

**נערה [סרט]:** מטה הנוער מביא מענה לילדים ויוצר אצלנו מסגרת חברתית שנותנת לנו מקום בקהילה.

**נער [סרט]:** בתור רכזי 'אושר', אנחנו מרגישים את התמיכה של מטה הנוער ואת האוזן הקשבת.

**נערה [סרט]:** לא היינו יכולים לעשות את מה שאנחנו עושים בלי מטה הנוער.

**נערה [סרט]:** אנחנו מודות לצוות תמר שעוזר לזקנים, לדיירים זקנים.

**נערה [סרט]:** אנחנו מרגישות שמטה הנוער הוא מקום שכיף להגיע אליו

**נער [סרט]:** המטה בשבילי זה מקום שאתה יכול להיות בו מי שאתה רוצה, תמיד אתה תגיע לשם ויש שם מישהו או מישהי שאתה יכול להיות איתם וליהנות איתם. תמיד מוציאים אותך לפעילויות גם מחוץ לאפרת, אם זה סקי מים באשדוד או סתם איזה טיול בשטח. באמת מקום שאני נהנה בו מכל רגע, זה פשוט מקום שאתה נהנה בו באמת ואין לי יותר מה להוסיף, אחלה מקום שבעולם.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** טוב, אז חוץ מלהרים לעצמנו, שהסרטון הזה עושה וזה תמיד טוב. רצייתי קצת גם שתראו תמונות וגם שתרגישו את הפעילות. אני רוצה להמשיך למטה הצעירים. ראיתם שבחרתי להציג לכם את מטה הנוער כרכבת, כאיזושהי מסילה או משהו מוסלל שיש תחנות בדרך שעוברים

אותן, ובעצם לכל שכבה יש את הפעילויות שלה. בניגוד לנוער, יש לנו את מטה הצעירים, איזושהי תחנה, התחנה הבאה בדרך. כשמגיעים למטה הצעירים המאפיינים משתנים, השכבה היא כבר לא הגורם המאחד. בעצם, אני יכול להיות עם מישהי שקטנה ממני ב-10 שנים באותה קהילה בגלל שהילד שלנו לומד באותו הגן, יכול להיות שאנחנו מתפללים באותו בית כנסת, יכול להיות שאנחנו עובדים באותה עבודה בהר חוצבים או בכל מקום אחר. הקהילתיות, או תחושת השייכות, תלויה בהרבה מאוד משתנים. אני נוהג להציג את מטה הצעירים כזרועות תמנון, בעצם יש המון המון תחומים שבהם מטה הצעירים מתעסק, או בכלל צעירים מתעסקים בהם. אמרתי, טווח הגילאים הוא נורא רחב, 18-40. כאשר אפשר לחלק את זה לקבוצות: 18-22, זה שירות, פחות או יותר, שירות צבאי, שירות לאומי. 22-24, תקופה של תחילת תעסוקה, זוגיות. 24-27 זה כבר תכנון יותר עתידי. ו-27 ומעלה, בצורה המקצועית מסתכלים על זה יותר על הקמת המשפחה, המשפחה הצעירה. בעצם ההתעסקות, או מה שעולה, הנושאים העיקריים המרכזיים שבעצם מתעסקים בהם, אני אשמח לעבור עליהם, הם קריירה ותעסוקה. מטה הצעירים נותן מענה על ידי רכות תעסוקה, מרחב לקידום תעסוקה, שיתוף פעולה ביחד עם הרווחה, גם לייעוץ פרטני, גם לסדנאות כוללניות וגם לשיתופי פעולה של ירידי תעסוקה. כלכלה: מטה הצעירים מתעסק גם בסדנאות כלכליות, גם ביעוץ פרטני. ניסינו בעבר, לצערי לא עבד, לעשות פרויקט של מנטורים, בקורונה, מנטורים ותיקים שהיו בתחום הכלכלי, שהעברנו אותם הכשרה של 'פעמונים', שילוו משפחות צעירות. אותם מנטורים עדיין נמצאים פה ביישוב, עברו את הקורס ואנחנו חושבים להכניס את זה שוב פעם השנה. אנחנו רואים את הצורך הזה, זה משהו שעולה אצל הצעירים. חיי חברה ומערכות יחסים, משפחה והורות: התמונה פה היא כנה. אתם תראו פה, ירוק זה במה אנחנו מתעסקים, כתום זה במה אנחנו מתעסקים קצת, אדום זה את מה אנחנו מזניחים. אני בכוונה אומר את זה בצורה קשה או בוטה, כי צריך לדעת במה אנחנו מתעסקים ובמה לא, אי אפשר להתעסק בהכל וגם צריך לתעדף. בסופו של דבר אנחנו היעד, שלכם, מליאת המועצה. ואני כן אגיד כבר עכשיו שאחת מהתוכניות שלנו השנה זה לצאת בתוכנית, תוכנית חומש, לבוא ולבחון לעומק לאן אנחנו רוצים שמטה הצעירים ילך ואיזה כיוונים הוא יתמקד בהם. אז פה, לצורך העניין, חיי משפחה, אנחנו פותחים את הגיימבורי מחדש עכשיו בדגן, שהוא יהיה פתוח כל ימי השבוע. אז יש לנו פרויקטים אחרים שהם למשפחה. אבל אם אנחנו מדברים על הרווקים הצעירים, ניסינו פעם, פעמיים במהלך השנים האחרונות לעשות "מאצי-אפ" או כל מיני דברים כאלו ולא התמקדנו בזה, התעסקנו בזה, ברווקות מאוחרת או בסוגיות אחרות שכן נמצאות פה וכן מעסיקות אותנו. בריאות נפשית ורווחה: כמו שאמרתי, יושבות אצלנו במטה הצעירים שתי דמויות, יש

ישיבת מועצה – 3.12.24

לנו את רעות, עובדת חדשה של המרכז לתכנון ותעסוקה, ויש לנו את סיוון, שהייתה בנוער ובעצם עכשיו עו"ס 'בשבילי', תוכניות של צעירים בסיכון והפן הכלכלי. מעבר לזה, ישב אצלנו אבי רומנו, שפותח עכשיו את המטה החדש. אז עד עכשיו הייתה קצת יותר התעסקות עם זה אצלנו, עכשיו יהיה מטה נוסף שמתעסק בזה ואנחנו נעבוד בשיתופי פעולה. סביבה וקיימות: גינה קהילתית בדגן שאנחנו תומכים בה והיינו שם מההקמה. קול קורא קהילתי שיוצא תלת-שנתי ליוזמות של צעירים שיהיה שיפוץ, שאני כמובן אפרסם את זה לפני, שתהיו שותפים בו.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** מתי הוא יתפרסם?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** באזור פברואר.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אז יש עוד חודש.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** כן. קול קורא בעצם ליוזמות שבאות מהקהילה ואנחנו תומכים ביחד דרך המשרד לפיתוח הכפר. וגם בתחום הזה יש עוד הרבה דברים שהיינו יכולים לעשות, אבל בגדול אנחנו כן מתעסקים בזה. מעורבות חברתית ופוליטית: תחום שמעסיק צעירים. אנחנו לא התעסקנו בו עד היום, זה תחום שלא התעסקנו, לא עודדנו משהו, פשוט לא התייחסנו אליו, וראוי לציין את זה. השכלה ולמידה: זה חלק ממרחב לקידום תעסוקה. זהות, תרבות ויהדות: אני אגיד שגם בזה פחות התעסקנו. היו לנו הרבה פעילויות פנאי, פחות פעילויות בית מדרש, פחות דברים שקשורים לזהות התרבותית והיהודית. אני יכול להגיד לכם, עדיין לא באיזה שהוא סקר שעשינו אבל זה מאוד מעסיק, מאוד מעסיק בתקופה הזאת, בטח מילואימניקים שבשנה האחרונה שברו שבת עם טלפון ועם דברים אחרים של פיקוח נפש. ולחזור חזרה לשגרה שבה לא נמצאים עם טלפון וכן בקהילה ואיך עונים וכל הדילמות האלה, ופסח האשה הסתדרה לבד, כן צריך אותי, לא צריך אותי? כל הדברים האלה אלו דברים שמעסיקים מאוד. אני כן אגיד שאנחנו עובדים עכשיו קשה על לפתוח בית מדרש בין-דורי עם סטודנטים של עמותת 'חי בהם', בעד מלגה, סטודנטים שנפגשים פעם בשבוע ולומדים יחד עם אזרח ותיק בתחום המדעים, מוציאים תוצרים ביחד של הלמידה המשותפת שלהם. אז זה שיתוף פעולה גם עם עמותת 'חי בהם' וגם עם מטה הוותיקים. בידור ופנאי: אנחנו התעסקנו בבידור ופנאי, יותר בתרבות, גם בפרויקט ה-'לוקר' שאנחנו מביאים אותו בקיץ, לתרבות שהיא



קצת שונה, קצת אחרת, לא המיינסטרים שבדרך כלל המתנ"ס מביא לאפרת. פרויקט 'מקורוק', השנה אנחנו רוצים לשדרג אותו, לא מבחינה כלכלית כספית, אלא מבחינת מה שאנחנו עושים. מי שמכיר, פרויקט 'מקורוק' זה גם למידה של מקורות וגם כתיבה של שירים ואז הלחנה שלהם ואז מופע. אנחנו רוצים להתעסק גם בלהקות צעירות, יוזמה שעלתה מהשטח, וגם במקהלת א-קפלה של צעירים. אלו שתי נקודות שאנחנו רוצים להיכנס אליהן.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** בעבר להקות הנוער היו ממש מושקעות פה.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** לא נוער, אני מדבר על צעירים. סגנון חיים: עיצוב הבית, לבוש, כל מה שקשור לסגנון חיים, זה תחום שאנחנו לא התעסקנו בו עד עכשיו, לא נכנסנו אליו. יחסים בין-דוריים: דיברתי על זה קצת, אבל זה כן משהו שאנחנו נמצאים בו, אנחנו נמצאים בו במהלך השנה גם ב-יסבבתא'. אני כן אגיד ששנה שעברה התחלנו עם יוזמה של צעירים עם ותיקים, צעירים עם ההורים שלהם, נקרא לזה ככה. וזה משהו שאנחנו מאוד רוצים להיכנס אליו ולהכניס אותו בשנה הקרובה בחלק מתוכניות העבודה.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** יחד עם מטה ותיקים?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** כן, בטח. ושירות לאומי וצבאי: גם נושא שלא התעסקנו בו. פעם, כשאני הייתי חייל, אז היה את התוכנית שהוציאה ד"ש לחיילים ושלחה 'אפרתון'. הייתי מקבל את זה חודשים אחרי, והחברים שלי היו מקנאים בי שאני מקבל את ה-'אפרתון'. וגם אני נהייתי להראות את זה, זו הייתה גאוות יחידה, וזה תחום שאנחנו לא נגענו בו. יש לו מחירים והמחירים הם בעצם לאבד את הצעירים האלה שעוברים מנוער, הולכים לתקופה מאוד משמעותית של כמה שנים, חוזרים אלינו בצורה כזאת או אחרת, ובעצם לא מכירים אותנו, לא מכירים את השירותים של מטה הצעירים, לא מכירים את מה שאנחנו נותנים. ואם אנחנו כן נסתכל על הנתונים, אנחנו מדברים על צעירים משוחררים בגילאי 22 עד 27, אנחנו מדברים על בסביבות ה-500 צעירים שנמצאים באפרת, שזה קהל יעד רציני. אני יכול להגיד שבקורונה, כשעשינו מיפוי והבנו שיש בערך 800 שחזרו לפה, אז שינינו את היעד של מטה הצעירים כמרכז המשפחה הצעירה, והפכנו את זה לחבר'ה, גם רווקים. רוב התוכניות היו לשם. וההבנה עכשיו היא שפחות מגיעים לפעילות שלנו. והנתח הגדול של המשפחה הצעירה, של ההורים, בטח עכשיו בתקופה הזאת, יש נטל

מאוד גדול על הבעלים שנמצאים במילואים ועל הנשים בבית. אז אלו נקודות שראוי להתייחס אליהן ולציין אותן. אתגרים והזדמנויות ואז אני במקום של שאלות. נוער וצעירים, בסדר? אני אתן אותם ביחד. דיברתי על התקופה האחרונה, דיברתי בהתחלה על המצב הביטחוני-תקציבי, ואנחנו כבר רואים שמשרדי הממשלה לא שולחים לנו קולות קוראים שפנינו אליהם, שחשבנו שאנחנו נקבל אותם. אני יכול להגיד שכן יש לנו, אתם תראו את זה בתקציב, למי שירצה לשבת איתי, אני אשמח לשבת ולהסביר כל דבר. כן יש לנו מקורות מימוניים השנה, אבל לא בכמויות שהיו לנו בשנה שעברה או בשנים אחרות, זה יורד תמידית. בנוער, יש לנו מודל שכונות שאנחנו רוצים להיכנס אליו, חלום שהעלנו אותו של נגרר שבעצם נפתח בסופו של דבר כמעין מועדון נוער שיש בו שולחנות משחק, שיש בו מוזיקה, שיש בו שוקו, בירה 0%, דברים כאלו. שבעצם יהיה לפי שכונות, שהרכזות מגיעות, פותחות אותו לפי השכונה ואז הנוער בעצם יכול לצאת ויודע שהרכזות נמצאות שם, עם השכבה שלהם ועם נוער אחר שרוצה להגיע. יש לנו אתגר של כוח אדם, חסרה לנו כרגע רכזות תנועות נוער, חסרה לנו כרגע רכזות שכבה ט', אנחנו בגיוס. זה קשה, אנחנו בגיוס כבר תקופה ארוכה, שעדיין לא הצלחנו למצוא. מבנה תנועות הנוער, שזה אתגר בפני עצמו. האחזקה שלהם, הטיפול שלהם, הבטיחות שלהם וכל מה שקורה סביבם. דיברנו מקודם על המיתוג של מטה הנוער או בכלל מי זה מטה הנוער. זה גם אתגר שאנחנו מתמודדים איתו, ואני אגיד שאולי האתגר הכי גדול שאני רואה אותו לשנה הקרובה ושם אותו כמטרה זה ששותף מאוד מאוד חשוב, לא שמעתם אותי מדבר עליו, זה השותף האחראי, זה ההורים. והקשר של מטה הנוער עם ההורים הוא לא מיטבי, אני אומר את זה בכנות. פתחנו לפני שנתיים קבוצה עם ההורים כדי לעדכן אותם, מעורבות שצריכה וחייבת להיות גם כי ההורים הם בסופו של דבר אלו שאחראים על הנוער שנמצא בבלתי-פורמלי וגם כי אנחנו לא עובדים לבד. אנחנו עובדים בשביל התושבים והם צריכים להיות חלק מזה. אז זה האתגר האחרון שרציתי להגיד בנוער, בצעירים אמרתי שאנחנו רוצים לעשות מיפוי עדכני ובניית תכנית חומש, בחינה של מודל קהילתי של שכונות, פרויקט 'מילואמא' שאנחנו ממשיכים אותו בתצורה קצת יותר קבועה. בתקופת המלחמה עבדנו יותר כפלסטרים, או מהיד לפה, כל פעם היה איזה משהו אחר שצמח וזו יוזמה מטורפת של תושבים, מטה הצעירים יתמוך בזה ואתם תראו את זה גם בתוכניות העבודה. והדבר האחרון שעולה הרבה בפגישות פרטיות שיש לי שנפגש עם צעירים, זה נושא המילואימניקים עצמם והחזרה שלהם הביתה, מתוך הנחה שאנחנו מדברים על בין 70-100 ימי מילואים בשנה הקרובה שכל מילואימניק הולך לעשות, אז עדיין יש שם צורך בסיוע או בשירות שלנו, וזה

עוד תחום שאנחנו נתעסק בו. זה המקום לשאלות, ואני רוצה להגיד לכם תודה רבה על ההזדמנות ועל ההקשבה.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** תודה לך על ההובלה.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אני אגיד שני דברים. קודם כל, אני חושב, אחד, על מטה הנוער, אחד על מטה הצעירים, אולי שני דברים על מטה הצעירים. קודם כל, מטה הנוער, אני חושב שזאת הזדמנות, אנחנו צריכים לראות איך אנחנו בשנים הקרובות שלנו בונים עוד מטה נוער נוסף שמדבר על השכונות הצפוניות יותר. כי כרגע, איך שהיישוב מחולק, אתה לא תמצא הרבה אנשים שבאים עם השכונות הצפוניות, קרי תמר דגן שזה 900 משפחות שמגיעות למטה הנוער וזו בעיה. הם לא נמצאים שם, פשוט כי עניין המרחק.

**דנה ניומן [תושבת]:** גם הזית.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]** גם הזית, אז אנחנו צריכים לחשוב על הדבר הזה. דבר שני, אני גם אכניס את זה לנושא הזה, שאנחנו בעצם נשכנו קצת את מטה הנוער ולקחנו לו שטחים לטובת הבנייה החדשה, הוא היה הרבה יותר מורחב, עכשיו הוא קטן יותר, וזו כבר הזדמנות להחזיר חזרה את מטה הנוער, צריך לראות גם השקעה בנושא הזה, השקעה מבנית, צריך לראות איך אנחנו בכלל נעשה את זה, לתת מקום. בכלל אני אגיד, איפה שיש מקום יהיו אנשים, הרעיון שלך לפתוח נגרר שהופך את זה, זה נתמד, זה יפה. בימים קרים, בחורף, באפרת זה פחות עובד. ואני חושב שבכלל אם יהיה לך מבנה בשכונות, נגיד בשכונה הצפונית, בכל מקום יהיה מבנה כזה כמו שיש לך בזית, זה כבר יעשה את שלו. ואני אומר, זה יכול להיות איגום משאבים, זה מבנה שלך, של מטה הוותיקים ושל המתנ"ס ביחד, אבל כמבנה ציבור שאנחנו מחזיקים לטובת הבלתי-פורמלי, אני חושב שאנחנו צריכים לראות איך אנחנו עושים את זה. ובכלל איגום משאבים בין כל המבנים השייכים למטה הצעירים והמבנים השייכים למתנ"ס היום, איך אנחנו מאגמים את הדבר הזה ויוצרים שבכל מקום יש לנו משהו. זה לגבי מטה הצעירים. אני אגיד ש, מטה הצעירים אני לא יודע בגלל שאני עוד שניה בן 41, אז אני רוצה להגיד את זה. אבל ההגדרה שלו, הגילאית, היא קצת לא נכונה, זה יותר איפה אתה נמצא ואם אתה מרגיש צעיר. כי כשאתה מראה פה, לצורך העניין, את הנושא של הורות, מי שתמצא אותם שם אלו ההורים המתבגרים יותר. זה בני 40-50 שיהיו שם, הם מאוד זקוקים לשמוע את

הדברים האלה והם אלו שאני חושב שהרבה יגיעו. וגם עשיתם פעילויות והם הגיעו, זה הציבור שמגיע. ואני חושב שאולי אנחנו צריכים, כי יש לנו בעיה, אני אומר את זה גם כיו"ר המתנ"ס לשעבר, תמיד היינו אומרים מה עושים בין 40 ל-65, כי אנחנו לא מתייחסים אליהם. אבל בשורה התחתונה, מטה הצעירים כן מתייחס אליהם. והרבה עם פעילויות קהילתיות, המופעים וזה, אלו האנשים, המשפחות האלה שבאות. ולכן אני חושב שכן צריך לפתוח את זה יותר לכל מי שמרגיש צעיר. ודבר אחרון, דיברת עליו, אבל חסר לי אותו במטרות. השנה, מה-7 באוקטובר, עולם המילואים פה באפרת נהיה קיצוני. כמות המילואימניקים פה היא, אם פעם יבדקו אותה, אני חושב, מבין הגבוהות בארץ, במיוחד שאנחנו יישוב שהראית כמה צעירים בגילאים אלו יש. ואני חושב שאנחנו צריכים להכניס את זה דווקא כערך יותר. ממש בתוכנית העבודה, לראות איך אנחנו מכניסים יותר פעילויות הקשורות לנשות המילואימניקים שנשארות גם מאחורה בייחוד שאנחנו יודעים שגם השנה, מי כמוך יודע? 270 יום. אני יודע שגם השנה החייל הרגיל, הפשוט ביותר, אמור לעשות לפחות 70 יום בשנה הזאת, זה מה שהצבא החליט ב-2025, אני חושב שכדאי שנכניס את זה לתוכניות.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** אני יודע שצוות המילואים שהוקם, גם אביטל מאוד מעורבת שם, באמת, הן עושות עבודה נהדרת, באמת עושות פעילויות נהדרות וממש צוות שווה. וגם פולק, איך שהוא חזר, נכנס לזה גם בפול כוח.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** לגמרי, לגמרי.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** צריך כמה שיותר לסייע להן, הן עושות עבודת קודש.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** איך שאמרתי, גם בנושא הזה זה איגום משאבים, לעבוד ביחד עם המתנ"ס ויחד עם כולם ביחד לאגם את המשאבים האלה ולייצר כמה שיותר פעילויות כאלו. באמת, אני יכול להגיד ברמה שלי האישית, זה מאוד מוערך.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** זה מוציא מאנשים ממש.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אני אשמח להוסיף 3 נקודות. אפשר לחשוב על זה גם. אני חושבת שכל מה שקשור בפעילות של מועצת הצעירים, אני לא יודעת כמה הם מתייעצים. יש פורום של מייצגים מהקהילות השונות שאולי יכולים לעזור ולתת, כי כשאתה עכשיו עשית את כל העיגול הזה של סדרי העדיפויות, יכול להיות שבשכונה אחת סדרי העדיפויות יהיו כאלו ובשכונה אחרת, שום דבר מזה לא רלוונטי. אנחנו צריכים באמת לנסות לקלוע לכמה שיותר. ואני חושבת שאולי אם הייתה לנו איזו קבוצת חשיבה-

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** את מדברת על מועצת צעירים כמו שיש מועצת נוער?

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** בדומה, כן.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אז פותחים עכשיו ועדת צעירים.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** קחו לדוגמה, אני סתם אומרת, את דנה ניומן שנמצאת פה, שהיא פעילה חברתית מאוד פעילה, והיא גם גרה בשכונת הדגן. הייתי רוצה, בתור מישהי כזאת פעילה, לשמוע ממנה מהשטח מה היא רואה, כי יכול להיות שמה שאנחנו חושבים פה זה לא דווקא תואם את מה שהשטח רוצה. ואני חושבת שזה אותו הדבר, אני שוב חוזרת למטה הנוער, אני חושבת שזה דבר מבורך, שלא ישתמע מדבריי שלא, אני פשוט לא חושבת שזה משאב שהוא מנוצל. אני חושבת שזה משאב שאם אנחנו מקצים לו גם שטח וגם כל מיני-

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** משאבים.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** לכל שכבת גיל יש רכזת. אני די בטוחה, ואני לא חושבת שאני טועה, שהמספרים לא גבוהים בהשתתפות לפעילויות של מטה הנוער. ואני לא באה לומר את זה ממקום של ביקורת, אבל צריך שניה אחת לעשות חושבים ולהבין למה. מה קורה ומה המטרה של המטה? כי אם המטרה של המטה היא לתת מענה באמת לאוכלוסיות הקצה, כי תנועות הנוער עושות את העבודה, אז סבבה, אבל צריך להגיד את זה. ואם אנחנו אומרים, "לא, אנחנו דווקא רוצים את הרוב ונמצא פתרונות ככה על הדרך לאוכלוסיות הקצה", זו גם שאלו. אבל אני חושבת שאי אפשר להגיד שאנחנו הכל, כי בסוף, זה "תפסת מרובה לא תפסת" וקצת חבל. כי אני אמא למתבגרים והילדים שלי לא באים לפעילויות. וכשאני שואלת

אותם למה, הם אומרים שזה כי הם לא מוצאים את עצמם שם, "כי זה לא, כי זה לא, כי זה לא". אוקיי?  
מכל מיני סיבות. אני חושבת שחבל כי צריך לנצל את המשאב הזה, ואני חושבת דווקא הנושא, כמו של מועדון שכונתי, זה דבר מבורך. נקודה אחרונה, היה, לצערי הרב, אירוע אובדני לפני כמה שנים של מישהי צעירה שהתאבדה, ואז איכשהו התאספו אצלי בבית הרבה בני נוער. ואחד מהדברים שהם אמרו זה, "אין לנו איפה לבלות, אין לנו לאן ללכת פיזית", אני מדברת שניה אחת על שכונת הזית. בכל פארק השכנים צועקים עליהם. עכשיו, בני נוער הם רועשים, הם מקללים, הם יצריים, וצריך לתת להם את המקום להיות ככה, זה הכי בריא ונורמטיבי בעולם. ואם אנחנו לא רוצים אותם בפארקים כי הילדים הקטנים ישנים, ואנחנו לא רוצים אותם במגרשים, ואנחנו לא רוצים אותם עושים ונדליזם לכל תנועות הנוער. איפה שמים אותם?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** כל הכבוד, אריאלה.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** ואז אני אומרת, אם יהיה לנו מקום שאנחנו יכולים לבוא ולהגיד להם, "פה מקומכם", ולעשות את זה חלוקה לפי שכבות גיל, אני חושבת שזה פתרון שיכול להיות מאוד אפקטיבי.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אני בהקשר הזה רוצה להגיד נקודה, ושרון תתקן אותי אם אני טועה. אני חושבת שמרכז הצעירים, נתח גדול מהתקציב שלו הוא בעצם חיצוני ומתבסס על קולות קוראים ועל כספים חיצוניים שאנחנו מקבלים. לעומת מטה הנוער, שנתח גדול מהכסף שלו, אנחנו מושיטים יד לכיס ומשתמשים בכספים שלנו, בכספי ארנונה. זה נכון?

**שרון הורוביץ [גזבר]:** כן, ברובו.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** המוקד הזה, בשיחות שלנו לפחות

**שרון הורוביץ [גזבר]:** יש שם גם הורים משלמים, אני אגיד שגם הורים משלמים, יש שם פעילויות תקן

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** כן, אבל זו הכנסה גם חיצונית. כן. אין משהו שאנחנו מכניסים מה-

**שרון הורוביץ [גזבר]:** לא רק בגלל הכסף. זה טוב שיש פעילויות

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** אני יכול לדבר תקציבית. יש בסביבות ה-128 אלף ש"ח, שזה

חינוך

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** זה בעיקר, פחות משכורות. לא, אבל זה מחזיק

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** 10 אלף ש"ח למעורבות בחינוך, ואנחנו מדברים פה על סכומים

קטנים

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** סכומים קטנים. רוב הסכום שאתה מקבל היום במועצה הוא סכום

שמייצב את כוח האדם

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** נכון, נכון.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** ואני חושבת שבמוקד של השיחות שלנו, כחברי מועצה, על מטה הנוער, לאור

העובדה שאנחנו באמת לא, אני לא יודעת אם אתם עושים או לא עושים ניתוח ופילוח של המשתמשים במוצרים מלקוחות הקצה שנמצאים במטה הנוער, אנחנו זזים בחוסר נוחות בכיסא. אני יודעת שבהנהגה הקודמת זה היה היהלום שבכתר והיה אסור לגעת בזה, הגבינה זזה, אברהם, ואני כן רוצה שנעשה חשיבה משותפת איך אנחנו מרגישים שיש מענה גם לתורנים יותר וגם לאלו שהולכות עם גופיות, ואנחנו נותנים באמת מענה ואנחנו באמת באמת נשמח לקבל מספרים, הלוואי, שנדע כמה צורכים את השירותים, הלוואי.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אני רק אגיד בהמשך למה שאת אומרת, שעכשיו עוד רגע אנחנו נדבר

על ועדת החינוך, בוועדת החינוך, חלק מוועדת החינוך, נקראת גם ועדת החינוך והנוער. טליה, שתקים ועדת חינוך לנוער וצעירים, היא בעצם חלק מהותי מאוד, תת-ועדה בתוך ועדת החינוך, וזה חלק מהותי מאוד, שצריך לעבוד ביחד איתך כדי לחשוב ביחד, כי יש לך עוד אנשים ביחד שיוכלו ביחד לעזור לך לראות איך

לעשות את זה

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** חד משמעית, אנחנו נעשה שיתוף פעולה, אנחנו בעד. חד משמעית.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** איך לעשות, בכלל, המתנ"ס, הנהלת המתנ"ס ביחד איתך, זה כאילו כמה שיותר גורמים ביחד שיכולים בעצם לפתח ולהעלות את הדברים.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** בעיקר שאברהם אמר שהוא יצטרף להנהלת המתנ"ס כעובד מועצה, אני מאוד מקווה שזה יקרה

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** הוא כבר היה.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** היית? לא ידעתי. היית חבר הנהלת המתנ"ס פעם?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** לא.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** לא? סתם אני אומר?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אתה צריך לשים לב שבאמת יש לנו, שאנחנו מגדילים פה את הדגש, תשים לב שרק פה, בפורום הזה, יש לך פה לפחות שלושה חברי מועצה שהם לטובתך, שהם בתפקידם מולך.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** צריך לזכור גם עוד דבר, אני חושב שהדור של דובי ושלי, חבריא ב', מה שנקרא, הייתה מאוד דומיננטית בחיים. היום חבריא ב' לא קיימת.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** מה זאת אומרת?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** הוא מדבר על הקהילתיות.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** בזמנו, חבריא ב', הייתה דומיננטית הרבה יותר מחבריא א'. זה היה הבית שלנו.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** הסניף היה הבית.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** הבית, גם בחופשות, בשבתות

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אבל זה תנועות נוער.



שרון הורוביץ [גזבר]: היום הם בקריסה. לא, זה נתן את המקום של הנוער

אביטל כהן [חברת מועצה]: הוא מדבר על תחושה קהילתית.

שרון הורוביץ [גזבר]: זה עשה עבודה של מטה נוער.

נילי רשלבך [נציגת מועצת הנוער]: אני אשמח רק לדיוק שאני נמצאת ב-'חב"ב',

דובי שפיר [ראש המועצה]: בערב שבת, לפני שלושה שבועות משהו כזה, העברתי פעולת 'חב"ב', מה שקראנו פעם "חבריא ב'", בסניף הגפן, היו שם 40 ומשהו חבר'ה.

נילי רשלבך [נציגת מועצת הנוער]: אני בסניף גפן ואני יכולה להגיד שלפעמים זה אפילו הרבה יותר מ-40,

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: אני העברתי חג"ס בעזרא. לא בצפון, פה. הלכתי ברגל. והכמות הייתה בערך מאה איש. פסיכי, אלו מספרים פסיכיים. בעזרא דקל, זה הדהים אותי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: רגע, צורי, רציתי להוסיף שאני ואברהם כבר נפגשנו, עברנו שלוש שעות על כל תוכנית ותוכנית ודנו בזה.

אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]: אני רוצה שוב פעם להגיד תודה לכולם. ההזדמנות הזאת באמת לא מובנת מאליה ובאמת היה לי חשוב לקחת אותה בשתי ידיים. אני אגיד שלשמחתי, השאלות ששאלתם לא הפתיעו אותי, אלו לא שאלות שאנחנו לא מתעסקים בהן, ממש בכל השאלות האלה. ופתחתי בזה שלצאת מאזור הנוחות זו הדרך ללמוד. ולכן אני מאוד מאוד אשמח לשבת עם כל אחד ואחת מכן, לשמוע רעיונות, לפתח, להגיד מה קיים ומה לא קיים, לרדת לפרטים ולרזולוציות של שיתופי פעולה ועל איך שאנחנו עושים את הדברים. לא דיברתי על הצוות. אני מי שמציג פה את הדברים, אבל יש פה צוות מטורף שעומד מאחורי כל מה שקרה פה, בטח בשנה האחרונה כשלא הייתי, שזה החל מהנוער עצמו שמוביל פרויקטים ועושה הרבה דברים. הרכוזות, מרכזות התנועות, שירה גולדפיין, דוד אזולאי, שעד לא מזמן היה בצעירים, יש לנו את רעות, יש לנו את סיוון, את עטרת ואת אבי שהיה עד לא מזמן. ומגיע להם באמת הרבה כל הכבוד על מה שהם עושים ומפה אפשר לצמות, אז תודה רבה.

ישיבת מועצה – 3.12.24

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** תודה רבה, אברהם.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** טוב, ישיבת המועצה. אני, ברשותכם, נדלג על כמה נושאים. חברים, אני שולף מתוך הפרוטוקול כמה דברים, אני רוצה ברשותכם לעשות, רשמתי מינוי יושבי ראש לוועדות ומינוי חברי מועצה ועוד דברים כאלה, אני רוצה לרכז את הדברים האלה ולהתחיל עם כל נושא הוועדות, אחרי זה נמשיך עם שאר הנושאים. אז אני מקריא את רשימת העדכונים לוועדות, ואחרי זה, כשאני אקריא אותם, אנחנו נצביע עליהם.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** בבת אחת על הכל אנחנו צריכים להצביע?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כן, כן.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אני לא, יש ועדה אחת שאני מתנגדת.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אז אם תרצי משהו לסייג

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אז תגידי.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** את ועדת ההנהלה, המצומצמת תפצל בבקשה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** בסדר גמור.

#### **[4] מינוי יו"רים לוועדות.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אז ככה, מינויים של חברי מועצה. יש לנו את ועדת איתור בכירים שחנני הוא משקיף בה, נכון? ככה קוראים לה? "איתור בכירים"?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** משהו כזה. "מכרזי כוח אדם".

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אנחנו מצרפים את דנה שפיגל לוועדה הזאת גם כמשקיפה. יש לנו, בתוך ועדת החינוך, אנחנו מצרפים את טליה מרכוס לוועדת החינוך ובמסגרת ועדת החינוך היא תהיה יו"ר ועדת משנה לנוער וצעירים. אני מזכיר לכם שבחרנו בעבר את צורי דותן ליו"ר ועדת המכרזים. אז צורי התפטר מתפקידו. ואנחנו ממנים במקומו את מנחם שפיץ ליו"ר ועדת המכרזים. וצורי, כדי שלא יהיה משועמם

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** מה זה מתפטר? אז גם אני לא שם.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** שנייה, אני לא מתפטר מהוועדה, מתפטר מהיו"ר. ואפרופו, צריך להוסיף עוד בן אדם כדי שנהיה חמישה כדי שיהיה לנו נוח.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אני מדויק, צורי לא יהיה יותר יו"ר הוועדה, הוא יישאר חבר ועדה, ויו"ר הוועדה יהיה מנחם שפיץ. יו"ר ועדת הכספים אז יהיה צורי

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** זמני, עד שנמצא את הקבוע.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** ועדת הרווחה, היו"ר אני מזכיר לכם זה ברוך שוגרמן, אנחנו ממנים לסגנית היו"ר את דנה שפיגל. ועדת קליטת עליה, שבזמנו, הצבענו על אורית סמואלס, שהתפטרה מהמועצה. במקומה אנחנו בוחרים את ישי פליישר. החברה הכלכלית, חנני מפסיק את חברותו כחבר בדירקטוריון והופך להיות משקיף, ובמקומו נכנס מנחם שפיץ כחבר דירקטוריון בחברה הכלכלית. עד כאן, מי בעד? פה אחד?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** כן.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינוי היו"רים וחברי הוועדות.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** זה אושר פה אחד. על פי בקשתה של אביטל אנחנו מצביעים על ועדת ההנהלה, היה לנו הרכב שונה קודם, אנחנו מצביעים עכשיו על הרכב חדש של ועדת ההנהלה. ועדת ההנהלה, יושב הראש זה אני, וחברי הוועדה הם מנחם שפיץ, צורי דותן ואביטל כהן. מי בעד?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אני מתלבט.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אוקיי, בסדר, אז תקף אני אסכם את זה. מי נגד? אביטל. נמנעים אין. אז כולם בעד למעט אביטל.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את הרכב ועדת ההנהלה. מתנגדים: אביטל כהן.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** הלאה, צורי, ועדת החינוך, בבקשה.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** ועדת החינוך.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אני מזכיר שבועדת החינוך סיכמנו על מבנה מסוים.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** בדיוק, אני מדבר על זה.

**[5] הצבעה על מינוי חברי המועצה הדתית.**

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** רגע, רגע, לפני ועדת החינוך. אנחנו מינינו לפני שתי ישיבות, הצבענו על ארבעה חברים למועצה הדתית שהם, נחזור ונזכיר אותם: טוביה קנון, שלומית בך, דוד מרכוס, נו, תעזרי לי.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** נו מה, הכי חשובה. שירה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** שירה מירוויס

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אז אלה ארבעה. אנחנו הערב מצביעים על שניים נוספים שהם?

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** סליחה, מאיר אליפור ואסתי מרגליות.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** בסדר גמור. מי בעד השישה האלה?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** איפה עוד? חסר עוד אחד.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אנחנו צריכים לאשר. אני אסביר. כולם? פה אחד, בסדר? לגבי השביעי, אנחנו על סף פריצת דרך, אני מקווה. כשיהיו לי בשורות, אני אעדכן אתכם.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אני חושב, אפשר להתייחס?

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** שניה, רגע. רק מבחינה פורמלית טכנית, אפשר לבצע עכשיו הצבעה שבעצם, במידה ונקבל את הנוסף, לא נצטרך לנסות עוד פעם ועדה, אלא באישור טלפוני נוכל. אנחנו צריכים את ההצבעה פה עכשיו.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** בסדר גמור. מי בעד לאשר?

**עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]:** אלא אם כן זה פה אחד.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** במידה ויהיה לנו, אז נצטרך בפה אחד.

**עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]:** אם אתם מסכימים,

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** ולא נצטרך לחכות, אלא ברגע שהם יביאו, נוכל למסור טלפונית.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כולם בעד הצבעה טלפונית, ככל שנודקק לה?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** כן.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** ברגע שיהיה לנו את השביעי, נשלים.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** והיא מחייבת שכולכם תצביעו בעד.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כן.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** גם בהצבעה עכשיו וגם בהצבעה טלפונית.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כן.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** ואני מבקש לומר שהעסק הזה נמשך ונמשך ונמשך, ואמרתי את זה גם לפני חודשיים או שלושה, שאני חושב שאחריותנו, בתוך חברי המועצה, היא לדאוג לטובת אפרת. ושמעתי כל מיני בלבולי מוח על זה שזה לא פוגע באפרת, ואני אומר לכם מידיעה שזה כן פוגע באפרת. ואני חושב שזו אחריותנו ותפקידנו, והאנשים שאני מדבר עליהם לצערי לא פה, ואמרתי להם את זה באופן פרטי, ואני חושב שזה פשוט עוול. זה עוול וזו פגיעה בציבור שבחר בנו ואנחנו צריכים להתאמץ יותר כדי לגרום לסאגה הזאת להיגמר. תודה.

### **החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינוי חברי המועצה הדתית.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כן צורי, ועדת החינוך.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אוקיי. ככה, אנחנו בגדול אישרנו לפני כמה חודשים את מתווה ועדת החינוך

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אז רק לפני שמנחם יוצא, אז אני אגיד תודה רבה על הרחבת שיתוף הפעולה ובעזרת השם נעשה ונצליח

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אינטרס של כולנו שכל חברי המועצה יהיו מעורבים כמה שיותר לטובת תושבי אפרת.

**מנחם שפיץ [חבר מועצה]:** בעזרת השם. להתראות.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** תודה, לילה טוב.

### **[ 7 ] הצבעה על חברי ועדת החינוך.**

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אוקיי, ככה, אני אעשה את זה קצר. אנחנו אישרנו פעם שעברה את ההרכב שמונה אחד-עשר חברים, שהם בעצם יו"רים של כל בתי הספר באפרת. אני אקריא אותם. ואחד-עשר מהצד השני, אלו נציגי הציבור מטעם הסיעות. אנחנו אישרנו את הדבר הזה לשני חברי מועצה.

אני עכשיו אקריא מה שיש לנו. אני אומר, אנחנו מתחילים לעבוד גם בלי שיש לנו את כל השמות. אז מבחינת בתי הספר: בית ספר 'אלומים', היו"ר שלהם, גבריאל אסולין, אריאל יו"ר, רעות רוזנבלט, עשה חיליו"ר, מאיר אליפור. 'אורות עציון בנות' והחטיבה הצעירה כי אני לא סגור מי זו בדיוק כל אחת מהן, אז יו"ר היא חנה גילת והשנייה יפה פיין סילבר. 'אורות עציון בנים', יו"ר, גיתית פטנקין. החטיבה הצעירה היא דקלה טוויל. ב-'אורות ציון בנות' אנחנו נצטרך להבין למה הגישו פה שתיים.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** כי יש להם שתיים במשותף, אבל יש להן קול אחד.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** זהו, תצביע על שתיהן ומקסימום

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** יש להם שתיים במשותף והן עם קול אחד.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** בסדר. מה אין לנו בצד הזה? ואנחנו נקווה שעד ישיבת החינוך הבאה אנחנו נכניס את זה, כי הייתה לנו פה אי-הבנה יחד עם מחלקת החינוך, שלא ביקשה מהם. חטיבת 'דרך אבות', היו"ר שלה גם צריך להצטרף. ובתיכונים 'דרך אבות', 'אורות יהודה' ו-'אוריה', שבהם אנחנו בשיתוף פעולה בניהול משותף למועצה, אנחנו גם מחכים לקבל את היו"רים שלהם. אצלם, מכיוון שזה יכול להיות יו"ר מיישוב אחר, אז מה שביקשנו ממחלקת החינוך לבקש שאחד מהנהגת ההורים, שהוא תושב אפרת, שיצטרף אלינו לוועדה ובעצם בצורה הזאת אנחנו נחזיק את כל בתי הספר. המקומות היחידים שאנחנו לא נחזיק בהם זה 'ראש צורים', זה 'נווה חנה' ו-'נו"ש', מכיוון שאין לנו ניהול בהם ואנחנו רוצים להיות ועדה יותר קונקרטיית בדברים שקורים ובמקום שאנחנו לא מנהלים בו, אנחנו פחות יכולים להשפיע בו. מבחינת הסיעות, הנציגים של 'אפרת שלי' הם דנה ניומן, ליעד אהרוני וניצן זף. 'אפרת מתחדשת', גידי שרלו, נעמה טל, יאיר דיטשר. 'אפרת בתנופה', יגיל גולדברג, ציפי בן צבי. 'אפרת סיטי', מומו מדבב. מבחינת סיעת 'יחד', דינה עמר. סיעת 'יותר לאפרת' לא הגישה שם, ברגע שהיא תגיש אנחנו נשים אותו. ומבחינת חברים, אז דנה

ישיבת מועצה – 3.12.24

תצטרף, תהיה ביחד איתי. וחברת מועצה נוספת בתוך הזה וטליה תהיה יו"ר ועדת משנה נוער וצעירים. זהו. תודה, חברים.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** תודה רבה. מי בעד?

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** לא צריך להצביע על זה כי הצבענו כבר לעדכן.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** נכון, לא צריך להצביע.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** לא, צריך להצביע על השמות.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** קיבלנו אישור מהיועץ המשפטי שלא צריך להצביע.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** מה זה משנה? תצביעי, שיהיה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** הצבענו, פה אחד. הכל בסדר.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינוי חברי ועדת החינוך.**

### **[ 7 ] אישור פרוטוקול ישיבת המליאה מתאריך 15.04.2024.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** יש לנו פרוטוקול של ישיבת המועצה מתאריך 15 באפריל. הפרוטוקול הזה, אנחנו הצבענו על ההצטרפות לאשכול יו"ש, ובחרנו אותי כנציג. הם רוצים שאני אדייק את המילים של הפרוטוקול, אז אני מבקש את אישורכם, אני מיד אקריא את הנוסח, לתקן את פרוטוקול אפריל ולהכניס את הנוסח המעודכן. להלן הנוסח, "מליאת מועצה מקומית אפרת אישרה כניסה לאשכול רשויות יהודה ושומרון, ואישרה את דובי שפיר כנציג במועצת האשכול"

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** רגע, אנחנו יכולים לתקן את הפרוטוקול כשהם לא היו?

ישיבת מועצה – 3.12.24

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מצביעים מחדש.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** בואו נצביע מחדש. למה צריך לתקן את הפרוטוקול?

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** גם לתקן וגם חדש. הנה.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** יאללה, זורמת איתך.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** קודם כל נתקן כי אחרי זה אנחנו נכנס לצרה ויצטרכו לבחור אותנו מחדש.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** זו הבהרה למה שהוחלט אז, זה לא באמת שינוי.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** נצטרך אסיפה כללית. אנחנו מתקנים את הפרוטוקול שהיה, והתשובה היא כן.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** רצינו לתת לדנה ולטליה הזדמנות גם להצביע על זה שוב.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מי בעד

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** דובי, תקריא את זה עוד פעם ומיד אחריו שיצביעו, כדי שתוכל לתת להם פרוטוקול אחד. שלא יהיה להם עוד פעם עניין.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** להלן הנוסח המתוקן לפרוטוקול אפריל 2024, "מליאת מועצה מקומית אפרת אישרה כניסה לאשכול רשויות יהודה ושומרון ואישרה את דובי שפיר כנציג במועצת האשכול". מי בעד? פה אחד. אושר. תודה רבה.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את פרוטוקול ישיבת המליאה מתאריך 15.04.2024.**

**[ 8 ] אישור פרוטוקול ישיבת המליאה מתאריך 05.11.2024.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אני מבקש לאשר את פרוטוקול ישיבת המליאה של ה-5 בנובמבר, שקיבלתם אותו ואני מזכיר, ניתן עוד שבועיים עד שנעלה אותו לאתר. מי בעד אישור הפרוטוקול של נובמבר?

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** של נובמבר ראינו מלא טעויות.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** הוא לא נכון בכלל.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** עוד שבועיים לתקן



חנני פייגין [חבר מועצה]: אין זמן לזה. כל מקום שכתבו שזה פליישר, זה אני דיברתי, סתם דוגמה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: תוקן כבר.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, אבל למשל היו מלא מקומות, אני לא יודעת על הכל

דובי שפיר [ראש המועצה]: אחרי ששלחו לכם אני תיקנתי את כל המקומות של הטעויות של שניכם.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: על הכל?

דובי שפיר [ראש המועצה]: של שניכם.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: ראיתם את החדש?

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא חדש, לא ראיתי את החדש.

עקיבא סילבצקי [יועמ"ש]: השאלה היא האם ההצלבה יצאה לטובה, או לא.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני, לא אכפת לי מזה

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני אבקש מאורטל לשלוח את הפרוטוקול המתוקן, שאני עברתי בדיוק על שני הדברים האלה שאמרתם.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, אבל היו עוד מלא, לא עברתי אחד-אחד.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: זה יהיה לפעם הבאה, אין לחץ.

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא, לא. אנחנו מאשרים את זה ונותנים לו עוד שבועיים לתקן. מי בעד?

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני נגד.

דובי שפיר [ראש המועצה]: פה אחד למעט חנני.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: אני גם נגד.

אביטל כהן [חברת מועצה]: מה אתם עושים? על מה ההצבעה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: אישור פרוטוקול לנובמבר. אני נגד הפרוטוקול.

ישיבת מועצה – 3.12.24

אביטל כהן [חברת מועצה]: למה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: כי הוא לא נכון.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: כי הוא לא כתב, כתוב "חנני", פליישר"

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, זאת סתם דוגמה

אביטל כהן [חברת מועצה]: חנני הוא זה שמאשר לי פרוטוקולים, נגד?

חנני פייגין [חבר מועצה]: כן.

אביטל כהן [חברת מועצה]: נגד. אני נגד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את פרוטוקול ישיבת המליאה מתאריך 05.11.2024.  
מתנגדים: חנני פייגין, צורי דותן, אביטל כהן.

[ 9 ] הארכת תוקף חוקי עזר אגרת ביוב + היטל ביוב עד לתאריך 30.06.2025.

דובי שפיר [ראש המועצה]: דבר נוסף, לפני שנעבור לתב"רים. הארכת תוקף חוקי עזר אגרת ביוב והיטל ביוב, עד לתאריך 30.6.2025. אנחנו מבקשים להאריך את זה. טרם הושלם התחשיב לחוקי עזר אלו.

שרון הורוביץ [גזבר]: גם המדינה מבקשת שנמשוך, מבקשת מכל הרשויות להאריך

אריאלה פרי [חברת מועצה]: למה לא נאריך?

שרון הורוביץ [גזבר]: כן להאריך, היא מבקשת מכל הרשויות להאריך

ישיבת מועצה – 3.12.24

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אם לא נאריך, מה יקרה?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** זה משהו טכני שאת חייבת לעשות.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** יש המון מקום לטעויות

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אם לא נאריך לא נוכל לגבות.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** כוח אדם, שכר.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** זה מה שאני אומרת. אין סיבה למה לא.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אם לא נאריך, בראשון לינואר לא נוכל לגבות ביוב.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אוקיי, יאללה, אני בעד.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מי בעד להאריך עד ה-30.6? חנן, אורי, דנה, טליה. פה אחד? אביטל, הצבעת בעד?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** כן, כן.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** בסדר גמור, פה אחד.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את הארכת תוקף חוקי עזר אגרת ביוב + היטל ביוב עד לתאריך 30.06.2025.**

**[ 10 ] החלפת מורשה חתימה לבית ספר - חטיבה צעירה. יהודית גבל מחליפה את שרה שוקרון.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** עוד דבר אחד קטן, סליחה. אני מבקש לאשר החלפת מורשה חתימה של בית הספר 'החטיבה הצעירה'. יהודית גבל היא המורשה החדשה, שמחליפה את שרה שוקרון. אני מבקש להצביע לאשר את יהודית כמורשת חתימה חדשה. מי בעד?

**שרון הורוביץ [גזבר]:** יש להן תוספת שכר, למזכירות. באמת, בחוק, למזכירות בתי ספר שעושות חתימה, יש להן תוספת בשכר

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** חנני?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אני עוד לא החלטתי, הוא עדיין מסביר לי. מה?

ישיבת מועצה – 3.12.24

**שרון הורוביץ [גזבר]:** אני אומר שרק לידיעתכם, כל מזכירות בתי הספר שנקראות 'חשבות', יש להן בחוק תוספת לשכר בגין האחראיות של ניהול קופה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** חנני מצטרף ואנחנו מצביעים פה אחד בעד יהודית. בהצלחה ליהודית.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את החלפת מורשה חתימה לבית ספר- חטיבה צעירה. יהודית גבל מחליפה את שרה שוקרון.**

**[ 11 ] תב"רים.**

**[ א ] אישור תב"ר 909- שיקום חמ"לי צח"ש אפרת.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** בבקשה תב"רים. שרון בבקשה.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** כן. שני תב"רים. שיקום חמ"לי צח"ש אפרת. קוראים לזה שיקום. במקביל ובנוסף למה שאישרתם בישיבה הקודמת, שזה היה הצטיידות, פה זה בכל השכונות, עם תקשורת למקום הזה, תשתיות וכולי.

ישיבת מועצה – 3.12.24

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: אבל צח"י?

שרון הורוביץ [גזבר]: הם נותנים כסף לדבר הזה. גם לתמר, גם לגפן

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: לאן זה הולך? לביטחון?

שרון הורוביץ [גזבר]: ביטחון מנהלים את זה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: קודם כל אמרתי שצריך לכתוב צח"ש

שרון הורוביץ [גזבר]: אבל כן צריך להגיש להם קבלות.

חנני פייגין [חבר מועצה]: שצריך לכתוב צח"ש ולא צח"י, זה אחד.

שרון הורוביץ [גזבר]: צח"ש נכון.

חנני פייגין [חבר מועצה]: שתיים, ביקשתי לראות את ששת או שבעת המוקדים שעליהם מדובר ולא לדבר על תקציב בגדול. מה החדרים? לא הצלחתי לקבל תשובה על זה.

שרון הורוביץ [גזבר]: מיד תקבל.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: לא, אבל גם אם יהיה, זה 300 אלף ש"ח לביטחון?

שרון הורוביץ [גזבר]: במקרה הכינותי

חנני פייגין [חבר מועצה]: 300 אלף ש"ח, אני רוצה לדעת לאן הם הולכים.

אביטל כהן [חברת מועצה]: זה מהכיס שלנו?

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, זה תב"ר.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: זה תב"ר שמקבל משרד הביטחון.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא, לפעמים תב"ר זה מהכיס שלנו, כבר למדתי

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא, לא,

אביטל כהן [חברת מועצה]: הוא לימד אותי, אני תלמידה טובה.

ישיבת מועצה – 3.12.24

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אביטל, אביטל, כתוב. כתוב "מקור המימון".

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** לצח"ש זה הולך?

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** צח"ש.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** לחדרים.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** יהיה ככה

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** המדינה לא מכירה את המושג צח"ש, היא קוראת לזה צח"י.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** רימון ותאנה זה 'נווה שמואל'. גפן: חדר כושר ישן מתחת לספריה. דקל: מקלט 'אורות עציון בנים'. זית: מקלט 'אורות יהודה'. תמר: מקלט 'אריאל'. ודגן: מקלט 'אלומים'.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** תודה רבה. זאת פעם ראשונה שאני מצליח לקבל את התשובה על זה.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** מי בעד תב"ר 909 - שיקום חמ"לי צח"ש? פה אחד? אביטל? פה אחד? תודה רבה.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 909 - שיקום חמ"לי צח"ש אפרת.**

**[ ב ] אישור תב"ר 910 - פיתוח יחידות צעירים.**

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** התב"ר הבא.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** תמיכה בפיתוח יחידות צעירים. זה תב"ר שהוא כל שנה, זה חלק מהסכום, 69,424 ש"ח ממשרד הנגב והגליל. גם בזה אין לנו מאציינג, אין לנו השתתפות

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** זה שכר או פעילות?

**שרון הורוביץ [גזבר]:** את המאציינג אמרנו מקודם כמה הוא.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** מישוהו יודע אבל מה זה הולך להיות?

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** זה שכר או פעילות?

**שרון הורוביץ [גזבר]:** זה פעילות.

ישיבת מועצה – 3.12.24

אביטל כהן [חברת מועצה]: פעילות צעירים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: איזה צעירים?

שרון הורוביץ [גזבר]: מטה צעירים, לא נוער.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני שואל שאלה

שרון הורוביץ [גזבר]: מגיל 19 ומעלה עד גיל 25, זה צעירים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: איזו פעילות?

שרון הורוביץ [גזבר]: אם עושים חוגים לחד-הוריים

חנני פייגין [חבר מועצה]: למה הוא מייעד את התב"ר הזה? אני שואל את השאלה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: הוא, למה הוא מייעד?

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: זה לא משנה, ההצבעה שלך,

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני משתגע מזה. הוא לא מסוגל להגיד לי לאן הכסף הזה הולך.

דובי שפיר [ראש המועצה]: חנני עושה עבודה טובה, כדי שלא יוכלו להאשים, כמו שקרה בעבר, את שרון בגניבת סוסים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: נכון.

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: מי האשים אותו בגניבת סוסים?

אביטל כהן [חברת מועצה]: למה אפרת מקבלת כסף מהמשרד לפיתוח הנגב והגליל, שרון?

שרון הורוביץ [גזבר]: שאלה טובה, רק לדברים האלה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: למה? איך זה מפתח את הנגב והגליל?

שרון הורוביץ [גזבר]: אנחנו מקווים, הנגב הגליל זה גם כל הערים החרדיות, ובע"ה גם את תהיי בפנים.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: להצביע, בבקשה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מי בעד?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אפשר בבקשה לקבל תשובה לאן אברהם פולק מייעד את התקציב?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אברהם פולק, נא ענה על שאלת החברים. מה אתה הולך לעשות עם 69,424 ש"ח?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** למה אתה מייעד אותם?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** אז אני רק אסביר מה זה הכסף הזה. מדובר בקול הקורא של המשרד לפיתוח הנגב והגליל, מה שהיה שוויון חברתי, מעורבות חברתית. זה קול קורא שהסכום שלו היה, התלת שנותי, כל שנה 250 אלף ש"ח. מחולק 60% המשרד, 40% הרשות. אנחנו הגשנו את הקול הקורא הזה כשהייתי במילואים, הוציאו אותי בעצם רק על השכר. בגדול, השכר שלי, אני יושב על התקן של מעורבות חברתית, קיבלנו נ' שאסור לי להיות בעצם יותר רכז שוויון חברתי, בגלל שאני גם על הנוער. אז בעצם זה משהו שאנחנו נגייס אותו עכשיו, בעקבות זה. מדובר פה על השכר בלבד, בינואר אמור להיפתח עוד קול קורא על הפעילות. בעצם, את החלק של הפעילות הם לא מימנו, זה כדי להחזיק את יחידות הצעירים

**שרון הורוביץ [גזבר]:** זו טעות שנפתרה בתב"ר בעבר. זאת אומרת, אנחנו נאשר אותו, כי אם זה שכר, זה נשאר בתקציב השוטף.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** זה מה שבאתי לשאול וטוב ששאלתי.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** זה שכר שמכירים אותו כפעילות

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** בסדר, אבל אתה חייב להעביר אותו דרך תקציב. שכר זה תקציב.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** זה לא שכר ניהולי, זה שכר פעילות.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** זה כן.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** העובדים הם לא עובדי קבלן, נכון?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** הוא עובד מועצה?

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** זה צריך להיות מוצג

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** יש סיכום של זה בתקציב



**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אז זה לא תב"ר.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** שניה, זה לא תב"ר חדש.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אבל אם לא נצביע הוא לא יקבל את זה, חבר'ה.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** אני אסביר בדיוק. הוא היה בתב"ר, התב"ר שהקול הקורא ישב עליו עד עכשיו נסגר. בעצם עכשיו אנחנו פותחים אותו מחדש על השוויון החברתי גם כי המשרד חדש וגם כי התקציב חדש. אני כן אגיד שה-70 אלף ש"ח האלה, אני אומר בכנות, הייתה לנו טעות בהגשת הקול הקורא של דוח מקורות ושימושים. אני הגשתי ערעור, אנחנו אמורים לקבל פה 120 אלף ש"ח, לא 70 אלף ש"ח, בטעות הזאת חתכו לנו 50 אלף ש"ח.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** כלומר, הימרנו כשהלכנו על ערעור, אבל לפחות הלכנו.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** כן, נכון.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** לקחנו סיכון על הערעור אבל הימרנו שכדאי ללכת, אנחנו צודקים.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** שתי הערות, בבקשה, ברשותכם. קודם כל, תודה רבה. אתם יודעים שאני מקפיד, כי לי זה חשוב שלא ימרחו אותנו, תב"רים זה מחוץ לתקציב, לכן אני שואל כל פעם לאן זה הולך. זכותנו לדעת, יש לזה משמעות, זה גם מכריח אתכם לחשוב,

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** זה לא קשור, זו לא זכותנו לדעת זאת חובתנו.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** כן, אני מסכים אני רק אומר, אני יושב ארוכות, עם ליאור, אתם יודעים שהאגף שלו הוא משופע בתב"רים, אם אתה לא שולט בזה בשקל אתה הולך לאיבוד. הערה שנייה, להגיש תב"רים זה מקצוע, אני לא מבין בזה כלום.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** קולות קוראים.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** קולות קוראים, התכוונתי, תודה על התיקון, זה מקצוע. זה נכון שבאגפים שהם לא אגף הביטחון מדובר לפעמים על השקעה של עשרות שעות ב-10,000 ש"ח, זה נכון. וישבתי גם עם יפה וגם עם פנטה, זה מקצוע. וצריך להכריח את האגפים לשבת על זה ולעשות את זה. זה הרבה זמן לפעמים על מעט כסף, אבל המשמעות של זה היא שאתה שולט בכסף שלך ואתה יודע לאן הוא הולך. אני אומר שוב, הנושא הזה פה שאתה העזת להגיד "שכר על תב"ר", הוא בעייתי, בסדר?

**דנה שפיגל [חברת מועצה]:** זה שכר למפעילים או שכר שהולך אליכם?

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** אני אסביר שוב פעם, הקול הקורא הזה, מבחינת המשרד, הוא צריך להיות בתב"ר. הוא צריך לשבת שם. גם כי הוא לא משנה לשנה, הוא מאמצע השנה עד לאמצע השנה, מתי שהוא יוצא, וגם כי יש בו גם פעילות וגם שכר פעילות, בסדר? לכן בדרך כלל מכניסים את זה לתב"ר ולכן גם מאשרים את זה במשרד הפנים בתב"ר. הפוך, לי היה אינטרס שזה לא יהיה בתב"ר, וניסיתי להוציא את זה משם ולא הצלחתי, ניסיתי כמה פעמים מול שרון ורויטל. לגבי מה שאמרת אני רק אגיד, לא דיברתי, אבל חיילים משוחררים, שזה קול קורא שגוש עציון מקבלים אותו ואני מגיש אותו כל שנה מחדש עם אמירה של הרפרנטית, שאנחנו לא נקבל אותו כי אנחנו לא עומדים בתבחינים, כי אנחנו לא ברמה שלהם, עדיין אני מגיש אותו בשביל שהוא יוגש. זו המדיניות שאני מכיר, זו המדיניות שאני מכיר של כל קול קורא פה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אולי גם נקבל משהו.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** בשום שכל, אם יש לנו התאמה ומאצי'נג, אנחנו לא רוצים להגיש כל קול קורא.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** לא, ברור, אבל אני מתכוון שהכסף

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** זו הייתה הגישה של השלטון הקודם, כל קול קורא מגישים.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** אז אנחנו מגישים כל קול קורא, לא חייבים לקטוף אותו. אפשר לקבל אותו ולהחליט שאנחנו לא מממשים, שאנחנו לא הולכים עליו.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אבל למה לבזבז שעות עבודה יקרות של עובד שלי, שיעשה דברים שאנחנו לא, טוב.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אני לא מבינה את האירוע הזה בכלל.

**אברהם פולק [מנהל מטה הנוער והצעירים]:** מקצועית אני רק אגיד, אני, כשנכנסתי להגשת קולות קוראים, לא הכרתי את הדבר הזה. היום אני, בצניעות אני אגיד, שכמעט כל קול קורא שאני מגיש, אני מצליח כי אני מבין איך לעשות את זה, רק בגלל שנפלתי וטעיתי בקולות קוראים שעשיתי.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** על זה דיברתי.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אבל לא היה לנו ממצה קולות קוראים, זה פנטה? יצאנו למכרז עליו.

**שרון הורוביץ [גזבר]:** כן, כן.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** הוא לא אמור לעשות את זה עבור כולם?

ישיבת מועצה – 3.12.24

**שרון הורוביץ [גזבר]:** הוא אמור לעזור להם, הוא לא עושה את זה בשבילם. לכל אחד יש את המקצועיות שלו, את האגף, אברהם היה במילואים, וזו הסיבה

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** יש דברים שאנחנו רואים באגפים, ויש את הביקוש ואת כל הקולות הקוראים.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אני אתן לך דוגמא

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אז יש איזשהו ריכוז ותכלול, זה כבר לא מפורז.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** כן. הוא עושה גם בדיעבד. הגשנו קול קורא, אישרנו אותו פה, ואז מסתבר אחרי שנה-שנתיים שחסר לנו איזה מסמך שעוד לא הבאנו ולכן לא קיבלנו את הכסף. אז זה תפקידם

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** למצות.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** למצות, בדיוק. זה כבר הוגש, זה כבר אושר, רק חסר איזה מסמך ולא שמנו לב.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אז כדי לסגור את הדיון שוב, נצביע. מי בעד קול קורא 910- יחידות צעירים? כולם פה אחד. תודה רבה אברהם.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** תודה רבה.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 910- פיתוח יחידות צעירים.**

### **[12] אישור נתן ירון כחבר ועדת התנועה.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אני מבקש, חברים. ביקש נתן ירון, חבר ותיק בוועדת התנועה מיום הקמתה, שוטר מתנדב לשעבר ביקש להצטרף לוועדת התנועה.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** להצטרף או להיות היו"ר?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** להצטרף כחבר בוועדת התנועה. אני מבקש את אישור החברים להצביע בעדו. מי בעד לצרף את נתן ירון לוועדת התנועה? אושר פה אחד.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אני מבקשת להסביר

ישיבת מועצה – 3.12.24

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** שניה, אני רוצה להגיד את זה. אני מצביע נגד בכוונה, לא יודע מי הוא ומה הוא, כנראה בחור מאוד טוב

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** בחור מצוין.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אבל, אני חושב שפעם הבאה שאנחנו מעלים יו"רים, שהיו"ר יעלה את זה ויגיד, "אני רוצה להעלות אותו ורוצה להעלות אותו" כדי שנהיה מאוד מסודרים ונדע שכבר נעשה

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אבל מי היו"ר?

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** יש יו"ר במקום הזה, הוא גם תמרור במקרה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כל עוד לא הצבענו אחרת, היו"ר קיים.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אבל אני רוצה רגע להגיד משהו לפרוטוקול. אנחנו הסכמנו, וזה חשוב לי שיהיה ברור כי היה לי גם ריב על זה עם, ככה, שאנחנו הסכמנו שהציבור יכול להצטרף לוועדות גם אחרי שבועיים וגם אחרי שנה וגם אחרי חצי שנה, ותמיד הם יכולים להצטרף.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** נכון, נכון.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** באישור יו"ר הוועדה.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** כי אלו ועדות ציבוריות,

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** באישור יו"ר הוועדה.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** לא, למעט מקרים כמו שהוועדה מלאה מדי

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** שיבואו אלייך יו"ר הוועדה.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** לא, הוא עדיין אומר

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** בסדר, אבל אין איסור כזה.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** אביטל, צריך יו"ר

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אני אומר שהדרך היא שהיו"ר יעלה את זה

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** חד משמעית, ואנחנו צריכים לאשר את זה במליאה.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אני חושב שהדרך היא שהיו"ר יעלה את זה, בסדר? כי זה לא נראה

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את נתן ירון כחבר ועדת התנועה. מתנגדים: צורי דותן.**

### **[ 13 ] עדכוני ראש מועצה.**

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אז ככה, רק אני אתן ברשותכם כמה עדכונים. אחד, רייצ'ל ברוידה הודיעה, זה אמנם לא שייך למועצה, אבל שתכירו. רייצ'ל ברוידה הודיעה על סיום תפקידה בקרן לפיתוח אפרת, בעוד כשבועיים היא תעזוב.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** יש לה מחליף?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** היא הודיעה היום, אז רק אני, ברשותכם אני שולח לה, תודה רבה על כל מה שהיא עשתה.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** תודה רבה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** ובהצלחה בהמשך. הזדמנות טובה גם לברך את יושבת ראש המתנ"ס החדשה, אביטל כהן. בהצלחה רבה. ולהודות מאוד מאוד להראל אברהמי שנשא בתפקיד הזה בשלוש השנים האחרונות, בדגש על שנת המלחמה שבדנר טחן מילואים בלי הפסקה ועשה חלק גדול יחד עם גבי, הסגן של בדנר, חלק גדול מתפקיד המנהל, כל מה שנבצר מבדנר. אז תודה רבה להראל אברהמי. זהו, בבקשה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אני רק אתחיל ואגיד שזה נושא שבניתי אותו ממש מאפס ביחד עם רננה פרל חסדאי. היא ממש חולה, ולכן לצערה היא לא יכולה להגיע. ניילי שרלו בדרך, והיא אמורה להצטרף. אוקיי, אתה רוצה להתחיל?

ישיבת מועצה – 3.12.24

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אז רק עדכונים, לא הצבעות.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** מעולה, מעולה.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אני אתן להם עוד כמה דקות, אז ברשותכם אני אוסיף עוד כמה עדכונים. אני מזכיר לכם שבישיבת הארנונה ב-25 ביוני, כשאישרנו את הארנונה, אמרנו שנתעסק גם עם חניות מקורות למגורים, סוגיה שישבו פה כמה אנשים, והם התעקשו ואפילו דרשו. אז רק שתכירו, אנחנו אכן מתעסקים עם זה. אנחנו אוספים את הנתונים, לא פשוט בכלל, אבל אוספים את הנתונים כדי להבשיל את זה לכדי דיון במליאה. אני מזכיר, תאריך היעד שלנו, החד-ליין הוא ה-30.6.2025. עד אז נצטרך לקבל את ההחלטה בעניין הזה. אבל זה בטיפול, זה חשוב שתכירו.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** מה, אתה מנסה להגיד לנו שאם יש למישהו כוונות בנושא, הוא מוזמן לפנות, מהתושבים?

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** לא, הוא פשוט אומר שהם עובדים בזה.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** כשיהיו לנו את הנתונים אז תוכל לקבל, כי חבל לדבר בלי נתונים. בסדר? בדברים האלה. דבר שני, הזדמנות טובה מאוד לברך את רבש"צ אפרת, אליהו הנסון, שאתמול היה בטקס הארצי לרבש"צים מצטיינים וקיבל, אחד מתוך מאות הרבש"צים ברחבי הארץ, מתוך 400 נדמה לי

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** 432, כי קיבלו 31.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** הוא קיבל מצטיין ארצי. תודה רבה לחנני שייצג את המועצה בטקס הזה וברכות להנסון,

**[ 14 ] נושאים חברתיים בחברה הישראלית- טליה דיטשר מרכוס ורונה פרל חסדאי.**

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** בסדר? אפשר להמשיך?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** לא, רגע, מחכים לטליה.

ישיבת מועצה – 3.12.24

דובי שפיר [ראש המועצה]: שלום נילי.

נילי שרלו [תושבת]: שלום.

דובי שפיר [ראש המועצה]: עכשיו, טליה, בבקשה תתחילי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אמרתי, רננה פרל חסדאי חולה ממש, נילי באה להציל אותי. אז את המצגת אני אציג במקום שאני ורננה נציג ביחד ונילי תוסיף על כל דבר.

נילי שרלו [תושבת]: אני אציג את עצמי, אני נילי שרלו, אני גרה בדגן, נולדתי באפרת.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אוקיי, יש לי שאלה שהיה לי מאוד מאוד חשוב, לי ולרננה, לעלות היום בערב. בעצם, האם למועצה יש תפקיד או מחויבות לעסוק בנושאים חברתיים בווערים בישראל?

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: תגדירי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: עוד שנייה אני אגדיר, אבל אני רק רוצה להגיד לכם, כולנו פה במלחמה. הנושאים החברתיים, לא רק עכשיו במלחמה, זה משהו שמאוד בוער בתוך הרבה מאיתנו. ולכן היה לי חשוב לשאול את השאלה ובפורום הזה, האם זה משהו של המועצה או האם זה לא משהו של המועצה? והיה לי חשוב שנדון בזה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: זאת שאלה רטורית?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, לי יש תשובה שלי, אבל חשוב לי לשאול ולשמוע את הדעות שלכם.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: אני אגיד לך מה אני חושב.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: תגיד.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** שזה מאוד מאוד תלוי בתקופה "מה זה חברתי". כי אחד הדברים שלנו היו טובים בתקופה שהיו פה מאבקים גדולים במדינה והפגנות מאוד גדולות בנושא הרפורמה המשפטית, אז לנו כמועצה, היה לנו באמת say שאנחנו לא, זה נושא חברתי, לנו טוב שאנחנו לא צריכים להתערב בו.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** כי לא היה פה עמוד שדרה אידיאולוגי.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** לא קשור.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** כן קשור.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** כי במקומות האלה שאנחנו חלוקים ואין לנו say, אני חושב, אם את שואלת אותי האם אני צריך להתערב? אני מתערב בסוף במה שיש לי say, במה שאני יכול להשפיע עליו. אם אני יכול רק להגיד וסתם לדבר למקום שלא יהיו בו, זה דברים בעלמא, אז כדאי אולי לפעמים לא לייצר עוד סכסוכים ומריבות. אם גם ככה היישוב שלי חלוק, ויכול להיות שזה הרבה נושאים שהם נושאים ציבוריים. וזה ההבדל בין השלטון המרכזי לשלטון המקומי. יש לנו את המקומות שאנחנו יכולים להגיד, "תודה, זה שלכם, אין לי say בזה". מה שיש לנו say, כמובן. בנושא ההתיישבות, לצורך העניין, אנחנו חייבים להגיד כי אנחנו חלק מההתיישבות. יש הרבה דברים שאנחנו כן צריכים, מתוקף תפקידנו והמקום שאנחנו נמצאים בו, אבל זו סוג של פריווילגיה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** ולדעתי גם חוסר say זה say, זו הדעה שלי. נכון. אבל בסדר,

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** נכון, נכון. יכול להיות שגם בהפגנתיות לא רוצים להתערב.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** נכון, וגם אפשר להגיד, "זה לא, אנחנו לא מתערבים", אבל לי היה חשוב שנחליט או שכן או שלא. יש המון נושאים בווערים

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אביטל, אגב, אני לא מקבל את האמירה שלך. ראש המועצה הקודם התבטא המון בנושאים חברתיים ודתיים והכל.



ישיבת מועצה – 3.12.24

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: כן, המון.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הוא אישית התבטא בהמון נושאים. אני לא יכול להגיד ש... המועצה עצמה לא התעסקה בזה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אמרת באופן גורף שלא היה פה

אביטל כהן [חברת מועצה]: שלא היה עמוד שדרה אידיאולוגי

דובי שפיר [ראש המועצה]: המועצה עצמה

אביטל כהן [חברת מועצה]: כשאין הסעות להפגנות ימין, כשאין אמירה אידיאולוגית אמיתית

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אולי בהפגנות שמאל.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: אולי בהפגנות שמאל?

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא יהיה פה. יש לנו עמוד שדרה אידיאולוגי

טליה מרכוס [חברת מועצה]: מה?

אביטל כהן [חברת מועצה]: כן, כן, כן. לא יהיה פה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: אז השאלה, אז פתחת פה נושא אחר.

אביטל כהן [חברת מועצה]: מה זה קשור לימין ושמאל?

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: הרגע אמרת שאת תקצי הסעה להפגנות

טליה מרכוס [חברת מועצה]: תגידו לי אם להמשיך או לא להמשיך.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: תמשיכי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: עכשיו בחרתי פה שלושה נושאים

אביטל כהן [חברת מועצה]: פעם ידענו מה לעשות.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: מה זה? לא.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: נדבר על זה, רגע, בואי ניתן לה

טליה מרכוס [חברת מועצה]: יש המון נושאים חברתיים בוערים, אני בחרתי פה להעלות שלושה נושאים שנוגעים לליבי, שנוגעים לליבה של נילי ושל רננה. אוקיי, אז שלושת הנושאים שרצינו להעלות היום בערב הם נושא החטופים, נושא השוויון בנטל, אני אסביר גם מה הכוונה אחר כך ב-"שוויון בנטל", כי זה שם מאוד כוללני, והדבר האחרון, זה המפונים, צפון, דרום וכו'. עכשיו, למה לדעתי חשוב שהמועצה כן תהיה אחראית? אחד הדברים, לדעתי, יש פה אקט חינוכי ותרבותי, זו אמירה ערכית של המועצה, מה אנחנו חושבים לנכון ומה אנחנו מראים לבני הנוער, לצעירים ולעצמנו בעצם, יש פה אמירה ערכית. גם אני חושבת שאם המועצה כן לוקחת את זה על עצמה, אפשר בעצם להחליט, מה בעצם מותאם ליישוב שלנו? כל ישוב בוחר מהן האמירות שהוא רוצה להגיד, לא כשלטון ממשלתי אלא מקומי, אנחנו בוחרים מה האמירות שלנו, מתאימים אותן לאוכלוסייה שלנו. נושא נוסף, זה המרחבים הציבוריים

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא כל ישוב בוחר. יישוב שרוצה בוחר.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כן, ואז הוא יכול בעצם, מי שבוחר, בוחר מה מתאים ליישוב שלו

נילי שרלו [תושבת]: השאלה היא הרצון.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: בנוסף, המרחבים הציבוריים הם באחריות המועצה, ואז אפשר להנכיח יותר את מה שחשוב לנו להעביר. עוד נושא, גם המועצה יכולה להיות בקשר עם גופים שונים, ולהרחיב את הפעילות ואת המודעות. ובעיניי, ברגע שהמועצה מתערבת, גם יש לה את האמירה וגם זה נעשה בצורה יותר מקצועית ויותר מאורגנת. יש גם לתושבים למי לפנות, הם לא אבודים, יש להם כתובת למי לפנות, ואנחנו כגוף יכולים לעזור להוביל לתוצאות טובות יותר עבור כל הקהילה. אוקיי, דוגמאות. אני רוצה להגיד שגם

ישיבת מועצה – 3.12.24

שלושת הנושאים האלה שבחרנו זה מתוך הסתכלות על מועצות שונות ולכן בחרנו דוגמאות למועצות שונות שעשו כל מיני דברים.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** בדקת גם פה? אם עשו דברים

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** בדקנו מה עשינו? כי אנחנו עושים המון.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** שאלת את המתנ"ס ואת מטה הנוער שלנו?

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** לא, זה מה שאמרתי. יפה התחילה להסביר לי ואמרתי לה שאני אשמח לשמוע.

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** בואי נסכם, כי זה משהו שכולנו נוכל לחיות עם זה, שמה שאת אומרת זה איך

בעיניכם נכון שזה יהיה, בלי להגיד אף מילה האם זה קורה או לא קורה, באפרת?

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** כן,

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** כי חלק מהדברים קורים באפרת.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** כן, וגם לשאול. אוקיי, אז את רוצה להגיד? את ידעת שזה חלק ממה שהמועצה

עושה?

**נילי שרלו [תושבת]:** לא, אבל אני בטוחה שאני לא יודעת הכל

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** צריך להנגיש את זה

**דובי שפלר [ראש המועצה]:** אחרי שתסיימו אני אגיד את הדברים שקורים בפועל.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אוקיי, בסדר, אבל רק הבאנו כל מיני דוגמאות ממקומות אחרים שראינו. יש

פה מרחב פיזי שמנכיח את נושא החטופים, יש באלון שבות כיסאות שאמן עיצב, באלעזר יש כיכרות עם

סרטים צהובים, גם באלון שבות וגם בגבעת הצהובה היו שיחות עם אחים של חטופים, יש כל מיני יוזמות

ישיבת מועצה – 3.12.24

של יציאה להדלקת נרות בכיכר החטופים. בנושא של מפונים, יש ירידים של בעלי עסקים מפונים, שמעתי גם שיש מקומות, יכול להיות שגם פה זה היה שאירחו מפונים

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** אירחנו

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** נכון.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** אפשר גם להגיד שהיו ירידים של עסקים של מילואימניקים.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** בסדר, תהיה לנו הזדמנות לשתף מה אנחנו עושים

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** נושא השוויון בנטל, אז היו ערבי שיח שבעצם הביאו רבנים שידברו מה אנחנו עושים, פשוט ערבי שיח בנושא הזה, שלכולם נראה לי יש דעה פה,

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** ומה, לאן הדעה שלהם הולכת?

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אני לא יודעת אם זה משנה

**נילי שרלו [תושבת]:** אתה שואל למה זה רלוונטי?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** היא עוד לא מנסה להגיד

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** על החטופים אני מבין, מה עם השוויון בנטל? זה מזכיר לי פשוט את הרפורמה המשפטית

**נילי שרלו [תושבת]:** אני אגיד לך שאני, בחוויה שלי

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** מה אתם רוצים?

**נילי שרלו [תושבת]:** אני רוצה אולי להגיד לכל המילואימניקים שהם לא לבד, שתהיה איזושהי אמירה של, לא אמירה פוליטית, אבל אמירה חברתית, אמירה רגשית של "אנחנו פה איתכם".

ישיבת מועצה – 3.12.24

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אולי צורי מכוון בעצם לומר, באפרת כולם עושים מילואים, עושים גם סדיר, גם מילואים. זאת אומרת, לעצמנו אנחנו לא צריכים להגיד שוויון בנטל בסך הכול. אמירה כזאת יכולה להיות רלוונטית במקומות אחרים, לא בתוך אפרת.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** מה את רוצה מהמועצה?

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אם את רוצה לדבר על תמיכה במילואים ומשפחות המילואים, אני חושב שפרויקט 'מילואמא', שאתן ודאי מכירות אותו, כדוגמה בולטת, עושה עבודה יפה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** כן, כן. נכון.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** הכנסנו פה כספים של המועצה

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** תקשיבו, אלו דוגמאות. זה לא אומר שזה מתאים לאפרת. אני יכולה להגיד על שוויון בנטל מה אני כן חושבת שמתאים לאפרת

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** עזבי את הדוגמה הזאת

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** בכוונה אני שואל, אני מבין אותך, אני רק רוצה שתגידי את זה במילים שלך.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אוקיי.

**חנני פייגין [חבר המועצה]:** מה את רוצה מהפורום הזה? קופצים עליך ועוד לא הגעת לפואנטה, זה מה שאני מנסה להגיד.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אה, אוקיי, תודה. אוקיי. וגם, אם שוויון בנטל, אפשר גם לעשות בעצם כמו שחנך דאום עשה על עסקים מקומיים, יכול להיות שזה גם מה שהייתם עושים. להגיד, "העסק הזה והזה במילואים, לכן חשוב שתקנו ממנו"

ישיבת מועצה – 3.12.24

חנני פייגין [חבר המועצה]: כמו המבשר, שאנחנו מעודדים את הקנייה ממנו.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: בדיוק.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני יכול לומר לכם, בשמחה רבה, שמשטרת ישראל חתומה על חוזה עם המבשר וכל השוטרים בכל מרחב יהודה, עציון, מביתר באים לפה אפילו, יודעים שפה הם יכולים לקבל "און דה האוס", הם מקבלים כרטיסי אוכל

שרון הורוביץ [גזבר]: הוא מפוצץ בשוטרים כל יום בשבוע.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: לפרוטוקול, אנחנו לא תומכים בעסק אחד מסוים אלא בכלל העסקים של אפרת, כולם

דובי שפיר [ראש המועצה]: ומאחלים לכולם בהצלחה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: ומאחלים לכולם בהצלחה, אנחנו חברה אחת

אביטל כהן [חברת מועצה]: ודאי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זהו, התנדבויות ושיקום קיבוצים. אוקיי, עכשיו, אני רק אספר סיפור קצרצר, בשכונה שלנו, לא קשור למועצה, אוקיי? נתלו שלטים, אחרי הפגנה נתלו שלטים "מה עם החטופים?", בבוקר אחרי, הורידו את השלטים.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: רגע, רגע, תסבירי עוד פעם כי אני לא מבינה. מה היה?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה לא סיפור שקשור למועצה, אבל יצא מתוך הסיפור

נילי שרלו [תושבת]: אנשים שהיה חשוב להם ואכפת להם תלו שלטים בדגן

אריאלה פרי [חברת מועצה]: מה, שלטים

טליה מרכוס [חברת מועצה]: שלטים למען החטופים.

ישיבת מועצה – 3.12.24

אביטל כהן [חברת מועצה]: "Bring Them Home"

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אוקיי.

נילי שרלו [תושבת]: ואחרי 24 שעות הם כבר לא היו במקום שבו הם נתלו.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: מי הוריד אותם?

אביטל כהן [חברת מועצה]: הן מדברות על האטמוספירה הקהילתית.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אבל בטוח לא

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: לא, לא 'שפעי', לא. בדקנו, לא 'שפעי'. תושבים אחרים.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: תושבים אחרים, אוקיי?

נילי שרלו [ ] תושבת: תושבים, בני נוער.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה עורר סערה

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני לא רוצה להאשים אף אחד, כי אין לי מושג מי הוריד

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אנחנו לא יודעים.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אולי מחלקת שפע?

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: לא, בדקנו.

נילי שרלו [מטה הנוער]: אבל אני יכולה להגיד שאת השלט ראיתי ב-10 בלילה וב-7 בבוקר לא.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה לא נושא שספציפי למועצה אבל, זה עורר הרבה שיח, ולכן באתי להגיד

שמה שאני אומרת, גם קיבלנו הודעות שקשורות: "שלום, אני תושבת הדגן, אני מעוניינת להצטרף

ישיבת מועצה – 3.12.24

לפעילויות למען החטופים. תהיתי אם יש משהו שאפשר לארגן בנושא". זה חיזק אצלי שזה קריטי שהמועצה תהיה גורם פעיל בנושא ושמש חסר, הזוי השקט של המועצה, גם בהשוואה ליישובים האחרים

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אני יכולה לשאול שאלה?

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אני רק אומרת שאין כתובת רשמית לזה במועצה.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אנשים נגד השבת החטופים?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** לא. רגע, לא. אבל הם נגד המילה "Now", יש התנגדות בימין על המילה "עכשיו", כי זו איזושהי אמירה שמחלישה את צה"ל

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** בכל מחיר

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** ומדברת על כל מחיר

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** ו-1?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** וגם נגד אולי המאבק למען השבת החטופים.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אבל בוא נגיד שכן, ו-1?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** וגם נגד אולי העובדה שהמאבק על השבת החטופים גם מתכתב עם המאבק הקפלניסטי.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** עוד פעם, ו-1?

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** זהו. אני לא הדוברת שלהם.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** אז אני אומרת, כשאתה רואה משהו שאתה לא מסכים איתו, אתה מוריד או שאתה פשוט עובר הלאה? אני שואלת, אמיתי.



ישיבת מועצה – 3.12.24

אביטל כהן [חברת מועצה]: שאלה טובה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: מה קשור, מה קשור?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: בקיצור במרחב הציבורי, נגיד, נושא החטופים, לא רואים. האם זו מדיניות

של המועצה, זו לא מדיניות של המועצה?

אביטל כהן [חברת מועצה]: רואים מעט.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: מה אנחנו רואים עכשיו בעלייה

אביטל כהן [חברת מועצה]: לזית.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: נכון. עכשיו

חנני פייגין [חבר המועצה]: מה אתם רוצים?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אני רוצה לבקש, לשאול פה, האם זה באגינדה שלנו לקדם נגיד את שלושת

הנושאים האלה? אם כן, מה שאני חושבת שצריך לעשות זה להקים צוות חשיבה מקצועי שידון, שמורכב

גם מתושבים וגם מנציג במועצה, שיחליט באילו נושאים להתמקד ושיתחיל לפעול בנושא הזה. אם צריך

גיוס משאבים או להכניס לתקציב, זה עוד נושא ובעצם לתפעל את זה בצורה מסודרת ומתוכננת.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: יפה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני יכול גם להעיר הערה? אני מבין למה העלית את זה לדיון פה במליאה, וזה

חשוב. אני לא בטוח שזה מתאים או נצרך בישיבות המועצה, אבל נראה לי שזה משהו שהוא באגינדה שלך,

משהו שאת מאוד מאוד רוצה לקדם אותו בתור חברת מועצה. אני חושב שהכלים הפרקטיים שלך הם פשוט

לדבר עם יפה, לדבר עם דובי, לזמן דיון ענייני על גורמים שאת חושבת שהם מעורבים ויקדמו את זה, לגייס

עוד איזה אחד-שניים חברי מועצה שאת חושבת שזה מעניין אותם ולרוץ. הפורום הזה לא יעזור לך.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אבל מה שאני שואלת זה,

ישיבת מועצה – 3.12.24

**נילי שרלו [תושבת]:** אבל הפורום, לדעתי, הוא לפני. הוא על השאלה אם המועצה רוצה להשתתף, האם יש רצון?

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אני אומר, תפני לדובי או יפה

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אני יכולה ליזום משהו על דעת עצמי, אני חושבת שזה שינוי מדיניות. אם משהו לא קרה עד עכשיו, זה בעצם שינוי מדיניות. משהו שלא היה מתחילת המלחמה עד היום. האם אנחנו מחליטים שאנחנו עוסקים בזה? ואז אין לי בעיה לקחת את זה

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** שזה גם נכון, אבל בעניינים כאלה, בסופו של דבר, יש הרבה מורכבויות שצריך לחשוב עליהן. וזה נכון ולכן זה מעולה, אבל זה בדיוק המקום שזה שיח שכל חבר מועצה, עכשיו הוא איש מועצה, שהוא יכול כבר אולי בשבועיים-שלושה האחרונים כבר לחשוב, לשוחח ואז אפשר להגיע להחלטה

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אני אתן לך דוגמה על עצמי. משהו שנורא נורא חשוב לי, אני פונה ליפה, חושב איתה חשיבה ראשונית, איך נכון ואיך כדאי ועם מי כדאי לדבר על זה, מזמנים דיונים, מביאים את האנשים הרלוונטיים, עושים דיון עקרוני ואז משם יוצאים עם צוותי עבודה או עם משימות לביצוע. את מדברת עכשיו על דיון עקרוני שאולי לא נכון לקיים אותו פה במליאה, אולי נכון לקיים אותו באפרת. אם יש משהו שאת כבר החלטת שאת רוצה לקדם אותו, רוצי.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** אז זה לא נעשה עכשיו מתוך בחירה שזה לא אגינדת המועצה, זה פשוט לא נעשה טכנית?

**דנה שפיגל [חברת מועצה]:** כי לא היה מי שייקח את זה ויתקדם.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** סעי, רוצי, זה שלך, רוצי עם זה. זה מה שאני אומר, את מבינה? את לא צריכה את האישור שלנו.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** אני יכול לגעת בכמה דברים? קודם כל, מבחינת האם זה צריך לעלות כאן או לא צריך לעלות כאן? הכל קשור לנושא המדיניות, זאת בדיוק הצעה לסדר שיכול להעלות אותה כל חבר מועצה כהצעה לסדר שהוא מציע. הרבה פעמים הצעה לסדר תהיה לעשות משהו או להפעיל משהו, זו בעצם סוג של הצעה לסדר. אבל מכיוון שאנחנו עובדים פה, במועצה הזאת, לא בהצעות לסדר, כי הצעה לסדר זה צריך לעשות, אנחנו כולנו עובדים ביחד, אז דובי פשוט אמר תעלי את זה פה.

אבל במקומות אחרים חבר מועצה מעלה את זה כהצעה לסדר ואנחנו פשוט צריכים להצביע שאנחנו מאשרים את זה. ואפרופו השאלה "האם זו מדיניות או לא מדיניות?" כי כאן זה בדיוק המקום למדיניות. אני רק אגיד משהו שאולי קצת בסמנטיקה, צריך קודם כל לדבר ב-"אנחנו". האם "אנחנו" עושים או לא, זאת נקודה מאוד מאוד חשובה. מהבחינה הנוספת, אני חושב שההתאמה, איפה שזה באמת מתאים לעשות את הדברים האלה, זה מה שנקרא זה מתחיל מלמטה, זה מתחיל בעצם מהוועדות. הוועדות צריכות לעבור את זה ובדיוק ועדת החינוך יכולה להתעסק בדברים האלה, שתוקם, ולהעלות את זה כהמלצות. לשבת ולעשות את סיעור המוחות ולהעלות את זה כהמלצה, עדיף מהדבר הזה. אני חושב שבאחת הפעמים הראשונות, אולי כדאי כן שנעלה את הדברים האלה. עכשיו, לגופו של עניין, אני אגע קצת בדברים עצמם. אני לוקח בכלל, לא יודע, אולי נלך עוד שנייה טיפה במאקרו, איפה המשולש נמצא? לפחות אצלנו, בסוף אנחנו, כחברי מועצה, גם מנהלים את התקציב וגם אחראים לחיי היום יום של התושבים. ואחד הדברים הראשונים שאנחנו צריכים להתעסק בהם ובראש מעיינינו, זה האם העשייה היא בסוף עשייה למען התושבים? האם אנחנו משרתים את התושב או לא משרתים את התושב, או בעצם מייצרים משהו שהוא לא קשור אליו ופוגעים בקשב ובזמן שאנחנו לוקחים ממנו? וזה אני חושב שצריך להיות אצלנו. אם את שואלת אותי ברמה שלי זאת עשייה למען, קודם כל התושבים שלנו, כי לזה נבחרנו. דבר שני אלו השכנים, כי אלו שיתופי פעולה. ודבר שלישי הוא בעצם כלל ישראל, שבסוף אנחנו מחנכים את הילדים שלנו להיות חלק מכלל ישראל. אנחנו גם צריכים לראות את הדבר הזה ואנחנו צריכים לראות שבשרשרת הזאת אנחנו באמת עומדים בה. לדברים כלליים, שאנחנו עובדים פרקטית בפועל, כדי להריץ את הדברים האלה, אנחנו משתמשים בגופים מרכזיים שאנחנו צריכים לדעת לאגם אותם. ואני אומר, אנחנו לא עושים את זה מספיק טוב בשנים האחרונות, אולי כדאי שנאגם אותם יותר. דבר ראשון זה מתנ"ס. מתנ"ס יש בו גוף שנקרא "אגף קהילה", אגף הקהילה צריך לתפקד בנושא הזה ביחד איתנו.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** הוא לא קיים, הוא בקושי קיים.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** לא היה בו מישהו שיתפעל, לא היה בו בשנים האחרונות בכלל מנהל או מנהלת. אחריו מגיעים, אולי ביחד איתו, במשאבים ביחד איתו, אלו מטות הנוער, הצעירים והוותיקים. ואחריהם מגיע, לא פחות מזה, אלו יוזמות קהילתיות שמגיעות, דווקא בשכונה שלכן, בדגן. יושבת פה דנה ניומן שהייתה חלק מאוד מאוד משמעותי בנושא המילואימניקים

**דנה ניומן [תושבת]:** עדיין.

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** עדיין. ובעצם, כל הדבר הזה הוא יוזמה קהילתית, שברגע שהבאתי אותה מלמטה והמועצה רואה אותה לנכון, תומכת ומעצימה אותה. ובהרבה דברים, אלו שיטות עבודה שאנחנו צריכים לפתח פה כדי שזה יהיה, מאשר אמירות "אנחנו תומכים", אלא איך אנחנו גם מוציאים את הדברים האלה לפועל. בסוף, הדרך הטובה ביותר לעשות, מכיוון שאנחנו בסה"כ 11 אנשים פה, היא להקשיב ליוזמות הקהילתיות ולדחוף אותן. ככה לפחות אני רואה את זה. לראות איך אני משתתף, איך נציגי ציבור, שלא מטעם, אלא מה שנקרא מטעם הקהילה שלהם, מטעם עצמם אפילו, מעלים נושא. הם גורם חזק ואנחנו גורם שיודע גם לתקצב אותו וגם לתמוך בו במקומות שאנחנו יודעים, ולהריץ את הדברים האלה. ולראייה אלו המילואים. המילואים פשוט היה הדבר הזה שראינו אותו. שזה הגיע בעיקר מלמטה, בתקופה הזאת חצי, אברהם אמר לכם, אברהם היה 270 יום במילואים. באמת, הדבר הזה שהגיע מלמטה ביחד עם תמיכה והגמ"חים שהיו פה, אלו דברים שבאמת באו מהקהילה. יש לנו קהילה מאוד מאוד חזקה באפרת. ואנחנו, כמועצה, אני חושב דווקא במדיניות, אולי זו החלטה של מדיניות, אנחנו צריכים לחשוב איך אנחנו מייצרים מנגנון שבו אנחנו תומכים ביוזמות של תושבים שמגיעות מלמטה ודוחפים אותן מלמעלה. זה ה-"שנקל" שלי.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** חד משמעית.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** מעולה, תודה.

ישיבת מועצה – 3.12.24

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אז אני אגיד ככה, הצגת שלושה נושאים. הנושא השלישי, מפונים. ברוך השם, הנושא הזה בקרוב יורד מהפרק. חזרת הדרום ברובה קרתה, חזרת הצפון מתחילה עכשיו לאט לאט.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** 80% מתושבי הדרום חזרו.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אני די סקפטי עד כמה ההסכם עם לבנון יחזיק מעמד, אבל לפחות זה מתחיל לקרות. עובדה, מתחילים לפתוח צימרים ובתי מלון וגנים לאומיים בצפון. אז נחיה ונראה.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** ויחד עם זאת, חברת המועצה אביטל כהן ביחד עם מטה הנוער עובדת על נייר מדיניות לטובת העשייה שקשורה למנהלות כדי שנוכל להגיש אותה לשר המנהלות. זאת אומרת, בהחלט יש לנו הסתכלות איך אנחנו בעצם יכולים להושיט יד, בעזרת הממשלה, לטובת אותו שיקום של חבל ארץ צפון ודרום. זה לגמרי באג'נדה שלנו ואנחנו על זה.

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** מעולה, מדהים.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אז זה הדבר הראשון. הדבר השני, אני משתמש בדוגמאות שהבאתם, אני אומר את זה, קרו המון, המון, ברמה של מספר פעמים בשבוע, לכל אורך ארבעת או חמשת החודשים, המון יוזמות פה מהשטח של אנשים, שהתארגנו ונסעו ואני עקבתי אחרי זה בקבוצות הוואטסאפ של אפרת. ואני בטוח שהיו יוזמות בקבוצות וואטסאפ שאני לא חבר בהן.

**אריאלה פרי [חברת מועצה]:** נסעו למה?

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** בית הכנסת של הגפן נסע במשך כל שבוע

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** כל קהילה מקפידה לפחות פעם בשבוע לסייע בקטיף.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אימא שלי מהדקל, הצטרפה לזה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** יש לנו פה, בחניון המחר, משפחת מפונים שמביאים איתם כל שבוע עוד איזה ארבעה או חמישה דוכנים, כולם על בסיס מפונים. ערבי שית, התכוונת למשהו אחר, אבל כבר שמענו פה

ישיבת מועצה – 3.12.24

בתקופה האחרונה את גברת מירב גונן, אמא של רומי גונן. איריס חיים צריכה להגיע לפה החודש כבר, ממש בחנוכה. רשמתי לי פה בדף, איך שהזכרת את זה, שאני אפילו חושב על אולי להזמין לישיבת מועצה את מירב גונן, שתדבר איתנו פה בפני, בסוף אנחנו כולנו אנשי ציבור. אז זה דבר נוסף. ולגבי השלטים מה שהזכרת, יחד עם זה צריך לזכור שיש בכניסה הדרומית שלט שנתלה, יוזמה של דוברת המועצה, של טל, נתלה שלט גדול ויפה שאפרת מחכה לשובם הביתה של החטופים. אף אחד לא נגע בו, הוא נמצא, ואני כבר אומר שלדבר עם טל על כל מיני רעיונות ויוזמות, היא יודעת לקדם אותן, זה התפקיד שלה. בשמחה, אם יש עוד כאלה רעיונות דומים לשלט הזה, שהמועצה השקיעה בכספה, לא תושבים.

**נילי שרלו [תושבת]:** אני חושבת שהנושא הזה של הנראות הוא כן, הוא מאוד חשוב

**טליה מרכוס [חברת מועצה]:** וזו אמירה.

**נילי שרלו [תושבת]:** וזו כן גם אמירה של המועצה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** אז בשמחה, תדברו עם טל, היא יודעת לממש את הרעיונות האלה.

**נילי שרלו [תושבת]:** אני חושבת שדווקא בגלל שאנחנו רוצים שנושא החטופים לא יהיה פוליטי. והוא גם

ימניים וגם שמאלניים רוצים שהם יחזרו

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** הוא לא פוליטי.

**יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]:** כן אבל לכן הסמנטיקה והמלל חשובים.

**נילי שרלו [תושבת]:** המלל מאוד חשוב, אבל הנוכחות שלהם היא גם חשובה.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** ההערה החשובה שעלתה פה מהאנשים, לדבר על החטופים ולא שישר יזכיר

מחנה מאוד מסוים. ואז כבר, אני לא נכנס לרצון של כולנו שהחטופים יחזרו הביתה

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אני מזכיר לך שבישיבת המועצה כבר מזכירים-

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** זה נכנס כבר לוויכוח הפוליטי בישראל, שאנחנו לא רוצים להיכנס אליו.

ישיבת מועצה – 3.12.24

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** טליה, אנחנו כבר שלושה או ארבעה חודשים, כל ישיבת מועצה אנחנו מתחילים בזה, להזכיר מה חשוב.

**אביטל כהן [חברת מועצה]:** זאת הכי הנכחה בעולם.

**נילי שרלו [מטה הנוער]:** נכון, אבל תסתכלי על השטח. זה שפה זה קורה זה מהמם,

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** נילי, מימינך יש את היזמית של האירוע.

**נילי שרלו [מטה הנוער]:** כן, היא שלחה לי את הלוי"ז של הערב, אמרתי איזה יופי.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** אבל זו דוגמה טובה למה שהדגמתי לך. כשחברת מועצה דוחפת משהו, זה קורה, בלי קשר לדמות.

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** נילי, מהישיבה הראשונה שטליה הצטרפה למועצה, זה קורה בזכותה.

**חנני פייגין [חבר מועצה]:** נכון. ואני רציתי להציע עוד משהו, שאם בשער הצפוני אפשר גם לתלות שלט כזה על המוסך החדש שבנו שם

**אורי טנצור [מטה הנוער]:** בספטמבר, כשהייתי בשבעה של כרמל גת בבית חשמונאי, אז בכניסה שם יש להם, היו אז 107, עכשיו יש 101 חטופים, כיסאות צהובים שחשבתי שאולי זה דוגמא

**צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]:** יש את זה בכל הדרום

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** היוזמות האלו רצויות.

נילי שרלו (תושבת): אני פה בדיוק בשביל הדחיפה מלמטה

**דובי שפיר [ראש המועצה]:** חברים, הישיבה הזאת נעולה.



**ישיבת מליאת מועצה**

מיום שלישי, ב' כסלו התשפ"ה, 3/12/2024

**הישיבה ננעלה**

בברכה,

---

יפה שטרית, מנכ"לית המועצה

---

דובי שפיר, ראש המועצה