

## פרוטוקול ישיבת המועצה המקומית אפרת - מס'

יום שני, ה' תמוז ה'תשע"ח, 18 ליוני 2018

### נוכחים:

עודד רביבי - ראש המועצה  
מנחם שפיץ - חבר מועצה  
דבורה גיני מלכי - חברת מועצה  
מיכאל דהן - חבר מועצה  
דובי שפיר - חבר מועצה  
נעמה טל - חברת מועצה  
אבי חדידה - חבר מועצה  
אורית סמואלס - חברת מועצה  
דורון כהן - חבר מועצה  
שרון הורביץ - גזבר המועצה  
עקיבא סילבצקי - יועץ משפטי  
תמיר פוגל - מבקר המועצה  
יהודה שווייגר - מנכ"ל המועצה  
ינון אחימן - אורח  
גוש אדלר - אורח  
אדמונד חסין - מנכ"ל החברה הכלכלית  
חזקי בצלאל - יועץ תיירות  
משה בניטה - אורח

נמצא בעמוד	אושר	החלטה	נושא
3-5	בעד – רוב נגד – אין	יש אישור לחוזה ע"פ המלצת היועץ המשפטי והגזבר בוועדת הקצאות	חוזה עמותת "ראשית דגנד" 3602
5-8	בעד – רוב נגד – אין		אישור תבחינים לפרסום מגרש 3605
8-15	בעד – רוב נגד – אין		אישור תבחינים מגרש 3410
15-19 26-27	בעד – רוב נגד – 1	(ההצבעה בעמוד 27-28)	מכרז כניסה דרומית
19-26			פרידה ינון אחימן יו"ר המתנ"ס
28-55			חכ"ל - תיירות
56-69			אבטחה
69-84			כלבים משוטטים
85-86	בעד – רוב נגד – אין		הגדלת ארנונה

### ישיבת המועצה

#### חוזה עמותת "ראשית דגנך" 3602

**עודד רביבי :** ערב טוב, אנחנו פותחים את ישיבת המועצה, עקיבא, אתה רוצה להתחיל עם עמותת ראשית דגנך, עמותה 362?

**עקיבא סילבצקי :** שרון.

**שרון הורביץ :** כן. עמותת ראשית דגנך 362, מילאו את החובות של ועדת ההקצאות, הגישו את הבקשות, פרסמנו לא היה התנגדות וכו'. ההחלטה היא עמידה בתבחינים.

**מנחם שפיץ :** באיזה גבעה, באיזה שכונה זו?

**שרון הורביץ :** 3602.

**עקיבא סילבצקי :** ראשית דגנך, לא משאיר הרבה אפשרויות.

**אבי חדידה :** איפה זה נמצא השטח?

**דובי שפיר :** השלד שבדגן.

**שרון הורביץ :** השלד שנבנה לישיבה, זה השלד שנבנה בזמנו לבית כנסת.

**עודד רביבי :** לישיבה.

**שרון הורביץ :** לישיבה, לישיבת שיח. זה רק לאישור המועצה, אני מתאר לעצמי שזה יהיה פה אחד.

**עקיבא סילבצקי :** אני רק רוצה להגיד נקודה אחת. לפי הנוהל היבש של משרד הפנים, מי שאין לו אישור תקין לא יכול לקבל הקצאה. פה אנחנו מדברים על עמותה חדשה שהוקמה כדי לקבל בית הכנסת, באופן טבעי אין להם או לא יהיה להם אישור תקין, אנחנו ננסה.

**דובי שפיר :** היא יכולה לקבל מסמך חליפי.

**עקיבא סילבצקי :** אנחנו בקיצור ננסה להילחם במשרד הפנים נסתפק במה שאפשר להשיג, לא יהיה פשוט.

**עודד רביבי :** מה שמבחינתנו זה אנחנו רוצים לקדם את הקצאת המגרש ולא לעכב את זה, ואיפה שיש מכשולים בירוקראטיים לנסות לעזור לעמותה. אז לכן אני מבקש לאשר את התבחינים לפרסום של מגרש 3605.

**שרון הורביץ :** 02.

**מיכאל דהן :** העמותה באופן כללי היא מהווה חלק גדול של הציבור בדגן שיכול לאכלס?

**עודד רביבי :** מה זה?

**אבי חדידה :** בית הכנסת באיזה נוסח יש שם?

**עודד רביבי :** לא שאלתי אותם, אני חושב שהם יהודים.

**שרון הורביץ :** אני חושב שזה נוסח אחיד.

**מיכאל דהן :** האם העמותה הזאתי בעצם מייצגת את רוב התושבים או שנצטרך עוד בית כנסת אחר כך?

**עודד רביבי :** אנחנו יודעים היום שיש לנו כבר ארבע עמותות בדגן, בזמנו נתנו להם להתפלל בכיתת גג אחת, כבר התפצל לנו לשני מניינים לשתי כיתות גן, ואנחנו מבינים שיש לנו שמה עוד שתי עמותות חוץ מהשתיים האלה.

**דורון כהן :** מה המצב, זה כבר בנוי השלד הזה?

**עודד רביבי :** השלד הזה בנוי, בגדול צריך להרוס אותו כי הוא לא עונה לצרכים.

**דורון כהן :** זה רק הקיר תמך פחות או יותר?

**עודד רביבי :** זה המקלט פחות או יותר אני חושב, אפילו זה לא.

**אבי חדידה :** אנחנו נותנים להם מהקרן מבנה ציבור את ה - -

**עודד רביבי :** לפי מפתח פר משפחה.

**שרון הורביץ :** כן, ויש פה חוזה.

**אבי חדידה :** השלד זה לא?

**שרון הורביץ :** השלד לא לקחנו שום כסף.

**עודד רביבי :** השלד רק נזק, צריך לפרק אותו.

**דורון כהן :** והם משלמים על הפירוק?

**עודד רביבי :** הם מקבלים את המגרש כמו שהוא.

**דובר :** מה שהם יעשו יעשו.

**דבורה גיני מלכי :** ויש לנו יסוד להאמין שהם מייצגים את רוב המשפחות כי אתה רוצה לתת מענה?

**שרון הורביץ :** יש עוד עמותות, הם צריכים להביא, הם מביאים.

**דורון כהן :** בוודאי שהם לא מייצגים את הרוב, הם מייצגים כמות מסוימת של אנשים.  
**שרון הורביץ :** הודיעו להם כמה, בתבחין יש לפי השטח כמה מינימום משפחות צריכות להתפלל שמה, לפי זה, רק אחרי שיהיה לנו חתימות של משפחות רק לפי זה נשתתף בכסף של קרן מבני ציבור, וזה החוזה איתם. השטח הוא אלף מטר מרובע.

**עקיבא סילבצקי :** מתפללים נוספים.

**דובר :** הם יצטרכו לקלוט עוד אנשים, לא חייבים לשתף עמותות אחרות.  
**עודד רביבי :** בקיצור על פי המלצת ועדת הקצאות, והיועץ המשפטי והגזבר, אני מבקש לאשר את החוזה עם עמותת ראשית דגנך למגרש 3602.  
**אבי חדידה :** הם יכולים להתחיל לבנות כבר עכשיו או שהם צריכים לחכות לכל הבירוקרטיה מסביב?

**שרון הורביץ :** הם צריכים לחתום על החוזה איתנו.

**עקיבא סילבצקי :** לא, הם צריכים לחתום על החוזה. נכון יהיה גם שיחכו קצת, לראות שאין איזה ריגיקט חמור ממשרד הפנים.

**אבי חדידה :** הם צריכים להביא עוד חתימות של אנשים?

**שרון הורביץ :** זה לקבל כסף.

**אבי חדידה :** הם כבר הביאו?

**שרון הורביץ :** הביאו חלק, ישלימו עוד לכסף.

**דובי שפיר :** האם יש שינויים בחוזה משהו מתנות?

**שרון הורביץ :** לא, שום דבר.

**עודד רביבי :** פעם שלישית אני שואל, האם יש אישור לחוזה על פי המלצת היועץ המשפטי והגזבר בוועדת הקצאות?

**הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

כולם בעד אף אחד לא נגד, תודה רבה. אישור תבחינים לפרסום מגרש.

### **אישור תבחינים לפרסום מגרש 3605**

**שרון הורביץ :** אישור תבחינים מגרש נוסף.

**דובי שפיר :** היועץ המשפטי והגזבר זה ועדת הקצאות?

**עודד רביבי :** כן אבל זה לא רק שניהם יש עוד אחד.

**שרון הורביץ :** גם המהנדס.

**עודד רביבי :** והוא גם לא פתח את פיו עכשיו.

**שרון הורביץ :** גם המהנדס בוועדה. מגרש 3605 מגרש נוסף, מי שרוצה לראות בדגן אז יהודה

יכול להראות את זה. 3605 מגרש נוסף בדגן, הוא אם אני לא טועה באזור - -

**דבורה גיני מלכי :** איזה רחוב זה תגיד רחוב?

**דובי שפלר :** ליד גני הילדים.

**יהודה שווייגר :** זה רחוב העומר, זה רחוב הזורעים.

**דבורה גיני מלכי :** סוף הזורעים כזה?

**יהודה שווייגר :** כן.

**דובי שפלר :** יש שם גני ילדים לא?

**יהודה שווייגר :** נכון.

**אבי חדידה :** איפה אנחנו שמים את הילדים?

**יהודה שווייגר :** פה, 3608.

**דבורה גיני מלכי :** המגרש הקודם שהצבענו עליו איפה הוא?

**שרון הורביץ :** 3602.

**יהודה שווייגר :** פה, 3605.

**שרון הורביץ :** 3602 זה במרכז זה איפה שהישיבה היתה פעם.

**עודד רביבי :** 3602 זה איפה שהקרואנים.

**שרון הורביץ :** הקרואנים של הישיבה.

**דבורה גיני מלכי :** זה איפה שהקרואנים היו?

**שרון הורביץ :** כן, כן, בדיוק.

**דובי שפלר :** זה איפה שיש שלד ישן ישן.

**עודד רביבי :** היא רק רואה קרואנים.

**דובי שפלר :** אה היא לא ראתה את השלד?

**דבורה גיני מלכי :** הישיבה הזאת נמצאת שם עדיין שיח?

**עודד רביבי :** לא.

**דובי שפלר :** לא, היא ירדה למטה.

**דבורה גיני מלכי :** היתה עד לפני, כשעשינו את הסיור עם המתנ"ס היתה שמה עדיין.

**עודד רביבי :** מתי עשיתם את הסיור עם המתנ"ס?

**דבורה גיני מלכי :** נו אתה יודע.

- עודד רביבי :** ערב ראש השנה?
- דבורה גיני מלכי :** כל כך הרבה זמן?
- עודד רביבי :** מה לעשות, יש להם כבר מבנה חדש עשו חנוכת הבית.
- דבורה גיני מלכי :** אוקי עכשיו אנחנו מדברים על המגרש הזה?
- יהודה שווייגר :** 3605 זה ליד הגני ילדים.
- דבורה גיני מלכי :** סוף הזרעים ו-?
- דובר :** יש כבר מישהו שהגיש אז?
- שרון הורביץ :** לא, יש מתעניינים, אבל כמובן המתעניינים זה דבר לא רשמי.
- עודד רביבי :** מזכיר לכם קודם כל המועצה מאשרת את התבחינים, אחרי שהמועצה מאשרת את התבחינים אז אנחנו מפרסמים, אז רק אנחנו מקבלים.
- מנחם שפיץ :** אז מה עם תבחינים?
- שרון הורביץ :** עכשיו צמוד למגרש הזה, אז זה דבר שאנחנו נבקש להביא להחלטה ראש המועצה לאשר את התבחינים. התבחינים דומים לתבחינים, אין שום שינוי מהתבחינים הקודמים. בנוסף אנחנו רוצים לדעת אם אפשר, להודיע לכם שאנחנו שוקלים כן לצאת לנוהל לעוד מגרש בית כנסת צמוד ל- 3606.
- דובי שפיר :** על מה על איזה מגרש יושבים הגני ילדים?
- שרון הורביץ :** 3606. אנחנו רוצים קודם לבדוק אם יש בעל עניין.
- דובר :** מה שקודם אמרת עם הניהול תקין, זה תופס גם לכולם?
- שרון הורביץ :** כן.
- דובר :** גם דגן תמר הכל?
- שרון הורביץ :** כן.
- עודד רביבי :** הגני ילדים זה 3606.
- שרון הורביץ :** כן אז מעל זה אנחנו רוצים לדעת, יש שמה גג שבנוי מוכן לבנייה.
- עודד רביבי :** אבל כרגע לא מדברים על זה, כרגע מדברים על מגרש אחר.
- שרון הורביץ :** אנחנו יוצאים בעבודת שטח לדעת אם יש בכלל מי שמעוניין בדבר הזה.
- יהודה שווייגר :** 2606 זה פה זה הגני ילדים ולידו זה 3605.
- שרון הורביץ :** דבר נוסף, יש בקשה למגרש 711. מגרש 711 זה ליד גני ילדים ברחוב נחמיה או מול מועדון הנוער של חב"ד, משה רוצה לדון על זה, לפי דעתי נדון על זה בישיבה שהוא נמצא.
- עודד רביבי :** מאיפה הבאת את זה עכשיו?

**שרון הורביץ :** הוא ביקש שאני אקריא את זה, אני לא מביא את זה למועצה.

**מנחם שפיץ :** מה גודל המבנים האלה?

**שרון הורביץ :** זה נדון בישיבה הבאה.

**עודד רביבי :** לא יודע להגיד לך.

**מנחם שפיץ :** לפי הקרקע שיש שמה?

**עודד רביבי :** לא יודע להגיד לך. משה היה צריך ללכת, יש לו מסיבת סיום של הבת שלו של

סוף י"ב, אז בגלל זה הוא לא פה בגלל זה אין לי תשובות לדברים האלה. אבל

בכל מקרה התוכניות יוגשו, ואז אנחנו נוכל לראות אותם ואז תוכלו לשאול את

כל השאלות מבחינת התאמה לזה. מכרז שיווק 21 יחידות דיור בדגן, אתה מכיר

את זה?

**שרון הורביץ :** כן.

**עודד רביבי :** רגע אז בוא רק אישור התבחינים לפרסום של מגרש 3605 כמו שהופצו, מי בעד

לאשר?

#### **הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

כולם בעד אף אחד לא נגד, תודה רבה.

#### **אישור תבחינים מגרש 3410**

**עקיבא סילבצקי :** אנחנו טיפה מחליפים כובע רגע לוועדת תכנון ובנייה, זה היה צריך להיות בעצם

שם. לגבי המגרש הזה בעצם מבדיקת כל האזור חסר שם שטח מסחרי.

**דובר :** איזה מגרש?

**עקיבא סילבצקי :** זה מגרש שעכשיו משרד השיכון יוצא בו למכרז לקבלנים.

**עודד רביבי :** 3410.

**עקיבא סילבצקי :** זה מכרז שבעצם יצא עליו מכרז.

**יהודה שווייגר :** זה בכניסה לדגן מצד שמאל.

**נעמה טל :** מול הגן שם הענק?

**יהודה שווייגר :** ממש מול הכניסה, פה זה הכניסה החדשה אז מצד שמאל שלו.

**נעמה טל :** איפה הגן משחקים?

**דבורה גיני מלכי :** איפה שהיה השער, קצת יותר למטה.



**יהודה שוויגר :** פה זה השער החדש.

**נעמה טל :** הגן משחקים הוא ליד הכניסה הישנה?

**יהודה שוויגר :** כן, איפה שיש את הכניסה, היום יש שמה זה הפרויקט של איי אפרת, יש פה שער היום שנמצא אז זה ממש אחריו מצד שמאל.

**נעמה טל :** מגרש ענק?

**יהודה שוויגר :** כן.

**עקיבא סילבצקי :** ובכן חסר שטח מסחרי באזור הזה, ולכן המועצה בעצם דרשה ממשרד השיכון שיהיה שם שינוי תב"ע שמחייב.

**נעמה טל :** שהייעוד המקורי שלו זה?

**עקיבא סילבצקי :** לא חושב שהיה אני לא יודע מה היה הייעוד המקורי שלו.

**עודד רביבי :** הייעוד המקורי זה מגורים, הוא שווק ל- 21 יחידות דיור מגורים. ובעצם יש רצון להכניס בשינוי תב"ע חזית מסחרית, כדי לתת מענה בסיסי לשכונת הדגן, כי כרגע אין מענה של שום שטחי מסחר.

**נעמה טל :** זה דומה למה שיש בדקל?

**עודד רביבי :** אפילו יותר מצומצם, כי תחשבי זה 21 יחידות.

**נעמה טל :** זה שווק ומישהו?

**עקיבא סילבצקי :** לא, המכרז פורסם עוד לא הוגשו הצעות לפי הבנתי.

**נעמה טל :** אז רוצים כאילו לבטל את המכרז הזה?

**עודד רביבי :** לא, לא, לא, המכרז פורסם על 21 יחידות דיור, כחלק מהצורך להתאים את הצרכים ואת הפערים התכנוניים, אנחנו הצפנו למשרד השיכון בקשה להכניס איזה שהם שטחי מסחר בשכונת הדגן.

**מנחם שפיץ :** בנוסף ל- 21 יחידות?

**עודד רביבי :** עזוב, בכלל בתכנון של שכונת הדגן. לא מצאו לזה פיתרון, הפיתרון היחיד שנמצא כרגע, הוא בעצם בשיווק של המגרש האחרון בשכונת הדגן, לבוא ולהגיד שיעשו שינוי תב"ע ויוסיפו על ה- 21 יחידות דיור יוסיפו גם חזית מסחרית. זה לא הולך לצמצם את כמות יחידות הדיור. מדובר בהליך של שינוי תב"ע שהוא פתוח להתנגדויות, מחייב פרסום, מחייב את כל ההליכים הציבוריים הרגילים. אנחנו כבר עכשיו יודעים שיש התנגדויות.

**אבי חדידה :** וזה עוצר את המכרז של השיווק או שהם?

**עודד רביבי :** לא, אז הרצון הוא לבוא ולעשות בסיוור קבלנים.

**דובי שפלר :** אם אין שיווק אז איך סיור קבלנים?

**עודד רביבי :** יש שיווק, כאשר יש שיווק משרד השיכון עושה סיור קבלנים, שהוא מזמין את כל הקבלנים שמתעניינים לקנות את החוברות מכרז מסייר יחד איתו בשטח. דברים שנאמרים בסיור קבלנים, בעצם מהווים חלק מהפרוטוקול של המכרז ונוספים כתנאי נוסף למכרז. עכשיו מאחר ויש פה צורך ויש פה פער, אם משה אומר בסיור קבלנים שהמועצה בעד לעשות פה שינוי תב"ע כדי לפתוח חזית מסחרית, זה בעצם הופך להיות תנאי במכרז. משה אמר לפני שאני אומר דבר כזה בסיור קבלנים, אני רוצה לקבל את אישור מליאת המועצה. כדי שלא יגידו שמשה בן אלישע אמר על סמך חוות דעתו, אלא שזה יהיה אמירה שבעצם יש מאחוריה גיבוי. אני אומר שני דברים, אחד, אנחנו יודעים כבר היום שיש התנגדויות בקרב השכנים. שתיים, כל ההתנגדויות מה שקורה כרגע מבחינת האישור, הוא רק למשה להגיד את מה הולך להופיע במכרז. מבחינת הליך ההתנגדויות של תושבים מי בעד, מי נגד, דרכי גישה, שטחי פריקה, טיפול בפסולת, כל הדברים האלה, יבואו בשלב ההגשה של התב"ע ישמעו יישקלו, ורק אז תתקבל החלטה. כלומר ההחלטה היום לבוא ולהכניס את הסעיף שאנחנו מאשרים שיש שם גם חזית מסחרית, הוא לא מחייב מבחינת ההיתר, כל זה עדיין צריך שינוי תב"ע.

**מיכאל דהן :** בדגן חוץ מאשר -

**עודד רביבי :** דקה לפני שאתה שואל, אמרתי את זה נכון?

**דובי שפלר :** ממש בכביש הגישה הראשי.

**עודד רביבי :** לא יודע.

**דובי שפלר :** זה צוואר בקבוק.

**עודד רביבי :** דובי, לא יודע, לא יודע.

**דובי שפלר :** זה בהמשך לשאלה של מנחם.

**עודד רביבי :** בואו אני לא יודע.

**דובי שפלר :** אולי יהיה המקום הנכון הוא אחר?

**עודד רביבי :** לא יודע, לא נשאר מגרשים פנויים בדגן לתכנן את זה.

**דורון כהן :** משרד השיכון כשתכנן את השכונה הזאת לא תכנן אזורים?

**עודד רביבי :** לא.

**יהודה שווייגר :** יש מרכז עירוני בזית מבחינתו זה מספיק.

- מיכאל דהן :** למה לא לעשות החלפה של השטחים בין בתי הכנסת עם זה?
- אבי חדידה :** יש לי שאלה, סליחה.
- עודד רביבי :** רק נשאלו ארבע שאלות בינתיים, אתם רוצים לשאול שאלות בלי תשובות אז בסדר אין בעיה.
- מיכאל דהן :** האם אפשר לעשות החלפה בין השטחים של בתי הכנסת, או לקחת חלק מהם לפחות לטובת העניין תמורת?
- עודד רביבי :** תראו לצורך העניין עכשיו הצבענו על שני מגרשים לבתי כנסת, איפה הם נמצאים? נמצאים יותר בעומק השטח המגורים, בכבישים יותר צרים ממש ליד בתים, מצד שני פה מדובר בכניסה לשכונה. כלומר אם מדברים גם על היתכנות כלכלית, בכניסה לשכונה גם יש היתכנות שמישהו בדרך ביציאה מאפרת עוצר רגע בצד ועושה קניות. זה לא מכניס את כל התנועה של המרכז המסחרי לעומק השכונה. לכל דבר יש יתרונות וחסרונות, השאלות שדובי מעלה הם בהחלט לגיטימיות. אנחנו יודעים שיש לנו מגרש לצורכי מסחר מחוץ למשכן ציפורה, שיש תושבים שעדיין חושבים שזה פארק והמועצה צריכה לפתח אותו, אבל הם שוכחים שזה מגרש שהוא בבעלות בן אדם פרטי שהוא מיועד למרכז מסחרי. והסיבה שלא בנו שם מרכז מסחרי עד היום, זה כי כל התוכניות שהוגשו לפיתוח המרכז המסחרי שם לא נתנו מענה לשאלות שהשולחן הזה הציף, מבחינת פריקה, פינוי פסולת, חניות, כל הדברים שאנחנו הצפנו, אז לכן הבן אדם שמחזיק את המגרש הזה לא פיתח אותו עד היום. יבוא בן אדם ירצה לפתח פה גם חזית מסחרית, יצטרך לענות על השאלות כמו של דובי, איך אתה מסדיר חניה? איך זה לא יוצר צוואר בקבוק? איך אתה פורק משאיות? רק אני אומר בסוף גם מחובתנו חוץ מאשר להערים מכשולים, אנחנו גם צריכים להבין בסוף שבשכונה הזאת יש 500 משפחות, אין להם היום מקום לפתוח סניף של קופת חולים. זה אומר שמשפחה עם ילדים מחויבת בלפחות שתי מכוניות, כי אוטו אחד נכנסים איתו לעבודה בירושלים ואוטו אחד לוקחים את הילדים לקופת חולים. אנחנו רוצים לעודד את זה או שאנחנו רוצים לתת פיתרונות?
- דובי שפיר :** השאלה היא גם, משה לצורך העניין כגורם המקצועי שלנו, אומר שיש היתכנות לעשות חזית מסחרית ולייצר מקומות חנייה לאותה חזית מסחרית מעבר למה שמחויב הבניין?

**עודד רביבי :** כרגע אנחנו עוד לא נדרשים לזה, אנחנו עוד לא נדרשים לזה. אנחנו נדרשים כרגע מבחינה תכנונית להציב מענה לפער שקיים, שתכננו שכונה בלי לתת מענה מסחרי. ואנחנו אומרים בואו דקה לפני שיהיה בכייה לדורות ויהיה פה 21 יחידות דיור, ואפשר לבנות 21 יחידות דיור, בסוף לא יהיה שם שום שטח מסחרי, לא יהיה מקום לפתוח סניף קופת חולים.

**אבי חזידה :** אני רוצה לשאול שאלה, עקיבא, לצורך העניין ברגע שיזם זוכה במכרז על הקרקע, מותר לו גם אם זה לא רשום במכרז לבקש שינוי תב"ע כמו שלכל?  
**עקיבא סילבצקי :** מותר לו.

**אבי חזידה :** אני מתייחס למשהו שעודד אמר, לגבי המכרז למשל של צ.פ, ששמה הכניסו איזה שהוא סעיף שמותר לזוכה לבקש שינוי תב"ע.

**עקיבא סילבצקי :** להגיש שינוי תב"ע תמיד אפשר.

**אבי חזידה :** לנו לא היה את זה, אני צודק?

**עקיבא סילבצקי :** תמיד אפשר לבקש שינוי תב"ע, יכולים להיות מצבים שהמנהל יבוא ויגיד לך אדוני תשלם לי עוד דמי פיתוח, לפעמים זה הרבה כסף. ויכולים להיות מצבים שהוא אומר, אם אתה משנה עד כדי כך ייעוד יגיד לך אדוני לא על דעת זה עשיתי את המכרז. כשמדברים על מגורים בן אדם בא להוסיף משהו מסחרי ורשות מקומית תומכת, הם לא יבטלו, אבל לגבות עוד הם ייגבו, כן?

**אבי חזידה :** זה כך או כך, גם לצורך העניין גם את צ.פ אם הוא עכשיו יגדיל את הזה -

**עקיבא סילבצקי :** נכון, נכון.

**אבי חזידה :** יכול להיות שהם יבואו אליו, תשמע אדוני תוסיף לנו כסף אתה הולך להרוויח פה יותר.

**עקיבא סילבצקי :** חד משמעית אני בטוח שהם יבקשו ממנו.

**אבי חזידה :** אוקי אז זה לא משנה אם הם מוסיפים את זה ב -

**עקיבא סילבצקי :** נכון, פה הרעיון הוא אבל לא להשאיר את זה לשיקול דעתו, אלא לכפות עליו כתנאי במכרז שהוא חייב לשנות את התב"ע להוסיף שם מסחרי, זה העניין פה, לא להשאיר לשיקול דעתו. זה שהוא יכול אני יודע שהוא יכול, אולי הוא לא רוצה.

**אבי חזידה :** היום זה לא כולל את זה?

**עקיבא סילבצקי :** אז זה יכלול את זה, באישור משרד השיכון זה יכלול.

**נעמה טל :** כש- צ.פ. בא לפה הרי היה לו אינטרס להגדיל את כמות שטחי המסחר, זאת

אומרת למה אנחנו צריכים בעצם להכניס את זה?

**דוברת :** מגורים.

**נעמה טל :** המגורים האלו?

**דובי שפיר :** מגורים לא שטחי מסחר.

**דבורה גיני מלכי :** את סיימת את השאלה?

**נעמה טל :** כן.

**דבורה גיני מלכי :** על כמה מטראז' מסחרי ציבורי מדובר בפרויקט הזה?

**עודד רביבי :** לא יודע להגיד לכם.

**דבורה גיני מלכי :** 500 אלף.

**עודד רביבי :** מדובר על חזית מסחרית.

**יהודה שווייגר :** זה דברים קטנים, זה מכולת שכותית.

**עקיבא סילבצקי :** הדרישה היא ל- 750 מטר מרובע מסחרי.

**דבורה גיני מלכי :** זה מה שרציתי לשמוע.

**מנחם שפיץ :** כמה?

**עודד רביבי :** 750 מטר.

**עקיבא סילבצקי :** 750 מטר מרובע.

**מנחם שפיץ :** המשמעות של זה בסופו של דבר מה שיהיה, שיהיה תוספת חריגות?

**עודד רביבי :** לא, המשמעות היא של אותו קבלן שקונה מגרש עם 21 יחידות דיור, יוכל לבנות

עוד 750 מטר מסחר. כלומר בראייה כלכלית אם הוא קונה את המגרש באותו

מחיר עם האפשרות למסחר או בלי האפשרות למסחר, יהיה לו אינטרס להוסיף

גם את המסחר כי זה עוד משהו שהוא יכול למכור.

**מנחם שפיץ :** איזה סוג יחידות דיור יהיו מדובר שמה, מה זה זה לגובה או שזה צמודי קרקע?

**עודד רביבי :** 21 יחידות דיור זה בנייה רוויה. אנחנו מכירים את כל הבנייה שהיתה לנו גם

בתמר וגם בדגן, ברובה למרות שהיא בנייה רוויה היא תוכננה בצורה כזאת שעשו

אותה בסוף שתיראה כמה שיותר צמודת קרקע, כניסות פרטיות, קוטגיים

טוריים, אני מניח שזה יהיה פחות או יותר באותו סגנון. לכן בעצם מה שאנחנו

נדרשים להצביע, זה לאפשר למשהו בסיוור קבלנים להגיד שהמועצה בעד לעשות

שינוי תב"ע.

**מנחם שפיץ :** בעד זה לא מחייב, בעד זה מחייב?

**עקיבא סילבצקי** : אנחנו בעד לחייב.

**עודד רביבי** : בעד לעשות שינוי תב"ע, זה לא אומר שאנחנו מאשרים את שינוי התב"ע. היזם שיזכה יצטרך להגיש שינוי תב"ע, התחנות יהיו עוד פעם קודם כל ועדה מקומית, המלצה של ועדה מקומית, אחרי שנקבל את כל התשובות של דובי על חניה ופריקה וטעינה, רק אז הוא יקבל את הברכה שלנו ללכת לבית-אל.

**מנחם שפיץ** : אבל אם הוא לא ירצה, לא הגיוני שהוא לא ירצה בגלל שהוא מקבל את זה בחינם, אבל אם הוא לא ירצה אז איך תתבע איתו?

**דבורה גיני מלכי** : זה מה שאבל עקיבא אמר קודם.

**מנחם שפיץ** : סליחה, בגלל זה שאלתי על המילה, אם אנחנו בעד בנייה של מסחר זה לא אומר שהוא חייב?

**עודד רביבי** : הרעיון הוא שזה כן יהיה תנאי נוסף במכרז שמי שזוכה.

**מנחם שפיץ** : אז זה לא בעד?

**עקיבא סילבצקי** : אנחנו מחייבים עד כמה שאנחנו יכולים לחייב, זה לא תלוי בנו, אנחנו כמועצה דורשים את זה במכרז. כמובן מועצת התכנון העליונה לא תאשר את השינוי תב"ע אז אין מה לעשות, כן? מבחינתנו זה תנאי במכרז.

**מנחם שפיץ** : אז בעצם צריך להגיד למשה מה לומר שיהיה כתוב בפרוטוקול.

**עודד רביבי** : עקיבא יכתוב לו את הניסוח המשפטי, כדי שזה יחזיק מים בהתנגדויות. מי בעד לאשר?

**דובי שפלר** : רק אני רוצה להבין, לדעת משה יש אפשרות להכניס שם מקומות חניה?

**עודד רביבי** : לדעת משה הסוגיה הזאת עוד לא נבחנה, והיא לא תאושר אם היא לא נקבל תשובה לדברים האלה.

**דובי שפלר** : שלא אנחנו מאשרים משהו שאין סיכוי שיהיה.

**דבורה גיני מלכי** : אבל מה עם חפירה?

**עקיבא סילבצקי** : לא אם משה מעלה את זה פה להצבעה, אז הוא חושב שהוא עושה תוכנית נכונה.

**דובר** : כן אבל בשביל 750 מטר מרובע את לא תעשי חניה תת קרקעית.

**עודד רביבי** : לא יודע, בואו יש לנו לצורך העניין בתמר יזם שבונה גם כן חזית מסחרית.

**דובר** : חסיד.

**עודד רביבי :** ושמה הוא לא קיבל היתר עד שהוא נכנס לחניון תת קרקעי, בראש הגבעה בנקודה הכי גבוה אבן קשה חופר מתחת חניון תת קרקעי, כדי לתת זכות קיום גם ליחידות הדיור שלו וגם למרכז המסחרי.

**דבורה גיני מלכי :** היום חניה באפרת עולה 22 אלף שקל, תשמרו היטב על החניה שלכם.

**נעמה טל :** מה זאת אומרת?

**דבורה גיני מלכי :** בפרויקטים החדשים, מי שמעוניין לקנות חניה משלם 22 אלף.

**עודד רביבי :** בתל אביב זה 400 אלף שקל.

**דבורה גיני מלכי :** יש לנו לאן לשאוף אבל רק התחלנו.

**עודד רביבי :** טוב אפשר להצביע? מי בעד להצביע?

#### **הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

כולם בעד אף אחד לא נגד, תודה רבה. כניסה דרומית.

#### **מכרז כניסה דרומית**

**עקיבא סילבצקי :** כניסה דרומית, משה לא פה אז אני אחליף אותו. אנחנו כבר עשינו שני מכרזים כדי לקבל הצעות לביצוע הפיתוח, עבודות הפיתוח בכניסה הדרומית. לא זכינו, זאת אומרת לא קיבלנו אף הצעה כשרה שניתן היה לדון בה. פעם אחת לא קיבלנו הצעות בכלל, פעם שנייה קיבלנו הצעה אחת פסולה. החוק מאפשר לנו בסיטואציה כזאת להעלות להצבעה במליאה, ואם רוב החברים שלה מתירים לנו לנהל משא ומתן ללא מכרז להתקשרות, אנחנו יכולים לעשות את זה.

**דובי שפיר :** אנחנו מדברים על תכנון או על ביצוע?

**עקיבא סילבצקי :** על ביצוע. אנחנו בסיטואציה שאין לנו מציעים, אפשר לנתח את זה בכל מיני צורות.

**אבי חדידה :** מה הפגם?

**עקיבא סילבצקי :** לא ברור אנחנו לא מכירים פגם, זה לא שהמחירים לא ריאליים.

**אבי חדידה :** לא, אמרת שיש פגם בהצעה.

**עקיבא סילבצקי :** היה משהו, הוא לא צירף נדמה לי ערבות, הוא משהו לא עמד בזמן, הוא מספר סיפורים שלא היה לו זמן.

**דובי שפיר :** ההצעה כשרה?

**עקיבא סילבצקי** : תראה עוד פעם.

**דובי שפיר** : אמרת שהיתה גם הצעה כשרה?

**עקיבא סילבצקי** : היתה הצעה אחת שהיתה פסולה, כלומר שהוא לא צירף את המסמכים בטענה

של חוסר זמן. מן הסתם כשנתחיל את המשא ומתן אנחנו נתחיל איתו בכל

מקרה, כי זה בן אדם שלפחות גילה איזה רצון, אוקי? אבל עצם זה שאני פטור

מלצאת בעוד מכרז גם חוסך לי זמן.

**דובי שפיר** : כמה כסף זה המכרז הזה?

**עקיבא סילבצקי** : הסכום לא זכור לי כרגע.

**יהודה שווייגר** : כמעט שלוש מיליון שקל או שתיים וחצי.

**עודד רביבי** : זה תקציב שהגיע ממשרד התחבורה.

**עקיבא סילבצקי** : אז לכן אנחנו מבקשים בעצם את האישור שלכם לקבוע שאין בנסיבות האלה

הצדקה לעשות מכרז נוסף, לאפשר לנו לנהל משא ומתן עם מציעים.

**אבי חדידה** : את מי אנחנו מסמיכים?

**עקיבא סילבצקי** : זה מחלקת הנדסה.

(ינון אחימן נכנס)

**ינון אחימן** : אהלן שלום עליכם.

**עודד רביבי** : בוא ינון.

**עודד רביבי** : שאלות לעקיבא?

**אבי חדידה** : לא יודע.

**עקיבא סילבצקי** : לא זה לא קורה לנו כל יום, התחושה היא שאם נעשה עוד אחד אנחנו נגיע

לאותו מקום.

**דובי שפיר** : מכרז ראשון לא היתה אף הצעה, מכרז השני היתה הצעה פסולה?

**עקיבא סילבצקי** : נכון.

**אבי חדידה** : אני בכל זאת הייתי מציע לצאת לעוד מכרז.

**מנחם שפיץ** : בוא נעצור, בוא נעצור.

**עודד רביבי** : אתה רוצה לעבור לינון?

**עקיבא סילבצקי** : לא, בוא נצביע רגע.

**אבי חדידה** : אני מציע הצעה אחרת אם אפשר שתצביעו עליה.

**דורון כהן** : כשאתה אומר משא ומתן זה כמה הצעות?

**עודד רביבי** : מי מנהל את המשא ומתן?



**עקיבא סילבצקי** : זה אני ומשה.

**דורון כהן** : ואתה מבקש כמה הצעות מחיר במשא ומתן?

**עקיבא סילבצקי** : תראה אם אני רואה, יש לי הרי אומדן, אם אני רואה שאני יכול לסגור בפחות

מהאומדן עם אותו מציע אנחנו נשקול את זה, אם יש טעם ללכת לעוד מישהו.

אני לא מכיר את המציע הזה, זה לא שיש לי איזה.

**מנחם שפיץ** : אבי, זה יתרון שאתה עכשיו לא כבול במכרז ועכשיו אתה חופשי לנהל משא

ומתן, ייתכן מאוד שאתה תקבל מחיר יותר טוב במשא ומתן מאשר במכרז.

**דבורה גיני מלכי** : הוא אמר שהוא לא הגיע ועוד פעם, ובסוף קיבלנו הצעה אחת ואתה לא אהבת

אותה כי הוא היה פלוס, 50 אלף שקל יותר.

**מנחם שפיץ** : אתה יודע בדיוק איך זה הולך במכרז.

**דובי שפיר** : מה בכניסה הדרומית בדיוק הפיתוח?

**עודד רביבי** : הרחבת הכניסה לשני מסלולים, יצירת נתיב הפרדה, יצירת מסלול אופניים.

**יהודה שווייגר** : ושביל אופניים.

**דובי שפיר** : זאת אומרת עבודות שסיימו עכשיו מחדש עושים אותם לא הבנתי?

**יהודה שווייגר** : לא, בדרומי לא הצפוני.

**עודד רביבי** : דרומי לא הצפוני.

**דובי שפיר** : דרומי, סליחה.

**עודד רביבי** : אנחנו מדברים על הדרומי.

**דובי שפיר** : כל הזמן יושב לי בראש הצפוני, בסדר סליחה.

**עודד רביבי** : כל אחד והמחשבות שלו.

**מיכאל כהן** : זה כבר היה פה בדיוק ההצעה כל הסיפור של הכניסה הדרומית בזמנו.

**עודד רביבי** : אנחנו מדברים על הכניסה הדרומית, זה כסף שיושב במשרד התחבורה כסף

שחבל לא לנצל אותו. זה פעם ראשונה מבחינתי בתשע וחצי שנים, שאנחנו

מבקשים אישור לפתוח בהליך שכזה, לכן גם התייעצנו עם עקיבא ועקיבא נתן

את ההנחיה הזאת.

**אבי חדידה** : עקיבא ואחר כך זה חוזר לכאן לוועדת מכרזים או שבעצם אתם מוסמכים?

**עקיבא סילבצקי** : לא צריך לחזור, לא אכפת לנו לדווח לכם רק שתקבלו מושג אפה התחלנו איפה

גמרנו ביחס לאומדן.

**עודד רביבי** : צריך לזכור שני דברים, אחד אין כסף עודף בקופה. זה לא שאנחנו עכשיו

מסמיכים את עקיבא ואת משה ללכת לנהל משא ומתן, והם הולכים להציע

לאיזה שהוא יזם פי שתיים יסגרו איתו עסקה יחייבו אותנו. אנחנו מבינים בדיוק מה הם הגבולות של הסכומים שבהם אפשר לנהל את האירוע, זה פחות או יותר בסכומים בין האומדן לבין מה שהמכרז פורסם, כלומר אין הרבה מרחבי תמרון.

**אבי חזידה :** למה לא ניגשים מה זה לא כדאי? מה הסיפור?

**עודד רביבי :** הניתוח שלנו אומר, שאחד זה עבודה שהיא יחסית מורכבת, היא דורשת מומחיות אבל היא יחסית בהיקף קטן. כלומר לקבלן שאנחנו היינו רוצים לראות אותו מבצע את העבודה על קטע כביש קטן כזה, הוא לא יביא את כל הכלים שהוא רוצה. אז יש רעיונות להביא קבלנים שכבר עובדים פה במכרזים של משרד השיכון, יכול להיות שהם לא היו מעורבים לא ידעו, לנסות לעניין אותם, ולנסות לראות איך אנחנו מצבעים את העבודה הזאת כמה שיותר מהר בכמה שפחות כסף. המשא ומתן גם יכול להוביל לתוצאה שהיא יותר נמוכה מהמכרז, זה לא שאנחנו נותנים פה צ'ק פתוח לא ליועץ המשפטי ולא למהנדס המועצה, להגיד להם יאללה תביאו את מי שאתם רוצים בכמה כסף שאתם רוצים. יש להם אחריות תקציבית להביא את זה בסופו של דבר בסכום מסוים, ושם אנחנו נמצאים. שאלות נוספות?

**דובי שפיר :** עקיבא, מה אמרת בהתחלה לגבי, למועצה יש סמכות ברוב קולות אמרת?

**עקיבא סילבצקי :** רוב חברה.

**דובי שפיר :** זאת אומרת הצבעה רגילה?

**עקיבא סילבצקי :** לא.

**נעמה טל :** רוב חברה.

**עודד רביבי :** אם אנחנו עכשיו פה פורום של חמישה חברי מועצה.

**דובי שפיר :** אנחנו תשעה.

**עודד רביבי :** בסדר, אם היינו רק חמישה והיו מצביעים ארבעה בעד לא היה אפשרות להעביר את זה. מאחר ונמצאים פה תשעה, בעצם אנחנו צריכים שחמישה חברים.

**שרון הורביץ :** זה לא רוב של הקוורום זה רוב של התשעה.

**עודד רביבי :** של חברי המועצה.

**עקיבא סילבצקי :** זה נדיר שהחוק דורש את זה, זה אחד הדברים שהוא דורש.

**עודד רביבי :** טוב מי בעד לאשר? מה אתה עוד חושב?

**דובר :** כן, מותר לחשוב?

**עודד רביבי :** כן רק תגיד לנו מתי אתה גומר לחשוב אז אנחנו נצביע.

**דובי שפיר :** בוא נדחה את זה לאחרי ינון נתבשל על זה קצת.

**מנחם שפיץ :** הסיכוי הוא שתצא במחיר יותר נמוך.

**דבורה גיני מלכי :** אבל אם אתה רוצה לבקש דיווח -

**אבי חזידה :** לא מפריע לי, אני ככה אני רק מבקש באמת זה יובא.

**עקיבא סילבצקי :** שנעדכן את ועדת המכרזים?

**אבי חזידה :** בדיוק.

**עקיבא סילבצקי :** בסדר גמור.

**עודד רביבי :** בתום המשא ומתן, חברי צוות המשא ומתן ישלחו דיווח לכלל חברי המועצה עם

דיווח על התוצאות. מי בעד לאשר את מינויים של עקיבא ומשה כתברי צוות

משא ומתן לניהול משא ומתן להוצאת הפרויקט הזה?

**שרון הורביץ :** אני מבקש גם להיכנס.

**עודד רביבי :** אתה גם מבקש להיכנס?

**שרון הורביץ :** כן.

**עודד רביבי :** גם שרון מבקש להיכנס כדי שלא יהיה לנו התחייבויות.

**מיכאל דהן :** גם גזבר חשוב.

**עודד רביבי :** גם גזבר שבסוף מישהו יחתום על הצ'ק.

**דובי שפיר :** אני מבקש לדחות את זה לאחרי ינון את ההצבעה, בסדר?

### **פרידה ינון אחימן יו"ר המתנ"ס**

**עודד רביבי :** טוב רבותיי בצער רב נתבשרנו שינון מכר את נכסיו באפרת, והחליט להעתיק את

מקום מגורו לירושלים. ינון אין ספק שהוא בעל זכויות רבות ומעשים רבים

בתחום העיר אפרת. אחד השיעורים הראשונים שאני קיבלתי ממנו היה אחרי

שנבחרתי וגוש שלח אותי במשימת חיפוש אחרי פרוטוקול מסוים, אז חיפשתי

את הפרוטוקול המסוים שרצינו לראות מה נאמר בו, וזה היה פרוטוקול ישיבת

הסיכום של ינון. וראיתי ראש מועצה מכהן 15 שנה כראש מועצה, וסיכמו את

הקדנציה שלו בשלושת רבעי עמוד, היה שם עוד שלוש שורות על איזה שהיא

עמותה שאנחנו לא רוצים להזכיר והעובדה שהיא עמדה בהתחייבויותיה. אבל

הקטע שבעיני צרם היה העובדה שבן אדם השקיע 15 שנה מחייו לצורכי ציבור

באמונה, ומסכמים את זה בסוף בשלוש או ארבע שורות. מאז ינון לא נח לרגע,

הוא המשיך לתרום ולעשות. במהלך התשע שנים האחרונות הוא גם כיהן כיושב

ראש הנהלת המתנ"ס. ובעצם כראש המועצה מיד אחרי מושקו איך הוא אמר לי, אני עוזב בצער רב כי כל צעד פה שאני פוסע עם הכלב בבוקר, אני זוכר כמה קשה היה להקים את זה וכמה יזע ומאמץ השקענו בלעשות את זה. אז גם שכונת הרימון, וגם התאנה, וגם הגפן, וגם מכירת הבניין של הספרייה הישן ובניית הספרייה החדשה, ויד ביד, ועשה חיל, ואורות עציון בנים ואורות עציון בנות, וגבעת הזית עם כל המורכבות שלה, והמקווה ברימון ואחר כך המקווה בדקל, והרצון והדגש בכל מקום גם להטביע חותם אסטטי. אני זוכר כתושב צעיר בשכונת הדקל לא הבנתי מה משקיעים כל כך הרבה בחזית של המקווה לנשים, אמרו לי ראש המועצה רוצה שגם יהיה אסטטיקה ולא רק שיהיה פה שיכונים ובתי דירות. אז לשם כך הזמנו אותו הערב, כדי להיפרד ממנו בצורה מכובדת וגם להעניק לו תשורה, וגם לתת לכם חברי המועצה הזדמנות להגיד דברי פרידה. אז אם יש מישהו שרוצה להוסיף הרי זה משובח, ואז גם נעניק לך את התשורה, ניתן לך גם הזדמנות לומר דברי פרידה. אז בכבוד.

**מיכאל דהן :** אני רוצה להתחיל.

**עודד רביבי :** בדרך כלל הם לא רבים על זכות הדיבור, אתה גם ניתן לך גם זכות.

**גוש אדלר :** תודה רבה, אני חושב ששכחת משהו מאוד מאוד חשוב.

**עודד רביבי :** מה?

**גוש אדלר :** זה ינון שקבע עובדות ראשוניות בגבעת הדגן.

**עודד רביבי :** נכון.

**גוש אדלר :** והיום יש לנו גבעה לתפארת.

**עודד רביבי :** אז אתה מזכיר לי את אותו יום שאני זוכר שנסעתי לירושלים ושמעתי את ינון ברדיו, ואני שומע את ראש המועצה שלי ברדיו והוא אומר אני נמצא על שפת המצוק והתושבים דוחפים אותי לכיוון אחד וראש הממשלה דוחף אותי לכיוון שני, ואני ממש על שפת המצוק ואני לא יודע לאן לפסוע. והיום אנחנו יודעים מה יש לנו גם בתמר וגם בדגן, אז תודה ג'וש.

**דובי שפיר :** חיים רמון כנראה הקשיב לנאום הזה ועשה את זה נאום הלווייתנים.

**עודד רביבי :** כן, מיכאל.

**מיכאל דהן :** אז קודם כל האמת היא שזה צער לשמוע את הדבר הזה שינון עוזב את הישוב שלנו, אני לא יכול לשכוח, אני חושב שמבין כל היושבים כאן אני שייך לוותיקים, לוותיק ביותר עוד לפני ינון. התחלתי את דרכי בישיבת ההסדר שהיתה פה

באפרת, אנחנו היינו הראשונים שעלינו על הקרקע, אבל אני לא יכול לשכוח אז כבר הייתי זוג צעיר פה באפרת, ואת הבחירות הראשונות שבהם ינון נבחר. וזה היה מרגש אותנו כי פתאום זה היה מישהו מבחוץ, שבאו וסיפרו לנו עליו ועל היכולות ואיך הוא ינהיג את העיר אחרי שמושקו פה היה. ואנחנו מבחינתנו מושקו זה היה הבולדוזר, אבל מיד אחרי שינון נכנס לעבודה ונכנס פה לתפקיד, פתאום הרגשנו שיש פה בעל בית לאפרת, מישהו שמתמסר כל כולו לעבודה. ומבחינתנו זה באמת זה היה איזה שהוא עוגן מאוד חשוב לנו כתושבים, ממש בתחילת הדרך צעירים היינו. ואני חושב שכל אותם השנים אחר כך ה-15 שנות עבודה כראש מועצה שקידמו את אפרת ללא ספק בצעדים הגדולים, אם כי היינו רוצים לראות הרבה יותר, אבל די בכך כדי לומר שבאמת היית האדם הנכון במקום הנכון בשעה הנכונה. ואני אומר שוב, צער הוא לישוב היום שאדם שנתן אחר כך והמשיך לעסוק הן בהובלת החינוך במוסדות אור תורה והן בהנהלת המתנ"ס, לא לראות אותך עכשיו עם הכלב אני חושב שזה יהיה. כל הזמן אמרתי מתי גם אני יהיה לי את האומץ ללכת ולהסתובב ולרוץ קצת, ואולי קצת להסתובב בשכונות. אבל אני חושב שזה חבל לישוב, ובכל מקרה גם מכיוון שאת ההחלטות שלך לא נשנה עכשיו, אז באמת נאחל לך עוד הרבה שנים טובות של עשייה ברוכה בכל תחום. שיהיה בהצלחה.

**עודד רביבי :** תודה מיכאל. כן מנחם.

**מנחם שפיץ :** אז לא רק כתושב ולו גם כאחד שישב איתך סביב השולחן, לא השולחן הזה אבל שולחן קצת יותר קטן בשתי קדנציות, וגם הידידות והחברות שהיה בינינו כל השנים האלה.

**ינון אחימן :** היא תימשך, היא תימשך מנחם.

**מנחם שפיץ :** אני ידע, אני יודע את זה. מה שאפשר להגיד על ינון, הכל היה מאוד אכפת לו, כל דבר מקטן ועד גדול היה אכפת לו. אפרת היום היא לא אפרת מלפני 30 שנה, היינו איזה שטיטל קטן, אפילו פחות משטיטל קטן, וראינו איך שהדבר הזה התחיל להתפתח פה קצת ושם קצת. אני זוכר ששער הכניסה לאפרת היתה איפה שפארק אורי, באמצע פארק אורי, נכון? ושם היה שער הכניסה לאפרת, והדואר והפינת דואר, והתחילו לבנות לכיוון התאנה לכיוון בתי הספר. כל דבר היה מאוד אמוציונאלי שהתחיל להתפתח וגדל, ובעצם איפה שאנחנו היום נמצאים ולאן שאנחנו הולכים בעתיד, זה בעצם מבוסס על ה-15 שנה שאתה השקעת כראש

המועצה. וכבר אמרו פה הזית, והדגן, ולא ניכנס לכל האינטריגות שהיו מסביב לחלק מהגבעות האלה. אבל אתה עמדת בדרך שלך, ואתה צדקת בצעדים ובעמדות שאתה לקחת בלי שום ספק, ואני חושב שכולנו נזכור אותך וזה הרבה הרבה בזכותך. ואתה לא סיימת לתרום לאפרת, אתה עדיין וממשיך באור תורה, ואני בטוח שגם בעתיד אנחנו נדע איך לנצל את הכישרונות שלך פה ושמה, כדי לקדם את העיר קדימה גם. אז אנחנו נתגעגע אליך, אני גם אישית אתגעגע אליך, אבל כמובן ירושלים זה לא כל כך רחוק, זה רק כמה צעדים קדימה ואנחנו מגיעים גם אליך, ושתצליח בעתיד כמו שהצלחת בעבר.

**עודד רביבי :** כן אבי.

**אבי חזידה :** אולי לא יודעים אבל ינון בשבילי הוא אגדה, אחותי זכתה והיתה מנהלת הלשכה שלך כשאתה היית ראש המועצה, ותמיד שמעתי את השם שלך כל הזמן. אומנם אז הייתי צעיר תושב קריית ארבע, אבל כל הזמן נחשפתי לאישיות המדהימה ולמנהיגות שהקרנתה וכך שמעתי כל הזמן. היום כתושב הישוב הזה וכחבר המליאה, אני יודע גם להעריך את העבודה שהשקעת כאן לטובת הישוב. זה עצוב שראשי המועצה של אפרת כשהם מתבגרים מחליטים לעזוב אותנו, אבל זה גם מובן זה בסדר. אני רק רוצה להגיד לך תודה רבה בשם תושבים הצעירים של אפרת שקבעו כאן את הבית שלהם, אני לא גדלתי כאן, ומה שקורה כאן פשוט יש פה דבר נפלא שאתה יש לך מניות רבות פה. וזה שהמועצה מוצאת לנכון לבוא ולהגיד תודה, זה דבר בעיני גדול מאוד, אנחנו לא שוכחים את העבר ואת מי שבעצם התחיל את הכל כאן, אז תודה רבה לך ובעזרת ה' תמשיך לעשות חיל. וכמו שמנחם אמר, אנחנו נשמח ליהנות מכישרונותיך לטובת אפרת, שיהיה המון המון בהצלחה.

**עודד רביבי :** דובי.

**דובי שפיר :** בתור בחור צעיר בן 32, נכון התחלת כראש מועצה?

**דובר :** פחות.

**דובי שפיר :** אני חושב שהתקיים בך מגלגלים זכות על ידי זכאי, וקיבלת ממושקו את הבסיס, וידעת לאורך 14, נכון? 14 שנותיך.

**דובר :** 15.

**דובי שפיר :** 15 שנותיך אפילו בשנה האחרונה לשים את הקצה הצפוני בגבעת הדגן שהלכת והבאת את ישיבת שיח הדגן, ודאגת לשמור לנו עליה עד שקיבלנו את האישורי

בנייה. אני חושב שכמו שהוזכר כבר קודם, האישיות הלבבית שלך, שאפשר היה להתרשם ממנה גם בשיחות בארבע עיניים וגם בדרך שבה ניהלת דברים, היא משהו שהוא מעורר השראה. איך גם לנהל מערכת מחייבת כמו מועצה מקומית אפרת וכמו אור תורה סטון, וגם לשמור על אישיות כמו שלך, מאור פנים שלך תמיד יזכיר לנו את זה בחיך הדברים האלה. ומאחל לך עוד הרבה שנים פה באור תורה, תמשיך למלא את רוב שעותיך פה באפרת.

**עודד רביבי :** עוד משהו? כן.

בקצרה. אני בניגוד לאבי כן גדלתי עם ינון, כחלק מהנוף באפרת סיפורים על ינון, סיפורים על אפרת על גוש עציון אפילו מאבא שלך על כפר עציון וניר עציון. וכמו שאבי אמר חבל שאנשים עוזבים, אבל זה מובן, אז השינוי הזה שאתה לא תהיה פה זה שינוי משמעותי בנוף של אפרת. תודה רבה על הכל, בהצלחה.

**דורון כהן :**

ינון זה נשמע כמו המנוח ואני, אבל באמת דווקא מאז שאני חברה בהנהלת המתנ"ס זכיתי לראות מקצת, אומנם היה לנו גם קשר קודם בכל מיני עניינים שונים, אבל באמת לראות מה זה מנהיגות שחושבת על טובת הציבור ויש לה ראייה רחבה והמון ניסיון. ולמרות כל הניסיון ולמרות כל הזה לא מתנשאת, אלא באה בענייניות ופועלת תמיד לטובת העניין. אני מודה שלי כחברת הנהלה צעירה במתנ"ס זה היה ממש מאיר עיניים. אז לא רק כל מה שעשית, אלא גם איך שממש אפשר היה ללמוד ממך כל הזמן, ומהבחינה הזאת אני מצטערת שאתה לא תהיה שם, לא רק בגלל זה, אז תודה גם על זה.

**נעמה טל :**

טוב אז לפני שניתן לך את זכות הדיבור, מבחינתי אז כמו שאמרתי ינון מהיום הראשון שאני פה היה מעיין מורה דרך והיה מנטור. בודדים האנשים שאפשר להתייעץ איתם, והעצה שאתה מקבל מהם היא באמת נטולת אינטרסים. תפקיד של ראש פירמידה ולא משנה איזה פירמידה, הוא תמיד חשוף בצריח והוא תמיד בודד בצריח, וחלק מההחלטות הקשות וחלק מהדילמות היותר מורכבות אז דווקא ינון ומושקו ואליהו היו הצוות יועצים. והכנו לך פה תשורה קטנה, אחרי שנתנו את מגילת רות לכל התושבים, אנחנו יש לנו מתנה חדשה שהיא המתנה הרשמית. הקטע הזה הוא יותר מוכר מפת מידבא, שכמובן מה שמסורטט פה זה הקרדו בירושלים, ובעצם בזכות תושב אפרת מהספרייה הלאומית, ד"ר אביעד סטולמן, שהאיר את עינינו שגם בית לחם וגם אפרת מופיעות על המפה, למרות שהמפה מיוחסת למאה השישית ולמאה השביעית. אז את זה תשים בבית

**עודד רביבי :**

בירושלים, שתזכור את המרחק בין ירושלים לבין אפרת. אתה תמיד מוזמן גם לחזור, אבל אנחנו מבטיחים לך גם להמשיך להטריד אותך ולבקש ממך עצה טובה, אז שיהיה בהצלחה.

**ינון אחימן :** תודה רבה.

(מחיאות כפיים)

**עודד רביבי :** ניתן לך הזדמנות גם לומר כמה מילות פרידה.

**ינון אחימן :** אז אני אשמח לומר, קודם כל קצת הגזמתם אבל בסדר. קודם כל אני מודה לך

עודד שיזמת את האירוע הזה ולכל חברי המועצה, באמת זה כבוד לבוא ולהיות פה ככה כמישהו שכבר הרבה שנים כבר לא בתפקיד פה ולא בחדר הזה. אני גם רוצה להודות לך שנתת לי את האפשרות באמת הזכירה פה נעמה את המתנ"ס, אז בסופו של דבר שהייתי יושב ראש הנהלת המתנ"ס זה בזכותך, שאתה ביקשת ממני למלא את התפקיד הזה, באמת זה תפקיד שאפשר לי באמת להמשיך ולעשות פה עוד כמה דברים בתחום התרבות והקהילה של העיר. ואני אפתח דווקא עם משהו שקשור לזה, אתמול בערב גם הייתי פה באפרת באירוע של

**עודד רביבי :** מסיבת סיום של דרך אבות?

**ינון אחימן :** מסיבת סיום, לא, לא, דרך אבות בתפקיד ואחר כך, זה היה בכפר עציון דווקא,

ואחר כך היה פה אירוע של התיאטרון הקהילתי, שעשו איזה ערב על האש של כל השחקנים והשחקניות, ובאתי כבר בתפקיד יותר כבעל של אשתי מאשר בתפקיד שלי. החברים עשו לי איזה אירוע בשבת ברימון, אז עודד שם דיבר על התפקיד של האישה דווקא, אז אני רוצה לפתוח בזה משהו שאמרת לי, אתם יודעים בדרך כלל מי שמוכר פה בציבוריות ושחי את החיים הציבוריים הקהילתיים בדרך כלל זה יותר אני, ומי שהמעבר יותר קשה לו זה אני, בסופו של דבר מי שדחפה יותר למהלך זה עדה אני אומר על זה עוד כמה מילים, אבל בסוף ראיתי בזה סמליות שמי שעזבה איך אומרים את הארגזים בדקה האחרונה של סגירת הארגזים וזה, מי שלא היתה בבית זאת היתה עדה, שהיא היתה ערב בהצגה של התיאטרון הקהילתי, והיא נשארה בעצם בפעילות הקהילתית עד הדקה ה-90. אמרתי בסוף ראיתי בזה משהו סמלי, שדווקא היא היתה בפעילות הקהילתית היפה הזאת, שאני באמת חושב שהיא באמת מיוחדת ומקווה שהיא תמשיך כך. זה בהקשר למתנ"ס. עכשיו בקשר אלי, ברוך ה' כל מה שעשיתי יש לי הרבה סיפוק, כמובן שהיה קשה לי בעיקר כשאני הולך בבוקר עם הכלב על שבילים שאני זוכר איך



עשו אותם. חלק מהעניין אני פתאום שואל את עצמי עד היום, אם במסגרת הקו כחול הסדירו אותם או שלא, אני אפילו לא יודע.

**עודד רביבי :** עדיף שלא תשאל, ובטח שלא לפרוטוקול.

**ינון אחימן :** לא אני אומר כל הפרויקט הזה לקראת שנת העשור של אפרת הכשירו את הזה שיהיה ממש פורמאלית, אבל בכל אופן אני הולך בשבילים האלה, ואני חושב על הרב ריסקין היה יותר בשבילים של רקיע אחראי על הטיסות וגם לעולם הרוחני ואני הייתי רק בשבילים.

**שרון הורביץ :** הוא גם מימן, הוא מימן גם את כל השבילים עוד מעט תגייד?

**ינון אחימן :** מה?

**שרון הורביץ :** גם תגייד שהוא מימן את השבילים עוד מעט?

**ינון אחימן :** לא, לא, מה פתאום, מה פתאום. והשבילים האלה שבאמת כלומר אפילו שאני הולך עליהם, ואני אומר איך אני עוזב דבר כזה, איך אני יכול לעזוב איך אני עושה את זה? והתשובה שאמרתי לעצמי אני כבר אמרתי אותה פעם, היו כאלה שכבר שמעו את זה אבל זה בכל זאת משהו שאותו אני ככה. כי זה משהו שהחזיק אותי בחודשים האחרונים שידעתי שאני עוזב, וזה היה לי באמת תחושות קשות מאוד, היה משהו שיעור שלמדתי מהשופט צבי טל, ואני אשתף אותכם בשיעור הזה. לפני 30 שנה נולד לאלי ויפה פרקל ילד, ולברית שלו השופט טל הוציא קונטרס חוברת מיוחדת של דברי תורה פרשנות לכבוד הנכד. עכשיו אני לא יודע אם אנשים יודעים הרקע הוא כזה, השופט טל הבן שלו שהוא היה אגב בן גילי והיה חבר, משה טל נפל במלחמת יום הכיפורים, יפה אז היתה בהיריון ומספר חודשים אחרי המלחמה היא ילדה ילד שקרו לו משה חיים, ואחרי תקופה היא נישאה בשנית לאלי פרקל. והשופט צבי טל היה מגיע לכל האירועים המשפחתיים לכל השמחות המשפחתיות כסבא נוסף, יש את הסבא שמצד אלי ויש את הסבא מצד, והוא היה ממשיך להגיע. והוא כתב חוברת ובחוברת הזאת הוא חותם למטה, ואני מסתכל איך הוא מגדיר את עצמו מי הוא? והוא מגדיר את עצמו סבא שמח, אמרתי וואו איזה הגדרה, אני סבא אני פה עוד סבא שמח. אבל אני רואה שהוא עשה מירכאות קטנות בין ה- מ' ל- ח', זאת אומרת הוא בעצם אומר ככה אני סבא ראשי תיבות של משה חיים פעם אחת, ואני גם סבא שמח. תראו זה היה משהו שלפני זה לא זכרתי את זה 30 שנה, פתאום זה חזר אלי עכשיו כשאני כבר סבא גם אז פתאום. ואז אמרתי איזה

עוצמה של בן אדם שבא ואומר, עברתי מה שעברתי החיים ממשיכים המשפחה ממשיכה, לנכד שלי משה נולד אח קטן וזה מה שאני חושב שזה חשוב, ואחרי כל מה שעברתי ועם כל מה שעברתי אני סבא שמח. אז בהקשר הזה אני אומר אני ברוך ה' זכיתי, וברוך ה' כולם בריאים ושלמים, אבל המעבר שלי לירושלים הוא ענייני ענייני סבאות, ואני היום הולך לירושלים כסבא שמח, מאוד מתגעגע לאפרת כבר שלא הייתי פה בשבת אחת כבר התגעגעתי, אבל בסדר מגיע לפה כל יום אז זה קצת יותר קל. ואני אומר מהשיעור הזה של השופט טל להיות סבא שמח, אז אפשר להיות סבא שמח שאתה מבין שבאיזה שהוא מקום אתה בגיל כזה שהדברים האלה זה דברים שצריכים לכוון את מה אתה עושה ולאן אתה הולך, באיזה שבילים אתה ממשיך הלאה. אז אני מאחל לאפרת שתמשיך, שתצליח, שתגדל תפרח. אני אגב חושב אני עדיין חושב שאפרת זה הישוב הכי טוב בארץ אין עליו, אני חושב שהגבעות הצפוניות היום, דגן, תמר, יש שמה אוכלוסייה מדהימה שבה הצעירים של אפרת דור חדש דור שני שהוא דור אני אפילו חושב שהוא עולה על קודמו, זאת אומרת אז בכלל זה מוסיף והולך, ובאמת ברוך ה' זה שמחה גדולה. ואני שמח שכל העניין הזה מופקד בידי האמונות של עודד, שמוביל ומנווט את הספינה הזאת ביד רמה כמו שצריך. והזדמנות שוב להודות לעודד להודות לכם ותמשיכו.

**עודד רביבי :** תודה רבה.

(מחיאות כפיים)

**גוש אדלר :** את החומרים של הארכיון של אפרת תשאיר פה - -

**ינון אחימן :** הבאתי, הבאתי כבר.

**דובר :** עוד, עוד, כדי שלהיסטוריה זה יישאר לאורך ימים ושנים, אנחנו מעדכנים את הארכיון.

**ינון אחימן :** כן, בסדר.

**דובר :** תודה, תודה רבה לך.

**עודד רביבי :** תודה רבה, בהצלחה ינון. טוב רבותיי אתם מוזמנים לקחת אוכל ואנחנו מיד ממשיכים.

(לוקחים אוכל – חילופי דברים)

### הצבעה מכרז כניסה דרומית

**עודד רביבי :** טוב רבותי אנחנו רוצים להמשיך. מזכיר לכם לבקשת דובי אנחנו לא הצבענו על הסיפור של הכניסה הדרומית.

**דובר :** עוד לא הצבענו?

**עודד רביבי :** לא הצבענו, אבי רצה לחשוב, דובי רצה להתרגש, אז גמרנו לחשוב גמרנו להתרגש אפשר להצביע?

**דובי שפיר :** זה ששני מכרזים והיה רק הצעה אחת.

**עודד רביבי :** לא היה הצעה.

**עקיבא סילבצקי :** היה באחד מהם הצעה אחת פסולה.

**דובי שפיר :** היה הצעה אחת בשני מכרזים, לא יודע לי מרגיש שאולי צריך משהו לסדר במכרז הזה. מוזר לי מאוד שאין הצעות, אני כן מעדיף ללכת למכרז, לבדוק את החומר עוד פעם וללכת למכרז שלישי.

**דבורה גיני מלכי :** דובי, היום היה לנו בוועדת מכרזים בדיוק את אותו סיפור, מה זה היה אבי? יהודה שווייגר : הנגשה בדרך אבות.

**דבורה גיני מלכי :** אותו דבר, הגישו הצעה ואז אחד הגיש, והוא הגיש 17 אחוז מעל האומדן. **אבי חדידה :** אבל הוא היה תקין.

**דבורה גיני מלכי :** לא, לא, לא, אני אומרת זה משהו שקורה זה לא איזה שהוא, זה משהו שקורה, אני לא יודעת, גם שאלנו למה.

**דובי שפיר :** אוקי בסדר.

**דבורה גיני מלכי :** מה לוחות הזמנים של מכרז?

**עודד רביבי :** מה זה?

**דבורה גיני מלכי :** מה לוח זמנים של מכרז? כמה זמן אנחנו עומדים - - -

**עקיבא סילבצקי :** קשה לדעת, עוד פעם להוציא מכרז חדש אני יכול תוך שבוע וחצי, כן?

**דובי שפיר :** מכרז כולל ועדת מכרזים והכל?

**עקיבא סילבצקי :** אחר כך זה סיפור זה עוד חודש החלטה

**דבורה גיני מלכי :** חודש ואם לא נשב ביולי אז זה עוד - -

**עודד רביבי :** טוב רבותי יש בעצם שתי אפשרויות, או למנות את הצוות שבסופו של דבר יש עוד אפשרות חוקית לעשות את זה, ותפקידו בעצם לחלץ את המכרז מהמקום שבו הוא נתקע. כמו שאמרתי לא עשינו את זה עד היום אף פעם, אנחנו סומכים על הצוות הזה, שהאינטרס שלו הוא בסופו של דבר להביא לתוצאה הזולה

ביותר. והוא יכול תמיד לחזור ולהגיד לשולחן הזה, לא הצלחנו במשא ומתן, ואז לא תהיה ברירה אלא ללכת עוד פעם על פיצול מכרז. רק בסוף יש גם לוחות זמנים מול משרד התחבורה שצריך לבצע את הפרויקט, יש רצון לקדם את זה. ולכן אני מבקש להצביע, מי בעד למנות את עקיבא משה ושרון כצוות המשא ומתן לחיפוש קבלן שיוכל להיכנס לבצע את העבודה?

**מיכאל דהן :** בתזכורת של לעדכן.

**עודד רביבי :** ואחר כך אנחנו כמובן נודיע לכולם.

**דובר :** תוך עדכון ועדת המכרזים.

**עודד רביבי :** אבי אתה רוצה להצטרף כיושב ראש ועדת מכרזים למשא ומתן?

**שרון הורביץ :** כל שומרי הסף נמצאים פה.

**עקיבא סילבצקי :** אני מוכן לא להיות במשא ומתן שיחליף אותי.

**אבי חדידה :** כן.

**עודד רביבי :** טוב אז אנחנו נצרף גם את אבי כצוות המשא ומתן. אז צוות המשא ומתן נמנה את יושב ראש ועדת המכרזים חבר המועצה עורך דין אבי חדידה יושב ראש האופוזיציה, היועץ המשפטי, הגזבר ומהנדס המועצה, מי בעד? דובי אתה בעד, נגד?

**דובי שפלר :** מכרז.

**עודד רביבי :** מה?

**דובי שפלר :** אני בעד מכרז.

#### **הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – 1**

דובי נגד וכל היתר בעד. תודה רבה.

#### **חכ"ל תיירות**

ואנחנו נעבור לנושא הבא שכבר נדחה פעמיים אם אני זוכר נכון, נמצאים איתנו אדמונד מנכ"ל החברה הכלכלית, שיציג גם את האורחים שהוא הביא יחד איתו ותפקידם בכוח. בבקשה אדמונד.

**אדמונד חסין :** תודה רבה, באמת דחינו את זה פעמיים את הנושא הזה, בגלל שהישיבות שלכם היו עמוסות ולא רצינו את הנושא החדש הזה ככה בחטף להציג בפניכם, אז

אנחנו פה הערב. אני אפתח, יושב איתי חזקי בצלאל ליד נעמה, חזקי הוא יועץ תיירות מורה דרך, ומסייע לרשויות שונות ברחבי הארץ בנושא של תיירות. עודד ביקש ממני לבדוק את הנושא של תיירות באפרת, בהתחלה זה נשמע כמו בדיחה, כי בוא אנחנו יודעים מה אנחנו, אנחנו יודעים מה אנחנו טובים מה יש לנו מה אין לנו, אנחנו יודעים מה יש באפרת. תיירות באפרת יש לנו את גוש עציון, יש לנו את קריית ארבע קרוב לפה, קבר רחל. מה יש לנו להציע? אני בכובע השני כמו שאתם יודעים חבר מליאה במטה בנימין, ושם שאני יושב ראש ועדת תיירות, ולאחר קצת חשיבה על הנושא שאנחנו יודעים שבנימין היא לצערנו ארץ הפיגועים, כל פינה שנייה כל כביש שלישי יש לצערנו הרבה פיגועים, ואם הצלחנו בבנימין לעשות משהו אמרנו אולי גם פה. גייסתי את יחזקאל שאותו הכרתי מוועדת התיירות של מטה בנימין גם שמה הוא יועץ, וראיתי את העבודה שלו, אמרתי לו חזקי בוא תצטרף אלי, למדתי קצת את הנושא של התיירות אני יודע קצת פחות ממך, אבל בוא נעשה משהו ביחד, אני מכיר את אפרת לא רע בוא ננסה לעשות משהו ביחד. וחזקי התנה את התנאי שגם אני התניתי לעצמי, שאנחנו לא מורחים את עצמנו. ובאנו לעודד ואמרנו עודד, אם אין משהו תיירות אנחנו לא נכפה את התיירות על אפרת רק כדי לדחוף משהו חדש, אלא נעשה נגיד את המסקנות האמיתיות שלנו מה אנחנו חושבים. חזקי בא אומר לי תשמע אני כבר בא עם המסקנות השליליות בכיס, אבל אני מוכן לבדוק, אמרתי לו בוא נצא לדרך. ויצאנו לדרך, ואתם מבינים כבר אני אקלקל אני אעשה ספויילר, אם אנחנו יושבים פה הערב אתם מבינים שיש לנו מה להציע. אני אגיד רק בראשי פרקים מה עשינו עד עכשיו, ותיכף חזקי יסביר לעומק את עמוד השדרה, ואני מעביר אליו את רשות הדיבור. אנחנו כינסנו את ועדת תיירות חברים פה מהישוב, שאמרו לנו בואו תקדמו את הנושא, עשינו איתם סיור של יום, ראינו את הדברים השונים באפרת מה יש להציע, מה הם אומרים שיש להציע כמורי דרך וכאנשים שחיים את אפרת. לאחר מכן ישבנו חזקי ואני, ויצאנו לסיורים ומפגשים עם אנשי גוש עציון עם אנשים בתוך אפרת, סרקנו את אפרת בעיניים של מה יש לנו להציע. ראינו את הדברים, עשינו כאן ערב לתיירנים, אנשים שעוסקים בתיירות, קראנו להם אם אני לא טועה אתם זוכרים באפרתון פרסמנו כמה פעמים, אנחנו רוצים לדעת האם יש אנשים שהם חושבים שהם עוסקים בתיירות באפרת אנחנו רוצים לעזור לכם לקדם את העסקים שלכם. מתי מעט

חזרו אלינו, לאחר מכן התחלנו לאסוף אותם כי אנשים חושבים שהנושא הזה רדום, הם עובדים במקומות אחרים הם נמצאים במקומות אחרים אבל הם לא פה באפרת, למרות שהם גרים פה הם לא חושבים תיירות אפרת. התחלנו לכנס אותם לתוך השולחן הזה, מלבד השולחן הזה לפני כשבועיים ימים היה את ועידת העסקים האזורית, מן הסתם נחשפתם לזה, תודה לאל היה בסדר גמור. אבל בהקשר הזה היה שמה שולחן עגול על הנושא של התיירות, וחזקי הוביל את השולחן העגול עם אנשים תיירנים, ובעלי עסקים שהם רוצים לקדם את הנושא הזה. ודבורה היתה בשולחן הזה גם, ותודה שהשתתפת גם דבורה, ומיכאל בא גם והשתתף.

**מיכאל דהן :** ממש יישר כוח על האווירה כי היתה מקסימה.

**אדמונד חסין :** תודה, תודה רבה, גם שמענו דברים טובים מאנשים אחרים, תודה רבה. אז כשדבורה יצאה מהשולחן העגול עם חזקי, היא אמרה היה משהו למה אנחנו לא מכירים את זה יותר? והייתי נבוך, כי היא חברת מועצה והיא פתאום נפגשת עם זה בוועידת העסקים לפני שהשולחן הזה נפגש עם זה. אז היינו אמורים פה להיות כבר לפני חודשיים וחצי, אבל זה התעכב כפי שאמרתי. ובשולחן העגול גם אנשים שרוצים לשתף פעולה, ונפגשנו עם אנשי גוש עציון. שבוע שעבר עודד חזקי ואני עם גם משה בן אלישע, נפגשנו עם מנכ"ל משרד התיירות על הנושא הזה, הגשנו בקשות תקציביות שאתם תיכף תשמעו עליהם למשרד התיירות, ומגישים עכשיו למנהל. אנחנו בשבוע הבא חזקי עודד ואני נמצאים אצל מי שאחראי על אתרי מורשת במשרד למורשת, פינסקי, מי שמכיר יהודה פינסקי.

**דובר :** משרד ראש הממשלה.

**אדמונד חסין :** משרד ראש הממשלה, שהם משקיעים מאות מיליונים באתרי מורשת, אנחנו רוצים לסחוב איזה שהיא חלק מהעוגה לתוך אפרת. עד כאן עשיתי כבר כמה ספויילרים, אבל חשוב שאתם תשמעו את הדברים באופן מסודר. תעבירו בבקשה את העכבר לחזקי. תשמעו את הדברים באופן מסודר, ותבינו את החשיבה וכמובן תעירו את ההערות שלכם ונשמח לשמוע אותם. חזקי בבקשה.

**חזקי בצלאל :** שלום, ערב טוב, אני מוכרח לציין שהמצגת השתנתה כבר כל כך הרבה פעמים, כי החוויה שלי באפרת כיועץ היא מאוד מיוחדת. אני אשתף אותכם במה שאני, זאת אומרת אני מרגיש שאני בכלל לא במקום שחשבתי שנהיה בעוד חצי שנה, כשהתחלנו בסביבות ינואר אחרי שעשינו שנה שעברה תהליך שלם של סקר, אני

באמת חשבתי שאני בא והולך ואולי מוצא פה איזה שתי פנינים משאיר איזה כמה סימני דרך והולך. ופתאום אני מוצא את עצמי מעורב פה עד צוואר, והתהליך שעשינו בחצי שנה הוא מדהים אותי, לא בזכותי, בזכות אני חושב מה שיש פה, וגם הרבה דברים שעודד ושאדמונד דחפו. לקבל את מנכ"ל משרד התיירות שיקשיב לך במשך 45 דקות בלי להפריע, וייתן להציג את התוכנית של העיר אפרת בשלב שבו כולם רוצים להגיע אליו, שזה בדיוק עכשיו לפני שמחלקים את הכספים על תשתיות את האישורים ל-2018, רשויות אחרות היו מתות להגיע לשם למעמד כזה של בוא נדבר ותכוון אותנו לפני. אז באמת אנחנו נמצאים במקום אחר לגמרי, אני אומר את זה כי יכול להיות שמישהו פה כבר ראה את מה שאנחנו דיברנו, ואני דיברתי הרבה יותר תיאורטי, ואני רוצה להיות פה מאוד מעשי. אנחנו בעצם במהלך 2017 מאמצע הקיץ עשינו פה סקר מאוד יסודי, חרשנו את כל מה שאפשר לחרוש בתוך העיר, לבדוק את האפשרויות, לבדוק את הממשקים עם הסביבה, לבדוק איפה אנחנו במרחב. אני גיליתי המון דברים חדשים. אני קופץ ישר לעניין, כי פה זה אחרי כל התהליך. אנחנו בעצם רוצים קודם כל למיין חזקות, כלומר אני לא הולך לעשות באפרת עבודה של לאנוס את השטח, של להגיד בוא ניקח תוכנית ממקום אחר נעביר אותה לפה. אני שואל מה החזקות של המקום הזה? ומתברר שיש לו כמה חזקות מאוד מאוד חזקות. הקרבה לירושלים היא חזקה, אני הייתי אומר לא קרבה לירושלים אנחנו בירושלים. כלומר מבחינה תיירותית, בטח בעולם של התיירות הנכנסת אבל גם בעולם של התיירות המקומית אנחנו בירושלים. צמידות לבית לחם, שזה דבר אדיר לקהלי יעד מאוד מגוונים גם יהודים גם נוצרים. ואני אומר בהקשר הזה, שיש הרבה מאוד אנשים שרוצים בית לחם בלי להיות בבית לחם, כי הצד השני עושה כמעט כל מה שאפשר כדי שתייר לא ירצה להיכנס לשם. אנחנו על דרך חברון וגוש עציון.

**דורון כהן :** שהתייר לא ירצה להיכנס לבית לחם? התיירים הנוצרים לא ייכנסו לשם?

**חזקי בצלאל :** לא כיף להם, לא כיף להם. תראה יש בעיות פרוצדוראליות של איך נכנס המדריך הישראלי למשל, יש עוד קצת בעיות, והם מרגישים פחות נעים. והיום אירופאים פחות אוהבים לראות מוסלמים, ויש הרבה מאוד קבוצות שרוצים לקבל את זה ככה אבל ככה מרחוק, יש את כנסיית המולד. במיוחד כאלה שהסיפור שלהם

הוא הצד האוונגלי, שהם מאוד ירצו לראות ישוב יהודי על הספקטרום בין מאוד תומכים לבין פחות.

**אבי חדידה :** הוא רוצה להיכנס לאתרים הנוצריים?

**חזקי בצלאל :** אצלנו בעיניים שלנו נוצרי הולך לכנסייה, נוצרי אוונגלי לא הולך לכנסייה בשבילו

זה מתועב זה עבודה זרה, הוא לא נכנס הוא לא רוצה לראות לא את ה - - -

**אבי חדידה :** - - -

**חזקי בצלאל :** תלוי איזה, אבל בעירבון מאוד מוגבל, כן. אם אנחנו מדברים על העבודות

שעשינו בבנימין, אחד הדברים שהצלחנו בהם לעשות, זה להפוך יונים של בית לחם ליונים של שילה, בסדר? צריך להבין בתיאולוגיה נוצרית בשביל זה ואיך מוכרים את זה, אבל כן. אנחנו נמצאים על דרך חברון וגוש עציון, קשה לקבל מספרים מדויקים. אגב זה מאפיין פה את כל האזור, אני לא הצלחתי לקבל מאף אחד בסביבה מספרים מדויקים על שום דבר, כולל אתרים שיש בהם כניסות, זרקו לי מספרים דמיוניים לחלוטין, אני לא רואה בהם ערך. אני מעריך שעוברים פה כמו כלום חצי מיליון מבקרים באזור חברון בעיקר. הרודיון כן או לא קשור לאזור, האם התייר יעבור מפה זאת שאלה מעניינת. ויש פרויקט שנקרא היום, "שער המדבר", שמשרד התיירות נותן לו הרבה מאוד עדיפות, ויכול להיות שאנחנו יכולים בצורה מסוימת להתחבר אליו, ובעצם לחבר מתקוע עד לים המלח דרך השטח. הולכים להשקיע בזה סדר גודל של חמישה מיליון שקל בשנה הקרובה, של להתחיל את הפרויקט הזה.

**אבי חדידה :** זה בית ספר שדה כפר עציון לא?

**חזקי בצלאל :** זה שלוש רשויות ביחד מגישות את זה, בנימין מגילות וגוש עציון, כשיש דחיפה

מאוד גדולה, הדחיפה באה מהמשרד ולא להיפך.

**שרון הורביץ :** איך בנימין קשורה לזה, מצפה יריחו?

**חזקי בצלאל :** האמת הם קשורים לזה מכיוון שלפי הכללים של משרד התיירות צת"פים, כלומר

תקציבים מיוחדים לפיתוח תיירות אפשר לקבל או ביוזמה של רשות מקומית או שמשרד התיירות בא ומבקש מרשות מקומית מסוימת להוביל פרויקט. ופשוט אף אחת משתי הרשויות האחרות לא יכולה להוביל את הפרויקט ברמה הזאתי, הם נושקים לשם, הם נושקים לשם, יש את כפר אדומים וכל המתחם של נחל פרת שהוא קשור, זאת אומרת הם מצאו את הקשר, אבל הם קיבלו את ההובלה בגלל היכולת. נקודת עניין, אני לא יודע עד כמה זה לכם מדבר, אבל אם לי זה



עושה וואו ההקשר של להיכנס לתוך אפרת ופתאום לראות את העיר שהיא גם עיר ממש לא בסטריאוטיפ הרגיל של יהודה ושומרון, וגם מטופחת נקייה כף להיות. זה תדמית מאוד מעניינת. זה סיפור מעניין, רוב הישראלים בטח משפשפים את העיניים וזה עושה להם וואו. זה חוויה בפני עצמה, וזה דבר שחייב להיות. ויש לנו פה אוצר שנקרא – "מכלול אמות המים הקדומות לירושלים", שזה באמת אתר תיכף נראה מה עושים איתו, הוא הולך להיות בלב של המכלול הזה. ויש לנו פה שילוב מדהים בין שטח עירוני לבין שטח טבעי, והעיקר מרחב בטוח ונגיש. מבחינתנו המרחב הוא בטוח ונגיש, כלומר אני מרגיש חופשי לתת לאנשים להסתובב פה לבד, אני מרגיש חופשי לפתח פה את הנושא של שבילים ואפילו של לינות שטח, ואין סכנה ביטחונית בין ירושלים לבין אפרת, זאת האקסיומה ובוא לא נתווכח על זה. החולשות, יש לנו תחרות גדולה עם הסביבה, כלומר אם אנחנו מנסים לעשות בדיוק את מה שעושים בסביבה אנחנו בתחרות עצומה. התחרות הזאת כוללת חמישה מרכזי מבקרים בתשלום בסביבה הקרובה, שכל אחד מהם לוחם על חייו. יש לנו את המייצג בכפר עציון, יש לנו את מרכז המבקרים של צומת שהוא מעניין מאוד, יש לנו את בית הדסה, יש לנו אם אנחנו ממשיכים הלאה אז יש לנו את המתחם של ההרודיון, ויש לנו את סוסיא ומרכז המבקרים ביקב, סליחה זה שישה. עסקים תיירותיים, יש פה עסקים תיירותיים מחוץ לאפרת והם פועלים. דוגמה טובה אם אני רוצה להקים עוד מרכז יודאיקה, עוד יקב, עוד משהו שכבר קיים במרחב, אני לא אמרתי שלא, אני רק אמרתי שאנחנו צריכים לדעת שיש לנו פה התמודדות מול עסקים תיירותיים. אתרי מורשת, שיהיה ברור אמות המים הקדומות לירושלים זה אתר מאוד מאוד משמעותי, הוא לא בסדר גודל לא של מערת המכפלה ואפילו לא של האלון הבודד, בסדר? יש פה אתרי מורשת, זה לא יפסיק להיות.

**מיכאל דהן :** שאמרת לא בסדר גודל התכוונת לשלילה או לחיוב?

**חזקי בצלאל :** התכוונתי שיש לנו פה משהו שהוא אחר, בסדר? הוא מאוד מעניין יש המון מה לעשות איתו, אבל אם אני חושב.

**עודד רביבי :** כמות המבקרים באמות המים לא יגיעו לכמות המבקרים במערת המכפלה באופן טבעי.

**מיכאל דהן :** זה ברור, אבל מה עם האלון הבודד?

**חזקי בצלאל :** הם יגיעו במספרים הם יעברו את האלון הבודד, אבל בסיפור של מדינת ישראל האלון הבודד הייתי מכניס אותו לתוך.

**מיכאל דהן :** הייתי מצפה שתמקם אותו.

**שרון הורביץ :** עכשיו הוא בצמידות לאתר של שלושת הנערים שנרצחו.

**חזקי בצלאל :** כן. חבריה זה אתרי מורשת שהם מקובעים בתודעה הישראלית אני לא מנסה להתווכח איתם, תיכף תראו שהמוטו המוביל פה זה לא להתווכח. מסלולי טיול יש פה הרבה מאוד בסביבה. השטח העירוני נתפס כפחות תיירותי, אם אני צריך לצאת מהבית ולהחליט לאיפה אני רוצה לטייל, אני אומר עזוב אותי משטח עירוני. אתם תראו שיש פיתרונות לכל הדברים האלה, אבל צריך לדעת איפה אנחנו עומדים במרחב. והיעדר תודעה תיירותית, מה זה אומר? זה אומר שכשאתה בודק את זה המון אנשים עוסקים באפרת בתיירות, מעט מאוד מהם חושבים על אפרת כתיירותית, ואפילו באיזו שהיא קורלציה הפוכה, ככול שהם יותר בתיירות זה פחות נראה להם תיירותי.

**מיכאל דהן :** כי אדם קשה לו להגיד שאיפה שהוא.

**חזקי בצלאל :** לחלוטין, לחלוטין. עכשיו אחרי שהגדרנו חוזקות/חולשות, השלב הבא זה להגדיר צרכים. זה צרכים אמיתיים שקיימים, אני תמיד מעדיף לענות לצורך שקיים מאשר לנסות לדחוק מישהו שכבר יושב באיזה שהיא פינה, למרות שאני לא מפחד מתחרות השאלה אם צריך אותה. קודם כל אני שואל, מה צריך פה? מאוד צריך פה בסביבה שירותי דרך, אם תחשבו על זה מירושלים ועד סוסיא אין שום מקום נעים לעצור לשירותים חינם. לא מדבר אם הגעת למרכז המבקרים ביקב, הוא לא פתוח בשביל אוטובוס לעצור, הוא לא פתוח בשביל FIT.

**עודד רביבי :** מה זה FIT?

**חזקי בצלאל :** free independent traveller, אנחנו צריכים לקחת.

**דובי שפיר :** צומת הגוש הקניון שם לא?

**חזקי בצלאל :** חבריה צומת הגוש היא מאוד לא תיירותית, מאוד לא תיירותית גם באווירה.

**דובי שפיר :** אני מדבר על הקניון שמה.

**חזקי בצלאל :** כן, גם באווירה וגם בדרך שבה חונים בה, זה ממש לא כף, בסדר? לא דומה לא לצומת אלונים בצפון, ואפילו לא לשירותי הדרך בכביש 6. זה לא בוא ניכנס מהר שישה תאי שירותים צמודים לאוטובוס, קפה ליד, ויש לי איפה לשבת

במרחב הזה. וזה ממש חסר פה. בחברון אין מקום שכיף לעצור בו, אין, לא בתחנת הדלק בכניסה לקריית ארבע שזה מן כזה מאחורה.

**אבי חדידה :** במרכז המסחרי?

**חזקי בצלאל :** לא בצורה שכיף לך להיכנס עם אוטובוס.

**נעמה טל :** מה זה כיף?

**חזקי בצלאל :** מה זה כיף? כיף זה צומת אלונים, אני נכנס יש חניות לאוטובוסים ברור לי איפה יורדים, ברור לי איפה מותר לאכול את הסנדוויץ' שלי, ברור לי איפה השירותים ויש הרבה שירותים, ואם יש מי שימכור לי שם כל הזמן קפה, בסדר? אם הוא ימכור גם עוד דברים.

**נעמה טל :** חנות נוחות בעצם?

**חזקי בצלאל :** חנות נוחות, כן.

**נעמה טל :** זאת אומרת מה אנחנו מרוויחים מזה בעצם רק את העניין של ה--

**חזקי בצלאל :** חכי אנחנו עוד לא שם, אנחנו עוד לא שם בכלל.

**נעמה טל :** לא אני מנסה אתה אומר כאילו.

**חזקי בצלאל :** אני שואל קודם כל מה הוא צריך, בסוף מה אני צריך, בסדר? עכשיו זה צרכים אובייקטיביים של השטח. הנקודה השנייה שהיא נשמעת מאוד מוזרה, זה קטעי נסיעה מעניינים. בסך הכל אני נכנס לכביש 60 אני כל הזמן בתוך איזה שהיא תנועה, אני רואה מרחב גדול מאוד מסביבי ואני רוצה לגעת בו, וזה לא שאין איפה, אבל זה בהחלט דבר שמוסיף לדרך. ותיכף אנחנו נראה שאפרת ממש עונה לצורך הזה בצורה טובה, של הרצון לחוות את השטח להיכנס פנימה מהציר הראשי. נקודות תצפית נגישות לאוטובוס, אנחנו נמצאים פה באחד האזורים הגבוהים במרכז, אנחנו בגבהים של 900 מטר, ואתה כל הזמן שואל את עצמך, איפה אני יכול לעמוד ולראות את זה? ומה שמאוד מפתיע אם תבדקו את זה שכמעט אין מקום כזה, אין בכלל מקום כזה עם אוטובוס שאפשר להסתכל לכל הסביבה 360 מעלות, כולל פרויקט שנבנה בשביל זה שזה מצפור האלף. מצפור האלף נבנה ככה שהכביש שליידו לא עביר לאוטובוסים, תיכנס לכביש תראה שהוא משופשף כולו, מכל האוטובוסים שניסו את זה פעם אחת, כל חברת אוטובוסים מנסה את זה פעם אחת כי זה נראה לה הגיוני, ואז מעבירים את ההודעה זה בלתי אפשרי, ואז יש לנו חתיכת טיפוס ועלייה.

**דובי שפיר :** יש את המצפור על הגג של מתנ"ס גוש עציון.

**חזקי בצלאל :** זה לא תיירות, בסדר? כי אני צריך את המפתח, כי אין לי שם את השירותים המתאימים, כי אני עובר דרך ש"ג, זה לא זה, זה לא זה. אני מדבר על מקום, תיכף תראה על מה אני מדבר. אתרי מורשת מעניינים נגישים, ומילת המפתח חנימים. עכשיו אל תתבלבלו, חנימי לא אומר שלא נרוויח כסף, חנימי זה אומר שמשתלם לשוכר או למארגן הטיול או למשפחה הפרטית שיצאה. סתם שיהיה לנו מושג, תיירות נכנסת היום סקר התפרסם עכשיו סקר 2017 הנתונים של משרד התיירות, כמה אחוז מהתיירות הנכנסת לישראל היא תיירות מאורגנת כלומר באוטובוס וכמה היא free independent traveller כלומר המטייל הפרטי? **דובי שפיר :** חצי וחצי.

**דבורה גיני מלכי :** 60 אחוז, 70 אחוז?

**מיכאל דהן :** 80 אחוז זה אוטובוסים, 20 אחוז זה הפרטי.

**חזקי בצלאל :** אני רוצה להגיד לך שגם אני חשבתי כמוך אבל זה בדיוק הפוך, 26 אחוז באים באוטובוסים.

**מיכאל דהן :** כל השאר באים ברכב פרטי?

**חזקי בצלאל :** כל השאר הם או ברכב פרטי או עם מורה דרך אבל ברכב פרטי. הנתון הכי מדהים שם שמחייב אותנו לחשיבה על המון דברים מחדש, זה ש- 57 אחוז מהאנשים עשו את כל הנופש שלהם רק דרך האינטרנט, לא דיברו עם מענה אנושי, כלומר הכל מול המסך. אף אחד בארץ עוד לא מותאם לחשוב ככה, ממש.

**אבי חדידה :** אז למה בעצם בדברים שאמרת קודם ממש התמקדת באוטובוסים מקומות לאוטובוסים שיעצרו?

**עודד רביבי :** דקה חברה תנו לו להציג את הכל.

**חזקי בצלאל :** חברה תיכף אנחנו נציג את הכל, אני רוצה שנציג את הלוי"ז המרכזי ואחר כך נענה על שאלות. יחסי גומלין אפרת וגוש עציון, מה יש לנו פה קרוב? יש לנו את האלון הבודד, ארץ האיילים. סתם ככה כן אני ביקשתי לדעת כמה אנשים מגיעים בשנה לארץ האיילים, אני צריך את זה בשביל תוכנית תיירות תגיד לי את האמת. וחוזרים פה שנים על הנתון הזה שמגיעים לשם 200 אלף איש בשנה. חברה 200 אלף איש בשנה פירושו שכל רגע נתון שאתה תגיע לשם ביום תראה שמה בין 10 ל- 20 אוטובוסים, זה לא קורה, תתנו נתוני אמת, מותר להגזים פי שניים.

**נעמה טל :** רגע אבל אם הוא עושה שם חתונות?

**חזקי בצלאל :** הוא עושה חתונה, בחתונה יש שלושה, חמישה אוטובוסים וזה קורה פעמיים בשבוע אני מגזים, נכון? הם מגיעים ל- 50 אלף בחודש אולי עם החתונות. יקב גוש עציון ומסעדות, מעניינות ואתרי טבע, המייצג בכפר עציון אתר מאוד חשוב, קליבר 3 מאוד מעניין, וקניון ערים מתחם מסחרי בכפר עציון. יחסי גומלין של אפרת עם בית לחם, בית לחם היא יעד תיירותי חשוב בתיירות נוצרית, מסיבות פוליטיות ביטחוניות היא הופכת פחות אטרקטיבית לתייר. מאוד אהבו את המשפט הזה במשרד התיירות, כי הם לוטשים עיניים בדיוק לנקודה הזאת. להערכתנו במקרים רבים התיירים יסתפקו בתצפית אל בית לחם והסביבה.

**אבי חזידה :** וגם יש אפשרות שהם נכנסים לגיחה ויוצאים.

**חזקי בצלאל :** לא אמרנו שלא, בית לחם לא תרד ממפת התיירות, אבל בתיירות ובמיוחד בתיירות שאנחנו רוצים, כי היא משאירה הכי הרבה כסף והיא הכי חשובה בדעת הקהל, שזאת התיירות האוונגלית, יש לנו יתרון מובנה וצריך ללכת עליו בגדול. מושגי יסוד שהם מאוד חשובים, וזה תיירות על הדרך ותיירות קצה. בגדול תיירות קצה פירושו של דבר, כשהלקוח שאל את עצמו מה אני עושה היום זה היעד שלי בשביל זה יצאתי מהבית, בסדר? תיירות קצה זה הכנרת, אני יוצא אל הכנרת. אבל יש תיירות על הדרך, והרבה פעמים אנחנו מתביישים להגדיר את עצמנו כתיירות על הדרך. בוא נקרא מה ההגדרה – "נקודת עניין תיירותית שהתייר יסטה עבורה מהדרך, נקודה זו יכולה להיות מוקד עניין או שירות נצרך, ובמיוחד שילוב של שניהם תמהיל נכון של שירותים". שירותים אני לא מתכוון שירות לתייר אני מתכוון 00, כי לא יעזור כלום אוטובוס חייב או מטייל פרטי חייב לעצור, במיוחד בגיל שבו מטיילים הכי הרבה, ככול שאנחנו מזדקנים אנחנו מטיילים יותר. הכסף נמצא בגיל השלישי זה המוטו של התיירות, אין בכלל מה לומר זה ברור שזה הכיוון, ולכן ככול שהתייר הוא תייר שיש לנו יותר אינטרס שיגיע לפה, הוא גם יותר מבוגר והוא צריך את השירותים זה פיזית. אבל תיירות על הדרך זה לא רק תיירות של שירותים, אני נמצא על הדרך בין נקודה א' לנקודה ב', אני מעניין, אני אטרקטיבי יש לי מה למכור בואו אלי. ואני חושב שאפרת צריכה בשלב הזה היא תגיע לתיירות קצה, אבל זה ייקח תהליך ארוך, בעיקר של מיתוג ותשתיות ושזה באמת יהיה מעניין להסתובב פה יום שלם. אבל כרגע אנחנו צריכים להתמקד, זאת החזקה החזקה מאוד של אפרת של תיירות

על הדרך. רק לסבר את האוזן אולי הסיפור הכי חזק בשנים האחרונות בארץ של מיקוד ותיירות על הדרך, זה פרויקט שאני הייתי שותף לו, של בעצם לשכנע את העוסקים בתיירות שהדרך הקצרה ביותר מירושלים לבית שאן בטבריה היא?

**דבורה גיני מלכי** : שילה.

**חזקי בצלאל** : בשביל זה עשינו את זה, אבל דרך אלון, לצורך העניין הזה הוצאנו עזרים הראינו שווייז מראה את זה, הראנו שכולם, כמובן שמדדנו את זה בשעה הנכונה ביום. אבל חבריה זה עובד, זה נכון, זה נכון זה באמת נכון, אבל דרך אלון נחשבה לאיזה משהו. היום דרך אלון היא ציר תיירותי חשוב, ואנחנו מצליחים להעלות מספרים בצורה דרמטית על ידי זה שאנחנו לא אומרים, בעבר אמרנו לאנשים בואו להר גריזים או בואו לשילה, אנחנו אומרים להם על הדרך שבין ירושלים לטבריה אתה חייב להיכנס שם לחצי שעה. ככה בונים את שירותי הדרכים, ככה בונים את המייצג, אתה לא חייב לשנות. תראו התייר מצרפת או מגרמניה יודע היום איפה הוא מטייל בקיץ 2021, בסדר? אם אתה רוצה לחכות עכשיו שלוש שנים עד שתצליח להכניס לפה תיירים, אתה חייב לעבוד בתיירות על הדרך להכניס דברים פנימה על הדרך מנקודה לנקודה.

**דבורה גיני מלכי** : חזקי, התייר מצרפת וגרמניה אבל מטייל בעיקר עם הפלסטינאים, גם באתרים שלהם, גם עם המורי דרך שלהם, והוא גם ישן שמה.

**חזקי בצלאל** : בשביל זה אנחנו פה.

**דבורה גיני מלכי** : בעוונותינו חלק מהמשפחה שלנו לא - - -

**חזקי בצלאל** : אני יכול להציג מספרים, בסדר? אני יכול להציג מספרים בקומות שיש בהם תחרות. ארץ בראשית שנמצא על הדרך לים המלח, הקים עסק בעשר אצבעות עם תחרות של בדואים בסביבה עם תחרות של הכל וכו', וכו', עם שתי אינתיפאדות שהוא עבר. הבן אדם לפני שלוש שנים עמד על 50 אלף מבקרים, תייר מוציא אצלו בממוצע סדר גודל של בין 70 למאה דולר כל תייר, לפני שלוש שנים הוא עמד על 50 אלף, השנה הוא הולך לחצות את ה-80 אלף.

**דבורה גיני מלכי** : מתוך התיירות האוונגלית הזאתי, כמה מטיילים מאיתנו הישראלים במקומות האלה?

**חזקי בצלאל** : על זה אנחנו נלחמים, זאת המלחמה, לכן משרד התיירות כל כך אהב את זה שאמרתי חבריה יש לי יתרון יחסי, אני לא בא ושואל איך אני מזנב במישהו, אני טוען שמאצלי רואים את בריכות שלמה, את דרך המים העתיקה לירושלים,

מסתכלים על שדות בית לחם, החוויה אצלי חוויה מאוד מאוד תני"כית. הם אהבו את זה, כי זה השאלה שהם שואלים את עצמם, איך בשוק חופשי אני בסוף לוקח את המוצר שלך? ואם אנחנו בונים את תיירות על הדרך אז בעצם זאת התפיסה שלנו, אחרי הרבה עדכונים ושינויים. באמת מבחינת החוויה האישית אני בכלל לא חשבתי שאנחנו נהיה בשלב כזה במהירות כזאת, אפרת הפכה להיות הבית השני שלי לאחרונה, כי זה באמת רץ מהר, כי נכנסנו פה לתוך איזה משהו שהוא ממש משמעותי. תראו צריך להסתכל על הצורה של אפרת, ואולי במידה מסוימת להפוך את מה שנראה כמו דפקט לאפקט. נכון אני מסתכל על הצורה היא נראית מוזרה, אבל אם אני צריך לבחור צורה לתיירות, אם הייתי צריך לתכנן את העיר בשביל תיירות הכי טוב לי ככה. כי בעצם יש לנו פה ציר שהוא ציר מקביל לכביש 60, ורוב התיירות שעוברת על הציר הזה נוסעת בו הלך וחזור בדרך כלל, יש מעטים שימשיכו לבאר שבע אבל הרוב יצאו מירושלים יחזרו על הציר הזה וכן זה על הדרך, והם אומרים לא, אני רוצה לגוון או בהלך או בחזור. למשל אם יצאתי מהמלון בשעה תשע וחצי בבוקר אחרי הקפה, ואני עכשיו היעד שלי הוא מערת המכפלה, אני מאוד רוצה לעצור פה לשירותים, אז השלפוחית מתחילה לדחוף אותי ל- בוא תחפש את זה. אם אני בחזרה מיום עמוס פעילות, ואני בדרך לירושלים ואני מחפש עכשיו איפה אפשר לסכם את היום, אז יש לי פה מקום מאוד נחמד. אני יכול לעשות פה כמה דברים, תיכף נראה מה. בעצם אנחנו מתייחסים לכל התיירות שלנו בצורה של פס אחד רציף וארוך, הוא מאוד הגיוני, המרחקים פה הם סבירים לחלוטין קילומטר אחד בכניסה הצפונית, חצי קילומטר בכניסה הדרומית, הערך שאני מקבל, המראות שאני מקבל הם מדהימים. בואו קודם כל ניכנס לתוך העיר, ונחשוב רגע על חוויית המבקר. אנחנו נכנסים קודם כל המקום מטופח, כלומר במיוחד השער הצפוני עוד לא אומר את זה תיכף נתייחס אליו, בשער הדרומי אנשים מקבלים שוק, ממש שוק, כי בין אם זה התייר שראה דברים אחרים בחדשות בחו"ל, ובין אם זה הישראלי שהיה ברור לו שהוא מבקר בהתנחלות עם כל התדמית של זה. אנחנו נכנסים בעצם על הציר הראשי שזה דרך שדרות דוד המלך, אנחנו נכנסים לתוך החורשות שנמצאות מצד ימין לכביש, יש לנו שני שטחים שהם חורשות. עכשיו לקחנו אוטובוס עם 60 מקומות הכי ארוך והכי בעייתי שיש, ובדקנו האם זה באמת עביר לכל סוגי הרכב, שלא נעשה משהו שהוא עם מגבלות מסוימות, עביר היום

לא מחר. כלומר כבר היום זאת המלצה מאוד מעניינת, שאם אתה רוצה לקבל את הכל ככה בחזק, תיכנס תעלה למעלה לדרך הנופית, אתה יכול משם לראות את ההרודיון ואת ירושלים היום במצב הנוכחי, תיכף תראו מה אפשר לעשות עם זה הלאה, משם אתה יוצא מקבל פתאום בניינים רבי קומות, אתה ממשיך בירידה ומגיע לאזור שבין התמר והדגן, ואתה מקבל את נחל הפירים וכל מה שמסביבו, ותיכף נבין קצת יותר טוב את המושגים. לאורך הדבר הזה אנחנו רוצים לטפח כמה וכמה דברים מעבר לדרך עצמה, הדבר הראשון שאנחנו מדברים עליו הוא שער העיר, שער העיר נמצא פה, ואנחנו צריכים להבין שמבחינת כמויות תושבים ומבחינת מה שהולך לקרות באפרת נרצה או לא נרצה, זה הולך להיות שער חשוב מאוד של אפרת. כלומר זה הדרך המתבקשת כשאתה שואל איך אני מגיע מירושלים לאפרת. בכניסה לעיר יש לנו בעצם את המתחם הזה אם אתם מזהים, כאן נמצא היום עדכני השער הצהוב, כאן כבר יש אבנים משתלבות ומשני הצדדים שני מפרצים לאוטובוסים, שיכולתי רק לחלום שהוא יהיה שם כל כך מהר, באמת אני אומר את זה. וכאן יש לנו מתחם יש לנו שטח, שמבחינתי לפחות בדיונים שאנחנו דיברנו עליהם עכשיו צריך להיות מתחם שער העיר, תיכף נגיד מה הוא כולל, מתחתיו יש לנו את החלק המדהים ביותר של אמות המים, וזה שורה של פירים נחפרו כבר ארכיאולוגית ברובם, הפיר הגבוה ביותר הוא 32 מטר עומק, שזה חתיכת אלמנט נופי, ויש לנו כל 50 מטר פיר. זאת אומרת אפשר פה לחלום בגדול על מה עושים עם הדבר הזה. אני רוצה להדגיש שיש כבר אישור, עשינו פה סיבוב עם קמ"ט ארכיאולוגיה, יש אישור לאפרת לנקות את הפירים האלה בתוך החפירה הארכיאולוגית ולהמשיך אותה הלאה. אין לנו שום מגבלות פה מעבר לפיקוח מינימאלי שלהם, הם ממש איתנו, מאוד הפתיעו אותי בקטע הזה הם היו מאוד פשוטים בעניין הזה, ובעצם אנחנו מדברים כבר היום על השמשה של הפירים בטווח הקצר. כלומר כבר עכשיו יצא מכרז זוטא לניקיון של הפירים האלה, מתקציב שהיה קיים פה שנשאר עוד מהניקיון שעשו בעבר בפירים. ואנחנו מדברים על הנגשה בשלוש רמות. הנגשה של לראות, כלומר אפילו מי שמתקשה בהליכה יהיה לו מעניין לעמוד על הפיר, ואנחנו באמצעים ויזואליים נראה לו את הפיר פנימה ולא כמו היום שהוא סגור עם גדר. הדבר השני, זה להיכנס פנימה קצת ולחוות אותו, כלומר זה למטייל הממוצע שהוא ירד סולם של שניים שלושה שלבים, ילך קטע של עשרה מטר



באמה, וקטע אתגרי של לרדת 20 ומשהו מטר פנימה ללכת בתוך אמת מים עתיקה, היא מאוד מעניינת היא לכל השנה. זה דבר ממש מעניין, הוא חשוב מאוד לעניין. וזה בעצם מתחם הכניסה לעיר. תראו השטח הוא מצומצם וחייבים לתכנן אותו נכון, וחייבים לדבר פה על כל הנושא הסטטוטורי, אבל זה לא כרגע. זה בעצם הציר המרכזי, זה התדמית של העיר. אם שאלת מה אתם קיבלתם, קודם כל אני כתושב העיר אם הייתי התושב הייתי רוצה לראות את שער העיר. שער העיר הוא מושג מהמקרא אבל הוא מושג מאוד נכון, מושג של איך העיר מדברת אל מי שבא הביתה, ופה צריך להתייחס לאתר הזה ממש בחרדת קודש, זה התדמית כאן אני נכנס. וזה דבר שהוא גם לתושבים ולתדמית העירונית וגם למבקר, אני רוצה שהמבקר ירגיש שהוא נכנס לעיר, וזה צריך לדבר את השפה. הרעיון הוא שמכאן אנחנו בעצם מתניידים, כלומר מפה אנחנו מדברים על להגיע אל האתרים האחרים. הכל מתייחס למתחם הזה, זה מתחם התיירות מפה יוצאים, כאן צריכים להיות עסקים תיירותיים, כאן צריך להיות חנייה, חנייה גדולה לא תהיה יותר פריקה ואיסוף בהמשך, תיכף נראה איפה. וזה האתר שמדבר, ככול שנצליח להכניס פה חייב להיות פה את השירות הבסיסי של שירותים קפה וכו', אפשר לחלום פה הלאה. עלו כל מיני רעיונות לעשות אותו תת קרקעי, דומה לפירים ברעיון של הפירים, למעלה חניה למטה כניסה פנימה. צריך לחשוב איך זה ישתלב וכו', אבל זה באמת ככה בטווח הרחוק.

**שרון הורביץ :** סליחה אני יכול במאמר מוסגר לשאול? נגיד יש לנו את הפירים, איך אפשר נגיד להכניס לפה את רשות הגנים הלאומית או דבר כזה?

**חזרי בצלאל :** רק אל תכניס אותם.

**שרון הורביץ :** בסדר אבל אתה מדבר פה על עבודה, אתה מדבר לעשות פה דברים מבחינת השקעות פה.

**חזקי בצלאל :** אנחנו תיכף נדבר גם מאיפה הכסף בא, בסדר? יש לנו כבר היום יוצא למכרז במהלך 2018 הנושא של הטיילת, אני פה אם שמתם לב מכיוון שאני משתמש במושגים תיירותיים אני לא קורא לה הטיילת, אלא מה שמעניין אותי זה החלק הזה של הטיילת החלק שנמצא פה, אתם רואים פה יש בליטה כזאת שיושבת ממש על בריכות שלמה. כלומר המבקר הולך ברגל ממתחם שער העיר עד לכאן, ופה הוא חווה את בריכות שלמה בצורה יפיפייה הכי טובה שיכולה להיות. הדבר הנוסף שיש לנו כאן, זה כל הנושא של פארק אמות המים. זה פרויקט שהתחיל

בתכנון שלו כבר ב- 2015, בעצם אנחנו לוקחים את התהום הזאת שפעורה במרכז העיר, בעתיד גבעת העיטם תהיה מהצד השני. ויש פה פארק שיש בו שלוש רמות של פיתוח, פיתוח אינטנסיבי ברמה של מגרשי כדורגל מדשאות וכו'. יש לנו כאן חלק, החלק הצהוב שאתם רואים, שנועד להשתמר כמו שהוא תוך פיקוח ועשיית סדר של המסלע הטבעי ולתת לו את המקום שלו. והחלק הגדול של הפרויקט של הפארק, הוא בעצם מה שאתם רואים כאן כל המרחב הירוק, שזה פיתוח מוגבל של השטח, כלומר החזרה של נוף החקלאות הטבעית של ארץ ישראל שמאוד אופיינית פה לשטח, ואנחנו פחות ופחות רואים אותה במרחב. במרכז העסק הזה פלג מים זורם כל הזמן, כלומר נחל מלאכותי לא קשור לפירים. הרעיון קשור לפירים, אני בא לפירים אני רוצה לראות משהו זורם. ומבחינת העדיפות של הפיתוח זה לפני הכל, כי אין לנו ספק גם לרווחת תושבי העיר וגם בכלל, גם התייר שבא ויש לו את נהר ההדסון אצלו בבית, כשהוא בא לארץ ישראל ויש פה את המעיין עם הזרזיף זה אטרקציה, עובדתית. איך זה פועל מה הפסיכולוגיה לא משנה, זה עובד ותמיד בתיירות אנחנו רוצים מים, אז זה הסיפור. הכניסה למתחם הזה אני רוצה שתראו זאת בעצם הנקודה, אנחנו מבינים שהרעיון הוא שפורקים פה ומפה הכל בירידה. וזה בדיוק הפרויקט שאנחנו עובדים עליו עכשיו של הנגשת העסק הזה, כלומר איפה מחכה מכוננית בתוך הוואדי, איפה מחכה אוטובוס בתוך הוואדי. אני לא רוצה לכתוב אסור להחנות פה, אני רוצה ששפת השטח תגרום לאנשים להבין שהנהג חייב להביא את הרכב למטה, מקום החניות ימשוך אותו למטה, התצורה תמשוך אותו למטה וכן הלאה. מתחם נוסף הוא מתחם הצוק, יש לנו צוק במרכז העיר, אפשר להסתכל עליו.

**יהודה שווייגר :** פארק צביקה למעלה.

**חזקי בצלאל :** פארק צביקה למעלה.

**אדמונד חסין :** רגע אבל איפה הפירים עצמם, תראה להם את הפירים החפורים את התמונה לפני כן, לך לשער העיר רגע.

**חזקי בצלאל :** זה בשער העיר, אנחנו רואים פה את הפירים?

**אדמונד חסין :** כן מצד ימין, החץ החץ מצד ימין עוד עוד למטה.

**חזקי בצלאל :** לא הוא מחזיר אותי אחורה, לא לא אין פה את התמונה של הפירים, לא פה, לא

פה. אני חוזר רגע אחד לצוק, אנחנו חושבים את הצוק, תראו הצוק נמצא לא רחוק מפארק הפירים הם צריכים לדבר ביניהם. התחלנו מלדבר על מסלול

טיולים, ואז העלינו את הרעיון הזה, הבאנו כבר את המומחה שמטפל בעניין הזה. אם מישהו מכיר ויה פראטה, זה מושג באיטלקית – "דרך ברזל", מלחמת העולם הראשונה היה סיפור באיטליה שהיה צריך לעבור מעברים הררים, הצבא בנה מעברים עם יתדות ברזל וכו', לא חשוב. מזה התפתח היום ספורט באירופה תסתכלו באינטרנט, זה ספורט שהפך להיות ספורט עממי. הרעיון שלו זה שאתה בעצם עושה פעילות שהיא כמו פעילות סנפלינג, אבל התקן גם התקן האירופאי שלו לא מחייב מדריך. כלומר אתה יכול להסתובב בו חופשי, בעצם אתה צריך את הרתמה הזאת שזה הפטנט הגדול, רתמה לא יקרה שאתה שוכר אותה או שאתה קונה אותה, ואתה עם הרתמה הזאת יכול לעשות הכל, ברגע שהגעת עם הרתמה זה מאושר, יש לזה תקן אירופאי שתופס בכל מדינות אירופה אין סיבה שהוא לא יתפוס בישראל. אתר כזה עכשיו באמצע עבודות במצוק כרמים בקריית שמונה, ואנחנו חושבים שזה יכול להתאים לפה.

**אדמונד חסין :** את אותו היועץ הבאנו גם לפה, גם לנושא של הפירים של הסולמות של הפירים וגם לנושא של המצוק.

**חזקי בצלאל :** אנחנו הבאנו אותו במקור, כי רצינו שהוא ייתן לנו מענה לבעיה הבטיחותית בפירים. אם אני אומר גובה של 2.70 אם אני זוכר נכון מטר, אני בעצם צריך אמצעי טיפוס וכו', והרעיון שלו זה איך שוברים את הדבר הזה באמצע והולכים במן סלאלום, ואז אנחנו לא צריכים אין לנו בעיות רגולטוריות, לא חשוב כרגע. דרך הנוף דיברנו עליה, אני רק רוצה שתראו מה רואים מפה. יש לנו פה מאוד יפה את ההרודיון, אתם רואים העברנו אוטובוס בדקנו מה שצריך זה רק גיזום. ופה אתם רואים את אדמונד מטפס על המנוף, למה הוא מטפס על המנוף? המנוף בעצם מדמה את מה שבכל מקרה אמור להיות על הגבעה הזאת. על הגבעה הזאת אמורה לקום בריכת מים של מקורות, אפשר להתייחס אליה כדפקט אפשר להפוך אותה לאפקט, וזה בדיוק מה שאנחנו רוצים.

**עודד רביבי :** תסביר מה האפקט.

**חזקי בצלאל :** האפקט הוא שאנחנו מטפסים על בריכת המים. קיימים דברים כאלה במקומות אחרים בארץ, אולי הכי מעניין זה הפרויקט בבית-אל. במקום שהדבר הזה יהיה מכוער ויהיה תקוע באמצע החורש היפה, אנחנו הופכים אותו לאטרקציה תיירותית, שאתה מטפס עליו אתה עולה לגובה משמעותי אתה יכול לעמוד שם עם הרבה אנשים, מפתחים את החורשה למטה, היא כבר היום די מפותחת, עוד

קצת שולחנות פיקניק וכו'. יש לי דרך נופית, מקום לעצור אמיתי שהאוטובוס או הרכב הפרטי צמודים לתצפית אני מקבל 360 מעלות על כל הסביבה, זה באמת דבר אדיר.

**דורון כהן :** הורדתם אוטובוס מפזית למטה?

**חזקי בצלאל :** כן.

**דורון כהן :** בשיפוע הזה?

**חזקי בצלאל :** כן.

**עודד רביבי :** אני עם אוטובוסים עולה קבוע לפזית הם מסתובבים.

**דורון כהן :** ויורד?

**עודד רביבי :** ויורד, עולה ויורד.

**דורון כהן :** יורד לכיוון הזית?

**עודד רביבי :** מסתובבים במקום למעלה ויורדים, מה שהם עשו זה את כל הדרך, אבל אוטובוס תמיד אני מגיע לאורות עציון בנות עולה למעלה ומסתובב למטה.

**חזקי בצלאל :** האוטובוס הזה זה אוטובוס עם מטר שלושים מעל הטבע, והוא לא הגביה כריות, בסדר? נסיעה רגילה ביקשתי מהנהג לא להגביה כריות לא שום אמצעים לא שום דבר.

**אדמונד חסין :** ועכשיו מחר אם תיגשו לדרך פזית לתצפית, מחר גומרים להתקין שמה את השלט תצפית חדשה, כי מגיעים שם קבוצות עם עודד, קבוצות עם שמיל, קבוצות עם בוב, קבוצות עצמאיות שהגיעו שם לתצפית. והיה לנו שם איזה שלט אם אתם זוכרים מתפורר מפסיפס, הורדנו אותו בחרנו להתקין שלט יפה צילום עם כל מה שרואים בשטח.

**חזקי בצלאל :** את זה כולכם מכירים, אני מדלג כרגע. זהו ואנחנו בעצם מדברים על כל המכלול הזה של תיירות על הדרך, כאשר אולי נתייחס רגע אחד ל- בעצם החלוקה הפנימית של משאבים כאן. מצד אחד הטיילת שעכשיו היא תותאם להיות מצפור בית לחם, היא כבר יוצאת למכרז מתוקצבת על ידי משרד השיכון, זה דבר קיים לא צריך להמציא אותו. אמרתי שקיימת כבר תוכנית מ- 2015 של פארק אמות המים, ובעצם בתוך הדבר הזה יש כבר היום תקצוב של חמישה וחצי מיליון שקל של משרד השיכון להתחיל בעבודות. חמישה וחצי מיליון שקל זה לא הרבה, אבל בהחלט אפשר להתחיל עם הנושא של פלג המים, שהגדרנו אותו כעדיפות ראשונה ולהתמקד בזה, ואז לראות מה אפשר עוד לעשות. אנחנו עכשיו בדיוק בתהליך

התכנון המפורט של הדבר הזה. שבוע שעבר אנחנו נכנסנו למשרד התיירות וניסינו לגשש, כי פורמאלית יש את הצת"פים, את הצוות פיתוח תיירות שנותן לך. אני אמרתי לאדמונד, בוא נעשה משהו מטורף נכתוב משהו שאין סיכוי שיאשרו לנו, תוכנית לשלוש שנים בסדרי גודל של חמישה, שישה מיליון שקל, ונגיד שאנחנו חייבים את זה ובלי זה אי אפשר להתחיל את הפרויקט. זה קצת היה חצוף ההצגה, אבל אני חושב שהיא נתנה לנו ישר את המושגים מה אפשר להוציא. האמת אני הגדרתי כהצלחה מסחררת, ככה אני אמרתי את זה לאדמונד בשלב התכנון, אם אנחנו נצליח להוציא מהם בשנת 2018 400 אלף שקל, שאנחנו צריכים בשביל משהו ראשוני בפירים. בסוף הדיון היתה שמה נציגת הצת"פים, והיא אמרה לי אתם מגזימים לגמרי ואתם זה מה פתאום, תוריד מהתוכנית שניים שלושה מיליון שקל זה הגיוני, זה אנחנו יכולים לאשר לכם השנה בוא תתכוון לשם. אני מסתכל על אדמונד, וואלה מהפה שלך. מה אנחנו הולכים לעשות? אנחנו הולכים להגיש להם עכשיו משהו שמאוד מתאים למה שהם מבקשים ולסדרי עדיפויות של המשרד. אנחנו עשינו עבודה מאוד מאוד יסודית, הוצאנו סעיפים מתוך חוזרי מנכ"לים וזה, להראות שהפרויקט מתאים לכל הקריטריונים של המשרד. אנחנו הולכים לדבר בעיקר על הפירים עצמם, זה מעניין אותם זה רלוונטי, ובזה לא שותף אף גוף אחר, ולכן זה יעמוד במרכז הפרויקט. אנחנו הולכים לדבר איתם על דרכי הגישה, שפה אנחנו צריכים הרבה מאוד כסף כביש שיורד למטה לתוך הוואדי, נושא החניות, נושא הסובה של האוטובוסים. ואם אנחנו נצליח להשחיל לתוך הפרויקט הזה גם הכשרת שטח שנמצא בנקודה מסוימת כאן, שיועד במקור בתוכנית המקורית למרכז מבקרים, אבל כמו שהראיתי אנחנו לא צריכים מרכז מבקרים, להפוך את הדבר הזה למקום ללינות, אנחנו מדברים על חאנים ועל לינה ברמה עממית. רגע אחד בסוגריים, לא מכירים כל כך את התחום הזה מבחינת המדיניות של משרד התיירות. מדינת ישראל הגיעה לשיא התפוסה שהיא מסוגלת לקלוט היום תיירים במדינת ישראל, אנחנו בשיא תיירותי, מחירי המלונות בשמיים והם לא זמינים. אם רוצים להתקדם לאיפה שהוא אנחנו חייבים עם לינות, אבל משרד התיירות לא מצפה שיוקמו עכשיו עוד מלונות גדולים, לא עושים את זה היום, כמעט ואין דבר כזה. במה משקיעים? משקיעים בהרבה מאוד צימרים בדברים פרטיים ביוזמות קטנות, במלונות, ומשקיעים המון לא במלונות בוטיק, העידוד

הוא דווקא בלינות פשוטות בין היתר בחינוכי קרוואנים. הורידו עכשיו את המיסוי לאפס אחוז על קרוואנים ניידים, במטרה לדחוף את זה למדינת ישראל.

**עודד רביבי :** זה צריך להיות על גלגלים ומסוגל לנוע.

**דבורה גיני מלכי :** אוקי אז תהיה יצרתי, מה שאני אומרת? זה מה שאני אומרת. רגע, רגע, אבל זה לא מתנגש עם זה שאנחנו יודעים שהתיירות יותר גיל שלישי וקצת יותר קשה להם ללון על הרצפה וכו'?

**חזקי בצלאל :** לא, לא, לא, אני אסביר לך למה, כי המטייל הזקן יבוא וישאיר פה את הכסף, אבל המטייל הצעיר ירצה לישון פה בלילה ב- חאן. והכי חשוב אני אכנס לקריטריונים של משרד התיירות, אני רוצה לבנות את התוכנית שהיא מתאימה להגדרות שלהם, זה ההבדל בין 400 אלף שקל סיוע לשלושה מיליון.

**נעמה טל :** אבל חאן כזה אפשר לישון בו רק בתקופות מאוד מאוד ספציפיות בשנה.

**חזקי בצלאל :** הם יודעים את זה, הם יודעים את זה, חאן כזה אפשר לישון בו בדיוק בתקופה שאין מלונות בישראל פנויים. עכשיו מי שלא מאמין שהתייר האירופאי ישן ב- חאנים שייכנס ל- חאנים בנגב, במדבר יהודה. חלק מפרויקט שער המדבר זה לעודד חאנים.

**דבורה גיני מלכי :** תייר מה 18-25?

**חזקי בצלאל :** לא, לא, גם התייר הקצת יותר מבוגר, זה חלק מהחוויה. היתרון היחסי של מדינת ישראל זה ארץ התנ"ך, אז אני אשן שלושה לילות במלון אבל אני בהחלט סבבה עם החוויה של להרגיש קצת.

**דבורה גיני מלכי :** כמה פשוט ה- חאן הזה?

**חזקי בצלאל :** זה יכול להיות ברמות מאות שקלים.

**דורון כהן :** אם תדעו איפה אבא שלי עכשיו, תדעו שגם בגיל מבוגר יותר יכולים -

**חזקי בצלאל :** חבר'ה יש המון תיירות כמו של אבא שלו.

**עודד רביבי :** אתה לא יודע אפילו איפה הוא.

**דובר :** אלסקה, איפה הוא?

**דורון כהן :** בספארי בדרום אפריקה בלינת שטח.

**דובר :** כל שנה הוא עושה את זה.

**דורון כהן :** והוא בן 60.

**חזקי בצלאל :** חבר'ה זה בכל העולם, זה בכל העולם, אז בהחלט רלוונטי. איך שלא יהיה אני לא הולך להתווכח עם משרד התיירות, אם משרד התיירות הגדיר שזה מה שנותן, זה

מה שייתן עדיפות, אז גם אם אף אחד לא יישר ב- חאן הזה אנחנו נעשה אותו, עכשיו אנחנו גם נדאג שיישנו בו, אבל זה בהחלט הכיוון. את זה אנחנו מגישים, את זה הכוונה שלנו להגיש לצת"פ. ואני שמח מאוד שהמנכ"ל שמה באמת היה איתנו בסדר, ואני מקווה שהם גם יעמדו במה שהם כווננו אותנו. זה היה מאוד טוב, אדמונד היה לו שם הרבה מאוד בקטע האישי עם המנכ"ל הכניס אותנו פנימה היה חבל על הזמן.

**דובר :** גם עודד קצת.

**עודד רביבי :** פחות או יותר אותו דבר אבל לא משנה, אחד מבוגר אחד צעיר, כן הלאה.

**חזקי בצלאל :** נתקלו בו בדרך. לגבי המשך הפרויקט, אנחנו מגישים את כל הנושא של הטרסות עד שבוע הבא, היום היתה ישיבה סופית. אנחנו מגישים בקשה למנהל מקרקעי ישראל לתמוך בשיקום הנוף ושבילי הליכה ועוד, לא חשוב, הגדרנו כי יש כל מיני קריטריונים לפרויקט זה המון עבודה להתאים. אנחנו בעצם לקחנו את הפרויקט הגדול, אנחנו יושבים עם המתכנן וכותבים תוכנית נפרדת לכל אחד מהגופים, לפי מה שהוא מתקצב ולפי איך שהוא אוהב לקבל את זה. אנחנו לכאורה יודעים שהתשובה תהיה שלילית, כי עד היום כל מי שפנה לקרן לשיקום שטחים פתוחים של מנהל מקרקעי ישראל נדחה, בטענה שהמנהל האזרחי לא מעביר את האחוז וחצי מכל עסקה שהוא אמור להעביר לקרן. אבל שווה להגיש את ההגשה, צריך להתחיל לנהל על זה דיון, כי לכאורה על פניו מכל בחינה שהיא לפי הקול קורא שהם פרסמו, שזה לא משהו התנדבותי זה חלק מהנהלים של אותה קרן, אין הבדל בין אפרת לבין כפר סבא. אז שווה להגיש את הבקשה הזאת ולהיות בתוך הסיפור, ונראה מה הלאה. שבוע הבא אנחנו נפגשים עם ראובן פינסקי, משרד ראש הממשלה פרויקט אתרי המורשה. אנחנו כנראה זה מה שאנחנו רוצים לדעת בפגישה, אבל כנראה שאנחנו רוצים איתנו לעשות את פרויקט שער העיר עצמו. כלומר החל מתכנון וכל המהלך של הבנייה שלו, ואחר כך נצטרך לחשוב איך מפעילים אותו. אני חושב שזה צריך להיות נכס שיטופל דרך החברה הכלכלית, ולא יזם שיהיה לו שם בעלות בלתי מוגבלת על הנכס או יקנה אותו וזהו. כי מה שעלול לקרות, זה שהוא ייתן רק שירות לתושבים ולא את מה שאנחנו מצפים שהוא ייתן לתיירות. צריך להיות פה שליטה מאוד טובה של הציבור על הדבר הזה, כדי שזה יקיים את ייעודו המקורי. אני אומר את זה מניסיון במקומות אחרים. מאוד מאוד חשוב לי להגיד, אחד הדברים שיועצים תיירותיים אוהבים

לעשות, זה איך שהם נכנסים לעבודה לעשות הרבה רעש במדיה, בעיקר ב- לומדיה, אני מאוד אוהב את ה- לומדיה, אני מאמין שהיום התמהיל לפני שקראתי את הדוח של משרד התיירות, אני תמיד טענתי שאנחנו צריכים לעבוד 70 אחוז בדיגיטל ו- 30 אחוז בפרינט, אני חושב היום אולי כבר ללכת לכיוון ה- 80 אחוז. אבל כל זה יקרה אחרי שיהיה לנו מוצר, וזה דבר קריטי אל תלחצו אותנו. אסור לצאת לתיירות עם מוצר לא בשל, זה לא כמו מוסכניק שהתחיל מלתקן את הרכב של השכנים, אחר כך הוא מגדיל, בסוף יש לו מחלקת פחות ואז הוא נהיה מוסך גדול. אתה לא יכול, אתה לא צומח בתיירות אתה צריך למתג את עצמך. אנשים צריכים לחשוב על אפרת כמותג תיירותי, עד שלא נגמור פה תהליך משמעותי אנחנו לא נצא עם זה החוצה. התאמה למדיניות, זה היה בשביל משרד התיירות. רק שתראו הם די אהבו את הדבר הזה, כי אנחנו פשוט הוכחנו שאפרת נכנסת ממש לכל הקריטריונים שלהם, גם מבחינת מוצר משלים חינוכי למרכזי מבקרים בסביבה, גם דרך ירושלים גוש עציון בית לחם הוגדרה כאתר תיירות מועדף, גם בגלל מגזר חרדי, גם בגלל שיש לנו פה גם תיירות למבוגרים וגם תיירות אתגרית. אגב אושר לנו זה עבודה קודמת שנעשתה פה במועצה, אושר תקציב של 700 אלף שקל של משרד התיירות לשביל אופניים באפרת, זה כבר קיים.

**דבורה גיני מלכי :** אבל איפה עוד, דורון?

**דורון כהן :** עושים פה עבודה בשבילים.

**עודד רביבי :** לא אבל זה האתגרי, זה מפארק צביקה ללמטה.

**יהודה שווייגר :** זה שביל האופניים מפארק צביקה ללמטה.

**עודד רביבי :** זה חד כיווני רק למעלה.

**אדמונד חסין :** קיבלנו גם הצעה דומה אפרופו זה, הצעה, הבאנו את חובב לנדאו, שהוא מומחה לנושא של אופניים ויצירת סינגלים, הבאנו אותו לבנימין והיינו מאוד מרוצים.

**דורון כהן :** יש חברה שעוסקת בזה ממש.

**אדמונד חסין :** נכון, גם הוא חברה שעוסקת בארץ ובחו"ל, חובב לנדאו, והוא ראה הוא עשה סיור באפרת, הוא יכול לעשות עשרה קילומטרים של סינגל באפרת. סינגל למי שלא ברור לו מה הכוונה, שביל אופניים ברוחב של אדם יחיד של אופניים יחידים, זה האתגריות זה העניין. ושיתחבר כמובן לגוש עציון, אף אחד לא יוצא מהבית מהחבריה שעושים סינגלים לפחות מ- 20-15 קילומטרים. ואנשים נוסעים



בכל רחבי הארץ, כלומר זה דבר מוטרף. הוא ראה את אפרת יש לנו הצעה ממנו, שזה גם נכנס לתוך התוכניות, לחבר את אפרת בסינגלים לגוש עציון.

**דובר :** ומנכ"ל משרד התיירות הוא רוכב מקצועי.

**אדמונד חסין :** נכון.

**דובי שפיר :** אני מזכיר שכשדיברנו על השביל אופניים שיורד מהזית אתה שאלת שאלה, איך הוא יתחבר לדוד המלך כשהשביל אופניים הוא בצד שני?

**דורון כהן :** נכון.

**אדמונד חסין :** נכון אבל חברים אל תערבבו שבילי אופניים.

**דורון כהן :** זה שביל אופניים זה סינגל, זה שני דברים שונים.

**אדמונד חסין :** בדיוק, השבילי אופניים דובי לא לבלבל בין שבילי אופניים לתושבים לבין שבילי אופניים לסינגל, זה דברים שונים, הם יכולים לחצות הם יכולים להיפגש באיזה שהוא פינה, זה לא אותו דבר.

**דובר :** יש גם כללים בטיחותיים זה לא פשוט.

**דבורה גיני מלכי :** מתחם הצימרים שהיה מתוכנן או עדיין מתוכנן בזית, במכולת, הוא חלק מהתוכנית הזאת?

**אדמונד חסין :** כן.

**חזקי בצלאל :** כן, זה נושא מאוד חשוב, לאפרת יש פוטנציאל עצום בתחום של צימרים. זאת עיר שמדברת אנגלית בין היתר, זאת עיר שיש בה המון יזמות היא עיר יפה, יש פה מגרשים גדולים וכו', צריך לראות איך זה משתלב.

**אדמונד חסין :** תמשיך.

**חזקי בצלאל :** זהו מבחינת המצגת.

**אדמונד חסין :** תמשיך יש לך עוד.

**חזקי בצלאל :** אין, אנחנו הורדנו את הקטעים של משרד התיירות, זה לא מעניין. זהו.

**אדמונד חסין :** אנחנו גם מתכוונים ככה כבר ישבתי עם אורית על הנושא של הפרויקט כולו, הצגתי לה את המצגת הקודמת את הוורסיה הקודמת. ואנחנו חושבים להיפגש ככה בהובלה של אורית, עם אנשים שתורמים פוטנציאליים לנושא של תיירות, כדי לראות האם אפשר לרתום אנשים שזה תחום העניין שלהם, להיכנס לתוך ולהשקיע בדבר הזה בתוך אפרת. אנחנו נעשה את זה אחרי הקיץ, אנשים כבר נוסעים מתארגנים למסיבות סוף שנה, ילדים בחופשות, אנשים נוסעים לחו"ל

יחזרו נארגן נכניס את הדברים חזרה, ואנחנו נתכנס שוב פעם יחד עם אורית ועודד ושמיל למפגש של האנשים האלה כדי להציג להם את הדברים האלה.

**חזקי בצלאל :** תראו למי ששמע אותנו לפני חודשיים או עכשיו, בדרך כלל התהליך הוא שמעודדים יוזמות קיימות וצמיחה מהשטח ואז עוברים לתשתיות. מכיוון שבאמת נפתחו לנו פה דלתות בתשתיות, ומכיוון שיש לנו פה בעיה תודעתית רצינית, אנחנו קצת רותמים את העגלה לפני הסוסים. בינתיים אנחנו רואים ברכה בעמלנו, אני ממש ממש מקווה בעזרת ה' שאנחנו נצליח בזה, אני אשמח לשמוע שאלות שלכם.

**דובי שפיר :** תגדיר בשל, אמרת לפני שהפרויקט לא יבשיל?

**חזקי בצלאל :** מה זה בשל? בשל פירושו של דבר.

**מיכאל דהן :** מכיל את כל ה- -

**חזקי בצלאל :** לא לא מכיל את הכל.

**דובי שפיר :** תגדיר לי מה התנאים שאיתם תצא לדרך?

**חזקי בצלאל :** המבחן הוא מבחן חוויית הלכות, תחשוב שאתה עכשיו יושב בירושלים בבית שלך ושואל האם כדאי לי לבוא לפה? תחשוב שאתה עכשיו תייר בבית מלון ושואל את השאלה, לאיפה אני נוסע הבוקר? אני חושב שאנחנו יכולים להגיע בזמן סביר, אם אנחנו אכן נדבר על תקציבים כאלה סדר גודל של שלוש שנים מהיום למצב שזה מאוד מעניין להגיע לאפרת, שזה תחנה הכרחית על הדרך שהיא מכניסה לפה המון תעבורה, זה נחמד מאוד.

**דובי שפיר :** זאת אומרת אתה מדבר אם אני מתרגם אותך לפרויקטים פה, לשביל נוף הדגן, תצפית בריכות שלמה, שער העיר, השביל, החאן.

**חזקי בצלאל :** לא, כל אחד מהם הוא סיבה להגיע בפני עצמה, בסדר? ואני לא רוצה שאתה תחשוב ככה, כדי שלא יהיה לנו הרגשה שסיימנו את הפרויקט. כי מה שיקרה בעוד שנה מהיום, אתה תראה שמה את התצפית כי היא יוצאת למכרז עוד מעט, אז אתה תגיד זהו, לא, כי זה יביא אוטובוסים. אני כבר אומר לך זה עצמו בלי שתעשה שום דבר זה מעניין, כי אני יודע שעלו לגבעת הדגן שהיה שם שביל עפר, נכון? ראינו שם אוטובוס מסתובב פעם ביום, פעם ביומיים. זה לא היעד שלנו, אבל בהחלט כל פרויקט כזה בפני עצמו הוא משמעותי. אנחנו נעבוד עכשיו על פלג המים, פלג המים למטה אם אין לי איך להגיע אליו אם זה רק למטיבי לכת הוא לא שווה כלום. לכן אני יודע שפלג המים אני יודע כבר מאיפה לעשות אותו

תקציבית, אבל עכשיו אנחנו צריכים לדבר על דרכי הגישה לשם, בשביל זה אנחנו נלחמים על הסיפור של הצת"פ, כי הצת"פ יביא לנו את הגישה. אני לא אחכה שיהיה פה מישהו שימכור קפה, למרות שחבל, אני לא אחכה שזה יקרה, יכול להיות שיהיה לזה פיתרון זמני. אני לא אחכה שיהיה פה תאי שירותים, אני לא אחכה שיהיה תאי שירותים, אבל אני אלחץ שזה הדבר הראשון שיעשו בתוך המתחם, ואם יהיו פה שלושה שלבי בנייה נבנה קודם את השירותים ואז אנחנו תראה באחד האתרים שאני עובד עכשיו על פרויקט של המועצה לשימור אתרים, יש לנו מבנה עתיק, מבנה ישן חשוב היסטורי שאנחנו רוצים לשמר, תושבי המקום באו ואמרו מוזיאון, מוזיאון מוזיאון, אמרתי להם חבר'ה אני לוקח לכם מתוך 120 מטר של הדבר הזה נדמה לי, אני מחריס לכם 40 מטר לתאי שירותים. כי אם אתם רוצים שמישהו יבוא לשמוע את ההיסטוריה שלכם, אתם חייבים להיות בסטנדרטיים תיירותיים, תישאר עם 20 מטר מוזיאון אבל שהוא יהיה רלוונטי. לכן אני אומר כל אחד מהדברים האלה, אוטובוס יכול היום להיכנס לשביל ההיקפי, התחילו פה במועצה כבר לשלוח לאנשים שיש להם מכולות על הדרך הזאת לפנות אותם ולבדוק איך אנחנו מנקים, ואנחנו מנסים לקבוע פגישה עכשיו נכון עם קמ"ט ייעור במנהל האזרחי.

**אדמונד חסין :** הוא כבר נכנס לעבודה, אתמול התקשר אליי אלי.

**חזקי בצלאל :** שלא נרגיז אותו.

**אדמונד חסין :** לא, הבאתי אותו הוא היה כבר אחרי הסיור.

**יהודה שוייגר :** אם הוא ירגיז אותך תגיד לי.

**אדמונד חסין :** כן, כן, יהודה פה עם מדים. אז הוא כבר היה פה לפני שבועיים שוב פעם בסיור איתי, הבטיח כל מיני דברים, התקשר אתמול להגיד שהוא מוכן להיכנס כבר עם הקבלן של חורשת צורית, אז הוא נכנס לעבודה והתחייב כבר לעוד עשר שכונות פיקניק ואיפה שנפזר אותם על הדרך.

**חזקי בצלאל :** אבל לשאלתך הגישה שלי, יש הרבה מאוד יועצי תיירות שחולקים עלי, בסדר? מבחינת כאלה שרוצים להראות תוצאות מהירות וזה טוב להם. אני לא אוהב את זה, אני לא ארצה לצאת בקמפיין ולהשתמש בכל התותחים הכבדים, ולהעלות פוסטים בפייסבוק רק על הדרך ההיקפית. כי זה ימקם אותנו שמה, ואחר כך יהיה לי קשה לספר שבעצם יש פה משהו שהוא הרבה יותר מזה. אני רוצה לחכות

שיהיה לי לפחות פירים הדרך הזאת ומצפור בית לחם, זה כבר סיבה להתחיל לעבוד.

**עודד רביבי :** שאלות נוספות?

**דובי שפיר :** איפה בתוכנית הזאת אתה רוצה למקם משהו שנצרך ויעצור את האנשים יעשה הכנסות לאפרת מרכז או מרכזי מזון?

**חזקי בצלאל :** זה שני דברים שונים, אחד, אנחנו צריכים לעבור פה תהליך עם עסקי המזון המקומיים. יש פה עסקי מזון שאף אחד לא מכיר אותם בסביבה הם מדברים רק על העיר, אני בטוח שהם רוצים למכור החוצה. אבל יש בעיה מאוד גדולה לאנשים שהם במקור אנשי אוכל להיכנס לתחום של התיירות, זה לא אותו עולם. אבל בהחלט העסק שנמצא פה למטה, שני העסקים פה בהחלט מתאימים לתיירות, בהחלט רלוונטיים. אבל אני לא אלך היום להוציא חוברת קופונים של המקומות שאפשר לאכול בהם באפרת, אנחנו צריכים להרגיל אותם לחשיבה הזאת.

**דובי שפיר :** אתה לא חשבת על בניית מקום חדש?

**חזקי בצלאל :** תראה השטח הוא מוגבל, ברור שנצטרך לתת מקסימום שירותים בשער העיר, וצריך לחשוב מאוד בתבונה.

**דובי שפיר :** שירותים וקפה אמרת?

**חזקי בצלאל :** כן, אבל זה המינימום, ביחד עם זה יכולה להיות מסעדה, צריך למשל להחליט מה המדיניות, מותר להציב בחוץ בתוך הפארק ספסלים להגיש שם ארוחות צהריים, מותר עד שעה מסוימת בערב כי ממול יש בתים, אני לא יודע, בסדר? אני רוצה להשתמש, פה צריך להיכנס לתכנון מאוד מפורט. בגדול איך שאני רואה את זה, זה שאנחנו בונים שמה מבנה בקומות. כלומר מפלס הכביש הוא נקודת פריקה מאוד יפה ומאוד מדברת בשפה של בואו תיכנסו אלי הביתה, והמפלס התחתון להשתמש בו כמה שיותר להשתמש בחציבה. יש לי הצדקה לעשות את זה, הצדקה נופית לעשות את זה, כי אני בא לספר את סיפור הפירים. ואני מדבר על נגישות מלאה, כולל כסא גלגלים, כלומר לרדת למתחם יכול להיות שבמעלית קומה אחת.

**יהודה שוויגר :** למי שהיה בכניסה לסטף, אז זה די דומה לכניסה שמה, מבחינת המקום שיש לך גם מקום לאוטובוסים גם מקום נחמד שאתה יכול לעשות פיקניקים בכניסה, גם

פארק כושר, גם דברים שירותים, ואז אתה יכול ללכת למסלול עצמו כדי לרדת או שאתה יכול ליסוע עם הרכב עד לנקודה שבה אתה עוצר.

**חזקי בצלאל :** ממה אנשים יקבלו כסף באפרת? יזמויות פרטיות. כלומר מישהו יפעיל את חניון הלילה, מישהו ישכיר את ה- ויה פירטה, מישהו יקים פה גלריה, מישהו ימכור פה את הקפה. בתי העסק שקיימים באפרת ילמדו להיות שירותיים, כי הם יראו עוד אוטובוס עובר עוד אוטובוס עובר, עוד רכב אשכול עובר, עוד רכב אשכול, עוד משפחה ישראלית שעצרה ושאלה איפה אפשר לקנות פה ארטיק. זה בהחלט נותן לנו אפשרויות, ואנחנו מאוד רוצים להגיע גם למצב של מתחם צימרים, איפה מה וכו'. דרך אגב באפרת יהיה הצדקה כפולה לצימרים, גם שירות מקומי לאנשים באפרת אין לי ספק בזה. זה תמיד מה שקורה מקומות שתדעו היום במיוחד במגזר הדתי, הזמנה של המקומות הכי פשוטים שנה מראש ומעלה, שנה מראש ומעלה, תעשו טלפון תבדקו אם אתם רוצים להגיע לעשרה חדרים, 15 חדרים, אני מדבר איתכם ברמה של הלינות הכי פשוטות מלוונות בכלל.

**מנחם שפיץ :** שבתות חתן.

**חזקי בצלאל :** שבתות בכלל כל השנה.

**דובר :** בצפון?

**אדמונד :** לא, לא בצפון, בכלל.

**חזקי בצלאל :** שבתות חתן וכאלה.

**מנחם שפיץ :** שבתות, חגים.

**דובי שפלר :** אבל לא דיברת מבחינת פיתוח תקציבים, מה? הראית פס ירוק יפה וזהו.

**חזקי בצלאל :** תראה אתה מדבר על הדרך הנופית?

**דובי שפלר :** לא, אני מדבר על מה שקראו לזה פארק היין.

**עודד רביבי :** פארק אמות המים.

**דובי שפלר :** מה?

**עודד רביבי :** אמות המים, הוא אמר לך שכבר יש תקציב של חמישה וחצי מיליון שקל.

**חזקי בצלאל :** יש חמישה וחצי מיליון שקל, הלוואי שאלו היו הצרות שלי במקומות אחרים.

**דובי שפלר :** זה התקציב שצריך בשביל להרים את זה?

**חזקי בצלאל :** זה התקציב כדי להגיד בוקר טוב.

**עודד רביבי :** זה התקציב הראשוני. ההערכות של משרד השיכון מדברות על 40 מיליון שקל,

אבל משרד השיכון גם יודע שהוא צריך להביא את זה, לפני העיטם אחרי העיטם,

ברגע שהוא יראה שכבר מתחיל פיתוח ויש ביקוש, אז אנחנו יודעים ללחוץ להביא עוד, אבל זה התחלה יפה.

**דבורה גיני מלכי :** יפה מאוד.

**עודד רביבי :** לא כולם חושבים ככה, אבל בסדר.

**דובי שפיר :** יש את התוכנית של האגם ראיתי כתם כחול, זה תוכנית של אגם עם סירות והכל?

**עודד רביבי :** לא, לא, ירדנו מהאגם, מזמן ירדנו מהאגם.

**דובי שפיר :** לא כי זה התוכנית שהיתה באלפיים ו-?

**דבורה גיני מלכי :** חמש.

**עודד רביבי :** מזמן ירדנו מהאגם.

**יהודה שווייגר :** שינינו את השם מאגם היין לאמות המים.

**חזקי בצלאל :** הפרויקט הוא מודולארי, הוא יודע במה הוא מתמקד עכשיו, וסדרי העדיפויות של כולם זה להתחיל ממקור המים, זה בוודאי ירים את העניין. אחר כך ניקוי האמות, שזה פרויקט פשוט יחסית לא בתקציבי עתק. סימון שבילים, ששם אנחנו מדברים על 500 שקל לקילומטר, כל האזור זה 5000 שקל, בסדר? זה אפשר לעשות מחר בבוקר, אדמונד מטפל בזה. אפשר לקבוע פגישה איתכם ועדה לסימון שבילים?

**דובר :** יש שם חלק מהסימון.

**יהודה שווייגר :** אגב מאושר בתקציב המועצה לשנת 2018.

**דבורה גיני מלכי :** שהאוטובוסים ייכנסו בין תשע לשתיים אם אפשר, כי אחר כך גם אנחנו רוצים להיכנס.

**חזקי בצלאל :** אחר כך אנחנו מדברים על גשר תלוי. יקבים, ההמלצה חד משמעית היום להפסיק, כי במדינת ישראל ממצב שלפני 25 שנה היה רק יין קידוש והתחילו עם מרכז המבקרים של יקבי הגולן, יש היום 200 מרכזי מבקרים לגפן. בסדר? זה כמו טוסקנה אבל אין לנו באמת.

**דובי שפיר :** יש יקב אחד באפרת היום.

**עודד רביבי :** למה אחד? למה אחד רק?

**דובי שפיר :** אני מכיר באפרת, אולי יש יותר.

**עודד רביבי :** לפחות שלושה.

**חזקי בצלאל :** עכשיו יבוא יזם ויגיד שזה מה שהוא יודע לעשות, מעולה. אני חושב שאחד הדברים שצריך לחשוב, זה איך להפוך את החוויה הסביבתית פה למכירות, אחד הדברים שדיברנו עליהם זה למתג את השכונות באמת. כלומר שבשכונת התאנה אתה יודע שנכנסת לתאנה, וכשאתה מדבר את זה על הדרך הראשית ובסוף פה אתה מוכר דברים שקשורים לשבעת המינים. אבל זה כבר יזמות, זה שלב למתקדמים.

**דובי שפיר :** אתה גם מעבר למיתוג שאתה מדבר, אתה בעצם מתעסק רק עם החלק הצפוני של אפרת, הנקודה הדרומית ביותר שהגעת אליה נדמה לי זה התצפית הזאתי עם הבריכת מים והצפונית זה מצפור?

**חזקי בצלאל :** - - - מה שנוח לתיירות, לא הוגדרו לי פה אילוצים, אני בא ואומר מה באמת ירוץ, מה זורם, מה נתיב תחבורה, מה נוח לי להיכנס מאיפה לצאת.

**אדמונד חסין :** חזקי, משפט סוגר.

**דובר :** הוא סגר.

**חזקי בצלאל :** סגרת.

**עודד רביבי :** חזקי תודה רבה.

**חזקי בצלאל :** תודה רבה לכם.

**דבורה גיני מלכי :** יישר כוח.

**מיכאל דהן :** עכשיו אנחנו מתים לראות את זה כבר.

**חזקי בצלאל :** גם אני.

**עודד רביבי :** עובדים על זה.

**חזקי בצלאל :** לילה טוב.

**עודד רביבי :** לא צריך את המצגת, תודה רבה אדמונד, תמשיך להביא לנו עוד כסף ועוד פרויקטים.

**מיכאל דהן :** שיעשו את העבודה כמו שצריך, כי אם האנשים שלנו יעשו את העבודה כמו שצריך, חברת האבטחה תעשה את העבודה כמו שצריך.

**עודד רביבי :** אז בואו.

**דובי שפיר :** לא הבנתי את מה שאמרת.

**אבי חדידה :** לא היה גורם מפקח שיבדוק - - - מה שהיא צריכה לעשות.

**מיכאל דהן :** הגדרה היא שאם אנחנו נפקח נכון על ביצוע העבודה, והיו לנו שנים טובות כאלה, אז זה לא היה קורה.

### אבטחה

- עודד רביבי :** אז אתה מביא אותי לסעיף הבא.
- דובי שפיר :** אתה אומר שיש בעיה של כוח אדם בחברת האבטחה הנוכחית?
- אבי חדידה :** יש בעיה, מה זאת אומרת אנחנו יודעים שיש בעיה.
- עודד רביבי :** יש מכלול של בעיות.
- דבורה גיני מלכי :** יש בעיה עם חברת האבטחה הנוכחית?
- עודד רביבי :** לא אני גם לא אומר את זה, אני לא אומר, בואו.
- אבי חדידה :** יש לנו בעיה עם עמדות שלא מאוישות.
- יהודה שווייגר :** יש משבר בענף בכלל בשוק האבטחה, זה לא המקום היחיד בארץ שיש בו בעיה, בכל המקומות שבהם יש אנשים שמתעסקים, ענף האבטחה נמצא היום במשבר של כוח אדם. יש מקומות שמצליחים יותר, יש מקומות שמצליחים פחות. גם היום ללכת למקומות כמו השכנים שלנו שנמצאים פה מסביב, אם תלכו למגדל עוז ואם תלכו לאלון שבות ואם תלכו לכל הישובים שנמצאים פה, גם הם במצוקת כוח אדם.
- אבי חדידה :** אבל יהודה זה לא עלה ככה בשיחות שלי, יש מצוקה, אבל מעולם ובשיחות האלה שאנחנו קיימנו לקראת המכרז, אמרנו לנו האנשים שדיברנו איתם, נכון יש פערים יש אבל החברות מגייסות לנו איך הוא אמר לנו מעפולה. הם מביאים לנו אנשים שישנים לנו בישוב, הם לא משאירים אותנו בפערים, נכון יש קושי אבל הם לא משאירים אותנו בפערים. ואנחנו חיים פה במציאות של כמעט שנה, שיש לנו פערים משמעותיים מאוד מאוד גדולים בכוח האדם.
- יהודה שווייגר :** אבי, אני לא יודע על סמך מה אתה אומר ששנה.
- אבי חדידה :** אני לא אומר את זה סתם, אני לא אומר את זה סתם.
- עודד רביבי :** אני ויהודה ודורון יושב ראש ועדת ביטחון.
- אבי חדידה :** אני אומר לך שאני לא אומר את זה סתם.
- עודד רביבי :** אז אני לא סומך עליך לצערי בנושא הזה.
- דורון כהן :** אתה אומר את זה משמועות?
- אבי חדידה :** אני לא אומר את זה משמועות, אני לא אומר את זה משמועות.
- דורון כהן :** תגיד מאיפה אתה שומע את זה?
- דובי שפיר :** לא עזוב, נו כמה זמן יש לנו את הבעיה?



**אבי חדידה :** אני לא אומר, כמה זמן אנחנו מכירים את הפערים?

**עוזד רביבי :** אנחנו מודעים לזה שיש לנו פערים סדר גודל של חודשיים שלושה, מה שמיכאל

אמר גם הוא חלק ממרכיב הבעיה, ובסופו של דבר לכן גם בוצעו שינויים בכוח האדם. מאחר ומדובר בעניינים פרסונאליים אז אני לא רוצה לפרט, אבל בסופו של דבר החלטנו בהבנה הדדית לסיים את עבודתו של קב"ט המועצה במועצה. זה הסתיים בהבנה, לא בהליך של פיטורים ולא בהליך של התפטרות אלא בהבנה שאנחנו דרכנו נפרדות. זמן קצר אחרי זה עניין של ימים, מנדי שהיה רבש"צ, שבעצם אוהד זה שגייס אותו לעבודה הודיע שהוא מתפטר. וגם שם יש לנו עניינים פרסונאליים איתו, ויתרנו גם על ההודעה המוקדמת ושחררנו אותו מתפקידו אפילו בלי הודעה מוקדמת. ואנחנו כן שמחים להגיד שיחסית בהתראה קצרה, מאחר ואף אחד מאיתנו לא תכנן את האירוע הזה עכשיו, וכולנו מבינים שבסוף הביטחון הוא אולי הדבר הכי חשוב פה, והוא הכי גורלי מבחינת חיי אדם, הצלחנו לאתר מישהו מהישוב. זה אחד הפערים שהיה לנו עם אוהד, שהתפרשנו בזמנו כי הוא לא באפרת הוא גר בנוקדים, וכל אירוע זמן הגעה לפה בסוף הוא יותר מזמן ההתנהלות של האירוע עצמו. אז יש לנו ממלא מקום לקב"ט. ארליך שהיה רבש"צ בעבר, חזר מחו"ל והביע רצון לחזור לעבודה במועצה, והוא גם חזר על תקן של רבש"צ, ואנחנו בהליכי גיוס של רבש"צ נוסף. ככה שמבחינת המחלקה יחסית הצלחנו לייצב אותה יחסית מהר. ואנחנו גם מקווים שהכוח האדם החדש יעשה את מה שאתה אומר מיכאל, מבחינת העמידה על הסטנדרטים שאליהם אנחנו היינו רגילים. יש לנו משתנים במשוואה ויש דברים שלא משתנים, חברת השמירה נוף ים עבדה במועצה במהלך 9 שנים אחרונות, 8 שנים לא היה לנו איתם בעיות לא של כוח אדם ולא של איוש משרות. בשנה האחרונה היתה להם מנהלת חברה פה, שבהתחלה נכנסה להיריון אחר כך שמירת היריון אחר כך היתה בחופשת לידה, ככה שהם עברו כל מיני תחלופות שקצת הביאו להתרופפות. כנראה שגם הפיקוח שלנו לא היה מספיק הדוק, ולכן כמו שאמרתי הגענו למסקנות גם אישיות מבחינת כוח האדם, ובקטע הזה אני מקווה שאנחנו נמצאים במסלול של ייצוב המערכת. כולנו מבינים את החשיבות של הביטחון, כולנו רוצים לדעת שאנחנו יכולים להיות רגועים ושקטים. אתם אני מקווה מבינים לבד, שזה שינויים שלא היינו רוצים לעשות אותם בתקופה הזאת

של קדנציה, בטח שלא במרחק כזה מבחירות. אבל כדי לישון טוב בלילה החלטנו את מה שעשינו, ושם אנחנו נמצאים מבחינת כוח האדם במחלקת הביטחון.

**דובי שפיר :** מי מנהל את המחלקה היום?

**עודד רביבי :** מי שישב פה בוועדת מכרזים בחור בשם ליאור אביטן, שהגיע כממלא מקום קב"ט, כי אנחנו לא יכולים בתקופת בחירות לגייס כוח אדם קבוע. הוא עבד בחברת.

**אבי חדידה :** זאת אומרת לא היה צריך לעבור הליך עם מכרז כי זה ממלא מקום?

**עודד רביבי :** לא.

**דובי שפיר :** מאיפה הוא?

**עודד רביבי :** הוא גר בזית.

**אבי חדידה :** והרבש"צ מי יש לנו היום?

**יהודה שווייגר :** ארליך.

**אבי חדידה :** ארליך גם בא כממלא מקום או שהוא עבר תהליך של מכרז?

**יהודה שווייגר :** הוא נכנס כרגע כממלא מקום.

**דובי שפיר :** עכשיו הדבר שבאמת אבל הכי מטריד לפחות ממה שאתה מציג, זה שיש לנו ציוד מעולה מוקד מעולה, וחסר לנו בלילות מסוימים הקצה הזה. אין לנו דרך לגשר על הפער הזה עד שנחליף חברה?

**עודד רביבי :** לא, גם בקטע הזה ברגע שיהודה נכנס לתמונה וברגע שאני נכנסתי לתמונה ואנחנו התחלנו לעבוד מול חברת השמירה, פתאום משמרות התחילו להתמלא, ופתאום התחילו לתת לנו דיווחים ברמה היומית. ויש ניסיון תשימו לב גם כמה שומרים, אתם נכנסים בשערים פתאום אנשים שאתם לא מכירים אותם, בסדר? זה אנשים שלא היו פה בעבר, זה אנשים שהתחילו להגיע מכל מיני מקומות אחרים. ולכן אני אומר בואו אני לא רוצה להמשיך ולפרט, כי אל תמשכו אותי בלשוני. אנחנו בשליטה של האירוע הזה, מבינים שהיינו בפערים, מבינים, אני בכל אופן היו לילות שלא ישנתי טוב בלילה לכן קיבלתי את ההחלטה כמו שקיבלתי. דרכנו נפרדנו אנחנו יצאנו לדרך חדשה, ואנחנו במגמה לייצב את המערכת, כן מצפים למכרז של חברת השמירה להסתיים. אני לא בוועדת מכרזים אז אני לא יודע מה היה היום בדיון, יש יתרון להביא את החברה שנמצאת פה, אז אין לנו זמן למידה ואנחנו יכולים כבר ממחר לתת לה דגשים ולראות איך היא מסתערת מחדש על היעד, נביא חברה חדשה אז יהיה זמן

היערכות ונצטרך לתת לה את הזמן להתארגנות. יש לזה יתרונות יש לזה יתרונות, אני לא מביע את דעתי מי צריך לזכות במכרז, נחכה שוועדת מכרזים תאמר את דברה, אז אפשר יהיה לבוא ולדבר עם הזוכה החדש. המכרז החדש מדבר גם על דברים שהפקנו כלקחים מהמכרז הקודם. בסופו של דבר אני אומר גם מבחינת נוף ים בין אם הן יזכו ובין אם הם לא יזכו, היו לנו 8 שנים טובות, שנה אחת שאנחנו הבנו שאנחנו במסלול לא טוב, וצריך לראות איך אנחנו מעמידים את זה בחזרה על הרגליים. בגדול זה שיש טכנולוגיה טובה אז היא נותנת מענה טוב, זה נכון שאם יש לך קצה אז אתה גם יותר זמין, בסוף אתה צריך ללמוד איך לגשר. בלילות שלא היו רכבי סיור אז היו פה רכבי צבא שפטרלו, הצבא נכנס לתמונה, הצבא נתן תגבורים בשער עיטם כשנכנסו פועלים.

**יהודה שווייגר :** מחלקת הביטחון.

**עודד רביבי :** כלומר מחלקת הביטחון אנשים פה פטרלו, כולל אוהד שנשאר פה לילות כי לא היה סייר, הזירה לא נשארה מופקרת. אבל אני אומר אנחנו כבר אחרי האירוע הזה, לא מסתירים אותו מדווחים, ומקווים שאנחנו בכיוון הנכון כרגע.

**מנחם שפיץ :** מה מעכב את ההחלטה בוועדת מכרזים?!

**דובי גיני מלכי :** אנחנו נעדכן.

**דובי שפיר :** הוא עושה גם שימוע, הוחלט על הישיבה.

**עודד רביבי :** יושב ראש וועדת המכרזים אתה רוצה לעדכן מה מעכב בהחלטה על השמירה?

**אבי חדידה :** אנחנו כרגע החלטנו היום שאנחנו מזמינים בעצם את חברת נוף ים.

**יהודה שווייגר :** חברת נוף ים היא החברה שעובדת פה כיום, היא זכתה בניקוד הגבוה ביותר, גם מבחינת המחיר גם מבחינת האיכות. חברי ועדת מכרזים ביקשו לזמן אותה לשימוע, דווקא בגלל האירועים שהיו בחודשים האחרונים.

**אבי חדידה :** בכוונה לא אמרתי שהיא זכתה בניקוד, כי אנחנו עדיין לא ניקדנו בעצמנו כמו שביקשתי לעשות. אבל אנחנו הזמנו אותה לשימוע ביום חמישי הקרוב, ואנחנו נקבל החלטה.

**מיכאל דהן :** ועד אז נכין את השאלות, כולל עם יושב ראש ועדת ביטחון שיבוא ויסייע לנו עם דף של שאלות מוכן.

**אבי חדידה :** אנחנו נשאל את השאלות שאנחנו חושבים שצריך לשאול אותם, לגבי החוסר תפקוד שלהם במהלך השנה האחרונה, ונשמע מה הם מתכוונים לעשות כדי שזה לא יחזור על עצמו אחרי שהם זוכים במכרז.

- מיכאל דהן :** והסיכום הוא שלא חייבים לקבל אותם.
- אבי חדידה :** לא ממש לא חייבים לקבל אותם גם עם הניקוד שלהם.
- מיכאל דהן :** על זה בונים, אז אולי השימוע יכול להיות שהוא יהיה.
- אבי חדידה :** יכול להיות שאנחנו מהחוויה שלנו כמקבלי שירות נחליט שפה נפרדות דרכנו, ואנחנו נעדיף את החברה הבאה בתור.
- דבורה גיני מלכי :** אנחנו מחליטים ביום חמישי?
- אבי חדידה :** לא, יום חמישי אנחנו עושים שימוע.
- דבורה גיני מלכי :** לא אבל בשביל זה זימנו את כל ועדת מכרזים אפשר -
- יהודה שווייגר :** כן, כן, כן, מיד אחר כך נקבל החלטה.
- מנחם שפיץ :** מבחינתכם שאתם עובדים מולם יום יום ובשנה האחרונה ובתשע שנים האחרונות, איך אתם מתרשמים ממה שקרה בשנה האחרונה? והאם הם יכולים להמשיך הלאה בחוזה מולם איתנו?
- עודד רביבי :** השאלות שאתה שואל מצד אחד הם לגיטימיות, מצד שני אני מעדיף לא לענות עליהם, כדי שלא יצטייר כאילו אני מנסה להשפיע על תוצאות ועדת המכרזים. מה שאני כן יכול להגיד לך, זה שאני את השאלות האלה שאלתי את המנכ"ל החברה, כשהתברר לנו שלא קיבלנו תמונה מדויקת של המציאות. יש דברים שהוא הכה על חטא, ואמר שזה נבע כתוצאה מזה שהיתה להם מנהלת פה שנכנסה להיריון שמירת היריון וחופשת לידה, וממלאי המקום לא נכנסו לעבודה כמו שצריך. מצד שני גם היו לו טענות קשות, מבחינת מה שהוא קיבל ממחלקת הביטחון של המועצה, והוא כבר עובד פה תשע שנים, אז יש לו מה להשוות אל מול קב"טים אחרים שהוא עבד מולם אל מול מה שהיה לו בתקופה הזאת, ואני מעדיף להסתפק בזה כדי שתבינו.
- מנחם שפיץ :** אני אומר ככה, טוב שוועדת מכרזים הולכת להיפגש עם החברה בלי שום ספק, בכל זאת אנשים שמתמודדים עם זה, מתמודדים עם זה יום יום ויש משקל לדעה שלהם.
- יהודה שווייגר :** מנחם, הבעתי את דעתי בפני ועדת מכרזים.
- מנחם שפיץ :** ואני כחבר מועצה גם חשוב לי לשמוע.
- עודד רביבי :** אז בוא הוא יגיד לך, דבר.
- יהודה שווייגר :** במשך תשע שנים גם תחום כוח האדם לפחות ב-12, סליחה ב-12 שנה שאני פה במועצה תחום כוח האדם ידע עליות ומורדות, ואין גל כזה שהוא גל זה, לפעמים

אתה נמצא על הקשקש לפעמים אתה נמצא בחוסר, ולפעמים אתה נמצא באיזה שהוא מצב שהוא מצב טוב, בסדר? תמיד אתה במרדף אחרי גיוס של כוח אדם, כי זה ענף שהוא קשה, זה ענף שהוא קשה. עכשיו היו זמנים טובים היו זמנים פחות טובים. בהתנהלות מול החברה זכורים כל מיני ורסיות כאלה ואחרות, ובסוף אני חושב שיש לזה הרבה מרכיבים. אחד, דיברו על הסיפור של הפיקוח, של מפקח שהוא מפקח שבסוף הוא מייצג אותך נאמנה והוא נמצא בין הפטיש לסדן, הוא מייצג אותך נאמנה כלקוח, ומצד שני הוא יודע לדרוש את כל מה שצריך דרך החברה, ומצד שני זה בקרה גם של מחלקת הביטחון. ופה יש שני אלמנטים שצריכים להיות אחד עם השני. צד שלישי שצריך להכיר אותו וזה דבר נוסף, זה שאנחנו פעם ראשונה אחרי הרבה מאוד שנים יצאנו למכרז, שהוא מכרז עצמאי שהוא לא דרך החברה למשק וכלכלה. בעיקר סביב הנושא של העמלה, שהעמלה שמה היא עמלה יחסית גבוהה של כמה מאות אלפי שקלים בכמה שנים. ולכן לקח לנו את הזמן שלנו, כדי לראות איך אנחנו מוציאים את המכרז בצורה עצמאית. יש לזה מחיר זה לא מהיום להיום, ולכן היינו צריכים לאפיין את הדברים, היינו צריכים לכתוב אותם, היינו צריכים לצאת עצמאית יחד עם כל המגבלות שלו כדי להתכונן כמו שצריך להליך המכרזי. ולכן ההליך המכרזי לקח קצת יותר זמן ממה שאנחנו תכננו, גם כי מי שכתב אותו בתוך המחלקה היה לו את הזמן שלו, כדי להיכנס ולהתאקלם בתוך המערכת, ולהכיר את הדברים כדי לאפיין אותם, ולכן התהליך עצמו לקח יותר זמן ממה שתכננו בהתחלה.

**מנחם שפיץ :** ממה שאני שמעתי מעודד וגם ממך יהודה, אז אני מבין שבין השורות יש גם איזה

אחריות שנופלת עלינו על הכוח אדם שלנו כמועצה שגם תרם?

**עודד רביבי :** למה בין השורות? מיכאל אמר את זה בצורה המפורשת.

**דובר :** גם עודד אמר את זה.

**עודד רביבי :** ואני אמרתי שזה חלק מההחלטה שלי, לא מסתיר את זה.

**מנחם שפיץ :** אוקי אז זה גם השפיע על התפקוד של החברה?

**עודד רביבי :** ברור.

**אבי חזידה :** אני חושב שחבל, טוב הוא כבר לא יכול להגיב, אנחנו מדברים על הקב"ט.

**עודד רביבי :** אני לא מדבר על הקב"ט.

**יהודה שוויגר :** לא, לא, ממש לא.

**עודד רביבי :** אני לא מדבר על הקב"ט.

- אבי חדידה :** זה מה שנשמע מבין השורות.
- עודד רביבי :** אז אני לא, אבי, בניגוד אליך שמדבר על סמך שמועות ועל סמך בין השורות.
- אבי חדידה :** לא שמועות.
- עודד רביבי :** אני כשאני רוצה להגיד דברים אני אומר אותם בצורה הכי ברורה והכי מפורשת.
- אבי חדידה :** אני לא רוצה לעשות את זה כאן בפרוטוקול.
- עודד רביבי :** אז תפסיק.
- אבי חדידה :** אבל אני מוכן לבוא ולהגיד לך במפורש מאיפה המידע שלי, ואם המידע שלי בוא נאמר ככה שאם המידע שהגיע אלי הוא לא מהימן, אז סביר להניח שגם אליך הוא הגיע בצורה לא מהימנה, כי זה כנראה אותם פרסונות.
- עודד רביבי :** אתה מניח כל כך הרבה דברים, אתה לא רוצה להגיד דברים לפרוטוקול ואתה ממשיך להגיד אותם לפרוטוקול.
- מנחם שפיץ :** אתה אומר דברים אבל זה לא אומר שום דבר.
- עודד רביבי :** נכון, אז תפסיק.
- אבי חדידה :** טוב, תראה לבוא ולהגיד שזה יותר תסמונת ה- ש"ג, כן? שמעתי שהם אמורים לצאת למכרז עם החברת אבטחה? מתי נגמר להם המכרז?
- עודד רביבי :** עוד לא נגמר, ב- 30 ליוני יש לכם.
- אבי חדידה :** לא.
- עודד רביבי :** כן.
- אבי חדידה :** זה הארכה, נגמר להם המכרז.
- עודד רביבי :** בסדר מה לעשות יש לי זכות להאריך חוזה.
- יהודה שווייגר :** גם מכרז גינון מוארך, גם הרבה מכרזים, חבריה בתור יושב ראש ועדת מכרזים אתה מכיר היטב שיש לא מעט מכרזים.
- אבי חדידה :** אז למה אנחנו לא קונסים אותם על ההפרות שלהם?
- עודד רביבי :** אתה לא יודע, אתה לא יודע.
- אבי חדידה :** אני. טוב.
- עודד רביבי :** אתה לא יודע, אתה עוד פעם אתה מתבסס על אותם מקורות של השמועות שלך וזכותך, יש פה כמה תושבים.
- אבי חדידה :** שאלתי האם קנסנו?
- עודד רביבי :** קונסים.
- אבי חדידה :** האם קנסנו אותם?

**עודד רביבי :** קונסים.

**אבי חדידה :** התכנסה פה ועדה, ישבתם והראתם להם את הפגמים שלהם וקנסנו אותם? זה שאלה, תגיד לי כן או לא?

**עודד רביבי :** בוודאי שקונסים אותם, בוודאי שעושים איתם התחשבות, ובוודאי שיש עדכון

ותעריפים, וכל הדברים האלה כל חודש כל שלב. וכשיהודה אמר שיש פערים הוא עיכב חשבונות ולא שילמו להם בזמן, עד שהתבררו ועד שהציגו נתונים. אבל בואו אני אומר עוד פעם אתם רוצים לדון בגופו של אדם לפרוטוקול, אני חושב שזה לא נכון וזה לא חכם. אם נפרדנו מהבן אדם הזה בצורה מכובדת, הגענו להבנה שיש פערים בין הציפיות שלנו והצרכים שלנו לבין מה שהוא מסוגל לתת לנו, ובזה נגמר האירוע זה הכל. זה שיומיים אחרי זה מחליט רבש"צ להניח מכתב התפטרות על השולחן, הניח, אז אני אתמודד גם עם זה. מועצה המקומית אפרת יודעת לתת מענה ביטחוני לתושבים שלה, גם בלי קב"ט וגם בלי רבש"צ, כי יש פה מספיק מתנדבים בכיתת כוננות, יש פה מנכ"ל עם מספיק רקע ביטחוני והיה מנהל מחלקת ביטחון בעבר. ובסופו של דבר הצלחנו גם במהירות יחסית גבוהה, לאתר שני אנשים שאנחנו חושבים שיכולים להיכנס לתפקיד הזה, עד כמה שאנחנו יכולים לצפות מראש, בסדר? קב"ט שבא עם רקע ועובד בתחום מסוים והוא תושב אפרת, שזה אתגר בפני עצמו, בתוך אוכלוסייה של 11 אלף איש למצוא מישהו שהוא זמין לעבודה מיידית בתחום הביטחון, ומוכן לקפוץ כל יום שישי בלילה לחפש זוג שחוזר מארוחת ליל שישי מהדגן. ורבש"צ שבסך הכל לא היה לנו אף תלונה על התפקוד שלו בעבר, וההיפך, קידמנו אותו מתפקיד רבש"צ להיות מנהל מחלקת שפ"ע, ורק אחרי שהוא היה מנהל מחלקת שפ"ע והוא אמר חבר'ה יש לי אלרגיה לפלורוסנטים אני חוזר לשטח, חזר לשטח ואומר אני רוצה לחזור להיות רבש"צ במועצה. אז הוא מכיר את כל העמדות, מכיר את כל הסטנדרטים. ובואו יש הרבה דברים שביומיים שלושה שהוא נכנס אלינו לתפקיד הצליח לפתור, שהיו לי כאבי ראש בחודשים האחרונים, כניסת פועלים, שעות עבודה של פועלים, כן לפני 6 בבוקר לא לפני 6 בבוקר, כן שבע בבוקר לא שבע בבוקר. אז יש יתרון גם שמישהו נכנס ושהוא מכיר את העבודה, זה הכל.

**יהודה שווייגר :** ואני לא חושב שבאף שלב בתוך מה שאמרנו היום, היות והדברים הם מוקלטים והדברים הם נאמרו גם בפורום רחב, ואנחנו לא הפלנו לרגע את האשמה לא על

אדם אחד ולא על נסיבות של דברים מסוימים. אמרנו שיש פה כמה מרכיבים, שבסוף הביאו לתוצאה שבה אנחנו נמצאים היום.

**עודד רביבי :** והתוצאה הזאת היא שיחה גם עם חברת השמירה וגם בירור איתה, בשיחה גם עם האנשים שאחראיים ובירור איתם, ושם אנחנו נמצאים. כן אדון משה?

**משה בניטה :** אני יכול לשאול שתי שאלות?

**עודד רביבי :** כן.

**משה :** שאלה ראשונה בהיבט הציבורי, מה יכולות להיות הנקודות שיצדיקו את זה שחברת נוף ים תזכה במכרז הבא לאור ההפקרות שהם נהגו בחודשים האחרונים? זאת השאלה הראשונה. שאלה שנייה, לאור מה שאמרת הרגע, שקוזזו כספים מהחברת שמירה לאור זה שלא נתנו שירות, האם צפוי לזה שתושבים יקבלו זיכוי על אגרת שמירה?

**עודד רביבי :** לגבי השאלה השנייה, אני לא מכיר מנגנון של קיזוז. בסוף אגרת השמירה גם אם הם נקנסו, אז הם לא נקנסו בסכומים כאלה שאני יכול לפתוח מנגנון להתחיל להחזיר לתושבים. הכסף שנגבה מאגרת השמירה הוא כסף שמושקע כולו בביטחון, הוא תקציב צבוע אך ורק לביטחון, אין למועצה רשות להשתמש בכספים שנגבים לשום דבר אחר חוץ מאשר לביטחון. עכשיו אם מחר אני צריך מאבטח נוסף ואני משלם עבור מאבטח נוסף, אז מה אני אלך ואשלח לך מכתב עכשיו אני אגבה ממך עוד שני שקלים כי יש לי עוד מאבטח? בסוף הסכומים שקוזזו הם לא מגיעים לכדי שיעור משמעותי שמצדיק החזר לתושבים, וכל הכסף נשאר בסוף בתוך קופת הביטחון, לא הגיע לא לחשבון הבנק שלי, לא לחשבון הבנק של יהודה ולא לחשבון בנק של המועצה, הגיע אך ורק לתחום הביטחון לאבטחה על הישוב. לגבי חברת נוף ים, אני לא ועדת מכרזים אני לא יודע מה ההחלטה, יש ועדת מכרזים, לראש המועצה אסור להיות חבר בוועדת מכרזים. מכרז פורסם על פי קריטריונים והנחיות, שגובשו בשיתוף פעולה של אנשי מקצוע ושל גורם משפטי, של ניסיון לזקק רכיב של מחיר ומחיר של מקצועיות ושירות. אני אומר עוד פעם, זה שבחודשים האחרונים היו תקלות אפשר לבוא ולהגיד בשחטת ה- ש"ג זה הכל באחריות נוף ים, אפשר לבוא ולעשות תחקיר קצת יותר מעמיק, ולנסות לראות מה עוד היו הגורמים המשפיעים ולנסות להבין. ואני אומר פה במועצה המקומית אפרת, אני לא הולך כרגע לקבל המלצות ממקומות אחרים, אם אני מסתכל בתקופה של התשע שנים



האחרונות שבהם המועצה בהתקשרות עם חברת נוף ים, היו שמונה שנים עם אפס תקלות, אפס תקלות. פה ושם דברים זניחים, אבל בגדול עמדו בכל המשימות ובכל הדרישות. אנחנו מבינים שאנחנו בשנה האחרונה בתקלות מסיבות שונות, על סמך זה אני אפילו לא יודע מה ההצעות, אני לא יודע מה הפער מחירים בין ההצעה הראשונה לבין ההצעה השנייה. אם ועדת מכרזים תגיע בסוף בשכלול שלה להבנה, שאנחנו הולכים לחסוך הרבה כסף ולקחת את ההצעה הראשונה של נוף ים, בגלל שהם קיבלו תשובות על השנה האחרונה, אז אני מקווה שיהיה לי כמו השמונה שנים הראשונות. זה חברת ביטוח? לא. אבל בסוף אנחנו עושים את הבדיקות. יושב ראש ועדת מכרזים ביקש לעשות סבב טלפונים עם הממליצים של החברות באופן אישי, דבר חריג, בדרך כלל לא עושים את זה לא חברי מועצה.

**אבי חדידה :** לא אני ביקשתי את זה, זה חלק ממה שהיינו אמורים לעשות.

**עודד רביבי :** לא, אתה ביקשת לעשות את זה.

**דובר :** ועדה מקצועית התנדבת להצטרף.

**אבי חדידה :** התנדבתי להצטרף אבל זה דבר - - -

(מדברים ביחד)

**עודד רביבי :** עושים אותו, לא ברמה שיושב ראש ועדת מכרזים או חבר מועצה הוא זה שעושה את הטלפונים באופן עצמאי, ביקשו נתנו גם את זה.

**דובר :** זה זכותך אבי.

**אבי חדידה :** אוקי.

**עודד רביבי :** כל מה שזו זה נגד זה לא משנה.

**אבי חדידה :** לא חס ושלו.

**עודד רביבי :** בקיצור אז אנחנו עושים את כל הבדיקות בצורה הכי מקצועית, למה? מתוך רצון לבוא ולחסוך לתושבים. אני יכול לקחת את החברה יותר יקרה, יש לזה משמעויות כספיות, אין לנו עודף כסף. אז אנחנו מצד אחד מנסים לחסוך בעלויות, מצד שני לא לקחת משהו שהוא בהכרח הכי זול. אנחנו גם יודעים יש לנו מכרזים שאנחנו מחויבים לקחת את ההצעה הכי זולה, לצורך העניין לקחנו את זה בקבלן שעשה את עבודות הפיתוח גם בזית וגם פה בתאנה, נפלנו בפח. ואמר לנו את זה המפקח, למה כי הוא הציע אחוז הנחה כל כך גבוה, הוא אמר

צריך לפסול אותו על גודל ההנחה שלו. אמר היועץ המשפטי, מה לעשות בגלל שזאת הנחה כזאת הוא הזוכה, בגלל שזאת ההצעה הכי זולה.

**משה :** אני רק רוצה להגיד לך סליחה מילה אחת בכוונה גם בפורום הזה, לא מתוך שמועה מתוך עדות של מאבטחים, שמעבר לכל חוסרים וכוח אדם וכאלה, יש להם תקלות בנשקים, יש להם תקלות בצידוד, יש להם תקלות בהרבה מאוד דברים והחברה מתעלמת מזה.

**עודד רביבי :** אז בוא אנחנו בדקנו גם את הטענות האלה.

**דובר :** זה חלק מהפרמטרים שבדקנו אגב.

**עודד רביבי :** ישבנו עם המאבטחים, עלו טענות קשות, בסדר? לצורך העניין המאבטחים אמרו לי שהם לא התאמנו בנשק שנה וארבעה חודשים. אבל מה לעשות היום הכל ממוחשב, והצפתי את הנתונים לחברת השמירה כי אני ישבתי עם המאבטחים, בסדר? כי שמעתי שמועות, ואני לא יכול לחיות עם שמועות אז ישבתי עם המאבטחים, ואספתי שמות של מי שאמר לי שהוא לא ירה בנשק שנה וארבעה חודשים. ואז אני מציג את זה למנכ"ל חברת נוף ים, הוא אומר לי מה לעשות הכל ממוחשב, כי אם זה לא ממוחשב המשטרה מחרימה לאותו מאבטח את הנשק. והוא מראה לי מתי בן אדם ירה, והוא מוציא לי את הפלט של איך הוא ירה ומה המקבץ כדורים שלו, ובאיזה מטווח הוא ירה, ובאיזה שעה ועם איזה מספר נשק. אז מה אתה רוצה שאני אאמין לאותו מאבטח שאומר לא יריתי בנשק שנה וארבעה חודשים, או למנכ"ל חברת נוף ים שמוציא לי את הפלט של המטווח, של השעות, של הכדורים, של המקבץ ומספר נשק? אז בואו, אני יודע שיש מאבטחים שחלקם רוצים להפיץ שמועות כאלה, וחלקם מזדהים בפייסבוק בשמות פיקטיביים ומספרים כל מיני סיפורים, חוסר אחריות משוע. רוצים להפחיד תושבים? בסדר. רוצים להפוך כל אירוע לפוליטי? בסדר. אני לא מתרגש אני לא הולך להיגרר לשם, מקבל שמועה כזאת לא יריתי בנשק שנה וארבעה חודשים, לא מתבלבל מזמין את חברת נוף ים למחרת בבוקר בוא תסביר לי. הוא אומר לי לא יודע תן לי לבדוק, ואחרי 24 שעות הוא חוזר אלי, הוא אומר לי עודד הנה הנתונים. אז בסדר אז מאשימים את נוף ים, אתה אומר בוא נעיף אותם בכלל על ההפקרות, אבל אולי לא היה הפקרות ואולי סתם מספרים לי סיפורים, ואני צריך לנסות לקבל עובדות ולקבל החלטות.

**דורון כהן:** משה, אני חושב שהתשובה הציבורית תעלה מהשימוע שנעשה ביום חמישי,

כאילו אם לא נקבל תשובות או ועדת מכרזים לא תקבל תשובות מספקות.

**יהודה שוויגר:** זה בדיוק הרעיון של השימוע.

**דורון כהן:** אם לא יתקבלו תשובות מספקות לשאלות שאתה שואל עכשיו, אתה צודק, אבל

בשביל זה יש את השימוע הזה, אחרת אתה צודק אין הצדקה ציבורית לזה.

**מיכאל דהן:** כדי שנבין, האחריות של ועדת מכרזים פה היא כל כך חשובה, כי חשוב לנו

ביטחון ולא מעניין אותנו מי זוכה, כי מה שחשוב לנו זה הביטחון של תושבי

אפרת. לכן אנחנו כבר שני דיונים מנהלים רק על המכרז הזה שלא נגמר, כי קבענו

להשבוע הזה דיון שלישי רק כדי לסגור את זה בצורה הטובה ביותר. כי אני חושב

שאנחנו לא מוכנים לא לישון טוב בלילה, גם אנחנו תושבי אפרת.

**דורון כהן:** אבל זה צריך להיסגר יום חמישי.

**מיכאל דהן:** ללא ספק, אבל חמישי זה.

**אבי חדידה:** הכוונה היא לסגור את זה מה שיותר מהר, אנחנו משקיעים בזה המון זמן.

**דורון כהן:** אנחנו צריכים להקציב לעצמנו זמן גג.

**יהודה שוויגר:** יום חמישי אחרי השימוע אנחנו יושבים בישיבה נוספת.

**עודד רביבי:** טוב, הסיפור של טיפול בכלבים משוטטים, בגדול כמו שאתם מבינים.

**דובי שפיר:** רגע, כוח אדם זה רק ביטחון?

**עודד רביבי:** יש לנו עוד משהו בכוח אדם? טל התפטרה.

**דובי שפיר:** מי?

**עודד רביבי:** טל מרכזת הלשכה של מנכ"ל המועצה.

**דובי שפיר:** כן, השמועות אומרות שטל התפטרה, השמועות אומרות שאושרית התפטרה.

**עודד רביבי:** לא שמועות, טל טובין החליטה שהיא רוצה להיכנס לעבוד בעסק של בעלה,

עזבה, מה אני יכול לעשות? אושרית אחרי כמה שנים פה חזרה עוד פעם לנהל את

כפר נוער.

**יהודה שוויגר:** כפר נוער בלוד.

**עודד רביבי:** עשתה את זה כבר פעם אחת, אחרי שהיתה שם תקופה קצרה חזרה בחזרה

לאפרת, אנחנו איתה ברומן כזה on and off של 13 שנה, אז יכול להיות שהיא

תחזור עוד פעם. בינתיים לא גייסנו מנהל למטה נוער, בדנר מרכז כרגע את שתי

המטות עד אחרי הבחירות, ואז ניכנס לתהליך של גיוס כוח אדם קבוע. במקום

טל נכנסה מלכיה, שגם ככה מילאה את מקומה בחופשת הלידה, ככה שלא גייסנו כוח אדם נוסף שם. פקח בנייה כן גם כן נכנס אחד חדש במקום חובב, בחור בשם אורי שבו מגילה.

**אבי חדידה :** ברווחה מה קורה?

**עודד רביבי :** יש פה יושב ראש ועדת רווחה יעדכן אותך, הכל כרגיל, הכל בדיסקרטיות.

**אבי חדידה :** לא, מנהלת המחלקה היא עדיין בחופשה, היא התפטרה, חוזרת?

**עודד רביבי :** כבר שם מזמן.

**דבורה גיני מלכי :** מה היא?

**עודד רביבי :** מנהלת מחלקת רווחה יצאה לחופשת לידה לא חזרה מחופשת לידה, ומי שהתקבלה בזמנו כממלאת מקום שלה עדיין ממשיכה.

**אבי חדידה :** היא עדיין מנהלת?

**עודד רביבי :** כן.

**דבורה גיני מלכי :** מי זאת?

**עודד רביבי :** חגית.

**יהודה שוויגר :** חגית בנבנישתי.

**דבורה גיני מלכי :** מפה?

**עודד רביבי :** לא.

**יהודה שוויגר :** ממודיעין.

**דובי שפלר :** זה לא היה במכרז נכון?

**יהודה שוויגר :** מה?

**דובי שפלר :** מכרז חיצוני?

**יהודה שוויגר :** עוד לא, מילוי מקום.

**דובי שפלר :** מילוי מקום?

**עודד רביבי :** כשהיא יצאה לחופשת לידה הגיעה ממלאת מקום חגית.

**יהודה שוויגר :** כל אחד מהמילואי מקום שנכנסים נכנסים באישור המפקחים הרלוונטיים, כולל הרבש"צ שנכנס באישור של קצין הגמ"ר, כולל קב"ט שנכנס באישור של הממונה ממשרד הפנים. אז ככה שאנחנו דואגים שגם בתקופת המילוי מקום זה נעשה בתיאום מלא יחד עם הגורם האחראי והמפקח, וברגע שנוכל לעשות מכרז אנחנו נצא למכרז.

**עודד רביבי :** יש עוד שמועות דובי, עוד כוח אדם ששכחתי?

**דובי שפיר :** בשביל זה אני שואל אותך שתגיד את העובדות.

### כלבים משוטטים

**עודד רביבי :** כלבים משוטטים, אז כמו שאתם מבינים להבדיל אולי מבני אדם אצל בעלי חיים זה הולך לפי עונות השנה. אנחנו עכשיו בתקופת הרבייה, באמת יש קצת המלטות באזור. אנחנו מפעילים לוכד כלבים חיצוני, היה לנו איזה שהיא מכשלה של לאן לוקחים את הכלבים אחרי שתופסים אותם, אנחנו בשלבים אחרונים של סיכום של הסכם יחד עם המועצה האזורית גוש עציון, להשתמש בכלבייה שלהם ולהסגיר לשם את הכלבים. אחד המכשלות שם במימוש האופציה הזאת היתה בעיית כוח אדם אצלנו, ברגע שהתגברנו על הסוגיה של הכוח אדם אצלנו, אז אנחנו עכשיו עובדים בנוהל גזברים והם יהיו אחראיים על הסגרת הכלבים, וככה נוכל להתגבר על מגבלות כוח האדם.

**דובי שפיר :** מה זאת אומרת מגבלות כוח האדם לא הבנתי?

**עודד רביבי :** מה זה?

**דובי שפיר :** מה זה מגבלות כוח אדם?

**עודד רביבי :** גם פה אנחנו באירוע פרסונאלי שאני מעדיף לא לפרט עליו יותר מידי, אבל בגדול מי שמטפל בזה זה וטרינר, ובגוש עציון לא רצו לעבוד עם הווטרינארי שלנו, אז לכן היינו צריכים למצוא מנגנון לראות איך אנחנו מתגברים על זה.

**יהודה שווייגר :** המשמעות היתה הסגרים או לפתח תקווה או למקומות רחוקים יותר, שלא הגיוני מבחינת איפה שהם נמצאים.

**אבי חזידה :** מה עם קריית ארבע?

**דובר :** הם מלאים.

**יהודה שווייגר :** קריית ארבע הכלבייה חצי מהזמן מלאה, ואין שמה מקום לשים אותו. המשמעות היא לקחת או לפתח תקווה או לרחובות או לכל מיני מקומות שתושב אפרת הממוצע צריך ליסוע שעה, שעה וחצי כדי להגיע לשם.

**דבורה גיני מלכי :** מי ממך את הכלבן?

**עודד רביבי :** את.

**דובי שפיר :** מה המצב הלכידה, עדיין מתקיים תהליך של לכידה כלובים ירי או מה שלא יהיה?

**עודד רביבי :** בגדול מה שמפעילים זה הסיפור של מלכודות, על פי דיווחים של איפה שיש לנו. הסיפור של הירי הוא פשוט הרבה פחות יעיל הרבה פחות אפקטיבי, הוא מצריך הרבה תיאומים, והוא לא שווה בצער המלך מבחינת האפקט והתוצאה.

**אבי חזידה :** איזה ירי, ירי חי?

**עודד רביבי :** כל ירי.

**יהודה שווייגר :** לא רק, גם חיצי הרדמה גם הדברים האחרים שנמצאים, גם כשנערכנו לזה, המשמעות היא לשים גם עובד שפ"ע, גם עובד נוסף, גם עובד מחלקת ביטחון, גם לתאם עם הצבא, גם לתאם עם הזה גם לתאם עם הזה, ובסוף אתה מוצא את עצמך באופרציה שלמה שבתפוקות הם מאוד מאוד נמוכות.

**דובי שפיר :** יש תפוקות לכלובים?

**עודד רביבי :** בגדול כן הם יותר אפקטיביות, אבל בואו אנחנו אין פה פיתרונות קסם. אנחנו מדווחים כל פעם והדיווחים חוזרים על עצמם, אנחנו מתקנינים כלובים קנינו כלובים, תושבים הרסו את הכלובים.

**יהודה שווייגר :** חלק הרסו חלק נהרסו, חלק קטנים מידי.

**עודד רביבי :** יש פה מאבק בין אוהבי בעלי החיים לבין אלה שמפחדים מבעלי החיים, וזה מאבק שבסוף מתנהל על הכלובים, אנחנו מנסים כל הזמן להשתכלל ולראות איך אנחנו.

**אבי חזידה :** אני ברשותכם אני ביקשתי להעלות את הנושא הזה לסדר היום, אני גם ביקשתי את הוטרינארית שתגיע ונוכל לשאול אותה את השאלות, כבר פעם השנייה שאני מבקש והיא לא מגיעה. אני מבין שהפעם יש סיבה נקרא לזה פרסונאלית שבגלל זה היא לא כאן. אז אני עשיתי קצת שיעורי בית מה שנקרא, דיברתי עם הרשויות השכנות לנו, ואני ככה בדקתי מה קורה שם. לדוגמה בקריית ארבע רשות שדומה לנו, גם בגוש, בגוש עציון מה יש להם. קודם כל מבחינת החוק ההנחיות שרק וטרינר יכול לתת הוראה ללכת וללכוד כלב, מי שאמור לעשות אותה זה בחור בשם מפקח וטרינארי, שהוא אמור להיות מאושר על ידי ראש הרשות אחרי שהוא עבר קורס, ולהיות מאושר סופית על ידי הוטרינארית. נאמר אם יש למשל מפקח וטרינארי שמאושר על ידי ראש הרשות אבל הוטרינר חושב שהוא לא מקצועי, המילה האחרונה היא של הוטרינר. אני מבין ממך עודד שיש לנו לוכד חיצוני, הרגע אמרת לנו. מה שקורה לדוגמה בקריית ארבע, שיש להם בעצם יש להם גם כלבן, גם מפקח ווטרינארי וגם לוכד. אני בכוונה לוקח את קריית ארבע,

שזה מקום שדומה לנו מבחינת ההיקף פחות או יותר של האוכלוסייה ושל השטח. מה שקורה שמה שהפעילות שמה מאוד מאוד יעילה, והלוואי שנוכל אולי ככה ללמוד מהם או אולי לשתף איתם פעולה. הווטרנארית שם בעצם פרסה בפני את הפעולות שהם עושים. הרעיון במניעה בטיפול בתופעה הזאת, הוא בעצם חייב להיות במהלך כל השנה, מכיוון שזה לא באמת בא בגלים. זאת אומרת נכון יש את התקופות שהכלבים שבעצם הגורים הם עדיין במחילות אחרי המלטה, וכשהם קצת גדלים אז הם כבר יוצאים החוצה, הלכידה צריכה להיות בעיקר של הגורים, עודד אמר את זה גם כן. ולכן העבודה היא בעצם צריכה להיות כל הזמן, כי זה גם למנוע מהלהקות להתבסס באזורים שמסביב לשוב או אפילו בתוך הישוב. ומספיק לתפוס כלב אחד, שניים או אפילו לירות, ויש כמה פעולות שאפשר לעשות. לדוגמה יש ירי חי, שזה נעשה באמת על ידי יחידת הפיצוח, שבכל מדינת ישראל יש רק שלושה עובדים ביחידת הפיצוח שהם מגיעים, הם גם הגיעו כאן אלינו לאפרת. בגלל שזה דורש המון המון תיאומים, זאת אומרת הם מודיעים מתי שהם יכולים להגיע, וכן צריך פה את הביטחון איתם וכו'. אז זה עזר בצורה מאוד מינורית כאן באזור, אבל זה באמת לא התפתח. מה שכן אפשר עוד לעשות, יש רובה הרדמה, יש שניים, יש רובה ואקדח שגם לנו אמור להיות רובה ואקדח להרדמה. שזה דבר מאוד מאוד יעיל משמש בקריית ארבע בצורה מאוד יעילה, הכלבים זאת אומרת צריך שיהיה לוטרנר איזה שהוא רישיון, אני חושב שלווטרנארית שלנו יש רישיון להשתמש בחיצי הרדמה. מה שניתן לעשות באמת ניתן להמית אם הכלבים, זה בשיקול דעת של הווטרנארית בשטח, הוא לא יכול לבוא זאת אומרת אסור לוטרנר להגיד מראש אני בא והורג כלב, אבל כשהוא מגיע לשטח ורואה שהכלב.

**יהודה שווייגר :** אבי, אני לא בטוח שכדאי להגיד את מה שאתה רוצה להגיד כי אתה מוקלט.

**אבי חדידה :** לא אני אומר מה שמותר להם בחוק, יש שיקול דעת לוטרנר, אם הכלב תוקפן וכו', ואי אפשר להשתלט עליו והוא מסכן.

**יהודה שווייגר :** מאוד מורכב, מאוד מורכב.

**עודד רביבי :** לא, זה אבי אומר.

**אבי חדידה :** קודם כל זה לא אני אומר.

**עודד רביבי :** אתה אומר.

**אבי חדידה :** אני ביררתי שוחחתי עם - -

- עודד רביבי :** אתה אומר, כל מה שאתה אומר עכשיו בשמך.
- אבי חדידה :** אין בעיה בסדר גמור, אני עומד מאחורי כל מה שאני אומר.
- דורון כהן :** זה קריית ארבע?
- אבי חדידה :** כן, זה של קריית ארבע.
- דבורה גיני מלכי :** יש שיקול דעת כאילו לוטרניר?
- אבי חדידה :** יש שיקול דעת לוטרניר אם ממיתים כלב או לא ממיתים את הכלב, ובמצב רגיל מרדימים אותו עם חיצי הרדמה כמובן זה לא מיד שהוא נופל, הם צריכים ככה לדלוק אחריו. לכן זה לא יכול להיות רק עם איש צוות אחד, זה לפחות עם שלושה אנשים. כמובן שצריכים רכב ייעודי לאסוף את הכלבים, שזה אני חושב שלנו אין.
- דורון כהן :** לקריית ארבע יש?
- אבי חדידה :** יש, יש להם רכב ייעודי, זאת אומרת הם יוצאים עם שלושה רכבים בעצם לאירועים של לכידה, הם תופסים את הכלב. עכשיו הכלב מועבר להסגר, ובחוק הוא צריך להיות 30 יום בהסגר, כל יום הסגר עולה 36 וחצי שקלים לרשות.
- דבורה גיני מלכי :** אלף שקל?
- אבי חדידה :** 1200 שקל בערך, זאת אומרת כאשר אם הכלב לא, אם לא מוצאים לו.
- שרון הורביץ :** כל יום אמרת עולה?
- אבי חדידה :** 36 שקלים וחצי.
- שרון הורביץ :** לתושב?
- עודד רביבי :** לא, זה כלב אחד משוטט.
- אבי חדידה :** ליום.
- עודד רביבי :** זה על חשבונך.
- שרון הורביץ :** זה לא 36, לי אולי, לרשות מקומית יכול להיות פעם 20 יכול להיות גם 300.
- אבי חדידה :** מה?
- שרון הורביץ :** בקריית ארבע לשמור על הכלבים.
- אבי חדידה :** 36 שקלים וחצי.
- שרון הורביץ :** זה בדיוק, זאת אומרת גם אם זה קיץ אם חורף, מזגן עולה כמו חימום, אם יש שלושה ימים ראש השנה צריך להביא שלושה ימים מישהו שיטפל בהם?
- אבי חדידה :** היא אומרת שזה 36 שקלים וחצי ליום.
- שרון הורביץ :** אז 36 זה מה שמותר לקחת מתושב, זה עולה הרבה יותר מ-36.



**דובי שפּלר :** לא, זה כלב משוטט אין לך פה תושב.

(מדברים ביחד)

**יהודה שווייגר :** אתה צריך לדאוג לו לאכול, אתה צריך לדאוג לו למים, ואם המשמעות היא שסוף שבוע הוא לבד, זה אומר שמישהו צריך להגיע בשישי בבוקר כדי להאכיל אותו.

**אבי חזידה :** אגב הוא צודק, להעסיק, עלות העסקה של מפקח וטרינארי אצלנו פה זה עניין של חמשת אלפים, סליחה של לוכד, זה עניין של חמשת אלפים שקל.

**דבורה גיני מלכי :** שנייה, ומה קורה אחרי 30 יום שלא מוצאים לו בית לפי מה שאתה אומר?

**מיכאל דהן :** משחררים אותו.

**אבי חזידה :** עושים לו המתת חסד.

**דבורה גיני מלכי :** מותר?

**אבי חזידה :** כן.

**דובר :** תלוי איפה.

**שרון הורביץ :** מותר, מותר, מותר לעשות גם ועושים את זה גם.

**עודד רביבי :** אני לא, זה הכל מפי אבי, אני לא מגיב.

**דובי שפּלר :** מה שחסר לנו בשביל להגיע למצב הזה זה רכב?

**עודד רביבי :** שלושה רכיבים.

**אבי חזידה :** אנחנו צריכים בעצם, אגב בקריית ארבע הווטרינארית עובדת עם ה- שפי"ע, כשהיא לא כפופה לשפי"ע. העובדים שהם בעצם עובדים איתה, הם עובדים שבעצם עברו הכשרה ושהיא נותנת להם את ההוראות, כמובן שיש עובד אחד שהוא עובד ממש רק בעניין של כלבים, חלק מהעובדים עובדים גם בדברים אחרים של ה- שפי"ע.

**דבורה גיני מלכי :** על פי המספרים כמה כלבים תופסים בקריית ארבע בחודש?

**עודד רביבי :** אנחנו ניקח את הפרוטוקול נעביר אותו לראש המועצה בקריית ארבע, ונבדוק את כל הנתונים ונלמד פעם ראשונה אנחנו נלמד מקריית ארבע, עד היום קריית ארבע באים ללמוד מאיתנו אולי בתחום הכלבים נלמד מהם.

**דבורה גיני מלכי :** אנחנו לא סנובים מגעילים אנחנו יכולים ללמוד.

**עודד רביבי :** נכון, נלמד.

**אבי חזידה :** הילה הווטרינארית של קריית ארבע, היא באמת היתה מאוד נחמדה וסובלנית, ונתנה באמת סקירה דיברה איתי בצורה מאוד פתוחה.

**דבורה גיני מלכי :** אז יש לך את המספרים האלה סתם כדי לקבל? אנחנו יודעים משהו על

המספרים כמה אנחנו תופסים בחודש?

**יהודה שווייגר :** קודם כל נשמח ללמוד מקריית ארבע. דבר שני קריית ארבע שונה לגמרי מאפרת,

קריית ארבע 99 אחוז ממנה זה עם גדר.

**אבי חזידה :** לא, שאלתי אותה במפורש, והיא אמרה שבנושא הזה אנחנו - - -

(מדברים ביחד)

**יהודה שווייגר :** קריית ארבע נמצאת 99 אחוז עם גדר, ואני מזכיר לכם פה שאנחנו היקף של 15

קילומטר שמתוכו במקרה הטוב זה אולי שני קילומטר שנמצאים עם גדר, וגם

הם בסמוך לאזורים מאוד מסוימים. לכן השוני בפריסה השוני באיך, הגדר זה

שינוי דרמטי.

**נעמה טל :** יהודה תקשיב בסופו של דבר יש פה, בסדר, אבל כל פעם אנחנו מעלים את זה, כל

פעם מעלים את זה ואין שום שינוי, התושבים שלנו בסוף מישהו ייהרג מזה.

**יהודה שווייגר :** שנייה, כלבן בקריית ארבע זה עובד שנמצא שמה כבר הרבה מאוד שנים. ואני

מזכיר לכם שאתם כמליאת המועצה אישרתם את התקן הזה של לוכד בעלי חיים

כבר בתקציב 2017, ניסינו לגייס כמה פעמים, ואני מת למצוא את הבחור הזה

שיבוא בשביל 5000 שקל, ואם יהיה מישהו ב- 50 אחוז משרה שיהיה מוכן לבוא

גם בעשרת אלפים שקל, אני מוכן לקחת אותו בשתי ידיים כי הוא לוכד בעלי

חיים.

**נעמה טל :** מה שייקרה בסוף זה שאחרי שתושב או ילד ייפצע או חס וחלילה ייהרג, אז אי

כולם יבואו אלינו בטענות צודקות במאה אחוז, והדם של אותו ילד או אדם

שייפגע הוא עלינו, אוקי? עלי בדיוק באותה מידה כמו עליך ועל כל אחד ממני

שיושב כאן, ובסופו של דבר אנחנו נשלם הרבה יותר בעתיד. אנחנו מעלים את

הנושא הזה כמעט מתחילת הקדנציה ועוד לפני כן.

**יהודה שווייגר :** סליחה מה זה עלינו? אבל יש פיתרונות שאתם מסוגלים להציע אותם שהם

פיתרונות?

**אבי חזידה :** הנה הצעתי.

**יהודה שווייגר :** שנייה סליחה, לא, זה פיתרונות? אם כל הסיפור היה רכב, מחר בבוקר.

**אבי חזידה :** לא רק רכב, מחזיקים כלבן, מפקח וטרינארי.

**יהודה שווייגר :** יחידת הפיצוח היו פה ארבע פעמים, המשמעות של ארבע פעמים, זה שלושה

רכבים כמו שאמרת יחד עם שני עובדי, שנייה, יחד עם שני עובדי שפ"ע, יחד עם

שני עובדים של מחלקת הביטחון, יחד עם עוד שני אנשים מיחידת הפיצוח, ויחד עם המוקד שמגיע ויחד עם חייל שמצטרף אליהם עם שדכן. ארבע פעמים הגיעו, מתוך הארבע פעמים האלה פעם אחת הגיעו בלי כדורים, פעם שנייה הגיעו שעה וחצי באיחור, פעם שלישית הצליחו אולי לירות, כי הזווית היחידה שמאפשרת לירי זה מפיתום הקטורת לכיוון הדגן, ופעם אחת ירו אבל לא פגעו בשום דבר, ובפעם הרביעית לא הגיעו בכלל. עכשיו לבוא ולהגיד לי, סליחה, אז זה יחידת הפיצוח שזה השלוש חוליות הארציות, שמתוכם הם הגיעו לפה ארבע פעמים והתפוקה שלהם היתה אפס.

**אבי חדידה :** אז אני אמרתי, אני אמרתי.

**יהודה שווייגר :** עכשיו בואו, עכשיו אם יש פיתרונות קסם אז תבואו ותגידו לי, אין בעיה אנחנו נשקיע בגדר שתהיה מסביב לכל הישוב.

**אבי חדידה :** לא, לא, יהודה.

**יהודה שווייגר :** תגידו דברים שאפשר לעשות אותם שלא ניסינו אותם.

**עודד רביבי :** דקה, אבי אתה יודע מה למדתי ממך הערב?

**אבי חדידה :** כן?

**עודד רביבי :** בכל מדינת ישראל מתלוננים על בעיית הכלבים, בכל מדינת ישראל, כולל בירושלים כולל בבית שמש כולל בכל מקום שהוא ליד אזורים פתוחים, הערב למדתי שהמקום היחיד שלא מתלוננים על כלבים זה קריית ארבע.

**אבי חדידה :** לא, לא.

**עודד רביבי :** כן.

**אבי חדידה :** לא, זה לא מה שאמרתי.

**עודד רביבי :** זה מה שאמרתי, אמרת בקריית ארבע אין בעיה.

**אבי חדידה :** לא, אמרתי שקריית ארבע עובדת יפה.

**עודד רביבי :** אבי, אמרת בקריית ארבע אין בעיה, ופה אין שום בעיה של כלבים והסברת לי מה למה.

**אבי חדידה :** יש גם בעיה שם.

**עודד רביבי :** אם אתה עכשיו אומר שיש בעיה של כלבים אז חבל על הכסף.

**אבי חדידה :** יש בעיה - - - אחרת הם לא היו עובדים.

**עודד רביבי :** לא אבל אתה אומר שהם פתרו את הבעיה, אתה אומר שהם פתרו את הבעיה.

**נעמה טל :** לא, הם מתמודדים יותר טוב מאיתנו.

- עודד רביבי :** אז אני אבדוק, אז אני אלך לבדוק בקריית ארבע.
- אבי חדידה :** אתה אומר דברים שלא אמרתי.
- עודד רביבי :** אבי, אני טיילתי בכל הארץ.
- אבי חדידה :** לא, אתה אומר דברים שלא אמרתי.
- עודד רביבי :** אני הקשבתי לך בקשב רב, הבאת לי דוגמה של קריית ארבע, נתת לי רשימת מכולת ואמרת לי בוא תלך תקנה רכב ייעודי, תביא שלושה עובדים, תעשה זה תעשה זה, תעשה כמו קריית ארבע, ואז נעמה לא תצעק עליך שהדם שיישפך יהיה באחריותך. הכלבים המשוטטים הם באחריות משרד החקלאות, ומכת מדינה בכל מדינת ישראל, ועכשיו זה גם התרחב לתנים, שהחליטו שמחמירים את מה שהרשויות יכולות לעשות. ובסוף מה אמרו לנו? לכו תלכדו את הכלבים. עכשיו אנחנו מנסים, אנחנו מתאמצים. אתם אומרים לא מספיק? בסדר אני מקבל. אפשר תמיד לעשות עוד ועוד ועוד, בסוף זה גם עניין של עלויות ועניין של כן פיקים, כי כן יש עונות, ועובדה אף תושב לא התלונן בחצי שנה האחרונה על כלבים משוטטים.
- אבי חדידה :** מתלוננים המון, המון.
- עודד רביבי :** בחצי שנה האחרונה התלוננו רק לאבי חדידה, לא הגיעה אף תלונה למועצה.
- אבי חדידה :** לא נכון, אתה יכול להגיד לנו כמה קריאות מוקד יש לך בשנה האחרונה?
- עודד רביבי :** בוודאי, אני יודע גם לפי חודשים, ואני אומר לך שבחצי שנה האחרונה.
- יהודה שווייגר :** הפיק האחרון זה רק בשבועיים האחרונים.
- עודד רביבי :** בחצי שנה לפני זה לא היו כלבים. עכשיו מה שאני אומר זה בוא הפתעת אותי, כי אני אומר לך שבכל הארץ יש בעיה של כלבים משוטטים, וכולם נפגשים כולל הווטרנארית שלנו עם שר החקלאות לראות איך פותרים את הבעיה, ולא מקבלים מענה. אבל בוא חידשת לי שממש מתחת לפנס חבר שלי, ראש מועצת קריית ארבע מצא פיתרון לכלבים. אני שלחתי לו וואטסאפ, הוא לא עונה לי עכשיו כנראה שהוא ישן, מחר בבוקר זה הדבר הראשון שאני אעשה על הבוקר, אני אשאל אותו איך הוא פתר את בעיית הכלבים, אני אעשה גזור הדבק.
- אבי חדידה :** יותר מזה, תרים טלפון להילה.
- עודד רביבי :** לא יודע מי זאת הילה.
- אבי חדידה :** תרים טלפון להילה הווטרנארית, היא תגיד לך בדיוק כמו שהיא אמרה לי איך הם מתמודדים.

**עודד רביבי :** אני לא עובד מול ווטרינארית רשותית אחרת, אני עובד מול ראש רשות, ואני רוצה להבין מה הוא מצא כלים משפטיים שהוא יכול לטפל בבעיית הכלבים שכל ראשי הרשויות.

**אבי חדידה :** אני לא יודע, אז אני אומר לך בדקתי את זה, אני עומד אחרי מה שאמרתי.

**יהודה שווייגר :** כולל האמירות שאמרת שחלקם בעייתיות מאוד, מאוד.

**אבי חדידה :** זה פקודת, הפקודה אומרת - -

**יהודה שווייגר :** אבי זה לא פקודת הכלבים.

**אבי חדידה :** בדקתי את זה.

**יהודה שווייגר :** מה עושים 30 יום אחרי שלוכדים כלב?

**אבי חדידה :** מרדימים אותו.

**יהודה שווייגר :** אה אבי?

**אבי חדידה :** מרדימים אותו, מה זאת אומרת זה הפקודה אומרת במפורש, אני שולח לך - - - פקודת הפיקוח על הכלבים אומרת את זה במפורש.

**דובי שפיר :** איך מבחינת נשק אפשר להתמודד בירי ולאן דווקא על ידי לוכד מבחוץ אלא אנשים מתוכנו?

**יהודה שווייגר :** זה מאוד בעייתי, הבעיה היא שאתה צריך את הווטרינארית שנמצאת, אתה צריך מישהו אחר שנמצא יחד איתו. אתה צריך זה סדר גודל של army, אז זה מבצע צבאי שאתה צריך שלושה רכבים לפחות יחד עם סדר גודל של שישה, שמונה אנשים, ואתה צריך מראש לאשר את הירי עצמו את גזרות הירי. פה אישרו אך ורק את האזור הזה, המשמעות של הזווית הזאת.

**אבי חדידה :** אתה מדבר על ירי חי אבל?

**יהודה שווייגר :** מה?

**אבי חדידה :** אתה מדבר על ירי חי?

**יהודה שווייגר :** גם חיצו הרדמה ניסינו.

**אבי חדידה :** עם חיצו הרדמה אין לך את ההגבלות האלה.

**עודד רביבי :** חיצו הרדמה בעיה אחרת, אתה יורה בכלב ירי ואז אתה צריך לרדוף אחריו בתוך ואדי ניס.

**אבי חדידה :** לא אבל לא יורים אותו.

**דובר :** הוא לא נרדם מיד.

**אבי חדידה :** לא יורים בתוך, זה מורכב אבל זה לא דורש, למשל אמרת ונכון על יחידת הפיצוח וגם אני אמרתי את זה, יחידת הפיצוח ובאמת גם בקריית ארבע זה לא היה יעיל.

**יהודה שווייגר :** וגם הוטרנארית, יש לה זווית ירי מאוד ספציפית.

**אבי חדידה :** לא, לא, זה לא מה שנאמר לי אני מצטער.

**יהודה שווייגר :** רגע, בלילה אסור לירות, בלילה אסור לירות כולל גם חיצי הרדמה.

**אבי חדידה :** בלילה אסור לירות נכון כי אתה צריך לראות לאן הכלב הולך.

**יהודה שווייגר :** שנייה, כולל חיצי הרדמה היום כשאתה מסתכל על מתי יש לנו את הדברים האלה, זה בעיקר בלילה, והמשמעות היא בלילה שאתה לא יכול לירות לא חיצי הרדמה ולא ירי רגיל.

**אבי חדידה :** נכון.

**יהודה שווייגר :** אז מה אתה עושה?

**אבי חדידה :** ואז אתה לוכד בכלובים, אבל רגע יש לך אתה לוכד בכלובים. אבל אני אומר יש פה שיטה שאומרת הם אומרים לך אתה לא עכשיו יורה בכל כלב שבא, ברגע שכלב אחד מהלהקה נפגע, ואתה בעיקר מתמקד בגורים וזה לאורך זמן, אז הבעיה היא הרבה הרבה הרבה פחות קשה. אני לא אומר שזה נגמר לגמרי עודד, לא אמרתי את זה, הם מתמודדים.

**עודד רביבי :** אמרת אבל לא משנה.

**יהודה שווייגר :** זה לא עדר של כבשים שאתה מוריד את הראש ואז כולם מתפזרים, זה לא עובד ככה.

**אבי חדידה :** אז אני אומר לך שהוא עובד. אני לפני שהגעתי לכאן היום בערב ישבתי וביקשתי לדעת מה קורה ואיך הדברים אמורים לעבוד, על חשבון זמני הפרטי, כדי שאני יוכל לבוא לפה בצורה מגובשת ולא להגיד סתם דברים. יש לנו פערים אצלנו במועצה שגם בגוש עציון, למשל גם בגוש עציון גם איתם דיברתי. בגוש עציון יש להם גם עובד כלבייה, גם לוכד וגם עובד חיצוני, אוקי? אז אנחנו יש לנו בינתיים אצלנו וטרנארית ועוד לוכד חיצוני, שיש לנו עובדי שפ"ע שכנראה הם לא מיומנים בנושא הזה. עכשיו אני לא בא בטענות אף אחד.

**עודד רביבי :** כנראה, אתה יודע, אתה מנחש, זה שמועה?

**אבי חדידה :** אני יודע, אני יודע.

**דבורה גיני מלכי :** אבי שנייה, אתה העלית נושא ובדקת אותו בצורה מאוד יסודית באמת לטובת כולנו, עודד מיד התקשר למלאכי כדי לבדוק. אז סבבה לגמרי, זאת אומרת אם

יש למלאכי תורה ועודד מוכן לשמוע אותה, אנחנו מסודרים, ושאלו בשבילך שהעלית את הנושא.

**אבי חדידה :** אבל אני שואל שאלה אחרת, האם הווטרינארית שלנו לא באה ואמרה את

הדברים האלה, ולא טוענת שזה מה שצריך לעשות כי זה מה שצריך להיות?

**דבורה גיני מלכי :** אז יבדקו את זה.

**יהודה שווייגר :** אבי, אתם אישרתם תקן ללכוד בעלי חיים כבר מתקציב 2017, אנחנו בניסיונות

לגייס ללכוד בעלי חיים שזה אושר בתקציב גם ב- 2017 גם ל- 2018, לא הצלחנו

למצוא ללכוד בעלי חיים. אם מישהו מכס, והעלינו את זה גם פה בתוך הישיבה,

פרסמנו את הדבר הזה כמה פעמים, לא הצלחנו למצוא ללכוד בעלי חיים.

**אבי חדידה :** אבל אפשר לעשות את זה דרך מוקדי שפ"ע.

**דבורה גיני מלכי :** שנייה, מה עם גידור של חלקים פגיעים?

**דוברת :** מה זה נותן?

**דבורה גיני מלכי :** לא הוא אומר שהבעיה בקריית ארבע פחות בעיה כי הם 99 אחוז מגודרים,

אולי אם אנחנו נגדר את דגן תמר או את זית זה יהיה פחות? אני לא יודעת.

**עודד רביבי :** תשובתו של ראש המועצה המקומית קריית ארבע, פשוט העליתי חלק

מהציטוטים שלך – "לא נראה לי נכון, אבדוק מחר בבוקר ואתן לך תשובה

מדויקת".

**אבי חדידה :** שמה מה שאלת אותו?

**עודד רביבי :** רק מצבת כוח אדם.

**אבי חדידה :** מה שאין להם כלבן, מפקח וטרינארי ולכוד חיצוני?

**שרון הורביץ :** מה זה, נגיד אבל אבי נגיד שמה נמצאת הווטרינארית יומיים בשבוע, מה עושה

הכלבן כל היום?

**אבי חדידה :** הכלבן יש לו כלבייה, יש להם כלבייה שמה, זה ההבדל בינינו אגב. אבל מפקח

וטרינארי הוא עובד שפ"ע שלהם, שבע שנים.

**יהודה שווייגר :** יש שני עובדי שפ"ע שיצאו לקורס ללכוד כלבים לפני כמה שנים, קורס גאוני אגב,

וכשהם חזרו מהקורס משפט המחץ הוא כזה, עדיף לכם לא לרדוף אחרי כלבים

כדי לתפוס אותם, תתפסו אותם עוד הרבה לפני שהם מגיעים לתוך הישוב, כי

לרדוף אחרי בתוך הישוב וללכוד אותם כמעט בלתי אפשרי. עכשיו זה משפט

המחץ. כלומר קנינו להם גם ציוד, אבזרנו אותם גם בדברים כאלה ואחרים

שנמצאים, אמרו לתפוס כלב משוטט בתוך הישוב זה אבוד מראש, אז כל הקורס שהוצאנו אותם בגדול מתמוסס בגלל המשפט הזה.

**דובי שפּלר :** ואין לנו דרך חוקית להשתמש בהם?

**יהודה שווייגר :** לדעתי זה היה ארבעה מפגשים, שלושה או ארבעה מפגשים.

**דובי שפּלר :** אין עוד דרך חוקית להשתמש בהם מחוץ לשטח הבנוי של הישוב?

**יהודה שווייגר :** מה?

**דובי שפּלר :** מחוץ לשטח הבנוי של הישוב אי אפשר להשתמש בחבר'ה האלה, בשני חבר'ה שפ"ע?

**יהודה שווייגר :** היו כמה ניסיונות, הווטרינארית אומרת שלא בסמכותה לפעול מחוץ לתחומי הישוב, ולכן אם זה מחוץ לתחומי -

**דובי שפּלר :** אני מדבר מחוץ לשטח הבנוי.

**יהודה שווייגר :** רגע, אם זה מחוץ לתחומי הישוב, תסתכלו על אפרת מחוץ לתחומי הישוב זה אומר שזה לא קרקע שלנו, ולכן לא בסמכותה לפעול מחוץ לתחומי הישוב. תסתכלו על רק מה שאמרנו פה בתחום הביטחון, אני מנסה לאתר אנשים שמגיעים 300, 400 מטר לפני, אם היתה לי אפשרות לעשות וגם את זה ניסינו גם מול גורמי הצבא וגם מול גורמי המנהל האזרחי, אם אני יכול לעשות נקודת האכלה של 300 או 400 מטר מחוץ לישוב, יחד עם איזה שהוא גידור שנמצא שמה, היה מצוין. אבל אף אחד לא מוכן לקחת על זה אחריות. הצבא לא מוכן לקחת על זה אחריות, הוא אומר תעזבו אותי, המנהל האזרחי לא מוכן לקחת על זה אחריות כי הוא בסדר, אנחנו מוכנים לקחת על זה אחריות אבל זה לא בתוך תחומי הישוב. אבל אם אתה שואל אותי מה היה יכול, גם זה עלה וגם על זה עשינו דיון והלוואי והייתי יכול לעשות את זה 300, 400 מטר מחוץ עמדות האכלה כלובים, כדי לעשות את הדבר הזה ולתפוס אותו ה רבה לפני שהם מגיעים לתוך הישוב. אבל גם זה בעייתי.

**דובי שפּלר :** בקיצור האמירה שעולה עכשיו מהדיון הזה מכל הדברים שנאמרו.

**אבי חדידה :** מה?

**דובי שפּלר :** אני אומר האמירה שעולה מהדיון הזה, אני אומר את דעתי אני מניח שיש עוד כמה אנשים שיחשבו ככה. זה שאנחנו מבקשים מהגורמים המקצועיים במועצה לעשות כל מאמץ ולמצוא דרכים יצירתיות, על מנת להמשיך את המאמץ הזה של הקטנת מספרי הכלבים משוטטים, שבסוף מסתובבים לנו פה ברחובות ומהווים



איום כלשהוא. איום קטן או איום גדול, אבל מהווים איום החל מפחד של אנשים, ועבור לחס וחלילה התנפלות על בני אדם או ילדים. ואם צריך לטובת העניין עוד תקציב, אני מניח, והוא לא נמצא בתקציב המועצה אני מניח שהפורום יאשר.

**יהודה שוייגר :** זה לא שאלה של תקציב.

**דובי שפיר :** אני אומר אם צריך תקציב יאושר.

**עודד רביבי :** דובי, אתה יודע אין שום בעיה אני חותם על כל מה שאתה אומר.

**דובי שפיר :** זהו.

**עודד רביבי :** אבל הפער המקומם, זה המחשבה שכאילו עובדי המועצה וראש המועצה לא

רוצים להגיע לתוצר הזה. ואנחנו בסוף מסבירים שכל מה שאבי מקריא בוורסיה

כזאת או אחרת, כי למדנו את החוק ואנחנו יודעים את המגבלות החוקיות,

ואנחנו מבינים את המגבלות של הסמכות, ואנחנו מבינים את הפערים בין

וטרינארית שנמצאת פה יומיים בשבוע ותושבים שנמצאים פה שבעה ימים

בשבוע, ולוכדי כלבים של מחלקת שפי"ע שהכשרנו, אבל הם לא ישנים בישוב כי

הם גרים בעמק עדולם. בואו יש בסוף פיזיקה, שבסוף יוצרת מצב שאתה בשתיים

עשרה בלילה מקבל במוקד קריאה על כלב משוטט, ובשביל זה ביקשנו תקציב,

וכמו שיהודה אמר תקצבנו ואנחנו לא מצליחים לאייש את עמדות כוח האדם

תמיד למשרה כזאת. עכשיו אנחנו לא נחים לרגע, ואנחנו כל הזמן מנסים למצוא

פיתרונות, ונכון להיום אחרי חצי שנה שלא היה לי התקשרות עם גוש עציון

מסיבות מטומטמות, הצלחתי להגיע למצב שגזבר מול גזבר עכשיו סגרו את זה,

ועכשיו אני יכול להסגיר את הכלבים לגוש עציון, איך? עזבו זה לא משנה. למה?

כי אני רוצה שלא יהיו לי כלבים.

**אבי חדידה :** לקריית ארבע או לגוש עציון?

**עודד רביבי :** לגוש עציון, בסדר?

**אבי חדידה :** אבל הסגרנו כלבים לקריית ארבע בתקופה האחרונה?

**עודד רביבי :** עד שהכלבייה שם התמלאה.

**מנחם שפיץ :** אבל קודם אתה צריך לתפוס אותם.

**דובי שפיר :** שורה תחתונה, אם יש רעיונות חדשים בקריית ארבע שאנחנו לא מכירים אפשר

ללמוד.

**עודד רביבי :** אנחנו נבדוק.

- דובי שפיר :** אפשר להעתיק אותם אלינו.
- עודד רביבי :** ברור.
- יהודה שוויגר :** ואם מכירים עובדי בעלי חיים שמוכנים, אני מדבר בשיא הרצינות, אנחנו מנסים לגייס אנחנו לא מצליחים, פרסמנו כבר כמה פעמים.
- דובי שפיר :** ואם יש עובד שפ"ע שגר באפרת, ואפשר להוציא אותו לקורס הזה כדי שיהיה זמין.
- עודד רביבי :** אז יש לצורך העניין עובד שפ"ע היחיד שגר באפרת זה קולין, בואו.
- שרון הורביץ :** הוא קצת מפחד מבעלי חיים.
- עודד רביבי :** לא, יש לו כלב, יש לו כלב, אז הוא למשל בשבתות נעזרנו בו להאכיל כלבים. אנחנו מנסים למצוא פיתרונות כל הזמן, מצד אחד עם הכוח האדם שיש מצד שני גם ניסיונות לגייס כוח אדם נוסף, וגם לא מתבלבלים להביא אנשים חיצוניים.
- דובי שפיר :** עכשיו אני אגיד אולי עוד מילה, כשמתקבלת קריאה בזמן אמת במוקד לגבי כלב משוטט בלילה, אני מציע אם אפשר להשתמש בסייר ביטחון שייסע לשם.
- עודד רביבי :** אל תגיד את זה אפילו דובי, אל תגיד את זה אתה יודע למה?
- אבי חדידה :** כי זה הנוהל!
- עודד רביבי :** כי אחר כך אני מקבל שמועות, אתה יודע למה הרבש"צ התפטר? כי הוא היה עסוק במשימות לא בביטחון.
- שרון הורביץ :** שמירה זה שמירה.
- אבי חדידה :** עודד, אני אומר משהו מבחינתי מסכם, אפשר להגיד שכל מה שאני אמרתי ובדקתי זה שטויות במיץ עגבניות.
- עודד רביבי :** אף אחד לא אמר את זה.
- אבי חדידה :** לא אמרו זה נרמז, יכול להיות. אני לא איש מקצוע.
- עודד רביבי :** אתה מומחה בלקרוא בין השורות ולהבין מה אנשים אומרים.
- אבי חדידה :** אני שומע את המוזיקה.
- עודד רביבי :** לא.
- אבי חדידה :** אבל בסוף אני כבר פעמיים ביקשתי להביא לפה את הווטרינאריה, כדי לשמוע איך היא מתכוונת לטפל בנושא הזה, איך היא טיפלה בנושא הזה, ולמה התוצאות כרגע הם לא, נקרא לזה תוצאות דלות.
- עודד רביבי :** על סמך מה אתה אומר שהתוצאות דלות?
- אבי חדידה :** ככה אני מתרשם, יכול להיות שאני טועה.

- דובי שפיר :** עד שלא יהיה אף כלב אז התוצאות הם לא מספיקות.
- אבי חזידה :** יכול להיות שאני טועה, אבל ההתרשמות שלי.
- דובי שפיר :** אנחנו שואפים לאתגר קשה מאוד, אבל צריכים לשאוף.
- אבי חזידה :** עודד, ההתרשמות שלי היא שבסוף.
- עודד רביבי :** מה את רוצה ממני?
- דבורה גיני מלכי :** לא יודעת אתה ראש המועצה.
- אבי חזידה :** בסוף, עודד, הגורם המוסמך לתת לנו תשובות לא יושב כאן. עכשיו לא אתה ולא אני אנחנו לא ווטרינרים, אני ניסיתי קצת להבין מה קורה במקום אחר, וכן דיברתי עם הווטרינארית שעובדת. אני מקווה מאוד שמלאכי יודע מה קורה בגזרה שלו, כי לפי מה ש... כן כי הוא כתב לך שהוא לא יודע.
- מנחם שפיץ :** הוא יבדוק בבוקר.
- אבי חזידה :** בסדר, מלאכי ואנחנו שכנים אנחנו מכירים המון המון שנים, אני מקווה שהוא רק פועל מאי ידיעה ולא משהו אחר, אבל אני אומר לך שזה מה קורה אצלם כי אין לה שום סיבה לשקר. ואני הלכתי והבאתי את המידע, כי בסוף ידעתי שלא יגיע לכאן אף אחד הערב וייתן לי את המידע, מה לעשות. חבר מועצה מבקש כבר פעם שנייה, שהווטרינארית תגיע לישיבת המועצה והיא לא מגיעה.
- מנחם שפיץ :** אני רוצה להוסיף כמה מילים בודדות. כולנו מסכימים שיש בעיה, המשימה נראה לי כמעט בלתי אפשרי בגלל כל הנתונים שאנחנו יודעים.
- דובי שפיר :** "לא עליך המלאכה לגמור ולא אתה בן חורין להיבטל ממנה".
- מנחם שפיץ :** אז בוא נגיד ככה שהדרך היא ארוכה, ויחד עם זה אנחנו חייבים למצוא דרכים להתגבר, אם לא על כל הבעיה על חלק מהבעיה כמה שאפשר, בסדר? אני באמת מציע, אני מציע בכל זאת שאנחנו נעשה חשיבה מחדש, אולי נזמין לאפרת כמה אנשי מקצוע חיצוניים שיכולים לייעץ לנו על רעיונות חדשים, אולי יש דברים חדשים בעולם היום שאנחנו לא מכירים ולא יודעים עליהם שיכולים לעזור לנו. גם אם אנחנו לוקחים חבריה משפ"ע ושולחים אותם לקורסים האלה, ואחר כך הם לא אפקטיביים, אולי קצת כסף ציופר לאלה שיוצאים לקורסים האלה כדי שכן יהיה אכפת להם, אוקי?
- עודד רביבי :** עשינו גם את זה.
- דובי שפיר :** הוא מציע בונים על קרקפות.
- מנחם שפיץ :** עודד, אני מסכים.

- עודד רביבי :** מנחם אבל אתה יודע שעשינו את זה.
- מנחם שפיץ :** יכול להיות שהשילוב של עוד - - - יגביר את התוצאות שלנו, אני אומר חייב לעשות חשיבה. אני השבוע ראיתי את אורי.
- עודד רביבי :** אני יודע אז תן לי אני אספר את זה, בסדר?
- מנחם שפיץ :** אז הוא אמר לי היום שהוא הולך ליישם את ה- -
- עודד רביבי :** אז בוא כמה דברים, אחד רק בשביל הפרוטוקול אדון חדידה, הווטרינארית פעם אחת אנחנו אמרנו לכם מראש אנחנו מורידים את הנושא מסדר היום, כי היה לו"ז עמוס וזה לא התאים באותה ישיבה להביא אותה, זה היה פעם אחת. והנושא נקבע היום פעם ראשונה לסדר היום.
- אבי חדידה :** לא.
- עודד רביבי :** נקבע היום פעם ראשונה לסדר היום, ואני מקווה שבשבועות הקרובים אתה תבין למה הווטרינארית לא הגיעה היום, ואז אולי זה ייתן לך תשובות יותר ברורות, ולא ברמה של שמועות ותחושות ובין השורות ומנגינות. וכן מנחם בזמנו הפנוי בין הפגישות עסקים, והתמריצים שהוא נותן לעובדים שלו כדי להביא עוד סוכריות, הלך עשה סקר באינטרנט הביא כל מיני רעיונות, ישב שעות עם מנהל מחלקת שפי"ע, אתגר אותו עם כל מיני יוזמות של מה אפשר להביא ומה אי אפשר להביא. ויכול להיות שאולי נפתח פה איזה שהוא קצה חוט להביא משהו חדשני שלא היינו מודעים לו, ואנחנו מקווים שבזה אנחנו באמת נצליח ללכוד יותר כלבים. מה נעשה איתם? אני לא מכיר עדיין תאילנדים שנמצאים פה, אבל אנחנו ננסה לעשות את המיטב שאנחנו יכולים. לפני ששרון מסיים איתכם עם עדכוני ארנונה, את הישיבה הקודמת סיימנו עם זה שאמרתי שיכול להיות שאני אסע. אז לכל אלה שסופרים את הימים שאני נמצא בחו"ל ומי מממן אותם, אז אני שמח לבשר לכם שלא נסעתי לחו"ל, ואף אחד לא מימן את הנסיעה הזאת וזה לא עלה למועצה שקל, אז רק שיהיה לפרוטוקול גם את הנתון הזה.
- עודד רביבי :** כן שרון.
- דובי שפיר :** אז מה עושים עם התקציב שאין?
- דורון כהן :** אני נוסע.
- עודד רביבי :** אבא שלך נסע כבר.

### הגדלת ארנונה

**שרון הורביץ :** רבותיי אנחנו מבקשים את אישורכם להגדלת הארנונה לשנה הבאה ב- 0.32 אחוז, זאת אומרת פחות מחצי אחוז.

**דובר :** כי?

**שרון הורביץ :** כי זה המנגנון האוטומטי של כל המדינה, זה מה שמוצע זה מה שמחויב.

**דובי שפיר :** מותר או מחויב?

**שרון הורביץ :** מחויב, מי שמחזיר צריך בקשה להפחתה חריגה.

**עודד רביבי :** הטייס האוטומטי של עדכוני ארנונה עומד השנה על 0.32 אחוז.

**שרון הורביץ :** עד חמישה ליולי צריך להעביר את זה.

**עודד רביבי :** יש שתי אפשרויות, או מאשרים את זה במליאת המועצה או שאומרים לא לאשר

את זה, ואז אתה בעצם מגיש בקשה למשרד הפנים ולמשרד האוצר להפחתה

חריגה של 0.32 אחוז, ואתה צריך לנמק למה אה במועצה שלך לא נצמד

לעדכונים בכל הארץ.

**שרון הורביץ :** בראשון בינואר 2018 זה היה 46.04 שקלים, ובשנת 2019 זה יהיה 46.19

**עודד רביבי :** 15 אגורות.

**דובי שפיר :** בעברית צחה מה ששרון אומר, זה סדר גודל של 50 אלף שקל בשנה.

**עודד רביבי :** זה בתקציב המועצה.

**שרון הורביץ :** לדירת מאה מטר, זה 15 שקל לשנה.

**מנחם שפיץ :** 20 מיליון שקל, אני אגיד לכם.

**עודד רביבי :** הנה הוא עשה.

**מנחם שפיץ :** זה 685 אלף שקל.

**עודד רביבי :** למה הוא עשה 50 אלף שקל.

(מדברים ביחד)

**שרון הורביץ :** לא, זה פחות מאחוז, זה פחות מאחוז.

**דובר :** אתה כולל אגרות בנייה, אתה כולל זה, זה לא.

**מנחם שפיץ :** כמה זה הארנונה שלנו?

**שרון הורביץ :** 12, 13 מיליון.

**עודד רביבי :** 13 מיליון.

**שרון הורביץ :** לדירה של מאה מטר, 15 שקל לשנה.

**עודד רביבי :** מי בעד לאשר את ההעלאה של הטייס האוטומטי?

**הצבעה****בעד – רוב****נגד – אין**

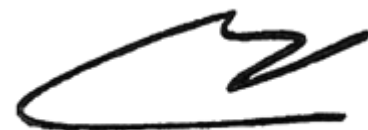
כולם בעד, אבי, נעמה, כולם בעד אף אחד לא נגד, תודה רבה לילה טוב.

**אבי חזידה :** סליחה, הבקשה הראשונה שלי לזימון הוטריןארית היה ב- 15 לאוקטובר 17,

וזאת הפעם השנייה.

**עודד רביבי :** תודה רבה, להתראות לילה טוב.

הוקלט ותומלל ע"י חבר המתרגמים הבינלאומי



מאשר: \_\_\_\_\_

**עודד רביבי**