



## ישיבת מועצה מן המניין

מיום שני, כ' באדר התשפ"ג, 13/3/2023

ראש המועצה	-	מר עודד רביבי	<b><u>משתתפים:</u></b>
חבר מועצה	-	מר דובי שפיר	
חבר מועצה	-	מר צורי דותן	
חבר מועצה	-	מר אברהם בן צבי	
חברת מועצה	-	גבי תמר עמר	
חברת מועצה	-	גבי אפרת גנטק	
חבר מועצה	-	מר חנוך וולפה	
חבר מועצה	-	מר זאב גרשינסקי	
חברת מועצה	-	גבי אורית סמואלס	
חבר מועצה	-	מר מנחם שפיץ	
חבר מועצה	-	מר אבי חדידה	<b><u>נעדרו:</u></b>
מהנדס המועצה	-	מר משה בן אלישע	<b><u>נוכחים:</u></b>
גזבר	-	מר שרון הורוביץ	
יועץ משפטי	-	עו"ד עקיבא סילבצקי	



ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**על סדר היום:**

- 3 [ 1 ] הענקת תעודות למורים שפרשו מבית הספר "עשה חיל".....
- 5 [ 2 ] אישור פרוטוקולים 14.11.2022, 12.12.2022 ישיבות מועצה מן המניין.....
- 5 [ 3 ] סיכום פעילות שנת 2022 בספריה הציבורית אפרת.....
- 12 [ 4 ] סיכום אגף הביטחון לשנת 2022.....
- 19 [ 5 ] הצגת תקציב מתנ"ס 2023.....
- 26 [ 6 ] נוהל הקצאת קרקעות – הקצאת מגרש 2602 – לעמותת ראשית דגנך.....
- 26 [ 7 ] הצבעה על נציג השר למועצה הדתית (חלף נציג הרב) – משה בניטה.....
- 27 [ 8 ] הצעה לסדר היום – ביטול הקצאה לעמותת שירת התמר.....
- 27 [ 9 ] אישור תב"רים.....

## תחילת דיון

### [ 1 ] הענקת תעודות למורים שפרשו מבית הספר "עשה חיל"

**עודד רביבי:** מאחר והישיבה פה התארכה מעבר למועד המתוכנן ויש לנו אנשים נכבדים בחוץ שמחכים. אנחנו רגע עושים הפסקה בתכנון ובנייה. נפרדנו השנה מכמה מנהיגות חינוכיות בעיקר מבית ספר "עשה חיל" וכל אחת מהן השקיעה עשרות שנים ויש כאלה שאפילו חצו את 30 השנים, וחשבנו שנכון לציין את זה גם פה במעמד של ישיבת המועצה. גם לזמן אותם, גם לתת להם תעודת הוקרה, גם לתת להם הזדמנות לומר את דברם בפורום המכובד הזה. אז דבר ראשון אני מבקש שתשבו ליד השולחן ולא ככה בספסלים האחוריים. אז נורית, בואי נתחיל איתך.

**נורית:** קודם כל אני עבדתי 35 שנים בהוראה כמורה לאומנות, אני מאוד אוהבת את התחום הזה, לא סתם בחרתי בזה, הילדים אוהבים את זה, אני אוהבת את זה, באמת חיכו לשיעורים כי בכלל באומנות תלוי איך מנגישים את זה. אני באמת למדתי הרבה שנים גם חינוך לאומנויות, גם שלוש שנים במכללה כמובן ואחר כך השלמתי BA של חינוך לאומנויות ושילבתי גם את האומנות במקצועות אחרים בהדרכת מורים שרצו לשלב אומנות במקצועות אחרים וזה נתן את האותות שלו אבל בכלל אני מאוד שמחתי לעבוד ב"עשה חיל", עם כל המנהלים שהיו. היו לי 300 ילדים בשבוע, 11 כיתות, תכפילו את זה ב-35 שנים אז באמת הגיע הזמן קצת לנוח, לעשות לביתי ובכלל למדתי אחר כך עוד כמה דברים שקשורים לאסתטיקה. למדתי הרבה קורסים במוזיאון, המפקח אף פעם לא הגיע אלי לאפרת.

**עודד רביבי:** הוא לא היה צריך.

**נורית:** לא. הזמנו אותו אפילו במיוחד והוא לא בא. אני חושבת שהמפקח הכי טוב זה הילדים, פשוט ככה וקיבלתי הרבה מאוד משובים מהם ואם אני נכנסת לבית ספר אז הם באים ומחבקים אותי ואני לא צריכה יותר מזה.

**עודד רביבי:** אז אני אוסיף שלא רק הילדים הם המפקחים הכי טובים, כאבא לשישה ילדים שעברו תחת הנהגתך גם ההורים מצטרפים במילות התודה וההערכה. יוסי, אתה רוצה להוסיף משהו?

**יוסי:** להוסיף שאלו שתי מורות מאוד מאוד וותיקות אז באמת כאן עשרות שנים של השקעה ונתינה כאן לילדי אפרת והן, 35 ו-34 שנים של רחל זה באמת הרבה מאוד שנים של השקעה ויישר כוח גדול והמעמד הזה בהחלט מכבד. אנחנו רצינו שזה יהיה ביום המורה בבית הספר, זה לא יצא אז זה מעמד חלופי כאן.

**הראל:** אני יו"ר "עשה חיל" ב-5 שנים האחרונות עד לפני חצי שנה, מגיע לכולם ויש לה נכד השנה בכיתה א'.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**דובי שפיר:** נורית באיזה מוסדות באפרת היית?

**נורית:** רק "עשה חיל". לפני כן עבדתי בירושלים ואפילו באשדוד.

**עודד רביבי:** לפני שאנחנו עוברים לפורשת השנייה, נורית, שיהיה בהצלחה, יעשו לך צילום תסתכלי על הצלם הבאנו במיוחד. תודה רבה, תמשיכי לעשות חיל. ואנחנו עוברים במעבר חד לרחל הצעירה יותר, היא רק 34 שנים ב"עשה חיל".

**רחל רובינשטיין:** לא, ב-"עשה חיל" 31 שנים.

**\* לא ברור.**

**רחל רובינשטיין:** טוב, אני רחל רובינשטיין, אני כל השנים הייתי מחנכת בכיתות ז'-ח' ומורה למתמטיקה, התלמיד הראשון שלי למתמטיקה יושב כאן. אנחנו בני אותו שבט בחולון ושבוע לפני הבגרות דובי אמר לי "אני לא ניגש לבגרות, אני לא יודע שום דבר" ורחל שעשתה 5 יחידות מתמטיקה אומרה לדובי שאין מצב. הוא מספר היום לכל התלמידות שהוא מכיר שיש לו בגרות במתמטיקה בזכותי.

**דובי שפיר:** אמת. הייתה שבת ארגון ואנחנו באותו שבט בסניף חולון, אני הייתי מדריך של השבט, הייתי בכיתה י"ב והבגרויות היו ביי"ב ומה שקרה זה שהיא ישבה בחצר של הסניף ולמדה לבגרות ואני הייתי עסוק בפנים ופעם בשעה הייתי יוצא, היא ומי שלמדה איתה היו מסכמות לי ב-7 דקות מה הן למדו בשעה האחרונה, הייתי חוזר וככה ניגשתי לבגרות. זה מה שלמדתי. חוץ מזה שזו משפחה שגרה באפרת והם אנשי חינוך כולם, גם חנן ממשיך בסניף חולון גם כן ואחותה הקטנה תמר משכונת הדגן שגם כן מתעסקת בענייני חינוך וגיסה.

**אברהם בן צבי:** את יודעת, במשפטים יש תופעה שהרבה אנשים עוזבים מקצוע אחד ולומדים משפטים. הם משלמים למסכמות כאלה הון תועפות, זה ארבע שנים של משכורת למי שיודעת לסכם כמו שדובי תיאר עכשיו זה בטוח.

**עודד רביבי:** אני אוסיף לך שרחל בכישרון רב לקחה מקצוע שנחשב פחות אטרקטיבי ויותר מאתגר והפכה אותו למקצוע שילדים אוהבים ללמוד וצמאים ללמוד ומצליחים מאוד הרבה לפני שהיו פה שרי חינוך ששמו דגש על 5 יחידות במקצועות מסוימים ובאמת המון המון תודה.

**רחל רובינשטיין:** אני לומדת בלהאיר את המקצוע עם הבנות וגם אני יכולה להגיד שהתחביב שלי זה המקצוע והמקצוע זה התחביב.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**עודד רביבי:** ואיך אמרה נורית? המשוב הכי טוב הוא מהילדים אז אני מעיד כאבא שהצלחת, הילדים אוהבים את המקצוע והמון המון תודה וגם לך הכנו תעודה כדי להוקיר ולהעריך את ההשקעה ומודים לכם על הזמן שהשקעתם לבוא לפה. תסתכלי על הצלם שלנו, זה שלך, את יכולה לקחת, שיהיה בהצלחה ותמשיכי לעשות חיל.

**רחל רובינשטיין:** תודה רבה.

**אברהם בן צבי:** אפשר להגיד כמה מילים על מתמטיקה? אבי הוא מורה למתמטיקה, לא תמיד זה היה full time אבל מעל 55 שנים בכל מיני ישיבות וסמינריונים בברוקלין, חלקם אצל חרדים שקשה והבנות שלנו לא תמיד התחברו למתמטיקה. בסוף, יצאנו עם אחת שעשתה 4 יחידות והשנייה עדיין מתעקשת ועובדת חזק כל לילה על 5 יחידות ובאמת זה אודות לשורשים שהן קיבלו, לאו דווקא במשפחה כי סבא בכלל לא מבין עברית אז הוא לא יודע אז באמת עובדות קשה אבל הן נהנות.

**רחל רובינשטיין:** תודה רבה.

**עודד רביבי:** תודה רבה, בהצלחה. תודה יוסי, ערב טוב.

*\* המוזמנים יוצאים מהישיבה.*

**עודד רביבי:** רבותי, אנחנו רוצים להמשיך את ישיבת המועצה אחרי שנפרדנו ומרחל ונורית.

## **[ 2 ] אישור פרוטוקולים 14.11.2022, 12.12.2022 ישיבות מועצה מן המניין**

**עודד רביבי:** אז הסעיף הראשון זה אישור פרוטוקולים, שני פרוטוקולים, 14 לנובמבר ו-12 לדצמבר. התקבלו הערות מדובי על הפרוטוקול, ההערות שלך נכנסו. מי בעד לאשר את הפרוטוקולים? כולם בעד, אף אחד לא נגד. תודה רבה.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את הפרוטוקולים מתאריכים 14.11.2022 ו-12.12.2022 ישיבות מועצה מן המניין. אושר פה אחד.**

## **[ 3 ] סיכום פעילות שנת 2022 בספריה הציבורית אפרת**

**עודד רביבי:** ביקשנו משולמית מרציאנו לבוא להציג לכם את מה שהיה בשנת העבודה 2022. המצגת הזו הועברה אלי לעיון ואחרי שראיתי אותה אמרתי שאני חושב שחשוב שגם חברי המועצה יראו מה היה בספריה, אחד מהעוגנים החזקים של המתנ"ס, העשייה הציבורית והמועצה. והכל כמובן בהובלה של שולמית אז בכבוד, שולמית. הבמה שלך.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**שולמית מרציאנו:** תודה. אז מה היה לנו בשנת 2022? זו בעצם מצגת שמכילה את כל הנתונים שבעצם מסכמים באמת את מה שנעשה בספריה. אתם יכולים לראות כאן שב-2022 נוספו 4,406 ספרים, מתוכם 1,966 ספרים שנקנו והיתרה זה מתרומות. אנחנו מקבלים המון תרומות שאני מאוד מודה עליהן, הן באמת שוות, יקרות ולמרות שהן מייצרות המון עבודה של מיון. ספרים שאנשים מוציאים מהבית. הצלחתי בתהליך החינוך שהעברתי את הציבור כמעט ב-100% שאנשים לא משאירים בחוץ ארגזים, אלא מכניסים פנימה ואני בודקת אותם איך שהם מביאים ואז אני ממיינת. לפעמים על פניו ולפעמים מוציאה אותם ישר החוצה למחזור.

**אברהם בן צבי:** יש כללים מסודרים למה מקבלים ומה לא?

**שולמית מרציאנו:** ברור. ספרים ישנים- לא. ספרים ישנים ישנים שכבר אף אחד לא צריך ואף אחד לא רוצה, אנציקלופדיות בכלל.

**אברהם בן צבי:** בספרים חדשים יש גם כללים?

**עוזד רביבי:** אברהם רוצה לדעת אם יש צנזורה.

**אברהם בן צבי:** לא, ממש לא. דווקא פעם קיבלתי ספר מ-book depository שהיה קצת מעוך בספר יוקרתי והם שלחו לי עוד פעם אז תרמתי את הספר, זה תמונות של ארץ ישראל מביקור מלכותי מ-1860 אז לקחו ושמו את זה אז אני פשוט רוצה לדעת אם יש כללים שהציבור ידע.

**שולמית מרציאנו:** קודם כל מבחינת הנראות הספרים צריכים להראות כחדשים כי אני לא אכניס זבל לספריה. הציבור שלנו לא צריך לקבל זבל. אני קונה ספרים כל הזמן, אנחנו מכניסים ספרים שיצאו אתמול, נכנסו לחנויות וכבר היו אצלנו בקצב כזה.

**אברהם בן צבי:** אני הזמנתי ספרים למשרד, קיבלנו the oxford handbook of corporate law and governance 2022, הכניסו עותק שני. אני מניח שזה משהו שלא ילך בספריה של אפרת.

**עוזד רביבי:** לשכת עורכי הדין תשמח לקבל את זה.

**אברהם בן צבי:** אין להם ספריה, חצי מהספריה שלהם אצלי במשרד.

**דובי שפיר:** דילול ספרים אני מבין, תרומות ספרים זה ספרים שנכנסו?

**חנוך וולפה:** קנית ספר, קראת אותו, גמרת אותו, העברת אותו לספריה.

**\*-מדברים יחד, לא ברור.**

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

עודד רביבי: היתר תרומות.

דובי שפיר: צד שמאל באמצע כתוב "דילול ספרים 4,600 ותרומות עוד 2,600".

עודד רביבי: לא, זה לא דו"ח ראיית חשבון. אין קשר. הספרים שנוספו של 4,406, ספרים חדשים שנרכשו 1,966 ספרים שנתרמו 2,640. בסדר?

שולמית מרציאנו: במקביל לתוספת הספרים שנכנסים כל הזמן גם חייבים לדלל אחרת אין מקום. אז באמת, אתם רואים שבמקביל 4,625 ספרים הוצאו מהמלאי ויצאו החוצה, נתרמו או הלכו לחנות, יש לנו חנות ספרים, אנחנו מוכרים ספרים ב-5 שקלים, זה עוד מקור הכנסה נחמד לספרייה. כתבי עת יש לנו 608, אנחנו מחויבים על פי הנחיות משרד התרבות לרכוש גם כתבי עת אז יש לנו מינויים של national geographic, היה לנו של קתדרה וטעמים שפחות קראו אותם והחלטתי השנה לרכוש מנויים דווקא לילדים ולא למבוגרים כי ממילא אף אחד לא קורא אותם ואנחנו מחויבים.

חננד וולפה: מנויים אלקטרוניים יש?

שולמית מרציאנו: יש לנו, אנחנו מנויים ל-overdrive, זו אחת מהיוזמות שלי ושל ספריית אריאלה שביחד קידמנו את הנושא של ספרייה דיגיטלית ויצרנו קשר עם חברת overdrive בארה"ב ואנחנו מנויים שלהם, אנחנו עשים פול של ספריות מישראל ואנחנו מכניסים לשם את הכסף ובו רוכשים ספרים ותושבי אפרת יכולים להנות ממנוי דיגיטלי ב-overdrive. משפחות קוראים יש לנו כבר, זה כבר יותר, יש לנו 3,375 משפחות קוראים. משפחות מחוץ לאפרת, יש לנו תושבים מחוץ לאפרת שמשלמים עבור המנוי שלהם, אז יש לנו מכל גוש עציון, מהר חברון, מירושלים, מצור הדסה, מבית שמש, מבית"ר עילית.

עודד רביבי: הנתון הזה הוא מדהים רבותיי. יש לנו באפרת 3,000 בתי אב, משפחות שקוראות יש 3,368.

אברהם בן צבי: אבל עם ה-110 אצלנו זו חמותי אז באמת נוכל לעודד את הסבים והסבתות מבחוץ לרכוש מנויים ולעשות תוכנית כזו של קריאת סבא/סבתא ונכדה ולעודד אותם.

שולמית מרציאנו: זה קיים באופן אוטומטי.

אברהם בן צבי: חמותי היא מזמינה את הספרים של גרישם וכל זה אבל בכל זאת איזה משהו.

שולמית מרציאנו: אז תביא אותה.

אברהם בן צבי: אני מביא את טוביה טננבום.

דובי שפיר: שולמית, עוד שני נתונים. אחד, אתם מתעסקים בתיקון ספרים?

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

שולמית מרציאנו: אנחנו מתקנים כל הזמן ספרים, ספרים שריאלי לתקן אותם.

דובי שפיר: ברמה של סלוטייפ.

שולמית מרציאנו: סלוטייפ, דבק דו צדדי, דבק נוזלי, משתדלים. יש את כל האמצעים לתקן ספרים, יש לנו הרבה מתנדבות, יש לנו מתנדבת שמתקנת ספרים, היא באה באופן עצמאי מתי שהיא יכולה, היא באה, יושבת, מתקנת, מה שאי אפשר היא שמה לי בצד כדי שאני אוציא מהמלאי שהם כבר די. אני בודקת ספר-ספר כמה השאילו אותו וכמה אם הוא באמת עשה את שלו ויכול ללכת לנוח בשלום.

דובי שפיר: ודבר שני, עד כמה יש שימוש באתר האינטרנט?

שולמית מרציאנו: אוטומטי לגמרי, אנשים נכנסים לאתר מכל מקום, זה פשוט מדהים איזו הטמעה של האפשרות הדיגיטלית של הספרייה התחוללה בציבור שלנו. מדהים לראות אותם באים עם הטלפונים שלהם כבר-

\*-מדברים יחד, לא ברור.

שולמית מרציאנו: תוצאות חיפוש, אנשים יודעים לחפש, אנשים יודעים למצא, אנשים יודעים להשתמש, אנשים עושים מערכות מהבית, שליטה מלאה ופשוט מדהים, אני רווה נחת. יש הרבה מאוד אנשים שבהתחלה חששו ואמרו "לא, לא, לא, עזבי, מחשבים" ואני אומרת להם וכן מכניסה אותם ואנשים נהנים גם מהשאלה עצמית שזה גם כן תורם לעצמאות של האנשים, הם מאוד אוהבים את זה. טוב, בנוסף להחלפת ספרים גם דיברתי על המתנדבים אז אמרתי שיש לנו מתנדבת אחת שמתקנת ומתנדבת אחת שמניילת ויש לי מתנדבות שמסדרות ספרים באנגלית, מתנדבות שמסדרות בעברית, הן בהחלט חלק מצוות הספרייה. בנוסף לפעילות הספרייה, אנחנו עושים המון פעולות התנדבות, כמו שאתם רואים כאן בקיץ פעילות של "גינות מספרות", כל שבוע הספרייה נודדת מגינה אחרת בשכונה אחרת עם סיפור אחר, פעילות שהצליחה בצורה בלתי רגילה, ממש. השנה היו כל פעם למעלה מ-300 ילדים בכל פגישה כזאת, מה שזה מעורר מחשבה שאני צריכה להגדיל את המופע כי מה שהבאתי עד עכשיו זו הייתה שעת סיפור תיאטרלית אמנם אבל בכל זאת די קטנה ולא מיועדת ל-300 ילדים אלא לעד 100. אני מאמינה מאוד בהעשרה תרבותית למוסדות החינוך, לילדים שלנו באשר הם ואני כל שנה נותנת להם מטלות לכל מוסד חינוכי, לכל הגנים, לכל בתי הספר באופן שווה. השנה הייתה שעת סיפור, נתתי 10 מפגשים בגני הילדים, היו הצגות תיאטרון בכל בתי הספר, "עשה חיל" מקבלים אפילו קצת יותר, "עלומים", "אריאל", "אורות עציון בנות" גם שם קיבלו יותר. הצגות ילדים שמגיעות לספרייה אחת לחודש, בתקופת הקורונה נדדנו והיינו במקומות אחרים, תודה לאל חזרנו לספרייה. יש בספרייה אווירה מיוחדת במינה וזה יותר כיף, נחמד, מתאים להגיע לספרייה לצפות בהצגות ילדים. מדי פעם מביאה סרטים, ערבי זמר חמישה ערבים בשנה שהציבור מאוד מאוד אוהב אותם, פעילות חווייתית לנוער עשינו השנה, למידת עמיתים בין אזורים של גנות בהנחיית של חני ברוק,

נוצר על ידי **SUMIT**.



ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

היא ביקשה לבוא לעשות את הפעילות אצלי כי היא רצתה לעשות פעילות בעקבות, סליחה על חוסר הצניעות אבל זה המילים שלה, זה לא אני, היא רצתה שהגננות יפגשו עם דמות מעוררת השראה והיא בחרה בי כדמות הזו. אז היא הביאה אותם לפגוש אותי, לשמוע את הסיפור של הספרייה איך התחלנו ולאן הגענו. כמו שאמרתי, העשרה תרבותית לבתי הספר, למידת עמיתים בין אזורים של ספרניות, הגיעו לכאן מיהודה ושומרון, גוש עציון, קריית ארבע, הר חברון הגיעו לכאן ועשינו השתלמות של ספרניות. כיתות בית הספר של "עשה חיל" מגיעות לשעת קריאה באופן חופשי, עצמאי, אומנם תוך כדי תיאום אבל הם מוזמנים כל הכיתות לבוא והן באות. פגישה עיוורת עם ספר, כ-400 ספרים בשנה אני מחלקת, בעצם, אני סוג של מחזירה את התרומות שאני מקבלת מהציבור, אני מחזירה לציבור ספרים פעמיים בשנה בראש השנה ובפסח אני נותנת להם מתנה ספר באופן עיוור, ספרים נכנסים לתוך מעטפה עם ברכה וכל משפחה מקבלת מעטפה אחת לפי הבחירה שלהם למרות שהם לא יודעים מה יש בפנים ואנשים מאוד שמחים עם זה ומאוד מרוצים. כאן יש תמונות מתוך הפעילויות שלנו, תמונות של מופעים, פה חילקתי את ההשאלות- לא ראינו את מספר ההשאלות.

עודד רביבי: ראינו את זה מקודם- 106 אלף.

שולמית מרציאנו: יפה.

עודד רביבי: שזה אומר שכמעט כל ספר יצא פעם אחת, אבל בעצם אנחנו יודעים שיש ספרים שיוצאים 15 פעמים.

שולמית מרציאנו: ויותר, יש ספרים שיוצאים 60 פעמים. פה חילקתי את ההשאלות לפי שכונות ובאופן יחסי שכונת הדגן זו השנה השלישית במקום הראשון באופן יחסי למספר התושבים באותה שכונה והנה אתם יכולים לראות את היחס של מספר ההשאלות לעומת השכונה וכמה תושבים, ככל שהשכונה מבוגרת יותר אז מספר הספרים יורד.

עודד רביבי: שולמית תודה רבה, אין ספק שעשית ואת עושה סדר בספרייה. שאלות לשולמית?

\* מדברים יחד, מודים לשולמית.

עודד רביבי: כן, דובי.

דובי שפיר: ההחלטה הכי טובה שהייתה בדיעבד כאן בשולחן זה שעזבת את המועצה והלכת לספרייה. לא בגלל שלא תרמת למועצה, אלא בגלל המהפכה שעשית בספרייה.

שולמית מרציאנו: עכשיו אני רוצה להציג בפניכם טעימה קלה את הארכיון שלנו שבניתי בהתנדבות. נעים מאוד, זה הארכיון שלכם, כמו שאתם רואים, זה מסע על ציר הזמן, לכל שנה יש בית. בכל שנה נכנסים

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

המסמכים והתמונות השייכים לאותה שנה. אני רוצה לחשוף אתכם למסמך שבעיני הוא הכי מרגש, 1967 מלחמת ששת הימים. זה מכתב שאני כל פעם, דף מהיומן של מושקו. תראו את התאריך, כ"ח באייר, יום שחרור ירושלים, אותו היום עצמו. שחרור ירושלים וגוש עציון, יושב מושקו בביתו, שומע שירושלים וגוש עציון שוחררו והוא יושב וכותב את המסמך הזה, המסמך הזה מכיל בעצם את כל החלומות שלו של מה שהולך לקרות כאן בגוש עציון ואפרת אבל את הכל כולל המוסך, כולל הקיוסקים, כולל מרכז הקניון, פשוט הכל הכל הכל כתוב, ועד סוף ימיו הוא הגשים את כל מה שכתוב בדף הזה, פשוט מדהים. אני קיבלתי אמנם את הקלסרים שלו וסרקתי משם את המסמכים אבל את המסמך הזה לא לקחתי משם, את המסמך הזה לקחתי מהפייסבוק. הנין שלו, שוהם ורקר, כתב את הפוסט הזה, אני עיצבתי את זה כמובן, ככה לא נראה הפוסט. ראיתי את הפוסט של שוהם ורקר, קראתי אותו וראיתי את המסמך הזה וואו, פשוט נדלקתי, מיד שלפתי אותו, הכנסתי אותו, עיצבתי אותו, כמובן שידעתי את שוהם על מה שאני עושה שאני מכניסה את זה לארכיון ופשוט מרגש ברמות. כמו שאתם רואים, כמו שאמרתי לכם, לכל שנה יש בית ויש תמונות ומסמכים, אני כל הזמן מכניסה עוד ועוד מידע, אתם יכולים גם להכניס, היתרון של האתר הזה שכל אחד יכול לסרוק ולהעלות מסמכים ותמונות.

עודד רביני: מה קרה ב-1922?

שולמית מרציאנו: לא זוכרת, היה איזה מסמך שהוא נזכר שם אבל הוא לא נמצא.

אברהם בן צבי: זה בטח משהו שקשור למגדל עדר, לא?

שולמית מרציאנו: יכול להיות, אני לא זוכרת, אני צריכה למצא אותו. בכל מקרה, כל אחד לסרוק ולהעלות מסמכים ותמונות ואני צריכה לאשר את זה כדי להכניס אבל האתר הזה מאוד ידידותי. אפשר לחפש למעלה מצד ימין אפשרות חיפוש, אפשר לחפש לפי נושא או לפי שם ולמצוא מסמכים ותמונות.

אברהם בן צבי: מי שמעלה מסמך?

שולמית מרציאנו: אני מאשרת.

אורית סמואלס: אני אומרת שלכבוד הדינר שבא לטובה בע"ה של הרב ריסקין ו-40 שנים לאפרת אז אנחנו מקבלים הרבה תמונות של הרב ריסקין וזה, גם את זה אפשר לשלוח לך?

שולמית מרציאנו: קודם כל יש כאן המון חומר על הרב ריסקין ולקחו מפה חומרים לדינר.

אורית סמואלס: נגיד יש כאן תושב שהוא היום בן 50+, יש כאן תמונה שהרב ריסקין רוקד בבר מצווה שלו אבל זה לא באפרת, זה לפני שהוא עשה עלייה אבל זה משהו מטורף לראות. היום הוא גר בדקל ג' עם ילדים

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

ונכדים כאן ואפילו זוג של אפרת שטיין שהתחתנו וזה האבא שגר בדקל ג' ובבר המצווה של האבא הרב ריסקין רוקד.

**שולמית מרציאנו:** אז כן, תשלחי. בטח, את יכולה להעלות את זה או לשלוח, מה שאת רוצה.

**אורית סמואלס:** אוקיי. אז איפה האתר הזה? במועצה?

**שולמית מרציאנו:** גוגל. סיפור מקומי אפרת מכל מקום בעולם, פשוט.

*\*-מדברים יחד, לא ברור.*

**עודד רביבי:** זה עבר שדרוג, זה התחיל במתכונת מסוימת ועם הזמן נחשפנו לאתר החדש הזה ואז שדרגנו את זה, והיום אנחנו נמצאים באתר הזה. שולמית, עוד משהו?

**שולמית מרציאנו:** כדאי לכם להיכנס, לסייר, לשוטט. מה שרציתי לומר לכם שבתקופת הקורונה אני חושבת שאפרת התנהגה באופן מופתי. המועצה הוציאה כל יום עדכון יומי שזה היה מדהים בעיניי, אני פשוט עיבדתי את כל העדכונים וכולם נמצאים פה באתר. וחשבתי לעצמי, כלומר, המחשבה שלי הייתה שאם יהיה מישהו פעם שירצה לעשות עבודת חקר על איך מועצה התנהגה בתקופת הקורונה יכולים להיכנס לארכיון שלנו ולקחת משם את כל העדכון היומי ולעשות עבודת מחקר כשכל החומר נמצא באתר שלנו.

**אברהם בן צבי:** אפרופו קורונה, מהניסיון בבתי ספר, השכבה שסבלה מהקורונה שהיום הם בעיקר ה'ו-ז' מבחינת קריאה, אני שומע מהמורים ללשון שהם פשוט, אפילו מקבלים את זה כהלכה שיש בעיה בכל השכבה. יכול להיות שבשנה-שנתיים הבאות יש מקום להתמקד קצת בתוכניות קריאה לשכבות אלו, אני לא היחיד שיגיד את זה.

**שולמית מרציאנו:** אני לא חושבת שזו שכבה מסוימת.

**אברהם בן צבי:** היום הם בעיקר בה'ו-ז', הם פספסו את השנתיים האלו שאי אפשר להחזיר ויכול להיות שיש מקום שהספריה תשלב ידיים עם בתי הספר לעבוד על שכבות אלו ולנסות לעודד אותם לקרוא ספרים שזה באמת, אני רואה את זה, אני לא יודע למי יש עוד ילדים פה בגילאים האלה, מאוד מאוד קשה מבחינת קריאה. הם פשוט פספסו את השנתיים האלה.

**שולמית מרציאנו:** אני מסכימה איתך.

**עודד רביבי:** תודה אברהם, תודה שולמית, תמשיכי לעשות חיל ושנמשיך לרוות נחת.

**שולמית מרציאנו:** אמן, תודה.

**החלטה: חברי המועצה שמעו את סיכום הפעילות שנת 2022 בספריה הציבורית אפרת.**

**[ 4 ] סיכום אגף הביטחון לשנת 2022**

**עודד רביבי:** ליאור, כן. אגף ביטחון.

**ליאור:** אז ככה, למרות שאנחנו בבונקר למטה גם אצלנו יש עשייה, ברוך השם לא משעמם ואני אראה לכם ככה את מה שעשינו, מה שהיה ב-2022 ומה מצופה לנו ב-2023. התמונה הזו בעצם ממחישה, משפחת סימפסון יותר משפחה, אנחנו באגף הביטחון משפחה וזו לא סיסמה. אני מאמין באווירה וביחס קודם כל למקצועיות כי רק ככה אתה מקבל את התפוקות הנכונות. בדרך כלל כשאנחנו לא עושים משהו, לא עובדים אז אנחנו אוכלים. אז מה היה לנו ב-2022? אני ארוץ על הדברים, איפה שאצטרך להרחיב אני ארחיב טיפה, אם יש שאלות מוזמנים. היה לנו את שיפוץ מרכז ההפעלה, מי שלא היה עדיין מוזמן לבוא ולסייר, שדרגנו את המוקד הטכנולוגי וגם את מרכז ההפעלה, מקום שאנחנו יכולים לתפעל אירוע בחירום אחרי 20 שנים שלא היה לנו מקום מכובד לרשות מקומית כמו אפרת. היינו במוקד זמני, חזרנו למוקד הקבוע. שדרוג טכנולוגי ביחידות קצה, בעצם החלפנו את כל המצלמות האלו במצלמות אנלוגיות ועברנו לרשת IP, החלפנו את כל המצלמות, הוספנו מכ"מים וכמובן המוקד עצמו, מסכים, מחשבים חדשים, הכל ברמה הרבה יותר גבוהה והביטחון בהתאם. הצבנו דפיברילטורים ברכבי הסיור, זה משהו שגם כן נתן מענה, היום בזמן הישיבה מד"א היו צריכים דפיברילטור בשכונה מסוימת, בסופו של דבר ברוך השם לא השתמשו בזה אבל זה משהו שנמצא ברכב הסייר וזה מציל חיים. ויש לנו גם אחמ"שים וסיירים שמוסמכים לתת מענה עם דפיברילטור שזה מכפיל כוח ביישוב חוץ מהכוננים ומד"א שיש לנו פה. בדיקות פתע של מערך האבטחה, היו פה בדיקות של האוגדה, של החטיבה, של משטרה, ברוך השם אנחנו נמצאים ב-level מאוד גבוה אצלם, קיבלנו ציונים מאוד טובים בבדיקות בכל יום, שאני אומר לכם, אנחנו מדברים על זה בכל כנס, אם זה באוגדה ואם זה בחטיבה ואם זה במשטרה זה שם דבר. גם כיתת הכוננות שלנו מקבלת הרבה שבחים. קיבלנו עוד רחפן השנה לכיתת הכוננות, יש לנו צוות רחפנים בכיתה, סך הכל יש ארבעה רחפנים בכיתת הכוננות. השתלמות מקצועית באגף הביטחון, הקמנו יחידת כלבנים שתצטרף ליחידת הסער שתכף נדבר עליה. אימונים שהיו לנו, אימון 360 מאמין שנחשפתם אליהם, ביחד עם פיקוד העורף, כל החיילים שהסתובבו פה בשכונות הוותיקות בעיקר, הכי מוגן שיש ששם יש לנו בעיה של ממ"דים אז הסתובבו אצל הוותיקים והראו להם איפה הם יכולים להיות במקום מוגן במקרה שיש טילים או איפה הם יוצאים כשיש רעידת אדמה. כל החשיפה מוכנות לחירום, איך צריכים להיערך לחירום אז אנחנו יחד עם המועצה ומנהלי המכלולים ופיקוד העורף, זה היה אימון של שלושה ימים וזה היה אימון טוב. ביקורת מל"ח גם כן קיבלנו ציון אחד הגבוהים פה במחוז ירושלים, זה בוחן את כל העבודה של מנהלי המכלולים, העבודה של המועצה בחירום, עבודה במרכז ההפעלה, עבודה של אגף הביטחון. ואני אומר, קיבלנו ציון אחד מהגבוהים פה באזור. אימוני כיתות כוננות כל חודש זה קורה, השתלמות מד"א, אימוני מוקד, אימוני מערך האבטחה זה משהו שמובנה במכרז אבטחה, כל חודשיים-שלושה הם יוצאים לאימונים, כל פעם מתאמנים על סשן אחר בהתאם

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

לאיומים שיש לנו פה בגזרה. רכז רפואה והשוטרת הקהילתית משלבים כוחות יחד, עוברים בבתי ספר ובגנים, עושים הדרכות גם על האמבולנס וגם על המשטרה, נותנים להם ליהנות מניידות ומאמבולנס ליד בתי הספר והגנים. התחלנו תוכנית אבטחה לגני אמות המים, אירוע תיירותי שהולך להיכנס, שכבר נכנס ובקיץ הוא בטח גם יהיה הרבה יותר גדול. זה ניגע ככה בתוכניות של 2023 לגבי מה אנחנו הולכים לעשות שם מבחינת אבטחה. מבחינת אירועים שהיו לנו השנה אז היה לנו את מופע השלג ב-2022 שצלחנו אותו, ברוך השם, בלי יותר מדי נזקים, לא בגוף ולא בנפש. אבטחה של מופע יום העצמאות, היה לנו אביר לילה ג' שחדרו לנו שניים באירוע שבת ארגון של בני עקיבא, כמובן אלו היו שני תושבים בסופו של דבר אבל מוקד הצליחו לזהות אותם, הקפצנו את מי שצריך בכיתת הכוננות והגענו אליהם די מהר. אירוע נעדרת בשכונת הזית שלצערנו התאבדה, אתם מכירים את האירוע אני מניח. תפיסת מבוקש פלילי בציר הטניס שהיה נכנס פה ליישובים ופורץ לבתים, אז הוא נתפס על ידי המוקד והרבש"צ שלנו אחרי שמחפשים אותו הרבה זמן. היה כמובן את האירוע של הירי על שכונת הדגן, שריפה בטיילת, פתיחת שמורת ושער חדש במורדות הדגן והמופעים עצמם דיברנו. היה לנו את חנוכת המוקד החדש, הפנינג ביטחון וקהילה זה משהו שאנחנו עושים בדרך כלל בפתיחת הקיץ בשיתוף המתנ"ס, תערוכת 40 שנות ביטחון תכף נגע בזה ב-2023, שיפוץ יום המעשים הטובים, אנחנו בדרך כלל משפצים איזה בית שאנחנו מקבלים מהאגף לשירותים חברתיים, ערבי הוקרה למערך ולמתנדבים, עשינו לפני פחות מחודש ערב הוקרה לכיתת הכוננות ובנות זוגם, היה דווקא מרשים, הבאנו להם מרצה שדווקא נתן הרצאה על חוסן והם נהנו מאוד. בנות השירות גם מתגבשים איתן בתחילת שנה ונפרדים מהן בסוף שנה. גיבוש בנות באגף, טיול עובדי מועצה, ביקור אגפי הביטחון של ירושלים ומועצה מקומית בת אל, ירושלים הגדולה הגיעו לפה למוקד שלנו לראות איך בונים מוקד בשלבים שהם גם כן בבנייה, אצלם זה יותר עצום אבל הגיעו לראות מבפנים את השלבים. הקמה של מוקד של מרכז הפעלה והחלפנו חברת אבטחה, נוף ים היו כאן 15 שנים, הפסידו במכרז, מודיעין אזרחי נכנסו במקומם. 2023 מה מצפה לנו? אז אנחנו ממשיכים עם שדרוג המערך הטכנולוגי, אם דיברנו על אבטחת גני אמות המים אז קיבלנו תקציב ממשרד הביטחון של עוד 300 אלף שקלים לשים שם במכלול תצפית ומכ"מים כדי לאבטח את האירוע הזה. השלמת שדרוג מרכז ההפעלה, יש את קומות הביניים שהשנה אנחנו נכנסים שם לשיפוץ כדי לתת עוד משרדים למכלולים, שיהיה יותר מקום ואז אנחנו בונים שם תערוכה שתכף ניגע בה לגבי התושבים. הצבת מצלמות פנימיות זה משהו שאנחנו רוצים להיכנס אליו, גם וונדליזם, גם אירועים פח"עים שנכנסו לנו רכב, אנחנו רוצים למצא אותו כמה שיותר מהר אז היום אין לנו יותר מדי מצלמות בתוך אפרת ואנחנו רוצים לשים, זה גם כן נותן תחושת ביטחון לתושבים. שדרוג שערי הכניסה, התאמת שער הפועלים לעבודת המאבטח. אנחנו הולכים לשפץ את מחסן החירום הדרומי, יש לנו מחסן חירום בזית ששם יושב כל תחום הפס"ח, יש שם מזרנים וכל הציווד במידה ויש פינוי אוכלוסייה אז אנחנו הולכים לעשות דבר כזה השנה גם במחסן חירום הדרומי, לשפץ אותו ולהכניס לשם ציוד חדש.

**דוני שפיר:** המצלמות הפנימיות, יש לך תקציב לזה?

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**ליאור:** אני אמור לקבל, זה נמצא בתוכנית העבודה של משרד הביטחון. אנחנו מחכים שהוא יבוא לפה לביקור אבל זה נמצא.

**אברהם בן צבי:** לפני שנתיים הם אמרו לנו שזה ללא עלות תקציבית.

**ליאור:** זה תקציב של משרד הביטחון, הוא נמצא בתוכנית. זה היה בתוכנית בשנה שעברה, הוא היה פה בביקור ואמר שזה יבחן בתוכנית עבודה 2023 אז אני מאמין שהשנה אנחנו נקבל את זה לפחות שלב ראשון.

**אברהם בן צבי:** אני מבקש שכל מה שקשור למצלמות הפנימיות שישתפו את מי שממונה על מאגרי המידע וגם היעוץ המשפטי שיצטרפו לאיזו וועדה על מנת לוודא שמתנהלים ממש לפי קוצו של יוד מבחינת שמירה על הפרטיות.

**ליאור:** זה גם בתיאום עם המשטרה, הם לא יחתמו לנו לפני שהם יודעים שהכל פה-

**אברהם בן צבי:** לא, פה יש נוער שמסתובב, יש נוער שמתאהב, יש טיילת אוהבים ועוד אוהבים ויש דברים וזה לא צריך להיות משהו שזולג החוצה, המחיר של הפגיעה בפרטיות לא תמיד שווה את ההגנה. אבל זה כן חשוב כי יש מקומות שהם מועדים לפריצות ולוונדליזם וצריך מצלמות, זה ברור וגם אחר כך אכיפה של חנייה וכולי, אני יש לי דו"חות מירושלים- הם שולחים דו"חות של צילומים, אוקיי, אבל לסמוך עליהם. דרך אגב הם לא שולחים, בודקים לפני שמאפשרים למישהו להיכנס להסתכל על התיעוד-

**ליאור:** יש כללים מאוד מאוד ברורים בנוגע להצבת מצלמות.

**אברהם בן צבי:** כן, אבל שוב, אני מבקש את זה כל פעם שעולה המצלמות האלה לשלב את הממונה על מאגרי המידע, שרון, יש ממונה מבחינת חוק להגנת הפרטיות וגם ייעוץ משפטי לוודא שאנחנו בעניין הזה לא מפספסים.

**דובי שפיר:** איפה זה יוצג המצלמות האלה?

**ליאור:** יש תוכנית מפורטת.

**דובי שפיר:** אני לא בטוח שהמוקד שלנו יודע להתמודד גם עם עוד כמות מצלמות כזאת.

**ליאור:** אני מאמין שהוא ידע בעתיד, למוקד שלי יש יכולות מאוד גדולות-

**דובי שפיר:** אתה מדבר על תוספת של יותר מ-

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**ליאור:** המצלמות שנמצאות במוקד היום זה לא מצלמות שצריך לצפות בהן, זה מתריע להם ואז הם זה, זה לא כמו בצבא, זה שונה. יכול להיות שנצטרף עוד מוקדנים, בסדר, אבל זה עדיין בתכנונים.

**חנוך וולפה:** הוא יודע להבדיל בין אדם הולך על ארבע או חיה הולכת על ארבע?

**ליאור:** הם יודעים להבדיל וגם המצלמה יודעת.

**אברהם בן צבי:** מצלמות הפנים אמורות להיות מצלמות המוקדניות מסתכלים כל הזמן וחי או שזה יותר תיעוד וצילום?

**ליאור:** זה תיעוד וצילום, אנחנו עדיין לא הגענו לשלב הזה. אנחנו עדיין בתכנונים, קודם כל יש תכנון איפה להציב ואחרי זה ניכנס לתוך הנהלים.

**אברהם בן צבי:** גם זו שאלה לא פשוטה.

**ליאור:** נכון. למי תהיה גישה, למי לא תהיה גישה.

**אברהם בן צבי:** מעבר לגישה, אם זה משהו שמיועד להסתכלות חיה על מה שקורה ברחוב.

**ליאור:** לא. גם נלך לרשויות אחרות כדי לראות איך זה אצלם, אנחנו נעשה עבודה לפני.

*\*-מדברים יחד, לא ברור.*

**אברהם בן צבי:** זה שיש עוד 10 חברות ציבוריות שדיווחו ככה זה לא אומר שהם עושים את זה נכון.

**ליאור:** זה ברור, אנחנו הולכים רק לראות וללמוד וניקח מה שנכון.

**אברהם בן צבי:** לתיעוד זה בסדר, אחר כך מי שאחראי עובד ומסתכל כמו בסרטים השוטרים מחפשים את הצילום אבל בחי כשיש כל מיני אנשים שנכנסים ויוצאים מהחדש שלא תמיד מוסמכים לראות ולהסתכל יש בעיות.

**ליאור:** גם היום שוטר שנכנס למוקד לא מקבל ממני אישור להסתכל במצלמה בלי שהוא מביא לי צו, אף אחד לא מסתכל במצלמות אצלי.

**אברהם בן צבי:** אנחנו ראינו את המצלמות, זה סיור.

**ליאור:** אני מדבר על סרטונים.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**אברהם בן צבי:** זה משהו אחר. כשראש המועצה הבא יעשה את הסיור המסורתי של חברי המועצה אני לא רוצה שיכנסו ויראו איזו מצלמה על חורשה ופתאום יש טיילת אוהבים שם.

**עודד רביבי:** טוב, כן ליאור.

**ליאור:** אנחנו נערכים למורדות הזית, אנחנו בדיונים עם משרד הבטחון, משרד השיכון, לכל מרכיבי הביטחון שהולכים להיות שם, דק, תאורה, מצלמות, גדר. אנחנו כבר מכינים את עצמנו ליום שזה יקרה. ערב הוקרה דיברנו, זה היה ב-2023 לכיתת הכוננות ובנות זוגן, מתכננים לבוא כל מתנדבי הרפואה, חיזוק מערך הרפואה באגף הביטחון, כמובן להמשיך לגייס כוח אדם איכותי למערך האבטחה במוקד. זה לא מובן מאליו, אתם יכולים להסתובב ביישובים מסביב, יש תמיד חוסר בכוח אדם והם מתמודדים עם הבעיה הזו של כוח אדם לא איכותי שמביאים להם. ברוך השם, יש לנו פה מנהל יחידה, הם לא דווקא באים בגלל השכר, הם באים גם בגלל האווירה הטובה, היחס שהם מקבלים וגם נותנים את התפוקות בהתאם. תרגול המוכנות לחירום של המועצה זה כל שנה מוסדות חינוך, היה לנו תרגיל לפני 2-3 שבועות, תרגול לירי טילים במוסדות החינוך. יהיה פה תרגול בסוף שנה של המועצה של אירוע רב נפגעים, הקמת צוות רפואה טקטי בכיתת הכוננות זה משהו חדש, מוביל אותו איל זהבי מהמח"ר, הוא נכנס לכיתת הכוננות ואנחנו מקימים צוות רפואה שאם יש אירוע לפני שמד"א מגיעים, לפני שכל הכוננים מגיעים אנחנו כבר יודעים שיש לנו צוות רפואה מתפקד באירוע.

**אברהם בן צבי:** צוות הרפואה יהיה בכפוף לרבש"צ או למערך הרפואי?

**ליאור:** כפוף לרבש"צ, זה צוות הרפואה הראשוני שנמצא בשטח. איל זהבי הוא מפקד הצוות בפועל, כמו שיש צוות רחפנים אז איל זהבי יהיה מפקד הצוות בכפוף לרבש"צ.

**אברהם בן צבי:** והמתנדבים יגיעו מהציבור?

**עודד רביבי:** מהציבור, מי שרוצה להתנדב.

**ליאור:** החובשים של מד"א-

**עודד רביבי:** מי שעבר הכשרה.

**אברהם בן צבי:** יותר קל לקבל הכשרה ל-M16 מלהכניס-

**חנך וולפה:** זה לא נכון. סיימתי עכשיו את זה.

**עודד רביבי:** טוב, כן.



ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**ליאור:** השנה אנחנו רוצים להנגיש ולחבר את התושבים לאגף הביטחון, אז דיברתי על תערוכת 40 שנות ביטחון, אנחנו הולכים לשפץ את הקומות האמצעיות, אנחנו הולכים לעשות תערוכה, זה משהו שהוצג בגפן, מה שעשינו ביום קהילה במשטרה במגרש, אנחנו הולכים להביא כל חודש-חודשיים כל פעם לקרוא לתושבים משכונה מסוימת להגיע למוקד, לחבר אותם למה שקורה פה בביטחון באפרת, יש שם תערוכה שמתחילה מיום הקמת מחלקת הביטחון ועד היום עם תמונות ומייצגים ישנים וחדשים ולהוריד מהם לחץ מתושבים שמתקשרים ש"יש זיקוקים ויורים יש לי פה בית של ערבים לידי", להוריד מהם את מפלס הלחץ ולחבר אותם למה שקורה פה בביטחון. אנחנו גם יוצאים מהקופסא ומתנדבים בקהילה, אם זה עם קשישים או אוכלוסיות תלם, ביחד עם האגף לשירותים חברתיים, עושים משהו שונה וכמובן להטמיע את מספר המוקד, כוכבית 5436 אצל התושבים ואני מעדיף שהם יתקשרו למוקד מכל מקום ובכל זמן. אתן סיפור קטן, הייתה לנו חדירה ברימון לפני חמש שנים בערך, היו שניים שחדרו על רקע פלילי, הוקפצה כיתת כוננות, צבא, כולם, אחד מהם ישב בגינה של השכן ברימון, הוא התקשר למשטרה, אנחנו קיבלנו את ההודעה הזו אחרי שש דקות מהמשטרה. אם הוא היה מתקשר אלינו כבר היינו תופסים אותו, בזמן הזה הוא כבר הצליח לברוח ותפסנו רק אחד. כל זה לא היה קורה לולא הדבר הזה. אני עשיתי שיחות חתך עם המאבטחים, עם המוקדניות ועם כל אחד ואחד מהעובדים באגף וזה דברים, כל מה שאתם רואים מסביב זה דברים שהם אמרו בשיחות החתך. אני מאמין שבלי אווירה טובה, בלי יחס טוב שאתה נותן לעובדים שלך אתה לא יכול לייצר מקצועיות אז לקחת ככה קטעים מהספר של אביב כוכבי שמדברים על אווירה ויחס טוב ומקצועיות, לקחתי את משפטי המחץ שהם אמרו בשיחות החתך וזה מה שהם אומרים, זה מבחינתי עשה את העבודה, כל העשייה הזו היא בזכות הדבר הזה. יחס אישי נותן מענה, זה דברים שהם העלו וזו האווירה אז יש פה מקצועיות, עבודה משותפת של כולם, ראייה רחבה, תשומת לב והבנת האירוע, אני דולה כל מיני, נראות הספינה בימים רועשים, אני ממשיך, "מאמין בנתינה, המשכורת לא חשובה בעיניי" מבחינתי עשיתי את העבודה אם יש פה עובד כזה שמבחינתו המשכורת לא חשובה והוא בא לתת מעצמו למען ביטחון התושבים. תחושת שייכות, זמן משפחה, הרגשת מחויבות, כיף להגיע לעבודה, אז אני בשיחות החתך כיף לי שזה קורה, מבחינתי אם יש אווירה טובה יש יחס טוב אז יש גם תפוקה טובה ויש גם מקצועיות ומי שלא אוהד ארגונינה אז אני מצטער, הקבוצה של ארגונינה בעצם הראתה לנו שמסי לא יכל לעשות את זה לבד, הם היו צריכים לעשות את זה כקבוצה ביחד, ניסו כל השנים ולא הצליחו ומסי לא לקח אותם על עצמו.

**\*-מדברים יחד, לא ברור.**

**עודד רביבי:** ליאור, תודה רבה. יש למישהו שאלות?

**חננד וולפה:** יש לי שאלה אחת, איך אתם מגייסים את צוות הסער?

**ליאור:** יצאנו לפרסום לפני שבועיים ושלחנו להם היום לינק להירשם לראיונות ביום ראשון ושני, יש לנו ארבעים נרשמים-

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**חנוך וולפה:** איפה הפרסום מתבצע?

**ליאור:** בפייסבוק, באתר המועצה.

**חנוך וולפה:** זה היה צריך לצאת במודעות ששולחים המועצה קבוע בתוך האפליקציה, ברגע שאתה שם את זה במקומות שלא נגישים אליהם, פייסבוק לא נגיש לכולם.

*\*-מדברים יחד, לא ברור.*

**עודד רביבי:** דבר עם יעל באימייל השבועי שיוצא לקראת יום שישי נוציא עוד פעם, אין בעיה. יש לנו 40 מתנדבים מהמקומות הלא נגישים, אנחנו נעשה עוד פעם ונראה כמה יגיעו עוד.

**אברהם בן צבי:** איך מגייסים מתנדבים לכיתת כוננות?

**ליאור:** יש באתר המועצה אם אתה רוצה להתנדב לכיתת כוננות, גם בפרסומים שאנחנו מעלים על כיתת הכוננות בסופו של דבר יש קישור להתנדבות לכיתת הכוננות, זה מגיע לרבש"צ, הוא מראיין את המפקדים.

**אברהם בן צבי:** המחלקה מעורבת בזה או שזה משהו שקשור רק לצה"ל?

**ליאור:** רק אנחנו, זה לא קשור לצה"ל. הם תחת צה"ל, אנחנו מגייסים אותם.

**עודד רביבי:** צה"ל צריך לאשר את זה.

**אברהם בן צבי:** כל אחד?

**עודד רביבי:** כל אחד.

**ליאור:** בסופו של דבר אנחנו מביאים להם ואם הם עומדים בקריטריונים אז הוא מאשר.

*\*-מדברים יחד, לא ברור.*

**אברהם בן צבי:** אני לא מתייחס לעניין או אדם ספציפי אבל במקרה שמישהו כן רוצה להתנדב ואומרים לא, אני חושב שצריכים לבחון את זה. לא שצה"ל אומרים "לא" אלא שבתוך ה-

**עודד רביבי:** אגף הביטחון אומר "לא" אם הוא יודע שהוא לא עומד בקריטריונים שהצבא מאשר. אם אדם בגיל 60 מגיש בקשה והצבא יש לו קריטריון לגיל נמוך יותר אז אגף הביטחון יגידו לו "אתה לא עומד בקריטריון".

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**אברהם בן צבי:** זה מקרה פשוט, אני מדבר על מקרים, מה שנקרא, יחסי אנוש או דברים כאלה, כמו כל דבר שקשור לכוח אדם. זה שהם מתנדבים זה לא אומר שמי שאומרים "לא" הוא פחות נפגע ממישהו שמפטרים ולכן אני חושב שגם בעניין הזה צריך להיות ערניים ואולי לשלב עוד מישהו שיבחן את הסיטואציה אם זו אחראית על כוח אדם או מישהו מהמחלקה, לא להשאיר את זה בידיים של אדם אחד שלא מסתדר אז הוא אומר "לא".

**ליאור:** זה לא אדם אחד.

**עודד רביבי:** ליאור, מה שאברהם אומר צריך להגיד "כן, תודה, אנחנו נבחן".

**אברהם בן צבי:** לא, זה חשוב.

**עודד רביבי:** ולכן אני המלצתי על זה בשתי ידיים.

**אברהם בן צבי:** תודה.

**\*-מדברים יחד, לא ברור.**

**אברהם בן צבי:** מתנדב אחד שאומרים לו "לא" יכול לפגוע בעוד 30-50 מתנדבים שלא באים בגלל שסתם אמרו לו "לא".

**עודד רביבי:** אין וויכוח. ליאור, תודה רבה, תמשיך לעשות חיל, תשמור עלינו. תמסור בבקשה תודה לכל אנשי האגף.

**החלטה: חברי המועצה שמעו את סיכום אגף הביטחון לשנת 2022.**

### **[ 5 ] הצגת תקציב מתנ"ס 2023**

**עודד רביבי:** נמצא איתנו פה כמו שראיתם גם יצחק בדנר והראל אברהמי שמשמש כיו"ר הנהלת המתנ"ס, גם מהם ביקשתי להציג. בדנר, בכבוד. מה שביקשתי מבדנר להציג, להבדיל משולמית וליאור, בעצם כל שנה יש לנו את הסיפור של תקציב המתנ"ס, תמיד יש דיונים האם התקציב צריך להופיע בחוברת התקציב של המועצה או לא. בפועל זה גוף משפטי נפרד ולכן התקציב שלהם מתנהל בצורה נפרדת ומאושר במליאת הנהלת המתנ"ס ואחרי שהם אישרו את התקציב לשנת 2023 ביקשתי מבדנר שיבוא ויצג את התקציב. תקציב בעיני שמראה שבהתנהלות נכונה, מה שאנחנו אומרים במשך שנים שהמתנ"ס יכול להיות מקור ליצירת הכנסות ולא רק מקור להוצאות כספים- מוכיח את עצמו. בניהול נכון, בגישה נכונה, בדגשים נכונים, בתחומי פעילות מסוימים אפשר להפוך את המשוואה ולהפוך את המתנ"ס לאירוע רווחי ובסוף לא מדובר

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

בחברה פרטית, אף אחד לא לוקח הביתה את מה שנכנס. כל מה שהמתנ"ס מצליח לייצר מבחינת הכנסות בסוף נשאר בתוך הקהילה בפעילויות שהתושבים מרוויחים מהן והתקציב של 2023 מוכיח את זה במספרים גדולים אז בדנר, בבקשה.

**יצחק בדנר:** תודה. יושבים פה איתנו הראל, אורית, אברהם, שהם חברי הנהלה והיו שותפים בתקציב הזה. נצלול ישר למספרים, אפשר לראות שכשהכנו את התקציב תמיד השונו את זה גם ל-2019, השנה האחרונה שהייתה בעצם לא קורונה, את 2020, 2021 ו-2022 כדי לראות, אפשר ממש לעבור אגף אגף ולראות את ההתקדמות במוזיקה, באומנות. רק לסבר, קוראים לזה אומנות אבל זה העשרה, פתחנו חוגי סייבר, הכנסנו מחשבים גם לשכונת התמר כדי להעצים את החוגים בתחום הזה. גם במוזיקה התקדמות, במחול ויפית הסיבה שאנחנו רואים ירידות זה בגלל שלא תקצבנו את מועדון יפית בגלל שזה עובר למרכז הספורט, בספורט למרות שלא תקצבנו את חדר הכושר יש פה עלייה, בצהרונים, הסיבה שאפשר גם לראות פה את הצמיחה, להבין שאנחנו היום נמצאים ב-24 צהרונים, כשהתחלנו ב-2019 היינו רק ב-16.

**דובי שפיר:** אני לא מבין מבחינה חשבונאית, טור הוצאות, טור הכנסות, טור תקציב? מה הולך פה?

**עוזד רביני:** דובי, גם פה זה לא דו"ח חשבון. כשהוא כותב לך תקציב, זה בכמה הוא תקצב את ענף האומנות כי בעצם יש לו הוצאות ויש לו הכנסות אז בתקציב הוא משאיר רק את הנטו. זה לא דו"ח של רואה חשבון שאתה רואה את כל המחזור. עזוב כרגע את הכותרות, הוא מראה לך כותרות. אתה רוצה את הדו"ח של הנהלת החשבונות? הוא יציג לך.

**חנוד וולפה:** ההצגות כרגע זה הכנסות בפועל והתקציב זה מה שהקצבת?

**יצחק בדנר:** לא, התקציב זה הכנסות פחות הוצאות.

**חנוד וולפה:** זה גם כבר סגור הנחה של שכר למרות שיש עכשיו את כל נושא פתיחת ההסכמים במשק?

**יצחק בדנר:** אני לא בטוח כמה זה משפיע בדיוק על המתנ"ס-

**חנוד וולפה:** העובדים פה כפופים להסכמים הקיבוציים?

**יצחק בדנר:** אצלי לא.

**חנוד וולפה:** אני מדבר איתך על העובדים, המזכירות וכאלה. אני כמתנ"ס לא כפוף-

**עוזד רביני:** הוא לא נכלל בהסכמי השכר שחלים על רשות מקומית.

**חנוד וולפה:** אוקיי.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**יצחק בדנר:** יש לנו את הספורט, צהרונים, מטה ותיקים, רואים זה שהמטה בעצם גרעוני ויש לנו שם פעילות, מועדונים שיש לנו את מועשר מופת ומרכז היום, בתרבות ספריה כמו ששולמית הייתה פה, קיץ וקייטנות גדילה מאוד משמעותית בעזרת השם תהיה לנו. קהילה, חיילים, שלוחות, מנהלה יכולים לראות פה גדילה משמעותית, המתנ"ס עונה להם 14 שלוחות מהתמר והדגן אם סוקרים את כל אחד מהמגרשים שאנחנו אחראים עליהם זה 14 וזה המון עבודה. גם קרן מתקנים רוצים להפריש אליו, מופיע פה במינוס הוא מופיע כבר בתוך כדי לאזן בפנים והתקציב, המחזור שלנו הוא מעל 20 מיליון שקלים בפעם הראשונה שמתנ"ס אפרת עובר את 20 המיליון שקלים. רק שתבינו על מה אנחנו מדברים, מבחינת היקף הפעילות אפשר לראות ממש את הצמיחה מ-7 מיליון שקלים ב-2012 עד 20 מיליון שקלים ב-2023. חוץ משנות הקורונה, אני נכנסתי בעצם בתחילת 2020 ב-10 מיליון שקלים ופשוט הכפלנו או אנחנו בהכפלה. מ-19 שסגרתי את הדו"ח הכספי פה ואנחנו בעזרת השם את 2022 סוגרים דו"ח כספי בעוד חודש על 18 מיליון שקלים מחזור. הדבר הזה הוא משמעותי, הוא עוד המון פעילות שנכנסה, עוד המון ילדים, עוד המון ילדים במסגרות, המון תושבים שנוספו, המון תושבים מגוש עציון שמגיעים לפעילויות אצלנו.

**אברהם בן צבי:** אתה עושה השוואה של הגידול בהיקף גם לגידול באוכלוסייה אולי קווי אוכלוסייה? לדוגמא הספריה ראינו פר תושב כמה ספרים מוציאים מהספריה.

**עודד רביני:** מ-2018 ל-2023 יש גידול של 60% באוכלוסייה. הגידול בהיקף הפעילות הוא יותר מאשר 60%.

**יצחק בדנר:** מ-12 מיליון שקלים ב-2018 עד ה-20 מיליון אתה רואה גדילה ב-8 מיליון.

**אברהם בן צבי:** זה אומר שאו שיש יותר צריכה פנימית או שיש יותר צריכה מבחוץ.

**עודד רביני:** יש יותר פעילות.

**אברהם בן צבי:** או שיש אינפלציה.

**עודד רביני:** גם יכול להיות אבל לא בשיעורים כאלה.

**דובי שפלר:** בשקופית הקודמת בספורט, כמה אחוז מתוך זה זה הכדורגל?

**יצחק בדנר:** בערך 10%.

**דובי שפלר:** זה הכל? בטוח?

**עודד רביני:** כדורגל זה חוג שיש בו הרבה משתתפים אבל הם משלמים יחסית מעט.

**יצחק בדנר:** הוא מהחוגים הפחות רווחיים.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**דובי שפיר**: לא ככה אני זוכר אבל בסדר.

**יצחק בדנר**: אם אתה רוצה בדו"ח הכספי-

**דובי שפיר**: בסדר, עזוב.

**יצחק בדנר**: מבחינת הכנסות אפשר לראות פה ממה הן מורכבות. כמו שאמרת חנוך לגבי הכנסות עצמיות מחוגים, 16 מיליון שקלים הכנסות של תושבים על תשלומים לחוגים. משרד החינוך, צהרונים, זה אך ורק צהרונים של בתי הספר, אנחנו מפעילים בבתי הספר "עשה חילי", "עלומים" וב-"אריאל", זה הכנסות משם. קייטנות זה כמיליון שקלים, הכנסות מתרבות שזה אנחנו מקבלים סל תרבות וכאלה, ביטוח לאומי משרד הרווחה זה הכנסות שאנחנו מקבלים על הוותיקים, על המועדונים שנמצאים פה והרשות היהודי זה מורכב מכספים שבאים לכסות את פעילויות הוותיקים, 350 אלף שקלים ספריה, 428 אלף שקלים בלתי ייעודי וזה מה שאנחנו רואים פה מבחינת ההכנסות. למתנ"ס 82% הכנסות עצמיות זה אחוז גבוה, אנחנו נמצאים באיתנות פיננסית שהמתנ"ס מחזיק את עצמו ובעצם התושבים שהם הלקוחות שלנו, עוד מעט ניגע במה שעשינו השנה. כשבנינו את התקציב השנה שאלנו את עצמנו מהן המטרות שלנו. יש לנו הנהלה חדשה והנהלה אמרה "איפה אנחנו משפיעים על התקציב? איך אנחנו לוקחים חלק?" ובעצם קבענו מטרות. אפשר לראות פה גם על מה הולך, הרצאות, שחר, פעילות, החזקה והנהלה וכלליות אבל הדבר המשמעותי הוא העקרונות. גם כל מנהל אגף בנה את התקציב שלו, יש לנו אגפים כמו שראיתם, הכל מחולק לפי אגף, כל אגף ישב עם המדריכים ובנה את התקציב. תוכניות עבודה, מטרות, מדדי ביצוע. יש לנו מטרות לכל מחלקה, מה הוא רוצה להוציא מעצמו ב-22'-23' לאן הוא רוצה להתקדם וסיכומי שליש שבעצם יושבים איתי ועם סיוון מנהלת הכספים ובוניס מה אנחנו רוצים להשיג והם אנחנו עומדים ביעדים כל שליש. תמיד משווים את הביצוע לשנים קודמות, ניצול קולות קוראים משרדי ממשלה בצורה מיטבית, כמעט כל ההכנסות של משרד ממשלה זה הגשות, אנחנו מגישים כל בתי הספר של החופש, כל סל התרבות, כל מפעל הפיס, כל איזו יוזמה שיש בקק"ל אנחנו מגישים בקשות ביחד עם המועצה על מנת להביא כמה שיותר כסף. ברגע שעלינו לסוציו 7 הדבר הזה אתגר אותנו כי קיבלנו פחות קולות קוראים מהמדינה-

**חנוך וולפה**: אנחנו בסוציו 7 היום?

**יצחק בדנר**: כן, אנחנו נשארנו בשבע, אינשללה הלוואי ונרד אבל לדבר הזה יש משמעות כמה אנחנו יכולים להשתתף, כמה אנחנו מקבלים, כמה ההשתתפות שלנו מתוך הקול קורא וברגע שעלינו מ-6 ל-7 לדבר הזה יש משמעות. ובסף המתקנים, אנחנו גם מבינים שאנחנו בשלב שברגע שיש הרבה פעילות יש גם הרבה הוצאות אחזקה על המתקנים, לבדוק שהמתקנים שלנו עומדים בסטנדרט. כל אולמות הספורט הוחלפה בהם התאורה בשנה האחרונה, דברים שאנחנו שמים עליהם דגש במיוחד בתקופה הזו. מבחינת מטרות פנימיות: חיזוק המעטפת הלוגיסטית, כספים לוגיסטי, ניקיון ומזכירות.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**הראל אברהמי:** רגע, חשוב לציין את העניין הזה. כשאנחנו ישבנו עם ההנהלה, עם בדנר התקלנו אותו. לא אמרנו לו "תראה לנו תקציב, נעבור סעיף ונאשר", הוועד המנהל הנמצא לא רוצה לעבוד בצורה כזו, להפך, רוצים לאתגר את המערכת ולשאול את השאלות, רוצים לעשות את זה בצורה הרבה יותר מקצועית ולשמחתי גם החברה שנמצאים שם מפוזרים ממש בכל השכונות וגם בכל הגילאים כך שחלק עם ילדים בצהרונים, רובם יש להם ילדים בחוגים, יש חברה שהמתנ"ס לא מדבר אליהם בכלל ותכף נראה איפה זה בא לידי ביטוי ויש את החברה הטיפה מבוגרים יותר שגם להם רצינו לתת משהו. ואז באנו בהנהלה, ישבנו ואמרנו "מה המטרות שאנחנו רוצים לתת בתקציב מעבר לתקציב שאין ברירה? אחזקה והכנסות הוצאות של חוגים וכאלה, מה החזון שלנו? איפה הידעים שלנו? איפה אנחנו רוצים שהמתנ"ס יהיה בעוד 5 שנים?". שאלנו את עצמנו, נתנו תשובות, תכף נראה אותן ושאלנו את יצחק "מה אתה רוצה מהמתנ"ס? מה אתה מצפה? מה חסר לך כדי שהכוורת שלך תהיה טובה יותר? תן לנו 4-5 רעיונות שתקבל עליהם כסף ותעשה איתם מה ואיך שאתה רוצה". הוא בא עם תוכנית מסודרת ומאורגנת ויצאו שני דברים: מטרות פנימיות שזה המתנ"ס בנה והמטרות החיצוניות שתכך נראה אותן שהצוות הניהולי בנה, ההנהלה, כמובן הכל בשיתוף. אז לכל דבר גם הוקצה כסף לא צבוע לטובת הדברים האלה, אז זה המטרות הפנימיות.

**יצחק בדנר:** בעניין המעטפת הלוגיסטית אנחנו באמת מבינים שכשאנחנו נמצאים בפריסה כזו גם גיאוגרפית וגם בכל אחד מהמתקנים חייבים לראות שמבחינה לוגיסטית ומבחינת ניקיון אנחנו עומדים בסטנדרטים. אנחנו רוצים להעלות את רמת המקצועיות. רק לסבר את האוזן, הערב יש תחרות מחול, פרסיק, מדליות, עוד מעט יצא פה תמונות לכולם אבל כשמעלים את הרמה אז צריך גם לעמוד בה, שהסטודיו והאולמות יהיו כמו שצריך ולשם אנחנו שואפים ולשם אנחנו הולכים. גם ברמת כספים, כשזה ב-20 מיליון שקלים אני לא יכול את אותה כמות אנשים שהיו בכספים כשהיינו ב-12 מיליון שקלים וגם הכנסנו בכספים דיגיטלי, אין יותר חוזים ניירות, אנחנו עוברים ל-paperless, כולם חותמים על חוזים בצורה דיגיטלית, הכל נמצא כבר, כל החתימות הדיגיטליות כדי שלא נצטרך את כל הניירת ולשמור קלסרים. מבחינת שכר לעובדים, אחד האתגרים שבשונה מהמועצה שהדברים מאוד ברורים ממשרד הפנים, אצלנו כמו שעודד אמר אנחנו ארגון נפרד ויכולים לעשות מה שאנחנו רוצים וכדי למנוע פערים גדולים מדי או כל אחד מי שיוודע לבקש וכו' אנחנו מנסים לבנות נוהל שכר לעובדים כדי מצד אחד לתגמל אותם כמו שצריך ומצד שני לדאוג שהם נשארים איתנו. וכמו שליאור הזכיר לפני- בסוף במגזר החברתי הכי חשוב זה המשמעות, איך עושים לכידות צוות, שימור, איך הצוות מרגיש משמעותי, הקצנו לזה כ-150 אלף שקלים. לגבי מטרות קהילתיות הראל ירחיב על זה יותר ממני אבל בעצם בחרנו 5 מטרות שבהן אנחנו רוצים להשקיע את הכספים בהם זה צהרונים, צמיד, גילאי 45-65 שזה גיל שלרוב לא נמצא במתנ"ס, כשעשינו פילוח לפי גילאים ראינו שדור הסנדוויץ' הזה שהילדים שלו כבר גדולים אבל הוא לא במטה ותיקים אז ראינו שהם פחות מגיעים למתנ"ס וניסינו לשאול את עצמנו איך אנחנו דואגים-

**עודד רביני:** נעביר לך אחרי זה דובי בצורה מסודרת.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**יצחק בדנר:** איך אנחנו דואגים שהאוכלוסייה הזו מקבלת מענה בתוך המתנ"ס, ראינו שמשפחות צעירות שהן בעצם הלקוח העיקרי של המתנ"ס, ראינו בקיץ שעבר שלא משנה איזה פעילויות עשינו היה פשוט עומס מטורף על התשתיות, זה הגיע לרמה שבשלב מסוים בהצגה המציגה אמרה "באתי ל-300, הגיעו 600". כאילו, זה בכמויות אז אמרנו נחזק את זה ובסוף גם את ההנהלה, אנחנו רוצים גם להשקיע בהנהלה שלנו, יש לנו הנהלה שמורכבת גם מנציגי ציבור, גם מתושבים ולראות איך ההנהלה יכולה לקבוע מטרות, יעדים, חזון למתנ"ס, לעדכן אותם ל-2023. קבענו ביוני יום שאנחנו יוצאים מאפרת וביחד כהנהלה מקבלים החלטות. זה הדגשים שאנחנו שמים לעצמנו על המטרות הקהילתיות, צהרונים אתם מכירים את האתגר בכל הארץ שיש בצהרונים ובמעונות, באפרת אנחנו כבר עם 24 צהרונים עם מעל 600 ילדים, זו כמות מאוד גדולה וחשוב לנו, ברוך השם, אנחנו עכשיו במצב שכל הצהרונים יש צוותים וממשיכים אבל זה אתגר מאוד גדול גם כלכלי, גם חברתי. אנחנו מביאים שני מיניבוסים כל יום מבית"ר לאפרת אז בדבר הזה הוא מאתגר ובצמיד, רק לסבר את האוזן, השנה יש לנו כבר שני חוגים שהם לילדי צמיד, גם התעמלות קרקע וגם כדורגל, המטרה שנה הבאה היא להגביר את זה. ילדים שרוצים לבוא לחוגים עם מלווה אנחנו גם נותנים את האופציה הזו.

**תמר עמר:** איפה אתם מפרסמים את זה?

**יצחק בדנר:** גם עם הוועד עצמו, אנחנו עובדים ישירות מול המשפחות וגם בחוברת חוגים זה כתוב אבל זה לגמרי הדגש כי חשוב לנו שילדי צמיד ייקחו חלק גם בצהרונים וגם בחוגים שלנו. הדבר האחרון, אני אגיד שבאמת 22' הייתה שנה של קפיצה גם כלכלית, גם בכמות האנשים שהגיעו למתנ"ס ובעזרת השם ב-23' אנחנו רוצים לקחת את זה עוד יותר קדימה בחלומות, בעשייה למען התושבים. הראל, אם אתה רוצה.

**הראל אברהמי:** ומה שחשוב להבין בדבר הזה זה שזה עלה מהוועד המנהל, כל אחד, עשינו דיונים מרתקים ועלו 20 הצעות, בסוף נבחרו 5 ההצעות האלה והחלק החשוב שהן מתוקצבות ולכל דבר כזה גם שמנו בן אדם אחראי, למשל על הצהרונים יש מישהו שתבנה תוכנית, תדע להוביל את הסייעות האלה כדי שלא יפרשו לנו, לתת להם מענה, לתת להן הכשרה אפילו שהן באות רובן בלי הכשרה. דבר שני, התקציב הזה של שני הדברים שהצגנו הוא 1% מהתקציב. הרעיון בספטמבר כבר לשבת על התקציב של שנה הבאה ולא כמו תמיד בינואר אחרי ישיבת מועצה כי ראינו שאנחנו לא תלויים במועצה בתקציב של המתנ"ס ואז בספטמבר כבר יושבים על הדבר הזה והלוואי ובשנה הבאה נעלה ל-5% ושנה אחר כך ל-10% ואז יהיה נפח הרבה יותר גדול שהציבור שנבחר על ידי התושבים יחזיר את זה למען הקהילה והצרכים. עשינו פה יריית פתיחה, אני מקווה שבאמת נצליח. החלק החשוב זה יום מיוחד שקבענו כבר ביוני, יש כבר תאריך, יום שאנחנו רוצים להפציץ בו לטובת חזון, יעדים, משהו של המתנ"ס שיהיה איזה משהו לנגד עינינו איפה אנחנו רואים את המתנ"ס בעוד 5 שנים וזה אמור להיות איזה יום פתיחה או מקווה גם שנסיים אותו באותו יום וזה עלה שזה מאוד משמעותי לטובת הציבור.



ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**יצחק בדנר:** רק לדוגמה הבאתי פה את החזון לתוכנית עבודה של הצהרונים שמדברים על המצב כיום מבחינת כוח אדם ואתגרים, מה החזון שלנו, מה הכלים להשגת החזון, משאבים כלכליים, ממש עברנו דבר-דבר, מודל עבודה, ממובילת הצהרון, מה התפקיד שלה, זאת אומרת, ממש עוברים פה נושא-נושא למטרות שבחרנו, יש לנו את זה גם לזה, גם לצמיד, גם להנהלה כי בסוף המטרה היא שחברי ההנהלה הם חלק משמעותי, כל אחד מהם יש לו תפקיד, רויטל ושמואל לקחו על עצמם את ה-45 ו-65, חנה שפיצר ורעות לקחו על עצמן את כל התחום של צמיד וצהרונים, כל חבר לקח לעצמו משהו אחר, משה ברוס לקח את ההנהלה, כל אחד לקח על עצמו משהו ובעזרת הדבר הזה הוא עוזר לי לקדם את זה גם מול התושבים וגם מול הצוות. ובעזרת השם בישיבה בשבוע הבא של הנהלת המתנ"ס אנחנו בעצם גם מחברים את העובדים. כל מנהל תחום יציג ב-7 דקות קצת את מה שעשיתי עכשיו אבל ב-zoom in למחלקה שלו מול ההנהלה כדי שההנהלה תכיר אותם והם יוכלו לעבוד ביחד.

**הראל אברהמי:** חשוב לי להגיד על כל הדבר הזה, אנחנו ההנהלה רק מפריעים, בדנר בסוף הפיבוט שם ומרכז את הדברים ואני רוצה להגיד שהוא עושה את זה בכישרון מצוין ובאחריות, יש לו לאן להתפתח וזה הכי חשוב, תודה ליצחק.

**עודד רביני:** שאלות, רבותי?

**דובי שפיר:** ברוך הבא ליו"ר המתנ"ס החדש.

**הראל אברהמי:** כבר לא חדש אבל בסדר.

**דובי שפיר:** הגעתך הראשונה למועצה.

**הראל אברהמי:** תודה.

**אברהם בן צבי:** מתי הבחירות לשנה הבאה?

**יצחק בדנר:** הבחירות היו בסוף ספטמבר 21.

**אברהם בן צבי:** עברת שנה ורבעון. איך זה? זה עוזר שיש מעורבות?

**יצחק בדנר:** אני חושב שההנהלה החדשה היא מעולה גם מבחינת המעורבות שלהם, גם מבחינת ההתעניינות, גם מבחינת הפה שלנו בציבור, זאת אומרת, בסוף הם תושבים שגם רואים את עצמם חלק מהמתנ"ס, זה דבר מאוד מבורך, הם משמעותיים, גם לחברי הנהלה, גם לך אברהם, הזדמנות להגיד תודה.

**אברהם בן צבי:** זמני.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**יצחק בנדר:** זמני אבל החילוף מתקיים עכשיו ב-22 ונעמית תכנס, זאת אומרת, החילוף הזה היה משמעותי והתושבים בבחירות שעשינו לא האמינו, רק ראש פינה ואפרת הן הרשויות היחידות בארץ שהקימו בחירות כאלה. כל שאר הרשויות אין בחירות דמוקרטיות, רק באפרת 600 איש יצאו לפני שנה וחצי להצביע-

**עודד רביבי:** תעלה בקבוצה שלכם.

**אברהם בן צבי:** אני לא יודע, זה תלוי באיזו קבוצה עודד. בקבוצת האופוזיציה יגידו שראשי ערים לא מאפשרים, בקבוצה של כלל ארגון חברי המועצות יגידו שלא מצאו תושבים.

**עודד רביבי:** הבנתי. טוב, הראל, אבקש ממך למסור לכל חברי ההנהלה בשמנו תודה רבה, בדנר, תודה רבה, יישר כוח גדול, תמשיכו לעשות חיל, יש עוד אתגרים ועוד עבודה. תודה רבה.

**אברהם בן צבי:** בהרבה רשויות אין להם מרכזים קהילתיים שהם מעין זה לא?

**עודד רביבי:** לא יודע.

**החלטה: חברי המועצה שמעו את הצגת תקציב מתנ"ס 2023.**

#### **[ 6 ] נוהל הקצאת קרקעות – הקצאת מגרש 2602 – לעמותת ראשית דגנך**

**עודד רביבי:** אנחנו עוברים לנושא הבא. בישיבת המועצה בפעם שעברה בטעות שכחנו להעלות את נוהל להקצאת מגרש 2602 לעמותת "ראשית דגנך". מדובר על בית הכנסת ולא על שום דבר אחר, אז אני מבקש לאשר את זה, נוסח ההקצאה הועבר אליכם, מי בעד לאשר את זה?

**אברהם בן צבי:** מגרש מיועד לבית כנסת?

**עודד רביבי:** כן. מי בעד לאשר? כולם בעד, אף אחד לא נגד, תודה רבה.

**אברהם בן צבי:** רק שלא יהיה צופה לשכנים.

**עודד רביבי:** ברוך השם, תודה רבה.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את נוהל הקצאת קרקעות – הקצאת מגרש 2602 – לעמותת ראשית דגנך. אושר פה אחד.**

#### **[ 7 ] הצבעה על נציג השר למועצה הדתית (חלף נציג הרב) – משה בניטה**

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**עודד רביבי:** אני שמח להגיד לכם שאנחנו לא צריכים להעלות את נושא המועצה הדתית, חייב להגיד שדין ודברים מול המשרד לשירותי דת מתיש לא מעט עורכי דין מלומדים וחכמים, אני מקווה שהגענו לישורת האחרונה, בית המשפט הורה למשרד לשירותי דת לנמק בתוך שבוע ימים מדוע לא תמונה או יש מניעה למנות מועצה דתית נבחרת למועצה המקומית אפרת ואני מקווה שאנחנו בזה נוכל לשים את האירוע זה מאחורינו ולהמשיך להתקדם הלאה.

**אברהם בן צבי:** בעזרת השם וברוך השם.

**דובי שפלר:** לא הבנתי איך זה קשור להצבעה או לא.

**עודד רביבי:** פשוט חליפת המיילים מול המשרד לשירותי דת כל יום העלו דרישות נוספות וחוזרות ונשנות ולמרות שכבר בניטה עלה להצבעה הם רצו שנעלה את זה פעם נוספת, העברנו להם את הפרוטוקול אז הם חזרו בהם מהבקשה הזו ולכן זה נכנס לסדר היום, ירד מסדר היום, הדברים האלה זה התפתחות של אתמול. יש עורך דין אחד שעושה את זה בהתנדבות ועורך דין שני שאנחנו משלמים לו על זה, כל אחד מהם מתעסק לא מעט זמן בסיפור הזה.

**אברהם בן צבי:** בסוגיה הזו המחלוקת היחידה בינינו זה הכינוי של המשרד לשירותי דת.

**דובי שפלר:** חשפת את הדברים.

**עודד רביבי:** אני לא חשפתי, הוא חשף בעצמו.

**החלטה: סעיף הצבעה על נציג השר למועצה הדתית (חלף נציג הרב) – משה בניטה ירד מסדר היום.**

**עודד רביבי:** אני מודה לך חבר המועצה אברהם בן צבי שהוריד מסדר היום את ההצעה לביטול ההקצאה לעמותת "שירת התמר", אני מקווה שזה גם לא יצטרך לעלות.

**[ 8 ] הצעה לסדר היום – ביטול הקצאה לעמותת שירת התמר**

**החלטה: הצעה לסדר היום – ביטול הקצאה לעמותת שירת התמר הורדה מסדר היום על ידי מגיש ההצעה- אברהם בן צבי.**

**[ 9 ] אישור תב"רים**

**עודד רביבי:** אנחנו באישורי תב"רים, כן אדוני הגזבר וממלא מקום מנכ"ל.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**שרון הורביץ:** מרכז ספורט, למעשה אנחנו רק מסדרים את התב"ר של מרכז הספורט, הברכה. עודד כבר דיווח לפני 2-3 ישיבות שנבחרנו לתוכנית של המראה כלכלית על ידי משרד הפנים, 2.5 מיליון שקלים שהם נותנים, זה נשלח אליכם. היה 1.5 מיליון שקלים כבר לפני שנים, 2.5 מיליון שקלים של המראה כלכלית זה לתוספת קומה שנייה, אנחנו עם זה יוצאים דרך. בנוסף, דווח פה על התרומה של 2 מיליון דולרים שמשרד הפנים דורש בינתיים להכניס לתב"ר כל פעם שהכנס מגיע אלינו. עד היום הגיע אלינו, 730 היה בעבר ועכשיו 718 אלף שקלים, סך הכל גם את התשלום הזה אנחנו-

**אברהם בן צבי:** שרון, יש פרוטוקול של וועדת התרומות?

**שרון הורביץ:** כן.

**אברהם בן צבי:** אנחנו יכולים לקבל אותו?

**שרון הורביץ:** כן, נדאג לזה מחר.

**אברהם בן צבי:** כולל מי ומה ומו? דיברנו על זה בוועד.

**שרון הורביץ:** התורם, כן.

**אברהם בן צבי:** אנחנו מאשרים תרומה שבכלל לא יודעים מי תרם.

**עודד רביבי:** שרון ישלח לכם.

**אברהם בן צבי:** אולי אנחנו צריכים להימנע.

**עודד רביבי:** אין חשש.

**שרון הורביץ:** זו תרומה של-

**עודד רביבי:** בן אדם שלא גר באפרת, אין לו נכסים או עסקים באפרת, לא מושקע באפרת.

**אברהם בן צבי:** אולי הוא מתפלל אצל אותו אדמו"ר של מישהו?

**שרון הורביץ:** במקווה, בערב יום כיפור הם נפגשים.

**עודד רביבי:** לא שאני יודע.

**חנוך וולפה:** זה מקום טוב להיפגש.

ישיבת מועצה מן המניין 13.3.2023

**עודד רביבי:** מי בעד לאשר את התב"ר 572 כפי שמפורט פה? כולם בעד, אף אחד לא נגד. שרון רשם לעצמו את זה, מה שנרשם בטבעת הגזבר אין מניעה.

**דובי שפיר:** בסדר, אני בעד.

**עודד רביבי:** כולם בעד.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תב"ר 572. אושר פה אחד.**

**שרון הורביץ:** דווח לכם שוועדת שיפוט של משרד התיירות הקדישה למועצה 3.668 מיליון שקלים לפיתוח תשתיות, זה באזור של פארק הארכיאולוגי, גני אמות המים. זה דורש מינימום השתתפות שלנו בגובה של 1.572 מיליון שקלים, את הדבר הזה אנחנו נביא מקרנות פיתוח, יש לנו את הסכום הזה, זה לא מסכום של קרנות ציבור או דברים כאלה. לולא ה-1.572 מיליון שקלים לא נוכל לקבל את ה-3.668 מיליון שקלים, הם רוצים שנציג להם תב"ר בהקדם.

**אברהם בן צבי:** איזו תוכנית? איזה פיתוח שם?

**שרון הורביץ:** מפתחים עוד חלק מתוך הפארק הזה.

**עודד רביבי:** שיחזור האמות.

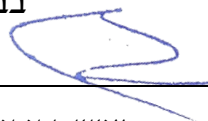
**עודד רביבי:** מי בעד לאשר את זה? כולם בעד, אף אחד לא נגד, תודה רבה שרון.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תב"ר פיתוח גני אמות המים. אושר פה אחד.**

**עודד רביבי:** תודה רבה לכולם, ערב טוב, בשורות טובות ואנחנו נפגשים עוד יחסית לא הרבה זמן, ב-2.4 אז אולי יהיה פחות נושאים על סדר היום. תודה רבה, ערב טוב לכולם.

הישיבה ננעלה

בברכה,



עודד רביבי, ראש המועצה