

**פרוטוקול ישיבת המועצה המקומית אפרת - מס'****יום שני, כ"א כסלו ה'תשפ"א, 7 לדצמבר 2020****נוכחים:**

עודד רביבי - ראש המועצה  
מנחם שפיץ - סגן ראש המועצה וחבר מועצה  
משה בן אלישע - מהנדס מועצה  
דובי שפיר - חבר מועצה  
צורי דותן - חבר מועצה  
אפרת גנטק - חברת מועצה  
אורית סמואלס - חברת מועצה  
תמר עמר - חברת מועצה  
עקיבא סילבצקי - יועמ"ש של המועצה  
שרון הורביץ - גזבר המועצה  
יהודה שווייגר - מנכ"ל המועצה

נמצא בעמוד	אושר	החלטה	נושא
3-13	הצבעה על כל סעיף בנפרד		ועדת תנועה
13-16			פרוטוקול ועדת תרומות
17-24			תקציב 2021
25-26			יו"ר ועדת ביקורת

### ישיבת המועצה

#### ועדת תנועה

**עודד רביבי :** כן משה?

**משה בן אלישע :** התבקשנו לבדוק את הפיכת רחוב זית שמן לכביש חד סטרי, זה היה אחת ההמלצות של הפורום הזה לפני כמה חודשים. ועדת תנועה התכנסה ודנה בנושא הזה, גם קיבלנו חוות דעת של יועץ תחבורה. בסופו של יום רשום לכם בהערות את היתרונות והחסרונות, היתרונות אנחנו רואים שאפשר לייצר חניות נוספות לאורך הרחוב, דהיינו כל החניות המקבילות אפשר להפוך אותם לאלכסוניות או לניצבות וכך לקבל חניות נוספות.

**תמר עמר :** כמה בערך משה?

**משה בן אלישע :** מה?

**תמר עמר :** כמה חניות?

**משה בן אלישע :** לא עשינו חשבון, באופן כללי זה מרווח ונותן עודפי חניות.

**צורי דותן :** רגע, רגע אבל שנייה.

**עודד רביבי :** באת מאוחר אתה גם עושה רעש ואתה גם מתלהב.

**צורי דותן :** זה מה שאני העליתי.

**דובי שפיר :** סדר גודל של - - - פלוס תוספת איפה שהיה במקביל להפוך את זה לניצב.

**צורי דותן :** שנייה רגע אז אני רק רוצה להגיד אם אפשר, סיימת?

**משה בן אלישע :** עוד לא התחלתי, רק עכשיו התחלתי. זה אומר בוא נגיד כל חניה מקבילה בגדול היא הופכת לשתי חניות ניצבות בגדול. עכשיו החסרונות לדבר הזה, כמות הנסיעות פר אותו שטח מוכפלות, כי כולם עושים את הסיבוב בכיוון מסוים אז יש יותר נסיעות באותו מקום. מהירות הנסיעה בהכרח תגדל, יצטרכו לבצע מיתון תנועה. הפיכת רחוב זית שמן חד סטרי היא למעשה תרכז את כל היציאה מהזית ליציאה אחת מאשר היום זה בשתי יציאות, כלומר היום יש שתי יציאות שמתחברות לרחוב רחל אמנו, ככה זה יהיה רק אחד. והאחד הזה יהיה בדיוק במקום הכי קריטי שזה מול "אורות עציון בנות", כי זה המסלול של התחבורה הציבורית והסעות תלמידים. לחלק מהתושבים יהיה קצת אי נוחות, בעיקר ברחוב יהודה המכבי, רחוב המנורה, לשאר האוכלוסייה זה פחות או יותר מאוזן. ולכן הוועדה ברוב קולות המליצה לדחות את האפשרות הזאת ולהשאיר את המצב הקיים. הוועדה החליטה המליצה שברגע שייפתח המרכז המסחרי בזית

יבחנו המשמעויות של זה הלכה למעשה, לראות אם יש התנגשויות כאלה ואחרות, אז בסופו של דבר ברוב דעות דחו את הבקשה או את הבחינה הזאת של להפוך את רחוב זית שמן לחד סטרי.

**צורי דותן :** אפשר להעיר?

**עודד רביבי :** רגע קודם כל יושב ראש הוועדה.

**דובי שפיר :** ברשותכם רק אני אנסה לתמצת את הנימוקים בעד ונגד. הנימוקים נגד היו, קודם כל אנחנו ניצור מצב שכל השכונה בעצם תצא דרך "אורות עציון בנות" בשעות הבוקר. גם ככה היום מצב העומס התנועה שם הוא קשה, היום אנחנו יודעים שתושב בזית שהוא רוצה לצאת בלי לעבור ב- "אורות עציון בנות" להוריד שם ילד יכול לצאת דרך הזית שמן עליון, בהפיכת הרחוב לחד סטרי לא נאפשר לו את זה ונאלץ אותו ליסוע דרך "אורות עציון בנות". דבר נוסף, חד סטרי בא בין השאר למנוע מצב של אוטובוס מול אוטובוס, אין לנו את זה ברחוב זית שמן, הנסיעה בו גם ככה היא חד סטרית של האוטובוסים. והיתרון בהפיכת רחוב לחד סטרי היתרון הוא מתן מקומות חניה נוספים לדבוקת הבתים של זית שמן מ-9, 11 עד 19.

**משה בן אלישע :** כאן באזור הזה.

**דובי שפיר :** זה היתרון היחידי שנקבל זה שהבתים, קחו בחשבון שרחוב עם שני נתיבי נסיעה עלול להגביר את מהירות הנסיעה ברחוב למרות הפסי הרעדה שקיימים שמה. ולכן מהשיקולים האלה בסופו של דבר הוועדה קיבלה החלטה, משה אמר ברוב קולות אני יכול להגיד פה אחד, להשאיר את המצב הקיים היום ולבחון אותו שוב כשיתווסף המרכז המסחרי ואנחנו נבחן מה ההשפעות התנועתיות של הדבר הזה. רק כשעושים את זה אחרי המרכז המסחרי, צריך לעשות את זה מאוד מאוד בזהירות ולקחת את כל השיקולים שכבר היו בעד ובנגד.

**דובי שפיר :** יש פרוטוקול.

**צורי דותן :** אני רוצה לתת פרספקטיבה אחרת לדבר הזה. כדי שיהיה חד סטרי שיהיה רחוב חד סטרי, בסדר? צריך לעשות שיהיה - - - כלשהו, צומת, כיכר, שתהפוך את המקום הזה לחד סטרי. בסדר? מה שאתה מראה ככה הוא לא דווקא מחייב, בסדר? כי בעצם אתה מחליט היום, הגישה אומרת שפיטום הקטורת לצורך העניין צריכים לצאת רק מפה ולהיכנס רק מפה למרות שמידי פעם גם יוצאים מפה. יהונתן החשמונאי צריכים לעשות את כל הסיבוב.

**דובי שפיר :** לא, לא, לא, חשוב להבהיר צורי, אנחנו קיבלנו חוות דעת של יועץ תנועה שבכל מקרה הוא דיבר על שני אזורים. אחד על כיוון הנסיעה חייב להיות פה בגלל האוטובוסים, זה ברור, כיום האוטובוסים נוסעים לכיוון הזה, גם בתי ספר וגם - - - דבר שני, יועץ תחבורה אמר שבכל מקרה החד סטרי יהיה בין הכיכר הזאת לכיכר הזאת ואת שני אלה הוא משאיר.

**צורי דותן :** אז אני ממליץ משהו אחר וצריך לחשוב עליו. הבעיה המרכזית של הזית נמצאת ברחוב הזה של זית שמן, נכון?

**דובי שפיר :** של חניה.

**צורי דותן :** יפה. אם אנחנו שמים כיכר ביהודה המכבי זית שמן, בסדר? והופכים רק את הקטע הזה לחד סטרי.

**דובי שפיר :** איזה כיוון?

**צורי דותן :** מה?

**דובי שפיר :** לאיזה כיוון?

**צורי דותן :** באותו כיוון היום שאתה מדבר של האוטובוסים, באותו כיוון של האוטובוסים מכאן לכאן, התנועה של פיטום הקטורת לא מפריעה, התנועה של יהונתן החשמונאי לא מפריעה, והזה של יהודה המכבי לא מפריעה. אנחנו בעצם נותנים את המקסימום אפקט חניה במינימום אזור חד סטרי, כל הדבר הזה הוא לא רלוונטי אם אני יכול להעמיד פה כיכר, אם בכיכר הזה יהיה אין כניסה כל מי שפה יכול תמיד לברוח.

**דובי שפיר :** זאת אומרת שיהודה המכבי יצטרכו לצאת דרך זית שמן עליון מהשכונה?

**צורי דותן :** או מפה הוא יכול גם, כי זה חד סטרי הוא יכול להיכנס.

**דובי שפיר :** סליחה לא לצאת, להיכנס.

**צורי דותן :** להיכנס רק מפה. גם ככה מה שאתה אומר הוא חייב להיכנס מפה, אבל אם אני

מגביל את זה מכאן לכאן אזור חד סטרי, אני מקבל את כל האפקט שאתה רוצה

במינימום טרטור. זהו זה מה שהיה לי להגיד, צריך להעלות את זה אולי עוד פעם

לוועדה ולשאול אותם, מה קורה אם עושים רק את האזור הזה מה ההשלכות?

**משה בן אלישע :** מה ההשלכות? יהיה עומס יותר גבוה של רכבים על הקטע הדו סטרי, כלומר כל

רחוב יהודה המכבי והמנורה יצטרכו דרך זית שמן עליון, זה המשמעות.

**צורי דותן :** להיכנס.

**משה בן אלישע :** כן, להיכנס.

- צורי דותן :** לצאת הם יכולים איך שהם רוצים.
- אפרת גנטק :** ואז ברחוב הקטן הזה יהיה פקק כל היום וכל הלילה.
- צורי דותן :** איפה?
- אפרת גנטק :** מזית שמן עליון לזית שמן תחתון. תמקם אותי, איפה "אורות עציון בנות"?
- צורי דותן :** זה הבית שלך.
- אפרת גנטק :** זה הבית שלי? אז פה למטה, מהבית שלי ל- "אורות עציון בנות".
- צורי דותן :** זה?
- אפרת גנטק :** כן, שזה כבר היום פקוק.
- יהודה שווייגר :** משה, תעשה זום אין רגע על הקטע הזה עד לפה.
- דובי שפיר :** לא, לא, לא, הוא מדבר על חד סטרי בין יהונתן החשמונאי ויהודה המכבי.
- אפרת גנטק :** מה יש פה?
- יהודה שווייגר :** לקטע הזה עד לפה.
- אפרת גנטק :** אתה אומר הפוך, אתה רוצה לסגור את זה?
- צורי דותן :** רק את זה.
- דובי שפיר :** הוא רוצה בין יהודה ליהונתן.
- אפרת גנטק :** אבל מפה לפה? זאת אומרת שלא תהיה כניסה שמאלה פה? בזית שמן לא תהיה כניסה שמאלה או כן תהיה?
- צורי דותן :** ליציאה יהיה, לכניסה לא.
- אפרת גנטק :** איך זה יתנהל מאיזה צד לאיזה צד?
- צורי דותן :** בעצם הכביש ירוץ רק לכאן, בסדר? אתה תוכל ליסוע חד סטרי בעצם ליציאה מהזית, אבל להיכנס לזית ליהודה המכבי אתה צריך -
- אפרת גנטק :** אז אם אני גרה פה, אם אני גרה פה בפנייה הזאת של זית שמן תחתון-
- משה בן אלישע :** אתה מעמיס את כל התנועה של הזית דרך זית שמן עליון.
- אפרת גנטק :** אני גרה מול "אורות עציון" ואני צריכה לקחת את הילדה שלי מהגן של זית רענן, אני צריכה לעשות את כל הסיבוב?
- צורי דותן :** לא, לא, לפי מה שאני אומר זה רחוב דו סטרי, זה נשאר דו סטרי.
- אפרת גנטק :** לא, אבל פה אין לי, בזית שמן תחתון אין לי איך לעבור.
- צורי דותן :** יהיה לך לצאת חזרה לפה.
- אפרת גנטק :** לא, אז אני אומרת - - מול "אורות עציון בנות"?
- יהודה שווייגר :** לעשות את הסיבוב.

**אפרת גנטק :** זה מה שאני אומרת, צריך לעשות סיבוב.

**צורי דותן :** ב- "אורות עציון בנות" פה את תהיי חסומה.

**אפרת גנטק :** קצת אחרי.

**משה בן אלישע :** בזית שמן, הבנתי.

**עודד רביבי :** טוב רבותיי בואו, יש את המלצת ועדת תחבורה שלא לקבל כרגע את הבקשה הזאת להפוך את זה לחד סטרי, ובעצם להעלות את זה לדין פעם נוספת אחרי שהמרכז המסחרי פועל. זאת אפשרות אחת. אפשרות שנייה זה האפשרות של צורי. אז מי בעד ההמלצה לקבל את ההמלצה של ועדת תחבורה לא לעשות את זה כרגע? מנחם? בעד. דובי בעד, אפרת בעד, תמר בעד, אורית בעד, וצורי כמובן בעד ההצעה שלו, ואני מקבל את ההמלצה של ועדת תחבורה.

#### **הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

אני רק מבקש דובי, שכאשר ועדת תחבורה תתכנס לדון מחדש על זית שמן, תבחנו גם את הכניסה לחניון העליון האם אנחנו נאפשר כניסה למי שבא לתוך השכונה לפנות שמאלה לתוך החניון, או שהכניסה לחניון תהיה רק אחרי שיעשו פרסה במעגל תנועה. כלומר לאסור כניסה שמאלה לחניון כדי להוריד שם עומסים, זה כשתבחנו מחדש את זית שמן באכלוס של הפרויקט של צ.פ. כן סעיף שני של ועדת תחבורה בבקשה.

**משה בן אלישע :** בקשה להפוך את רחוב הקציר בדגן בחזית בית הספר, מהנקודה הזאת רחוב העומר עד רחוב האלומה לחד סטרי ממזרח למערב. ועדת התנועה אישרה ברוב קולות את האופציה הזאת, כדי למנוע מראש את כל מה שאנחנו חווים בחזיתות בית הספר. סך הכל אין פגיעה בתושבים, רחוב האלומה שהוא מכיל את רוב האוכלוסייה בדגן הוא יחסית הכי צפוף פה, הם ימשיכו ליהנות מהכניסה הקרובה ליציאה מכאן.

**עודד רביבי :** רגע, עוד פעם תחזור?

**משה בן אלישע :** הקטע החד סטרי הוא רק מהעומר.

**יהודה שווייגר :** זה הבית ספר, ליד הבית ספר יש פה את הדבר הזה, מפרץ אוטובוסים אמור להיות פה, סליחה פה.

**משה בן אלישע :** זה הדבר, זה גם -

**דוברת :** ואז מי שרוצה לבוא לקחת את הילד שלו או להוריד אותו בבוקר הוא צריך להגיע

מסביב כדי להוריד את הילד?

**יהודה שוייגר :** מסביב.

**דובי שפלר :** יהודה, הוא כבר קיים.

**יהודה שוייגר :** מה?

**דובי שפלר :** הוא כבר קיים.

**יהודה שוייגר :** מה?

**דובי שפלר :** המפרץ קיים.

**יהודה שוייגר :** כן.

**צורי דותן :** אתם יודעים שאין טבעת לדגן?

**דובר :** נכון.

**צורי דותן :** לדגן אין טבעת, הדגן נחסם, מי שרוצה להגיע לצורך העניין לפרויקטים של צ.פ.

בסדר? לפרויקטים הקיצוניים.

**יהודה שוייגר :** מפה.

**צורי דותן :** היום הוא נוסע מכאן.

**יהודה שוייגר :** הוא יורד בזורעים.

**משה בן אלישע :** למה? או בזורעים או בעומר.

**צורי דותן :** היום הוא נוסע ככה, בסדר?

**יהודה שוייגר :** לאן?

**צורי דותן :** אם אתה רוצה להגיע לצורך העניין לפרויקטים פה של צ.פ.

**יהודה שוייגר :** נו? אתה יכול גם מפה אתה יכול גם מפה.

**משה בן אלישע :** מהזורעים ומהעומר הוא יוכל, היום יש לו שישה אפשרויות.

**דובי שפלר :** אתה יכול מהזורעים ואתה יכול מהעומר.

**צורי דותן :** אתה יכול - - - של הזה של הדגן?

**משה בן אלישע :** אני יכול ממקום אחר.

**צורי דותן :** תראה לי.

**יהודה שוייגר :** אתה יכול מכל כיוון.

**צורי דותן :** אתה יכול לבוא רק מהזורעים.

**יהודה שוייגר :** לא מה פתאום.

**דובי שפלר :** לא, לא, גם מהעומר, גם מהעומר.



**צורי דותן :** אבל אתה חוסם את העומר.

**יהודה שווייגר :** לא אתה לא חוסם.

**דובי שפיר :** לא. אנחנו מדברים על הקציר על החזית של הבית ספר, קטע קצר מאוד של מאה-

**עודד רביבי :** איפה שהמפרץ אוטובוסים.

**תמר עמר :** אבל עוד פעם, זה אומר שמי שמביא את הילד שלו צריך לעשות את כל הסיבוב?  
**יהודה שווייגר :** כן, כן.

**דובי שפיר :** דרך עומר.

**תמר עמר :** דרך העומר ואז להיכנס?

**יהודה שווייגר :** כן.

**תמר עמר :** אוקי.

**עודד רביבי :** או להוריד אותו בפינה.

**דובי שפיר :** נכון גם אפשרות.

**צורי דותן :** איזה רחוב אתם רוצים?

**יהודה שווייגר :** משה תעשה זום אין, פה, פה, פה, תעשה זום אין.

**משה בן אלישע :** אפשרות אחת מרחוב הזורעים כאן כדי להגיע ל- צ.פ., ואפשרות שנייה מהעומר.

**דובי שפיר :** דרך אגב בוועדת תנועה משה פינק אותנו עם תמונה של בית הספר היום עם כל הצבעוניות שלו עם המגרשים המוכנים.

**צורי דותן :** מאיזה סיבה אנחנו רוצים לעשות את הדבר הזה?

**דובי שפיר :** בגלל הבטיחות של תלמידי בית הספר.

**יהודה שווייגר :** בטיחות תלמידים. אני רק נותן איזה שהוא סייג אחד לדבר הזה, זה אומר אנחנו כן היינו רוצים לעשות את זה, רק העלויות של הדבר הזה משה תיכף יראה את זה, אבל המשמעות של זה שעושים אותו חד סטרי זה שאתה צריך בסוף, משה?

**משה בן אלישע :** שנייה, שנייה.

**יהודה שווייגר :** זה שאתה צריך לייצר את החניות בצורה אלכסונית במהלך העלויות, לכן זה עלויות של כמה מאות אלפי שקלים.

**דובי שפיר :** לא, לא הבנתי.

**תמר עמר :** למה אלכסונית?

**יהודה שווייגר :** אני תיכף יראה לכם.

**משה בן אלישע**: אפשר לראות את זה פה, זה הכניסה לדגן זה רחוב הזורעים כאן, מפה אפשר להגיע ל- צ.פ. שנמצא פה.

**דובי שפלר**: זה יהיה המסלול של תחבורה ציבורית?

**משה בן אלישע**: זה המסלול של תחבורה ציבורית, המסלול של תחבורה ציבורית זה רחוב הזורעים, זה רחוב העומר נכנס לרחוב הקציר זה יוצא חזרה. זה המסלול גם כן מסלול חד כיווני גם לנכנסים וגם ליוצאים מהדגן.

**יהודה שווייגר**: זה המקטע שאנחנו רוצים להפוך אותו לחד סטרי.

**משה בן אלישע**: כן, וזה רחוב העומר גם כן אפשר להגיע מפה ל- צ.פ. וזה רחוב הקציר, שאמרנו שהקטע הזה את הקטע הזה נהפוך לחד סטרי ממזרח למערב עד רחוב האלומה, ככה שמבחינת תחבורה ציבורית הסעות נוסעים לכיוון הזה מורידים בצד בית הספר.

**יהודה שווייגר**: משה?

**משה בן אלישע**: כן.

**יהודה שווייגר**: תוריד רגע את כל הסרטוטים או שתחזור לתמונה הקודמת. תעשה זום אין על האזור הזה של בית הספר, עוד למעלה טיפה, כן אז זה המקטע. רק שהמשמעות מבחינתנו היות ופה המפרץ אוטובוסים זה אומר כדי שאנחנו נעשה אותו חד סטרי, אז אנחנו אמורים לעשות פה חניות בצורה כזאת שבו אנחנו עושים את החניות בצורה ניצבת, ואת מפרץ האוטובוסים יותר לקרב לכיוון פתח בית הספר. המשמעות של הדבר הזה, זה כמה מאות אלפי שקלים מבחינתנו כדי לראות איך מייצרים את הדבר הזה. לכן גם אם אתם מאשרים, זה מצריך עבודות גם של תכנון וגם של הסדרה של האזור הזה, כדי שזה באמת יהיה חד סטרי ושיוכלו באמת להוריד את המפרץ אוטובוסים ואת החניות כמו שצריך.

**דובי שפלר**: לא הבנתי, לא שמעתי אף מילה על זה ממשה בוועדה.

**משה בן אלישע**: זה עוד לא נדון כי עדיין אין תוכנית. יש רעיון כמו שאמר יהודה לעשות הצרחה בין המפרץ אוטובוסים שנמצא פה לבין החניות שנמצאות פה, ולהוריד את החניות האלה לכאן ואת האוטובוסים לפה וזה כרגע נבחן, עדיין לא הגיע לוועדה אם זה מבחינה הנדסית יועץ תנועה בודק את האפשרות הזאת.

**תמר עמר**: למה זה עדיף?

**יהודה שווייגר**: כי זה עלייה.

**משה בן אלישע**: בעיקר על השיפועים שיש בכביש האם ניתן לעשות שמה חניה אלכסונית או ניצבת, זה נמצא כרגע בבדיקה. אבל הנושא הזה של החד סטרי הוא דחוף בכל מקרה.

**עודד רביבי**: יש שתי סיבות, גם השיפועים וגם מתחת לבית הספר יש לנו חלל שהוא לא מנוצל כרגע, אם נרצה להביא לשם איזה שהוא ייעוד נוסף נצטרך לתת מענה של מקומות חניה, ואז יותר הגיוני שהמקומות חניה יהיו ליד החלל ולא - - -

**דובי שפיר**: אני עדיין לא מבין למה זה קשור לחד סטרי?

**עודד רביבי**: זה לא קשור לחד סטרי.

**דובי שפיר**: אוקי, בסדר.

**עודד רביבי**: זה חלק מהתבונות של החד סטרי. אני כן אבל משה צריך לבדוק שם בצומת אם צריך שמה מעגל תנועה.

**משה בן אלישע**: פה?

**עודד רביבי**: כן.

**משה בן אלישע**: אין מקום.

**עודד רביבי**: כי זה כן לדעתי חלק מהתבונות של החד סטרי.

**משה בן אלישע**: אין מקום.

**עודד רביבי**: אז תעשה בדיקה מה כן אפשר לעשות שם.

**משה בן אלישע**: תסתכל, זה המקום זה מה שלוקח המעגל תנועה.

**עודד רביבי**: זה מעגל תנועה גדול משה.

**תמר עמר**: אתה אומר בעצם מי שירצה להוריד את הילד שלו בפינה יוכל להסתובב ולהמשיך?

**עודד רביבי**: כן. תעשה בדיקה.

**משה בן אלישע**: אפשר לעשות אולי אולי מעגל תנועה למכוניות.

**עודד רביבי**: משה בוא, אתה רואה התחלת עם לא, עכשיו אתה אומר טוב אולי מכוניות, בסוף תגיע לי עם מיניבוס. בוא תעשה בדיקה מה אפשר לעשות שם, כדי שמי שרוצה לבוא ולהוריד את הילדים שלו קרוב לבית הספר או לא רוצה לעשות את כל התנועה של הדגן יכול לעשות שם פרסה קטנה, בסדר?

**משה בן אלישע**: בסדר.

**עודד רביבי**: תודה. מי בעד לאשר את ההמלצה מספר 2 של ועדת תחבורה? מנחם בעד, דובי בעד, אפרת בעד. תמר?

**תמר עמר :** בעד.

**עודד רביבי :** בעד. אורית בעד. צורי?

**צורי דותן :** נגד.

**עודד רביבי :** נגד, יופי, יושב ראש האופוזיציה. ואני בעד.

### הצבעה

**בעד – רוב**

**נגד – 1**

עוד משהו משה יש לך להערב?

**משה בן אלישע :** לא, זהו.

**אורית סמואלס :** לא היה דיבור פעם על העניין גם של החד סטרי בבית ספר בתמר בממ"ד?

**יהודה שוויגר :** כן.

**צורי דותן :** אני רק אגיד שאני מתנגד כי אני לא כל כך מבין מה האינטרס שלנו לעשות את

זה.

**יהודה שוויגר :** הורדה בטוחה.

**עודד רביבי :** בסוף אנחנו רואים שמול בית ספר שיש לך אפשרות להוריד בשני הצדדים אתה

יוצר מפגע בטיחות.

**יהודה שוויגר :** הבית ספר בתמר אתה רואה את זה כל בוקר.

**עודד רביבי :** אתה רואה את זה בתמר, אתה רואה את זה ב- "אורות עציון בנות", אתה רואה

את זה ב- "אורות עציון בנים" ואתה רואה את זה ב- "עשה חיל". איפה יחסית

בפשטות אנחנו יכולים לייצר מצב שמורידים את הילדים רק בצד אחד ומצד שני

מאפשרים את התנועה שתזרום, זה חוסך לנו מפגעי בטיחות, אם אפשר לפתור

את זה יחסית בפשטות יופי.

**צורי דותן :** דרך אגב רק נקודה בכללי, יהודה כדאי שתיקחו את זה קדימה, זה

שאוטובוסים-

(חילופי דברים בשקט)

**דובר :** לא אישרו.

**דובר :** איפה?

**משה בן אלישע :** חד סטרי בתמר.

**עודד רביבי :** כן, צורי?

**צורי דותן :** יהודה, רק נקודה, חלק מהבלגן של בתי הספר נוצר בעקבות האוטובוסים ההסעות.

**יהודה שווייגר :** לא, הוא נוצר בגלל שאנשים חותכים.

**צורי דותן :** גם, גם, אבל חלק מהאוטובוסים לפעמים עולים על האזור ה- "חנה וסע", ולכן צריך לתת דגש.

**יהודה שווייגר :** כי אין להם מקומות.

**צורי דותן :** יש להם, בתמר יש מלא מקומות.

**יהודה שווייגר :** דוקטורט עשיתי, על זה אני מוכן לבוא איתך בשעות הבוקר כדי להיות שמה. אנשים חותכים בניגוד לכיוון התנועה, הפקח העירוני לצערנו לא יכול לתת דוחות על זה שהם חותכים בניגוד לכיוון התנועה.

**משה בן אלישע :** כי אין קו לבן.

**יהודה שווייגר :** כי אין קו לבן, ולכן הם עוברים והם פשוט חוסמים, ואז ברגע שהם נוסעים לכיוון התנועה הם מנסים לעשות פרסה ואז כל העסק מתחיל להסתבך שמה. והם עוצרים האוטובוסים, האוטובוסים לא מצליחים להיכנס הם עוצרים במקום ואז כבר יש לך איזה שרשרת ככה שלא מסוגלת.

**צורי דותן :** עדיין צריך לדבר עם האוטובוסים לעמוד על ה-

**עודד רביבי :** בינתיים יש 20 נהגים בבידוד, ונמתין שהם יצאו מהבידוד ואז נדבר איתם. משה תודה רבה ערב טוב.

**משה בן אלישע :** בבקשה.

#### פרוטוקול ועדת תרומות

**עודד רביבי :** כן שרון, הצגת פרוטוקול ועדת תרומות מי מציג?

**שרון הורביץ :** עקיבא.

**עודד רביבי :** עקיבא, כן?

**אפרת גנטק :** מה ועדת מה?

**עודד רביבי :** ועדת תרומות.

**עקיבא סילבצקי :** למעשה יש בעצם נוהל של משרד הפנים שמחייב אותנו לפעול על פי נוהל - - - בתרומות, דהיינו כשאנחנו מקבלים תרומה אנחנו למעשה צריכים לבדוק את המקור שלה, לראות שזה שנותן אותה אין לו איזה שהוא קשר אחר משהו להשיג במועצה. למשל אם זה מישהו שבדיוק יש לו איזה מקרה סבוך בוועדה מיוחדת

לתכנון ובנייה או שיש לו אינטרס אחר, ואז אנחנו מאשרים לקחת את התרומה. הנושא שעסקנו בו פעם קודמת בעצם היה ענייני קרן אפרת, שלמעשה קרן אפרת היא לא גוף מועצתי, היא מקבלת תרומות, ומצד שני חלק מהתרומות האלה בסופו של דבר אפשר לומר מגיעות אלינו. ולכן בעצם עשינו קריטריונים מתי לראות בזה דבר שמגיע אלינו, ומתי זה בעצם משהו שאולי משמש את תושבי אפרת אבל הוא לא עובר דרכנו. אז למשל כאשר יש עמותה שכבר קיבלה מגרש מהמועצה ואז קרן אפרת מגייסת תרומה עבורה, אוקי? והרבה פעמים אגב לא הקרן בעצמה מגייסת, אלא תושבים מגייסים בשביל סיבה כזאת או אחרת של מיסוי זה עובר דרך הקרן. אז במקרים האלה זה בעצם לא תרומה שעוברת דרך המועצה, ואין סיבה שזה יצטרך לעבור אצלנו נוהל תרומות. עכשיו צריך להבין, העניין של נוהל תרומות יש בו גם הכבדה מסוימת גם בתחום של הפרסום, לא כל אדם שתורם סכום כזה או אחר רוצה שמחר זה יופיע בכל מקום בישוב, אחרת מחר כל המאכרים והמתרימים מגיעים אליו לבית כי הבינו שהוא גביר, כן?

**משה בן אלישע** : ערב טוב תודה רבה.

**עודד רביבי** : תודה משה.

**עקיבא סילבצקי** : זה שיקול אחד. ויש גם אנשים שבאמת רוצים מתן בסתר, רוצים לעזור לישוב לא רוצים שכל העולם ידע מה הם נתנו. אז בהקשר הזה קודם כל סיווגנו את הדברים שלדעתנו לא נחשבים כתרומה למועצה, והקרן שמקבלת תרומה וזה משמש לטובת הישוב זה לא נחשב שעובר דרכי ואין לי מה לעשות על זה נוהל. אוקי? כמו שאמרתי דברים שהם למשל תרומה לעמותות שונות, חלק גדול מהכסף שמגיע לקרן אפרת הם כספים שמגיעים לעמותות שונות שפעילות בישוב, הם לא עוברות דרך המועצה על זה אני לא צריך לעשות נוהל תרומות. כאשר מדובר לעומת זאת בהשקעה, בתרומה שמושקעת בקרקע מועצה שעוד לא הוקצתה, אוקי? או שנשארת בהפעלת המועצה, זה בהחלט משהו שהוא תרומה למועצה. דברים שנניח מממנים פעילויות שונות, שגם המועצה אחרי זה השם שלה גם מופיע בכותרת לא יודע, מרתון, גם אלו תרומות שלמעשה אנחנו צריכים להחמיר ולראות בהם כתרומה שהמועצה עצמה מקבלת. פה בעצם גם בנינו קריטריונים שונים. בנינו קריטריון ראשון שסכום מאוד נמוך אין הצדקה לעשות בו נוהל תרומות, כן כל פעם שמישהו תורם פה חמשת אלפים שקל למשהו, אוקי? החשש שהדבר הזה מביא לאיזה הטיה לטובתו הוא מאוד קטן. דברים כאלה

אנחנו לא צריכים לעשות עליו נוהל, בדרך כלל גם הפרטים של התורם שמתקבלים לקרן אפרת אפילו לא צריכים להגיע אלינו, אנחנו לא לחוצים אפילו לדעת מי זה. אוקי? מעל סכום מסוים קבענו שכאן אנחנו באמת מתחילים לעשות את הנוהל, את הכל אתם יכולים בעצם לראות בפרוטוקול, קבענו שם נדמה לי 10 או 25 או משהו, נכון? קבענו שם את הדרגות. יש דברים שלא יעזור שום דבר אנחנו צריכים לדעת מי התורם מה התורם, ובמקרה כזה יש טופס טיולים שבעצם יעבור בין המחלקות, שמחלקת בנייה תגיד אם היא מכירה את התורם, גזברות, גבייה וכו', וכו', שפ"ע, כל מיני אנשים. כבר היינו בסיטואציות של אנשים שמסרבים לשלם ארנונה אבל מצד שני לתרום בית כנסת הם מוכנים, כבר ראינו הכל אז לכן אני אומר הדברים האלה צריכים בדיקה. זה פחות או יותר המסלול. כרגע יש לנו שני גופים שבאמת התרומה שלהם היא בסכום נכבד, שני גופים שני תורמים צריך לומר. אחד זה נוצרים ידדי ישראל, ששוב אנחנו לא רואים בעיה לקבל מהם תרומה, כי אין להם איזה שהיא פעילות מיוחדת פה בתחום הישוב שצריך לחשוש לא לקבל מהם תרומה. יש עוד תורם אדם ספציפי שרצה להישאר אנונימי ושהסכום שהוא תורם הוא גדול, השם שלו מופיע בראשי תיבות.

**שרון הורביץ :** פעולות רווחה.

**עקיבא סילבצקי :** מה זה?

**שרון הורביץ :** בעיקר פעולות רווחה.

**עודד רביבי :** לא רק.

**עקיבא סילבצקי :** כל מיני דברים. בכל מקרה הדבר הזה באמת אנחנו נעשה בעניינו טופס טיולים, זה יעבור כדי שנבדוק האם אין לו משהו בדיוק בקנה בהנדסה וכו' לראות שאפשר לקבל את זה. אלה בעצם שני הדברים שנדונו בשבוע האחרון בוועדה.

**עודד רביבי :** אם התורם הוא לא תושב אפרת יש בזה נפקא מינה?

**עקיבא סילבצקי :** תראה אם הוא לא תושב אפרת ואין לו כלום פה על פניו זה אמור לעבור בקלות. אם הוא למשל קבלן שבונה פרויקט, הוא ירושלמי או תל אביבי אבל בונה פה פרויקט בנייה של מאות יחידות דיור, אז יכולה להתעורר בעיה, אבל לא המגורים הוא מה שקובע אלא הקשר לפעילות שלו ברשות.

**עודד רביבי :** אז אם זה בן אדם שאין לו פה לא נכסים ולא עסקים?

**עקיבא סילבצקי :** אז הוא יעבור את זה מאוד מהר, אז טופס טיולים יחזור עם קו בכל דבר ומיד אפשר לאשר את זה.

**עודד רביבי :** הבנתי, אוקי, טוב. אנחנו צריכים להצביע על זה?

**דובי שפיר :** רגע אני רוצה לשאול לגבי הטופס הזה, דבר ראשון הרי הקרן היא עמותה נכון? לפי החוק מעל 20 אלף שקל הוא צריך בדוח השנתי שלו למלא את שמות התורמים מעל 20 אלף שקל. למה ראיתם לנכון לא להתאים את עצמכם לחוק העמותות? אז עד 25 הוא לא ייחשף אבל בדוח השנתי הוא ייחשף?

**עקיבא סילבצקי :** התלבטנו בסכומים, אוקי? קודם כל, רגע שנייה דובי הבנתי את השאלה. זה שהוא כותב בדוח שלו של העמותה, עוד לא הופך את זה לפומבי ברמה הזאת שכל תושב אפרת עכשיו יודע. אוקי? כעיקרון תרומות שאנחנו מאשרים אחרי זה, רגע, שנייה, אחרי מתפרסמים, כן באופן עקרוני אמורים להתפרסם באתר האינטרנט. עכשיו פה אני אפרסם את זה בראשי תיבות, ירצה חבר מליאה לדעת מי זה זה ייפתח בפניו, בסדר? זה ייפתח בפניו. אבל על פניו כדי לא להרחיק תרומות כאלה אנחנו מעדיפים לא לפרסם שם מלא, וזה בעצם מה שהיינו רוצים לעשות בהקשר הזה. אוקי? באמת התלבטנו, אבל בכל זאת 20 אלף שקל תשמע זה כבר מתחיל להיות תרומה קצת גדולה, אדם שיש לו לא יודע שתורם 20 אלף שקל ויש לו איזה עניין בהנדסה, זה לא כמו אחד שתורם חמשת אלפים או שבעת אלפים שקל, בסדר?

**דובי שפיר :** עכשיו לגבי תרומה מארגון, בדוגמה הזאתי זה נוצרים ידידי ישראל, לאו דווקא לגביהם אלא לגבי כל תרומה אני חושב שנכון להוסיף בחומר של אותנו גילוי נאות כשצריך, האם יש מישהו מהעמותה. כי למשל נוצרים ידידי ישראל, ואז לגלות שבסוף שותף לקבלת החלטות זה מישהו תושב אפרת שיש לו אינטרס.

**עקיבא סילבצקי :** אתה צודק, עוד פעם אני חושב שהוועדה בעניינים האלה תפעיל שיקול דעת כל מקרה לגופו. אם זה עמותה שהשם שלה צועק שעומד מאחוריה תושב או קבלן שאנחנו כולנו מכירים, אז ברור שאנחנו לא, אין כוונה פה להתעלם מכל מיני גופי קש כאלה שבעצם מסתירים בן אדם וכולם יודעים. אוקי? אני מניח שזה לא יקרה כל כך הרבה אבל זה יכול לקרות.

**דובי שפיר :** לא זה לא רק - - - קש.

**עקיבא סילבצקי :** מה?

**דובי שפיר :** מספיק שחבר הנהלה בכיר או גזבר או יו"ר.



**עקיבא סילבצקי :** אוקי אז עוד פעם אז כל דבר צריך להיבדק לגופו, אם הוא כגזבר בעמותה שנתנה תרומה זה לא כסף שלו.

**דובי שפיר :** זהו, שגוף שהוא עמותה חברה או משהו, לא להתעסק רק עם השם של העמותה אלא להתעסק גם -

**עקיבא סילבצקי :** הטופס טיולים הוא לא תורה מסיני, במקרים שזה דורש בדיקה יותר מעמיקה תהיה בדיקה יותר מעמיקה, ומצד שני במקרים שאפשר להקל אז אתה יודע לא נראה לי שלמשל נוצרים למען ישראל צריך לבדוק כל חמש שקל, אוקי? פעם בשנה אולי תהיה בדיקה.

**דובי שפיר :** כמו שאמרת בסכומים האלו שהם מעל עשרת אלפים.

**עודד רביבי :** טוב, אין עוד תוספות? תודה רבה עקיבא. אז זה בעצם נכנס לתוקף מעכשיו?

**עקיבא סילבצקי :** אנחנו נעבוד לפי הנוהל הזה, כן.

**עודד רביבי :** טוב, אוקי.

**שרון הורביץ :** חברי הוועדה זה עקיבא, יהודה ואני, זה לפי החוק.

**עודד רביבי :** טוב. אתגרי תקציב 2021 מי מציג, יהודה, שרון? יהודה? טוב יהודה.

### **תקציב 2021**

**יהודה שווייגר :** השתדלנו להראות לכם את הדברים בצורה, רגע לפני שנתחיל על העקרונות שרשמנו, אז קצת על לוחות הזמנים ועל התהליך שאנחנו עושים אותו. אני מזכיר לכם שזה תהליך שאנחנו מתחילים אותו כמה חודשים לפני, זה תהליך של בערך ארבעה חודשים מרגע שאנחנו מתחילים את התהליך של הכנת תוכניות עבודה ועד לאישור התקציב במליאת המועצה. כשאנחנו משתדלים לעשות את התקציב בצורה כזאת שבו כל העבודה נמצאת למעשה מלמטה למעלה, כדי שהעבודה תתבצע בצורה מקצועית יותר נכונה יותר מבחינתנו, ולכן אנחנו לוקחים את הזמן בקצב הזה. מנהלי המחלקות למעשה סיימו את העבודה הפנים מחלקתית כדי לעשות את תוכניות העבודה, הם שלחו לנו טיוטה ראשונה, ובמהלך השבועיים האחרונים אני ושרון ישבנו יחד עם כל אחד מהמנהלים לעבור על התוכנית עבודה שלהם. שבוע הבא הם אמורים להביא לנו את טיוטה מספר 2 אחרי כל התיקונים וההגהות, ולמעשה אחרי השלב הזה אנחנו יכולים לשבת לאיזה שהוא סיכום של כל התוכניות, וכדי להגיע למה המשמעויות התקציביות ואיך אנחנו מתכנסים עכשיו לאיזה שהוא מספר שהוא מספר רשומי. כמובן שזה

תהליך שלוקח את הזמן שלו כשממקדים, יש לנו למעשה ישיבות של חברי ועדת כספים, שבזמן שאנחנו מסכמים למעשה את תוכניות העבודה ומתחילים לאגד את כל התקציבים ביחד. חברי ועדת כספים מתכנסים ומתחילים את התהליך של ישיבה יחד עם כל מחלקה, כל חבר ועדת כספים מצוות למחלקה אחת, ולמעשה בפרק זמן של שבועיים אמורים להגיש את ההמלצות שלהם. בהתאם להמלצות שלהם אנחנו עורכים את המסמך שלנו כאיזה שהיא טיוטה ראשונית שאותה אנחנו שולחים לכם, כמובן שמעבירים לכם את זה סדר גודל של שבועיים, בין שבע לשבועיים לפני הישיבות שאנחנו כבר קבענו שהכנסנו ללוי'י יחד איתכם. אני לא יודע אם קבענו את הפגישות האישיות או שאנחנו פשוט סגרנו את השבוע שמתוכנן להיות. ואחר כך למעשה את כל הפגישות האישיות יחד עם כולכם, ואת הפרק זמן שאנחנו צריכים כדי להעביר לכם את הטיוטה הסופית ואחר כך להצביע על התקציב.

**שרון הורביץ :** אני רוצה רק לציין שהשנה ביתר שאת אנחנו יושבים יהודה ואני לא רק עם מנהלי האגפים ומנהלי המחלקות, גם עם המנהלים. אם זה אגף אז מנהלי המחלקות, אם זה חינוך אז עם מנהל הגיל הרך ועם הסגנית, ואם זה חינוך אז גם בחינוך ישבנו גם עם קצין בטיחות שלהם עם האחראי על אבטחת מוסדות חינוך. וכנ"ל ברווחה, ישבנו עם מנהל האגף ועם עוד כמה עובדות סוציאליות כל אחת שאחראית על התחום שלה, ממש כאילו אנחנו יושבים פעם ראשונה.

**יהודה שווייגר :** כמה עקרונות ככה שניסינו לרכז אותם, ואם יהיו שאלות אחר כך אז בשמחה. אחד, אנחנו יוצאים מנקודת הנחה שבעידן הקורונה התפקיד שלנו וזה חלק מההנחיות שעודד ביקש מכל המנהלים, זה אומר במקום שאין ודאות לראות איך אנחנו מייצרים ודאות. ולכן חלק מתוכניות העבודה גם אם זה חלק שלא בא לידי ביטוי בצורה כספית, אבל במקומות שבהם אנחנו יכולים לתת ודאות אז לתת אותם. אנחנו לא יודעים איך תראה השנה, ואנחנו לא יודעים אם יהיה טקס יום העצמאות בצורה של חמשת אלפים משתתפים. כנראה שנקודת המוצא כרגע ולפי זה אנחנו פועלים בהתאם לתכנון העכשווי, זה שלא יהיה טקס רב משתתפים. זה שהשנה שנת הלימודים במוסדות החינוך תמשיך להיות כמו השנה היום כמו מה שקורה היום, יהיו שינויים כנראה לכאן או לכאן. אבל נקודת המוצא שעל בסיסה מכינים את התוכניות, גם במטה נוער, גם במטה צעירים, גם במערך החינוך או בכל החלקות החברתיות, מבוססת על זה שאנחנו למעשה

ממשיכים מהמקום שבו אנחנו נמצאים. ולכן העוגנים שעודד התייחס אליהם שזה זמן, תושב והעובד, לראות איך אנחנו משמרים למעשה את העוגנים האלה כעוגנים שמייצרים ודאות אצל התושבים, אז זה יבוא לידי ביטוי גם בתוך התוכנית. תקציבי ממשלה כידוע לכם ובהתאם לזה שעברה קריאה טרומית לפיזור הכנסת, אז אנחנו עדיין פועלים כבר שנתיים בהתאם לתקציב של 1 חלקי 12. יש לזה משמעות ברמה היום יומית שאנחנו רואים אותה. שנה שעברה זה בא לידי ביטוי בתקציבי המשרד לבט"פ, שהיום זה כבר הפך להיות המשרד לביטחון קהילתי שפתאום עצרו תקציבים, המשרד לשוויון חברתי שהיו לו לא מעט תקציבים שסגרו את הדברים האלה, ולמעשה פרויקטים חדשים שאנחנו עדיין לא מקבלים אותם. כמו למשל שביל האופניים שחוצה את אפרת, שאנחנו מחכים לתקצוב כדי שהוא יקרה, אבל לצערנו בגלל היעדר תקציב ממשלה למעשה יש פרויקטים שתקועים ומחכים לזה שיהיה תקציב, אז הכל ב- 1 חלקי 12, ופרויקטים חדשים ותוכניות שבסבירות נמוכה שהם יקרו. אנחנו נשמח שהם יקרו, אנחנו נגיש כל קול קורא שיהיה, אבל אנחנו יוצאים מנקודת הנחה שדברים חדשים במשרדי הממשלה אנחנו פחות נראה בשנה הקרובה. דבר נוסף זה הנושא של המתח בין שגרת קורונה לשוטף. אנחנו יצרנו בתוך המחלקות ובתוך אגפי המועצה איזה שהיא שגרת קורונה רגילה, זה אומר יש לנו שתי הערכות מצב שקורות בכל שבוע, שבו אנחנו יושבים למעשה עם מנהלי המכלולים שקיימים ונמצאים. חלק ממחלקות המועצה או איחדו את הסגן של המחלקה שמתעסק עם הנושא של הקורונה והמנהל לו או הפוך, ולכן אנחנו יוצרים מצב שבו לא כל אירוע כרגע שקורה, כמו יום חמישי האחרון שבו יש לנו ילדה בת 12 שלמעשה נמצאת כחולה, זה אירוע שהכניס סדר גודל של 20 בנות לבידוד ועם מעגלים שהם מעגלים רחבים יותר. זה אירוע שיכול להשבית את כל העובדות של החינוך, כי אתה בודק הסעות, כי אתה סודק מה היה בתנועות הנוער, כי אתה בודק פעילות בלתי פורמאלית, כי אתה בודק את כל המעגלים האחרים, זה אירוע שמיד יכול לשרוף לך את הזמן של כל העובדים. ולכן איך אנחנו משמרים בין עבודת השגרה השוטפת, כדי לראות שהעבודה השוטפת כמו עכשיו הכנת תוכניות עבודה, פעילויות חנוכה וכל שאר הדברים שקורים לנו במהלך השנה, לבין זה שאנחנו רוצים לראות איך אנחנו עדיין ממשיכים להיות בדריכות ומוכנות לטיפול בנושא הקורונה. אז זה חלק מהדברים שגם עליהם

אנחנו שמים. תוך שימת דגש על זה שאנחנו לא שוחקים את האנשים, אנחנו כבר תשעה חודשים במציאות הזאת, חלק מהוואטסאפים או חלק מהדברים שקורים הם קורים בשבתות, חגים, יום כיפור או מה שזה לא יהיה, ולכן איך אנחנו לא גורמים לעובדים שמתעסקים בנושא הקורונה להגיע לקריסה. אז זה חלק מהמתח הזה שאנחנו מנהלים אותו, כדי לראות שאנחנו מצד אחד מטפלים, מצד שני שומרים על העובדים בצורה כזאת שהם לא ישחקו לנו במהלך השנה. מתח בין שירותי לקהילתי, זה משהו שאנחנו שמנו עליו דגש בשנה שעברה, והשנה אנחנו שמים יותר דגש על התחום הקהילתי, כשהקורונה בהקשר הזה בהחלט נתנה לנו איזה שהוא בוסט משמעותי, כדי לראות איך אנחנו דוחפים את הנושא הקהילתי. שכונות חדשות שבעיני נמצאות היום במציאות אחרת לגמרי, גם מבחינת האמון שלהם במועצה, גם מבחינת הקשר שנוצר תוך כדי הקורונה, עבודה של הצח"שים וכו', וכו', וכו'. ככה שלא מעט מהדברים שקורים היום בתחום הקהילתי, יש פורום שמתעסק עם הנושא של בתי כנסת שהוקם בשבועות האחרונים. אנחנו מנסים עכשיו גם יש פורום שחלק מחברי המועצה שותפים אליו, של עידוד עסקים שאנחנו מכנסים גם השבוע. יש לא מעט היבטים שהם היבטים קהילתיים שאנחנו מתעסקים איתם, ולכן אנחנו רוצים לשים יותר דגש על התחום הקהילתי במהלך השנה הזאת. זה לא בהכרח אומר עלויות, אבל זה אומר שימת דגש על פעולות קהילתיות שקורות. חיבור לשטח, זה בעיקר נוגע ברלוונטיות שלנו כמועצה בהתחשב בקורונה, בהתחשב במציאות הקיימת בהתחשב במציאות הכלכלית ובכל שאר הדברים, כדי לראות שאנחנו באמת נותנים מענה לצרכים המידיים שקורים. זה מצריך אותנו להיות קשובים לשטח, זה מצריך אותנו להיות קשובים לתושבים, להכיר את הדברים שקורים ולראות גם איך אנחנו מתאימים את הדברים בהתאם למציאות המשתנה. ניצלנו את השנה הזאת כשנת קורונה לעשות בדיקה של כל המשימות הקיימות, ולכן יש משימות שאם היו מנהלים שהתלבטו האם כן או האם לא, כי זה מסורת כבר של עשר שנים כי זה היה קורה כל דבר, אז בסדר אז זה ההזדמנות אולי לקחת את הדברים ולשקול אותם מחדש, ולראות את הרלוונטיות שלהם לעכשיו וגם הזדמנות לחשב מסלול מחדש ביחס לפעילויות האלה. על 7 דיברתי. מעבר מרשות קטנה לרשות בינונית, כמה פרויקטים שהם מבחינתנו מעסיקים אותנו לא מעט בהקשר הבינוני. אחד זה המרכז העירוני בזית, ולכן עשינו איזה שהוא

סיוור בשבוע שעבר יחד עם מנהלי המחלקות. זה דבר שלא היה באפרת, עם חניות תת קרקעיות, עם היקף של בעלי עסקים שאנחנו לא הכרנו, ולכן זה מצריך אותנו גם ברמת הנהלים וההיערכות שלנו לקראת האכלוס של המרכז העירוני. אותו דבר גם לגבי הנושא של הבריכת שחיה יחד עם כל הפעילות שמתוכננת לקרות שמה, שזה משהו שהוא מבחינתנו חדש ולכן אנחנו צריכים לראות איך אנחנו נערכים גם אליו. פרויקטים תיירותיים שאנחנו הצגנו לכם אותם שיקרו בעיקר בדגן, הם לא יסתיימו במהלך 2021, אבל מבחינתנו זה גם לראות איך אנחנו דוחפים אותם קדימה ונערכים אליהם. ואזור התעשייה באזור התאנה שהחברה הכלכלית התחילה בפיתוח שלו, ככה שזה הרבה עבודת הכנה מבחינתנו לקראת מה שזה לא יהיה. ולכן חלק גדול מהפרויקטים האלה יכול להיות שהם בפועל יאוכלסו בתחילת 2022, במהלך 2022, אבל זה איזה שהיא תשתית שאנחנו צריכים לראות איך אנחנו בונים אותה כבר מעכשיו. 9 זה משהו שהוא תמיד נכון אבל בטח גם בתקופת הקורונה ובמציאות התקציבית הקיימת, זה הזדמנות גם לתהליכי עומק בין המחלקות בשיתופי הפעולה בחיזוק הקשרים. ובלי קשר זה התייעלות, אני התכוונתי להתייעלות כלכלית, שזה משהו שאנחנו משתדלים לעשות אותו כל שנה וגם השנה הזאת ביתר שאת. הדבר האחרון אולי בהקשר הזה, זה הנושא של גמישות, ופה אנחנו מבינים שהתוכנית אם התוכנית היא בדרך כלל היא בסיס לשינויים, אז במקרה של הקורונה זה בוודאי משהו שאנחנו צריכים לראות איך אנחנו מתאימים את עצמנו. ולכן כל מנהלי המחלקות גם כשהם הציגו את התוכנית, אנחנו מסבירים להם מראש כבר שזה מצריך גם גמישות, ולראות איך אנחנו לא דובקים בתוכנית ואנחנו רואים איך אנחנו מתאימים את עצמנו למציאות הקיימת. ובלי קשר זה משהו שמאתגר אותנו תמיד, זה האתגר הכלכלי שמונח לפתחנו, זה הגידול של התושבים השירותים שגדלים. אגף השפ"ע גם אם אני כרגע לא מתאמץ יותר מידי, זה אגף שהגיננו, הניקיון, הפינוי אשפה וכל שאר הדברים הרגילים, תאורה, הם עולים והתקציב השוטף שמה עולה. אגף ההנדסה היות ואין בנייה חדשה שמתוכננת, אז כל האגרות בנייה שהיו נכנסים לתקציב השוטף לא יופיעו כאיזה שהם הכנסות לקראת שנה הבאה. ולכן עוד לפני שהתחלנו, נקודת המוצא שלנו היא כזאת, שבו אנחנו נמצאים בגירעון בלי קשר לשאלות אחרות של תקציבי האיזון, איך הם יהיו במהלך השנה הקרובה ותמיכות של משרדי ממשלה, שאותם אנחנו לא

יודעים עדיין אבל אנחנו עושים בעיקר על בסיס מה שנקבל גם לקראת סוף השנה, ולכן זה איזה שהוא אינדיקאטור לאיך אנחנו צפויים אולי להגיע לקראת שנה הבאה. תקציב מאתגר עוד יותר, אנחנו כל שנה אנחנו חושבים שאנחנו מגיעים לתקציב שהוא מאתגר, אז כשאני אומר לכם תקציב עוד יותר מאתגר אז כנראה שלא מאמינים לנו. אבל כשאנחנו מגיעים מעשרה מיליון שקלים גירעון לאיך אנחנו מכווצים את זה בסוף, אז זה באמת במאמצים עילאיים. אנחנו מראש בתיאום ציפיות יחד עם המנהלים הם מראש מתכננים, הם בונים על פחות תקציב לפעילות שוטפת, הם יודעים כרגע מה המציאות, לכן אנחנו מקווים שאנחנו לא מגיעים לשלב שבו אנחנו נאלצים לחתוך ולעשות את הדברים כך שהדברים יהיו בתיאום יחד איתם. אבל זה בהחלט מכוון אותנו לזה שאנשים מתעדפים וקובעים גם את הסדרי עדיפויות בתוך התוכניות שלהם, כדי שאנחנו נוכל לראות איך אנחנו מביאים לידי ביטוי את הדברים שהם היו רוצים לעשות לקראת השנה הקרובה.

**דובי שפלר :** אפשר להעיר?

**יהודה שוויגר :** בטח.

**דובי שפלר :** א' בהחלט סעיפים 6,9 ו-10 בעיני זה הסעיפים המרכזיים במסמך הזה, דברים שציינת שהקורונה מזמנת לנו בלית ברירה את ההזדמנות הזאת לראות מה באמת חיוני לנו ומה לא, ומה חסר לנו גילינו עכשיו שחסר לנו וצריך להוסיף אותו. צריך לזכור גם שב-2021 נדמה לי שכמות האכלוס החדשה תהיה יחסית קטנה, אני מעריך שנראה את ה-40 יחידות דיור של צ.פ. מתאכלסות מתי שהוא בחודש חודשיים הקרובים, מעבר לזה עוד יחסית מעט דירות יתאכלסו. וזה גם אומר הקטנת הכנסות במחלקת הנדסה מבחינת כל האגרות למיניהם, ואת מה שמגיע למחלקת הנדסה למחלקת גבייה. יחד עם זה חשוב לעשות בדיקה יסודית במחלקת גבייה, עד כמה השפיעה הקורונה על מצב התשלומים של ארנונה, מים, אגרות למיניהם של תושבים בשגרה.

**עודד רביבי :** בודקים כל הזמן.

**דובי שפלר :** ולקחת את זה בחשבון שזה הולך להימשך ל-2020.

**דוברת :** 2020.

**דובי שפלר :** 2021.

**יהודה שוייגר :** אנחנו עכשיו לא מספיק מרגישים את זה, אבל אנחנו כולנו קוראים עיתונים כולנו יודעים גם מה הדברים כרגע שעומדים על הפרק, ולכן החל"ת שאנשים קיבלו מתוכנן להיות עד יוני 2021. ולכן היום אנחנו פחות מרגישים את הבקשות להנחות בארנונה, אבל אנחנו בהחלט צופים את זה לזה שבאזור פברואר מרץ כל האנשים שכרגע נמצאים בבית יתחילו לחפש עבודה לקראת פסח, ואחר כך אנחנו נתחיל אולי להרגיש את זה קצת יותר במהלך החצי הראשון של השנה עם בקשות ועם דברים אחרים. אז זה בהחלט משהו שאנחנו מנסים להיערך אליו אבל כרגע אנחנו עוד לא מרגישים אותו.

**עודד רביבי :** הערות נוספות? אני רוצה רק להוסיף עוד כמה נקודות, שיהודה אומנם לא כתב ברשימה שהכנו אבל מבחינתנו נכנסים גם כן כפקטורים בתוכנית עבודה ובתקציב לשנה הבאה. אחד, יש לנו שני מנהלי מחלקות שמתקרבים לגיל פרישה, גם מנהל מחלקת חינוך גם מהנדס המועצה שניהם בטווח של שנתיים מפרישה, אחד אפילו שנה מפרישה, מנהל מחלקת חינוך תוך שנה מהנדס המועצה תוך שנתיים. ככה שמבחינת ההכנה לקראת הפרישה שלהם צריך בהחלט לוודא שיש לנו מספרי שניים חזקים. עם סיפור של מהנדס המועצה אנחנו קצת נכנסנו להקפאה, הוא קצת ירד בסדר העדיפות בגלל שלא נכנסו פרויקטים של בנייה חדשים, אבל מצד שני צריך להבין שזה זיכרון ארגוני, חפיפה לא יספיק, ולכן צריך לראות איך נערכים גם במתווה כוח האדם בשתי המחלקות האלה לקראת הפרישה שלהם כדי שנוכל להעביר מקל בצורה מסודרת. יש כרגע שמועה שהיא בניגוד לציפיות שאנחנו עוד לא יודעים איך להתייחס אליה, שאם אנחנו חשבנו שאנחנו נרד ברמת הסוציו אקונומי מ-6 ל-5, כרגע הצפי הוא שאנחנו נעלה ברמת הסוציו אקונומי מ-6 ל-7. הניתוח שלי את השמועה הזאת בעיקר מבוסס על כמות ילדים, כלומר בניגוד לדברים של צורי ובניגוד קצת למה שהוצג על ידי "אורבניקס", בסוף הרבה מאוד מהמשפחות החדשות שמגיעות לאפרת מגיעות או ללא ילדים או כבר אחרי שלב הילדים. לצורך העניין ברימון אנחנו רואים את זה בצורה מאוד חדה, כל אלה שעוזבים אלה שנכנסים במקומם בעיקר אנשים מבוגרים שמגיעים עוד פעם ללא ילדים, ככה שהאוכלוסייה במידה מסוימת ממשיכה להתבגר. אם אנחנו בודקים גם את קצב הגידול של כמות התלמידים באפרת אל מול הצפי שחשבנו, זה קטן יותר ממה שצפינו, ולכן יכול להיות שיש אמת בשמועה הזאת. המשמעויות התקציביות הם דרקוניות, הם דרקוניות גם

מבחינת הסיוע הממשלתי, הם דרקוניות גם מבחינת אחוזי השתתפות בכל פרויקט של קול קורא השנה, ואנחנו צריכים לראות ולעקוב אחרי השמועה הזאת לראות עד כמה היא מבוססת, ואין לי ספק שזה ישפיע על תכנון התקציב ל-2021. שני סעיפים נוספים שאני מודה שאני בחיים לא חשבתי שאני אגיד אותם, אחרי 12 שנה כראש מועצה מעולם לא היו חברי מועצה שגרמו לנו להוצאות, יש כרגע חברי מועצה שדואגים שאנחנו נצטרך להיערך לקראת ההוצאות שהם גורמים. הסיפור של המוקד לשנת 2021 זה ברור שזה פער תקציבי שאי אפשר לזלזל בו. כרגע השיח עם הצבא הוא די ברור, הם אמרו רבותי פשוט תורידו בכוחות השמירה שיש באפרת, תורידו מוקדניות. ואנחנו נצטרך לקבל החלטה אם אנחנו באמת מורידים משני רכבי סיור לרכב סיור אחד, משתי בנות במוקד לבת אחד במוקד, ואם לא נקבל את ההחלטות האלה אז יהיה לזה תג מחיר. ומאחר ולי ברור מי הוביל את המהלך של פיצול המוקדים ואיזה סיעה מסיעות המועצה עומדת מאחורי זה, אז זה יהיה דבר שהם יוכלו להתרברב בו במערכת הבחירות הבאה שהם גררו את המועצה לנזק תקציבי. וכמו שראיתם גם היום לפני ישיבת המועצה, אנחנו מעולם לא נדרשנו לערכאות משפטיות בהליכים בין חברי המועצה לבין המועצה. זאת זכות לגיטימית אין שום בעיה אפשר להגיש נגד המועצה עתירות, לשמחתנו בינתיים אנחנו נמצאים במצב שכל העתירות וכל התביעות שמוגשות נגדנו נדחות מטעמים כאלה ואחרים, אבל זה עדיין גורר אותנו למצב שאנחנו צריכים לשכור עורכי דין צריכים לשלם להם, ומאחר וכבר הכמות עולה על גבול הסביר כבר מדובר בעשרות אלפי שקלים, ככה שאנחנו נצטרך בשנה הבאה להקדיש סעיף תקציבי גם לסיפור הזה. ואלה נקודות שמבחינתי חשוב שיאמרו וחשוב שאנשים ידעו אותם. אז זה מבחינת תקציב 2021. כמו שאמרתי בסך הכל אתם תראו את החוברות מבעוד מועד, אנחנו נשב עם כל אחד ואחת באופן אישי וננסה להביא את זה בצורה הכי יעילה והכי ברורה למצב של איפוס לקראת הישיבה שמתוכננת ולהצביע על התקציב. שאלות? אז יש נושא אחד רק שיהודה רצה להעלות בעקבות המיילים שקיבלתם לפני הישיבת מועצה, אז יהודה בבקשה.



**יו"ר ועדת ביקורת**

**יהודה שווייגר :** לבקשת חברי מועצה אז אם יש רצון שאנחנו נכנס את הרכב האופוזיציה של המועצה לבחירת יושב ראש האופוזיציה, וצריכים את העזרה שלי כדי לנס את הוועדה.

**עקיבא סילבצקי :** זה לא ועדה אפילו, חברים.

**יהודה שווייגר :** לנס את החברים את חברי האופוזיציה, אז בשמחה אציע את שירותי כדי לעזור בארגון המפגש.

**עקיבא סילבצקי :** בקיצור אני רק אסביר על רגל אחת את מה שאני התכתבתי הערב באינטנסיביות עם אברהם בן צבי. בעצם בדרך כלל מה שקורה הוא שקודם בוחרים ועדת הנהלה, ואז מי שאין לו נציגות בוועדת הנהלה אז זה בעצם אופוזיציה והיא יכולה להמליץ למועצה מי היא חושבת אמור להיות יושב ראש ועדת הביקורת. במקרה שלנו בעצם זה עבד הפוך, קודם מינינו יושב ראש ועדת ביקורת פה אחד בעצם ואחר כך מינינו ועדת הנהלה, אז בעצם כולם ממילא הצביעו על יושב ראש ועדת הביקורת. בכל זאת אמר בית המשפט, אם האופוזיציה חושבת שבגלל שרק אחרי זה התברר מי האופוזיציה והיא רוצה לדון בזה שוב יש לה זכות לדון בזה. אוקי? זה בעצם כל העניין. אתם צריכים להחליט אם כן אז כן אם לא אז לא. התחיל פה איזה פינג פונג וויכוח מאוד עקרוני, האם יהודה צריך לעזור לכם להתכנס או לא? לא נראה לי שצריכים את יהודה בשביל שחברי אופוזיציה יתכנסו, אבל יהודה כפי שאתם שמעתם הציע את עצמו. אם הרוב חושב שיש מקום לשוב ולדון בזהות יושב ראש ועדת הביקורת, יהודה יעזור לכם בקביעת התאריך המוסכם להתכנס. אם רובכם -

**דובי שפיר :** הכי חשוב אבל הכיבוד.

**עקיבא סילבצקי :** מה זה?

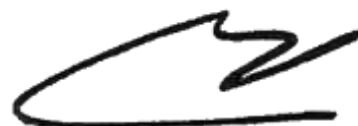
**דובי שפיר :** גם לכיבוד.

**עקיבא סילבצקי :** כיבוד זה אני לא יודע אולי זה המכתב הבא אני לא יודע. אבל אם הרוב לא סובר שיש לזה צורך אז אין בזה צורך, וגרשינסקי ואני מתנצל שכתבתי גרשטיין יש לי בעיה עם השם שלו אני כל פעם מתבלבל בו, וזאב ימשיך לכהן כיושב ראש ועדת ביקורת. החלטה שלכם האם להתכנס לזה עוד פעם או לא זה הכל.

**עודד רביבי :** אני רק אוסיף שגם המונחים האלה של קואליציה ואופוזיציה חברי המועצה הוותיקים יכולים להעיד, מעולם לא היו פה סביב השולחן בכהונתי כראש

מועצה. ניסינו לנהל את הדברים בצורה עניינית אנחנו מנסים לנהל אותם בצורה עניינית, ואם יש אנשים שחשוב להם שיהיו מוגדרים כאופוזיציה שיבושם להם. בסוף בהבנה שלי חברי המועצה נבחרו כדי לשרת את הציבור ולעשות טוב לאפרת, וכרגע בהחלט אנחנו רואים מי מנסה לעשות טוב ומי מנסה לפחות לעשות נזקים כלכליים, אם זה טוב או לא טוב כל אחד יפרש את זה איך שהוא רוצה ביום הבחירות. שאלות נוספות רבות?? אז שיהיה לכולם ערב טוב, תודה רבה.

הוקלט ותומלל ע"י חבר תרגומים בע"מ



עודד רביבי

מאשר: