

## פרוטוקול ישיבת המועצה המקומית אפרת - מס'

יום ראשון, כ"ח אייר ה'תשע"ח, 13 למאי 2018

### נוכחים:

עודד רביבי - ראש המועצה  
מנחם שפיץ - חבר מועצה  
דבורה גיני מלכי - חברת מועצה  
משה בן אלישע - מהנדס מועצה  
מיכאל דהן - חבר מועצה  
דובי שפיר - חבר מועצה  
אבי חדידה - חבר מועצה  
אורית סמואלס - חברת מועצה  
דורון כהן - חבר מועצה  
שרון הורביץ - גזבר המועצה  
עקיבא סילבצקי - יועץ משפטי  
יהודה שווייגר - מנכ"ל המועצה  
תמיר פוגל - מבקר המועצה  
חיים  
שושי בוגוש - מנהלת המתנ"ס  
רבקה - רואת חשבון  
לאה - רואת חשבון  
סיון כהן - מנהלת כספים מתנ"ס  
אורי  
מוריס חן -מפקד המרחב

נושא	החלטה	אושר	נמצא בעמוד
תקציב מתנ"ס			3-22
פרוייקט קר"מ שעוני מים			22-33
הצגת נתוני משטרה			33-55
פרוייקטים הנדסה	מפרץ אוטובוסים בתמר	בעד – רוב נגד - אין	55-57
	גשר הולכי רגל במלך דוד	בעד – רוב נגד - אין	57-59
	מעבר חציה בגפן	יקבע סיור בשטח	59-61
	חניית נכים ליד אורות עציון בנות	בעד – רוב נגד - אין	62
	הקטנת מהירות נהיגה בכיכר בתאנה	בעד – רוב נגד - אין	62-63
תב"רים		בעד – רוב נגד - אין	64-65
הנחה למשרתי מילואים		בעד – רוב נגד - אין	65-69
שאלתות חבר מועצה דובי שפלר			70-77
אישור נסיעת ראש המועצה לחו"ל		בעד – רוב נגד - אין	77-78

### ישיבת המועצה

#### תקציב המתנ"ס

- עודד רביבי :** ערב טוב, אנחנו רוצים להתחיל את ישיבת המועצה. כמו ששמתם לב הכיבוד היום זה מפיצרייה אפרת, מה שנקרא אצל אחינו לעילוי נשמת מרדכי גודמן, שהיה אחד מבעלי העסקים הראשונים באפרת יצר מסורת של 30 שנה, וחשבנו לכבד אותו או את הכיבוד מהעסק שלו בזמן שהמשפחה עדיין יושבת שבעה. אנחנו עם ישיבת מועצה קצת שונה, יש הרבה אורחים. אז חיים אתה יכול להתחיל עם הכרה?
- חיים :** בוודאי.
- דובר :** הוא העסק הכי ותיק.
- עודד רביבי :** אמרתי.
- דובר :** מה שנשאר.
- חיים :** זאת אומרת ההמשכיות.
- עודד רביבי :** כן. העסק הכי ותיק, 30 שנה עם הרבה זכויות. ומי שנכח בהלוויה, אז גם ראה עד כמה שעסק אחד יכול להשפיע על ישוב שלם. אז יהי זכרו ברוך. ונעבור לענייננו, חיים. אתה עוד לא מוכן?
- חיים :** אני מוכן.
- עודד רביבי :** אז יאללה שושי את מוכנה?
- שושי בוגוש :** אנחנו מוכנות, כן.
- שרון הורביץ :** רואות חשבון, ברוכות הבאות.
- עודד רביבי :** אז נעבור לשושי, מנהלת המתנ"ס שהביאה יחד איתה שתי רואות חשבון, את מי?
- רבקה :** רבקה ולא.
- עודד רביבי :** רבקה ולא.
- שושי בוגוש :** תקשיבו, זה ששלוש אמהות יצאו מהבית בשעה הזאת זה כבר דבר גדול.
- עודד רביבי :** אז יאללה בואו נתחיל, שושי.
- שושי בוגוש :** גם הרביעית היתה אמורה להגיע, כנראה היא לא הצליחה להיחלץ.
- עודד רביבי :** שושי, בכבוד.
- שושי בוגוש :** שלום לכולם, כיף לראות את כולם, אנחנו פה בפעם השנייה מציגים את הדוחות הכספיים כעמותה מעין עירונית. אנחנו כמו שאתם יודעים השנה אני מנהלת זו השנה השלישית, ולקחתי על עצמי לשפר את המצב הכלכלי את האיתנות הפיננסית

של המתנ"ס, כחלק מזה החלפנו את משרד רואה החשבון שנותן לנו שירותי ראיית חשבון, ושכרנו את שירותיהם של רבקי ולאה. והם באמת למדו את המתנ"ס ולמדו את הדוחות הכספיים, ומתוך זה עכשיו הם יציגו את מה שהם מצאו, ואחר כך אחרי זה נפתח את זה לשאלות. בבקשה. אני לא יודעת בדיוק כמה עותקים, אז יכול להיות שאין לכל אחד.

**רבקה :** אני אדבר קצת ממש מלמעלה על הדוחות הכספיים.

**עודד רביבי :** רק תגידי איזה עמוד.

**רבקה :** תסתכל על עמוד 4, הוא העמוד המרכזי של הפעילות של המתנ"ס שהיתה השנה.

אנחנו מדברים על מחזור פעילות של עשר וחצי מיליון שקל לעומת 8.8 אשתקד, יש לנו גידול של 24 אחוז במחזור הפעילות. יש לנו מתנ"ס מפותח מאוד עם אגפים, שכבר נדבר עליהם בהמשך איך הם מתנהלים. אנחנו מציגים, המתנ"ס מציג השנה גירעון של 270 אלף שקל גירעון חשבונאי, שהוא נובע בעיקר מהפרשות שנוספו השנה לדוחות הכספיים הפרשות של הבראה, ועוד קצת פיצויים שלא היו בדוחות.

**שרון הורביץ :** זאת אומרת השאלה היא, סליחה אני רוצה רק להתקדם, אתם אומרים ששנת

2016 הסתיימה בעודף של מאה, השאלה אם זה עודף?

**רבקה :** אני לא יודעת לומר לך.

**שרון הורביץ :** את לא יודעת, את לא יכולה לעמוד מאחורי התוצאות זה הכוונה?

**רבקה :** נכון. אבל מצד שני ה-162 הם הוצאות בגין שנים קודמות, זה משהו שלא ספרו

אותו בעבר.

**שרון הורביץ :** זאת אומרת אני רק רוצה לומר, להעיר, מהמעט שהסתכלתי על הדוחות. שושי את

מקשיבה לי?

**שושי בוגוש :** כן.

**שרון הורביץ :** שזה שאנחנו רואים ש-140, זה לא אותה עין ראתה, והעיניים של הרואות חשבון

הנכבדות האלה הם היו יותר יסודיים.

**רבקה :** אם הייתי צריכה לעשות restatement, אני מניחה שהיינו מאפסים את הגרעון של

שנה שעברה ומגיעים אולי לגירעון של מאה השנה.

**שרון הורביץ :** כי היה זקיפות שאתם לקחתם שלא לקחו?

**רבקה :** נכון.

**שושי בוגוש :** במעבר בין רואה חשבון.

**רבקה :** ולכן אני אתייחס דווקא למספר הסופי בעמוד 5, אנחנו מציגים גרעון מצטבר למתנ"ס של 990 אלף שקל, גרעון היסטורי. אם התחלנו את ינואר 16 ב-900 אלף שקל, אחרי כל הגידול של 24 אחוז במתנ"ס אנחנו מסיימים את 17 עם 990 אלף שקל גרעון.

**שרון הורביץ :** זאת אומרת הקטנתם את זה בעודף של 2016 והגדלנו את זה?

**רבקה :** אבל בסך הכל אם נסתכל דווקא על המצטבר, הסכום הזה די מקביל לעתודה לפיצויים שיש במאזן, עמוד 3 – "עתודה לפיצויים מיליון שקל". זה אומר שבשוטף המתנ"ס מתנהל מאוד מאוזן, תזרימית הוא בסדר גמור, אם נסתכל על היחסים הפיננסיים שלו הוא עומד בסדר גמור. יש לנו 1.6 מיליון מול 1.6, הוא מאוזן וזה בסדר שמתנ"ס מתנהל כך. אבל אם הוא יצטרך היום לפרוע את ההתחייבות של פיצויים שלו של מיליון שקל, אין לו מקורות מימון. אני קצת דיברתי על זה, יש כאן כן איזה שהיא קרן שיושבת שהיא אמורה לכסות את זה, אבל משתמשים בה בשוטף. בקיצור אם מסתכל על חשבונאי מול תזרימי, תזרימי עובד בסדר, חשבונאי אין לו את הכסף.

**שרון הורביץ :** כי תזרימי משתמש בכספים שלא צריך לממש אותם עכשיו.

**רבקה :** נכון.

**שרון הורביץ :** עכשיו השאלה הפרשה לפיצויים, מה זאת אומרת הרי כל העובדים אין שם פנסיה תקציבית כמו ברשויות, אז זה השלמות למה שחסכו לכם בקרנות?

**רבקה :** כמעט כל המיליון מורכב מחמש עובדים בערך, שיש להם היסטוריה עם ותק גבוה.

**שושי בוגוש :** קצת יותר.

**רבקה :** פחות או יותר, המרכיב העיקרי הוא חמש עובדים שעם ותק מאוד גבוה, שככול שאם השכר שלהם מתעדכן אז גם ההיסטוריה. העתודה ממש נחרשה עד הסוף עם כל הפנסיות חובה הורדנו ממש ממש מדויק, וזאת היתרה זה החוב.

**שושי בוגוש :** כן. חלקם צריך להבין שהעדכון שכר אצלנו חלק מהאנשים שמדובר פה זה אנשים

שהם משתכרים בפדיון, זאת אומרת ככול שהפדיון של הפעילות שלהם עולה אז

השכר שלהם עולה, זה לא משהו שיש לנו שליטה עליו.

**מנחם שפיץ :** סליחה אני לא מבין, הפרשות נעשו במהלך השנים?

**רבקה :** נכון.

**מנחם שפיץ :** את ההפרשות שנעשו העבירו או לא העבירו?

**רבקה :** לא, זה הפרשה חשבונאית.

- מנחם שפיץ :** לא העבירו, זאת אומרת עשו הפרשות?
- רבקה :** הפרשה שהיה בה שכר העבירו, אבל יש סכומים מסוימים שההפרשה לא מכסה אותם, כמו הגידול בשכר ביחס להיסטוריה הוא לא מכוסה. זה הפער.
- מנחם שפיץ :** זה לא צריך להופיע שמה, אז רק זה הפער?
- רבקה :** זה הפער.
- מנחם שפיץ :** זאת אומרת אם הם היו הולכים הביתה ההפרש מה שיש בקופה לעומת מה שמגיע?
- שרון הורביץ :** בדיוק.
- רבקה :** כן, נכון, זה הביאור מסביר גם איך העתודה הזאת מוצגת. אני אתייחס לעמוד 15 בביאור של האגפים, זה אגפי הפעילות של המתנ"ס, יש לנו 8 אגפים מרכזיים: ספורט, גיל הרך, חברה וקהילה, אומנות, רוב האגפים מכסים את עצמם יפה עם תקורה של 15 אחוז, תקורה מקובלת ורצויה בישויות שאנחנו אמורים לכסות גם את המנהלה באיזה שהיא דרך. יש לנו שני אגפים גירעוניים, תרבות ומועדונים, שניהם אגפים שהם בעצם מהווים את הפעילות של המתנ"ס הוולונטארית, קצת דברים שאני מניחה שאתם עושים בשם המועצה. אני יכולה לספר לכם ממועצות אחרות שאנחנו עובדים איתם, שהמימון של המועצה הוא קצת נמוך מידי ביחס למה שאני מכירה ממועצות אחרות, אבל זה שיקולים שלכם.
- דובי שפיר :** זה למרות שהכנסות מ-16 ל-17 עלו ב-800 אלף שקל?
- רבקה :** 24 אחוז, וזה לא בעצמיות, הכנסות עצמאיות הם 71 אחוז, וגם ההכנסות שהם לא עצמיות אז הם כנגד פעילויות.
- מיכאל דהן :** תני לנו דוגמאות של מועצות מקומיות אחרות?
- רבקה :** ימי העצמאות ממומנים ברובם על ידי הרשויות המקומיות, וכאן המתנ"ס נשא את זה על עצמו בעלות של 150 אלף שקל.
- שרון הורביץ :** אבל יש הפרשה כל השנה.
- מיכאל דהן :** המתנ"ס מקבלים חוץ מאשר המימון של האירועים האלה, את מוכנה להגיד לנו אחוזים או שזה לא?
- רבקה :** שמות?
- מיכאל דהן :** יכול להיות שם ויכול להיות רק את האחוזים.
- רבקה :** ישבנו עם בית-אל לפני שבועיים, בית-אל נניח מתייחסים למתנ"ס בצורה מאוד שונה, הם רואים את המתנ"ס שלהם כאילו הוא אגף התרבות שלהם, אגף התרבות והנוער של המועצה. והם גם עובדים מאוד בשיתוף פעולה תקציבי, זה אומר שאם

היה להם נניח אני אספר לכם, היה להם הם הגישו איזה שהוא פרויקט קול קורא  
לפריפריה איזה שהיא תרבות, והם לא קיבלו את המימון על זה וזה היה סכום  
מאוד גבוה, המועצה באה ונתנה.

**מיכאל דהן :** אז המועצה - - - מתנ"ס נוסף שהוא לא משני אבל הוא קיים, מטה נוער, מטה  
צעירים?

**רבקה :** אז זהו אז שמה הם פשוט הלכו ואיחדו את זה והם נותנים, אז הם רואים הם  
מנסים.

**מיכאל דהן :** אז אולי אם זה משתלם תקציבית אולי לעשות?

**רבקה :** ברשויות מקומיות אחרות.

**שושי בוגוש :** גם אנחנו מתפקדים כמחלקת תרבות של המועצה.

**רבקה :** ועדיין אתם נושאים על עצמכם מעבר למה שיש במקומות אחרים, אבל אני לא  
מתערבת.

**עודד רביבי :** אם את לא מתערבת אז למה אמרת את זה? או שאת מתערבת או שאת לא  
מתערבת.

**רבקה :** לא אני לא רואת חשבון של המועצה. מה עוד?

**שרון הורביץ :** זאת אומרת סיבת הגרעון השנה ב- 2017, זה בגלל הפרשות בגלל עובדים שפרשו?  
**ושי בוגוש :** כן.

**שרון הורביץ :** היתה עובדת יקרה שפרשה.

**שושי בוגוש :** 2 עובדים, הפרשות לשני עובדים שפרשו.

**רבקה :** שאגב רואים אם ניכנס לביאור של הנהלה וכלליות, אנחנו רואים את ההשלכות  
החיוביות.

**עודד רביבי :** איזה עמוד?

**רבקה :** עמוד 14 ביאור 11, שכר ונלוות השנה ביחס לשנה שעברה ומנהלה עומד על 670  
מול 730, שכאן בא לידי ביטוי החיסכון.

**דובי שפלר :** מה זה הסעיף האחרון, אחרות?

**רבקה :** מה אחרות כולל? ימי גיבוש וכאלו לעובדים.

**דובי שפלר :** כן אז מה ההבדל בין 16 ל- 17 שהעלה את ה... מ- 16 ל- 17 הנהלה וכלליות עלה ב-  
120 אלף שקל?

**רבקה :** מה זה ה- 96? אני לא יודעת מה הוא. 23 זה גיבוש, אבל אני אנסה לראות מה אני  
רואה. דמי הרשמה משהו בזכות, אני לא יודעת מה זה.

- שושי בוגוש :** דמי רישום. אנחנו בעצם ביטלנו את הדמי הרישום לחוגים ב- 2017, אנחנו לא גובים דמי רישום כתוצאה מבקשה של הציבור.
- רבקה :** רגע, שנה שעברה זה מופיע בזכות.
- שושי :** אנחנו כן גבינו בצהרונים, אנחנו כן גובים בצהרונים, בצהרונים כן גבינו אבל בחוגים לא גבינו.
- דובי שפלר :** 96 אלף זה?
- רבקה :** זה הקדמה של עלויות ומנהלה.
- שושי בוגוש :** זה עלויות שהציבור החזיר בדמי רישום.
- רבקה :** אני מציגה את זה במנהלה, אני מציגה את זה כהקטנה של צהרונים או משהו כזה.
- דובי שפלר :** לא, לא מצליח להבין את זה.
- רבקה :** זה שנה, זה עלויות של ימי גיבוש וזה עלויות שהיו השנה, אני התייחסתי כרגע בין השנה לשנה הקודמת.
- שושי בוגוש :** במעבר בין רואי חשבון הם לא יודעים להתייחס, לא יודעים למה.
- רבקה :** אנחנו השארתי שמה את הנתונים של שנה שעברה כפי שהם הוצגו, שנה שעברה את הדמי רישום האלה שהתקבלו הוא הציג כהקטנה של עלויות מנהלה. למה? לי יש הסתייגויות עליה אבל אין לי עניין לשנות את מה שהוא הציג.
- דובי שפלר :** זאת אומרת היה אמור להיות להבנתך שנה שעברה 860 אלף שקל?
- רבקה :** נכון.
- דובי שפלר :** עכשיו לגבי מה שאמרת, הגרעון של המיליון שקל המצטבר נובע מיחסי עובד ומעביד?
- רבקה :** נכון.
- דובי שפלר :** את אומרת שהכל?
- רבקה :** אז תסתכל על סוף המשפט – "בהתאם - - - יתרת התחייבות של יחסי עובדי ומעביד שאינה מופקדת", שזה המיליון, סוף משפט בפסקה א'. תראו רשויות מקומיות לא מציגות את הסכום הזה במאזן, זה טוב.
- שרון הורביץ :** זה מאזנים אחרים אצלנו.
- רבקה :** מה?
- שרון הורביץ :** אצלנו זה שיטה חשבונאית אחרת.
- רבקה :** נכון, וזה טוב, אנחנו רואי חשבון של הרבה מאוד ישובים, ואני ממליצה על השיטה הזאת, הוועדים המקומיים היום צריכים להתנהל ככה וזה נכון. כי בסופו של דבר



- העמותות האלה, הגופים כמו שלכם בסוף הם יקבלו את המימון הזה, יבוא עובד ויצטרך להתפטר, אז אתם תמצאו את המקורות האלה למצוא אותם.
- שרון הורביץ :** זאת אומרת שאנחנו דבר ראשון היום ישבנו יהודה ואני עם שושי, לגבי תחילת הביצועים של 2018, 2018 אם לא יהיה זעזועים צפוי להסתיים מאוון.
- שושי בוגוש :** נכון.
- שרון הורביץ :** אבל המיליון שקל האלה מעיקים, ולכן צריך לחשוב.
- רבקה :** למרות הגידולים ושכר מינימום וכל ההשלכות האלה?
- שושי בוגוש :** לא, אצלנו האתגר הגדול בפעילות, והפריסה לעוד שלוחות, ושיפוץ שלוחות נוספות, זאת אומרת זה האתגר הגדול.
- רבקה :** נכון, שמי נושא בהם?
- שושי בוגוש :** עליו אנחנו היום התחלנו לחשוב, איך אנחנו עוברים אותו, וגם מצליחים לתת לציבור שירות נכון במקום שהם נמצאים בו וכי, וגם מצליחים להישאר מאוזנים וגם לגרוס את הגירעון. זאת אומרת האתגר שלנו היום הוא להשאיר איזה שהוא סכום, שכל שנה בחמש שנים הקרובות גורס את הגרעון.
- רבקה :** התקציב שלכם כולל כיסוי גרעון בסכום מסוים לא?
- שושי בוגוש :** כן, אנחנו תקצבו כיסוי של גרעון.
- דוברת :** הסכום הוא קטן.
- דובר :** כמה?
- דוברת :** 70 אלף.
- רבקה :** שזה גם הסכום שיורד מהוראת קבע לקרן?
- שושי בוגוש :** לא, זה אקסטרה זה נוסף.
- שרון הורביץ :** צריך לקחת חמש שנים משהו כזה, חמש, שש שנים לסלק את זה, כי הרי הכסף יגיע, לא יהיה קטסטרופה שכל העובדים עוזבים.
- שושי בוגוש :** אז התכנון שלנו חמש שנים 200 אלף שקל בשנה זה אמור לכסות את הגרעון. אבל זאת אומרת בשביל זה האחריות שלנו היא להתנהל בצורה מאוד זהירה ומתונה, והאתגר הוא באמת לעשות את כל מה שאנחנו רוצים לעשות עם היעד הזה.
- דובי שפיר :** איפה, אני חוזר לעמוד 15, איפה בתוך זה נמצאות הקייטנות באיזה סעיף?
- רבקה :** קייטנות של הגיל הרך נמצאות בגיל הרך, וקייטנות קיץ נמצאות בחברה וקהילה.
- דובי שפיר :** איזה עמוד זה?
- רבקה :** עמוד 15 עבור האגפים.

(חילופי דברים בשקט)

- דובי שפיר :** סעיף כללי לפני המועדונים, מה זה כללי, זה סיכום של כל מה שהיה עד עכשיו?
- רבקה :** לא, לא, זה הסעיף המרכזי שמרכז את, ה- 588 זה הקצבה בלתי ייעודית שהמועצה מימנה, הכנסות עצמאיות וסובסידיות זה איזה שהם שכירות של מבנים שמתכוונים כאן הכנסות פאסיביות, ואז יש כאן את כל השכר של מנהלה, שכר של אחזקה שלא מועמסת, הדברים הכלליים. זה בעצם צריך להיות מכוסה על ידי האגפים האחרים, זה התקורה בעצם שצריכה להיות מכוסה והיא לא מכוסה במלואה.
- מנחם שפיץ :** אני רואה שהוצאות הנהלה וכלליות ירדו, איך?
- רבקה :** השכר ירד.
- מנחם שפיץ :** זה השכר?
- רבקה :** שכר ירד.
- מנחם שפיץ :** בגלל שמישהו עזב?
- שושי בוגוש :** כן, שני העובדים שעזבו שבגינם יש את הגרעון של 2017.
- יהודה שווייגר :** שני עובדים מאוד מאוד ותיקים שעזבו.
- מנחם שפיץ :** ולא החליפו אותם?
- שושי בוגוש :** לא, הביאו אנשים שעלויות העסקה שלהם נמוכות יותר.
- מנחם שפיץ :** הבנתי. אז זאת אומרת יהיה כדאי להחליף עוד אנשים ותיקים?
- רבקה :** אבל זה עולה.
- שושי בוגוש :** כשמחליפים אותם זה עולה הרבה כסף.
- מנחם שפיץ :** כן אבל החיסכון בשנה הוא כבר כמאה אלף שקל, נכון?
- מיכאל דהן :** אל תלמדו מהשיטה, תנו לאנשים לעבוד כמו שצריך אם הם טובים משאירים.
- דובי שפיר :** איך אנחנו עושים - - -
- (מדברים ביחד)
- רבקה :** 4000 שקל אני חושבת שזה רכישות של רכוש קבוע, שהם לא הועמסו במלואם או משהו כזה, או איזה - - -
- דובי שפיר :** לא, אני שואל איך אנחנו - - - כי הרי אנחנו לא, כי הלקוחות לא משלמים את הספרייה.
- יהודה שווייגר :** הספרייה ממומנת על ידי הרשות, דובי.
- דובי שפיר :** הלקוחות לא משלמים לספרייה, וכל ההכנסות שאנחנו מקבלים היום מהמדינה.

- רבקה :** יש 80-90 אחוז זה המועצה מממנת.
- שושי בוגוש :** כל הכסף שהמועצה מקבלת הם נותנים לספרייה עובר אלינו, אבל יש כן הכנסות מתושבי חוץ ועוד כל מיני הכנסות מפה ושם מאירועים וכו'.
- יהודה שוויגר :** אירועים, הצגות.
- שרון הורביץ :** וכותרים אנחנו מקבלים מהמדינה חלק.
- שושי בוגוש :** כן, כן, בנוסף לזה מקבלים כותרים ועוד כמה פעילויות ממומנות.
- מנחם שפיץ :** אני רואה שההכנסות מהמועצה גדלו ב- 800 אלף, על בסיס מה זה גדל 800 אלף?
- שושי בוגוש :** בסיס המועדונים.
- רבקה :** הכנסות הבלתי ייעודיות, זה עומד על 588.
- מנחם שפיץ :** לא, אני מדבר 2.9 לעומת 2.1?
- שושי בוגוש :** כן מנחם לשאלתך זה שלושה מועדונים שאנחנו מפעילים עבור משרד הרווחה, מרכז יום, מועדון מופ"ת.
- מנחם שפיץ :** הבנתי.
- יהודה שוויגר :** שיינפלד, מועדון מופ"ת ומרכז יהודית.
- מנחם שפיץ :** וזה רווחי במירכאות?
- שושי בוגוש :** זה מחזיק את עצמו, זה עומד זה שירות.
- מנחם שפיץ :** אבל זה לא רווחי?
- דובי שפיר :** בספרייה, כמה מתוך ההכנסות של הספרייה, זה מהשוטף של המועצה בתקציב שאנחנו מעבירים למתנ"ס?
- יהודה שוויגר :** מה זאת אומרת מהשוטף?
- עודד רביבי :** מעבר למה שאנחנו מקבלים ממשרד התרבות גם אנחנו מוסיפים על הספרייה, סדר גודל של 40 אלף שקל לא?
- שרון הורביץ :** לא, הספרייה הכל מכספנו.
- עודד רביבי :** לא, אתה מקבל חלק ממשרד התרבות.
- יהודה שוויגר :** אנחנו מקבלים 140 או משהו כזה, אנחנו שמים 330 או משהו כזה.
- רבקה :** 370.
- דובי שפיר :** 370 זה רק מהתקציב בלי ההשתתפויות של משרד התרבות?
- יהודה שוויגר :** זה יותר מפי שתיים.
- עודד רביבי :** 140 זה משרד התרבות.
- (חילופי דברים ביחד)

- רבקה :** יש כאן כן תעסוקת מעון, יש תעסוקת מעון.
- שושי בוגוש :** לא, תעסוקת מעון זה משהו אחר.
- שרון הורביץ :** גם החזקת המבנה באופן לא שוטף, תיקונים גדולים דברים כאלה זה מועצה אחראית, היא בעלת המבנה. עכשיו אנחנו הפרשנו סכום לשיפוצים בתקציב 2018, זאת אומרת אנחנו נבצע את זה.
- רבקה :** אנחנו מציגים את זה בספרים.
- שרון הורביץ :** אלו עלויות אחזקה על המבנה, מעבר לניקיון וחשמל ובלאי רגיל.
- רבקה :** אנחנו כן מציגים בספרים שהמבנה הוא ניתן על ידי המועצה. הרשות המקומית העמידה לרשות העמותה מבנים המשמשים אותה לפעילותה ולצרכיה, וזה נתון שאין אותו בדוחות הכספיים.
- שרון הורביץ :** ולכן הבלאי לא מגיע, או הפחת לא מגיע אלינו.
- רבקה :** נכון.
- מנחם שפיץ :** זה לא נמצא בדוח אז?
- שרון הורביץ :** כן, וברשות אין פחת.
- מיכאל דהן :** אבל זה כסף שהמועצה מממנת?
- יהודה שווייגר :** בקטנה כמה מיליונים.
- מיכאל דהן :** לא יודע כמה מיליונים, אבל צריך גם לציין את זה כדי שזה לא יישמע.
- עודד רביבי :** שאנחנו לא נותנים לעומת בית-אל.
- דבורה גיני מלכי :** כמה מיליונים?
- יהודה שווייגר :** אם את לוקחת את המרכז יום, מועדון מופ"ת, מרכז שיינפלד, מגרש כדורגל בגפן שעשו את השיפוץ, את מסתכלת גם על החלק הצפוני, את בסוף תגיעי לסכומים שהם.
- שרון הורביץ :** עשרות מיליונים.
- דבורה גיני מלכי :** שהם בשיפוץ אתה מתכוון?
- יהודה שווייגר :** לא, שזה מבנים
- עודד רביבי :** זה נכסים.
- מיכאל דהן :** השקעה במבנים של המועצה.
- יהודה שווייגר :** ההשקעה במבנים.
- רבקה :** בשנים האחרונות?
- שרון הורביץ :** לא, המבנים עצמם.

- שושי בוגוש :** לא, לא, כל המבנים שהמתנ"ס.
- שרון הורביץ :** כן אבל זה המקובל שאת המבנים האלה לא מכניסים.
- עודד רביבי :** מרכז שיינפלד, השיפוץ שלו עלה מיליון 200 אלף שקל המועצה הביאה את זה.
- רבקה :** וזה היה ממש לאחרונה לא?
- עודד רביבי :** שלוש שנים, ארבע שנים. מגרש כדורגל בגפן שלושה מיליון שקלים המועצה שילמה, מועדון מופ"ת.
- רבקה :** אגב שם המועצה דרשה שאנחנו נציג את זה בדוחות, והצגנו את העלויות של הבנייה.
- עודד רביבי :** אולם ספורט בדקל כמעט עשרה מיליון שקלים, אולם ספורט בגפן שאנחנו שיפצנו.
- דבורה גיני מלכי :** לא, שנייה, יש בכסף שאנחנו מביאים מבחוץ ומעבירים אותו שאנחנו סוג של צינור, עשרה מיליון של הדקל לא הוצאנו מהארנונה.
- עודד רביבי :** אבל גם לא הכל היינו צינור.
- רבקה :** בסדר זה שהמימון הוא מימון חוץ זה בסדר.
- דבורה גיני מלכי :** לא, לא, זה סבבה.
- עודד רביבי :** אבל דבורה גם לא הכל היינו צינור.
- דבורה גיני מלכי :** עודד, נעמה לא פה אבל יש תחושת חוסר נוחות מהמצב של המבנים, מהמצב התחזוקתי שלהם. קיבלנו את החצי מיליון ואנחנו מתווכחים בהנהלה האם לתקן בתקרה בקורסת או את השירותים שמשפריצים.
- יהודה שווייגר :** זה שאלה אחרת, המרכז יום ברימון הוא הגיע כמבנה דנדש.
- דבורה גיני מלכי :** נכון.
- יהודה שווייגר :** מרכז שיינפלד הגיע כמבנה דנדש, המגרש כדורגל הגיע חדש.
- עודד רביבי :** אבל דקה אני אגיד לך איפה הביקורת של המועצה על ההתנהלות של המתנ"ס, בסדר? קיבלת מבנה חדש, אתה חייב בתקציב שלך להקצות סכום לתחזוקה, אחרת אתה מגיע ואז אתה אומר סליחה crisis, אני סוגר את השירותים כי לא שיפצתי אותם עשר שנים.
- דבורה גיני מלכי :** עשרים.
- עודד רביבי :** עשרים שנה. עכשיו אם לא בונים תקציב, והסיפור הזה של הגרעון של המתנ"ס הוא לא חדש, הוא היה גם בתקופת נטע. כל הזמן אותו גרעון, כל הזמן מגלגלים אותו, כל הזמן אומרים אנחנו נתייעל ונחסוך ונגיע למצב חדש. אז בסדר.

**רבקה :** כן אבל אז לא דיברת על גידול כל כך משמעותי בבת אחת במחזור, ככה כשהמחזור גודל ב- 25 אחוז.

**עודד רביבי :** אז היא הנותנת.

**רבקה :** נכון.

**עודד רביבי :** היא הנותנת, מה שאת אומרת זה שצריך להסתכל עוד פעם בהתנהלות הפנימית של המתנ"ס, ולראות איך למרות הגידול במחזור, לא הצלחנו להגיע למצב שצמצמנו את הגרעון. זה הסיפור. בסוף אנחנו יודעים שתקציב המועצה קשה לנו לאפס אותו, וכולנו יודעים באיזה קשיים היינו. בסוף אנחנו יודעים שהמתנ"ס הוא זרוע של המועצה לכל דבר ועניין, וגם ככה אנחנו מסתכלים על זה וגם זאת הציפייה. אבל מאחר ויש פה גם הכנסות שבסוף הם באים מתושבים, ואם זה היה מנוהל על ידי חברה רווחית שמפעילה חוגים או מפעילה בריכת שחיה או מפעילה מרכז ספורט, אז היא היתה עושה את זה, והיינו רואים שורת רווח כי אף אחד לא מתנדב. פה זה לא קורה. עכשיו המחזור גדל בצורה מטורפת, ולכן צריך להיכנס הרבה יותר לעומק, לראות איך גם מקצים כסף בשביל שיפוץ המבנה או המבנים באופן קבוע, כי בסוף יש בלאי וצריך מישהו לתחזק אותו, וגם איך אנחנו מצמצמים את הגרעון.

**שושי בוגוש :** אבל במצב הנוכחי ובשנים האחרונות שיש גרעון וצריך לצמצם את הגרעון, גם לצמצם את הגרעון, וגם להקים קרן לשיפוצים ולהחזקת מבנים, זה סיפור של 300-400 אלף שקל בשנה.

**מנחם שפיץ :** אבל לא נעשה זה או זה.

**שושי בוגוש :** זה או זה?

**דבורה גיני מלכי :** הוא אומר ששום דבר לא נעשה.

**מנחם שפיץ :** שום דבר לא נעשה.

**שושי בוגוש :** לא נעשה לא זה ולא זה?

**מנחם שפיץ :** נכון, זה הכוונה, אם היית עושה אחד ולא את השני אז.

**שושי בוגוש :** דרך אגב ב- 2016 כן סיימנו בגריסה של הגרעון באופן חלקי, המעבר עכשיו שבו גילינו שיש לנו הפרשות יותר גדולות ממה שחשבנו, אז הגרעון באמת מאוד גדל, אבל שנה אחת כן היתה גריסה.

**רבקה :** היית בדילמה, כי מהאנשים אי אפשר לשאוב עוד כסף, כי אתה גורר את הציבור, ואתה תמיד בנקודה הזאת שבסדר צריך מקורות מדינה אחרים לחפש אותם.

**עודד רביבי :** לא זה ממש לא הגישה.

**רבקה :** לא?

**עודד רביבי :** ואני גם לא חושב שזה המקום שלך להגיד את זה, ואני אומר לך פעם שנייה כבר.

**רבקה :** לא אתה, לא אתה.

**עודד רביבי :** לא, אני אומר לך פעם שנייה.

**רבקה :** מקורות מדינה, זה אומר המדינה, משרדי.

**עודד רביבי :** לא זה לא, כי המועצה והמתנ"ס מתנהלים מתוך גישה, וזאת האמונה פה באפרת,

שאנחנו לא סומכים על אף אחד, מה שאין לנו אנחנו לא מקבלים מאף אחד. לא

יודע מה לימדו אותך בבית-אל, אני לא יודע ללכת לחזר ולקבל נדבות, אני לא בונה

את התקציב שלי על סמך נדבות. והציפייה שלי מכל מנהלי המחלקות ומהמתנ"ס,

לראות איך אנחנו עם קהל הלקוחות שיש לנו, מצליחים להתייעל מצליחים לעשות

יותר בפחות, ומצליחים להגיע למצב שאנחנו מאוזנים, זה הכל. והדוח הוא בסדר

והוא מאוזן.

**רבקה :** ועדיין ועדיין תרבות צריך להיות ברמה כל כך יותר.

**שושי בוגוש :** בסדר, זאת ההחלטה שלנו איך אנחנו.

**עודד :** אני ממש לא מבין באיזה כובע הגעת לפה היום, סליחה שאני אומר לך את זה פעם

שלישית. לא, את באה יושבת פה מול מועצה ומול מתנ"ס, שמחליטים מה סל

התרבות שרוצים לתת לתושבים, את באה מקריאה את הדוחות.

**רבקה :** אני שאלתי שאלות, אוקי.

**דבורה גיני מלכי :** אנחנו בסוף בסוף מנסים ביחד לעשות את הכי טוב שאפשר, כי כולנו גם צורכים

את השירותים של המקום הזה. אנחנו רואים עודד את הקשיים, אנחנו חושבים

שהמתנ"ס מתנהל מאוד מאוד על הקשקש, עם המשכורות שהוא נותן לעובדים

שלו. אנחנו חושבים שיש, אנחנו רואים לא חושבים, אנחנו רואים שיש הכנסות

עצמיות מאוד גבוהות, אני לא יודעת לשים את זה באמת בטבלה מול מתנ"סים

אחרים, אבל יש פה הכנסות עצמיות גבוהות. עדיין אני לא יודעת מה, או שזה

משהו שזה באמת משהו שמתמשך של 20 שנה, אני לא יודעת לשים על זה את

האצבע, אבל אני יודעת שיש דברים שפשוט אנחנו צריכים לטכס עצה יחדיו

ולראות מה לעשות.

**עודד רביבי :** אין שום בעיה, אמרתי את זה כבר פעם אחת אני אגיד את זה עוד פעם, רוצים

שהמועצה תנהל את המתנ"ס?

**דבורה גיני מלכי** : לא רוצים עודד.

**עודד רביבי** : אז לא.

**דבורה גיני מלכי** : לא רוצים.

**עודד רביבי** : אז דבורה אבל זה לא הדיון כרגע, בסדר? היה תקציב מועצה, החלטנו כמה כסף מעבירים למתנ"ס, רוצים להעביר יותר כסף, נעלה את זה לדיון בתקציב 2019 ונראה איך אנחנו מביאים כסף יותר למתנ"ס. אני עדיין חושב ואני אומר את זה פה מאחר והדוחות מוצגים, גוף שמצליח להגדיל את המחזור שלו בצורה כזאת, היה חייב להגיע לאחת משתי השורות, או לצמצום הגרעון או להתחיל לבנות קרן להפרשות, זה הכל. עכשיו לא הגיעו לזה בשנה שעברה, בסדר מבין שנה ראשונה. צריך לשמוע עכשיו הצהרה מפורשת, שלשנה הבאה אנחנו נכנסים לצמצום הגרעון ב- 20 אחוז, 15 אחוז, להבין לקראת מה הולכים, ובונים את התקציב לשנה הבאה שיודעים שזה מה שעושים. עכשיו אם ממשיכים לעשות את מה שעושים תמיד נקבל את אותה תוצאה, אז צריך לחשוב על איזה חוגים משנים, ואיזה חוגים יותר רווחיים, ואיזה פעילויות אפשר לעשות עם יותר משתתפים, כל היום צריך לחשוב כל היום צריך להמציא את הגלגל. לבוא ולהושיט יד ולהגיד שמישהו יבוא ויצמצם את הגרעון, לא מכיר מנטאליות כזאת, לא מכיר מדיניות כזאת, זה לא קורה לנו עם אף אחד מהמחלקות.

**דובי שפיר** : וזה כשאנחנו הולכים עכשיו להגדלת הפעילות של המתנ"ס, לשתי שכונות חדשות שהולכות ומתלאות.

**עודד רביבי** : נכון.

**שושי בוגוש** : בסדר אז על זה צריך לחשוב.

**מנחם שפיץ** : צריכים להתייחס לגירעון כסעיף פעילות.

**דבורה גיני מלכי** : לתקצב אותו, כן.

**מנחם שפיץ** : נכון, כסעיף פעילות, ואז אומרים שתוך איקס שנים.

**שושי בוגוש** : כן, היעד שלנו הוא תוך חמש שנים לצמצם.

**מנחם שפיץ** : אז זאת אומרת שאוטומטית צריך למלא את הסעיף הזה באיקס כסף, בהתחלת הדיון על פעילות של המתנ"ס.

**דבורה גיני מלכי** : אבל אני בכלל לא דיברתי שהמועצה תצמצם את הגרעון של המתנ"ס, שגם כן הבנו פה ממה הוא נובע, דיברתי על התחזוקה. אם המועצה מטפלת בתחזוקה, אז



בואו גם נעשה פה סדר. זאת אומרת כנראה שהכסף שאנחנו מצליחים כמועצה להעביר למתנ"ס, לא מספיק לתחזק את הדברים.

**דורון כהן :** או שהמתנ"ס פשוט יתקצב את התחזוקה בצורה נכונה.

**דבורה גיני מלכי :** אבל המבנים הם של המועצה הם אפילו לא מוצגים פה, יהודה אמר ושרון אמר, אנחנו מתקצבים את התיקונים את השיפוצים הגדולים של המבנים, וזה לא קורה, זה לא קורה מספיק.

**מנחם שפיץ :** דבורה תקשיבי רגע, עד הדיון לתקציב של 2019 יעברו עוד כמה חודשים, חבל בואו נשמור את זה.

**שושי בוגוש :** אין בעיה, אנחנו לוקחים על עצמנו, בהינתן הגרעון הנוכחי אנחנו לוקחים על עצמנו תוך 5 או 6 שנים לגרוס אותו. ואנחנו צריכים להבין מתוך זה, מה מתוך השאיפות שלנו והרצונות שלנו לעשות, מה אנחנו יכולים לעשות ומה אנחנו לא יכולים לעשות. וזאת החלטה שתתקבל בהנהלת המתנ"ס בוועדת הכספים של המתנ"ס עם הנתונים. יש לנו רצון לשפץ את שלוחת הזית ולהרחיב אותה, יש לנו רצון להתרחב לשלוחות נוספות, מתוך זה אנחנו נצטרך להבין מה אפשר, מה שאפשרי נעשה. וכמו שמנחם אמר, כסעיף תקציבי של 200 אלף שקל בשנה שקודם כל מכסים אותו אחר כך חולמים קדימה.

**עודד רביבי :** שאלות רבות??

**דובי שפיר :** בעבר מטה הנוער היה משולב כלשהו במתנ"ס, איפה המצב היום?

**עודד רביבי :** מה זה בעבר?

**דובי שפיר :** זאת אומרת המתנ"ס היה משלם שכר חלק מהרכזים, איפה זה עומד היום?

**יהודה שווייגר :** המתנ"ס היה משלם את השכר של רכזת הנוער.

**דובי שפיר :** איפה זה עומד היום?

**יהודה שווייגר :** היום המתנ"ס לא משלם את השכר של רכזת הנוער כבר כמה שנים.

**עודד רביבי :** שאם אתה רוצה להסתכל על זה הפוך, זה כאילו כסף שהמועצה העבירה למתנ"ס.

**דובי שפיר :** בסדר, היום המתנ"ס מנותק ממטה הנוער?

**יהודה שווייגר :** מה זה?

**עודד רביבי :** כן.

**יהודה שווייגר :** מנותק תקציבית.

**שושי בוגוש :** לא, הוא לא מוצג בספרים, הוא לא מוצג גם במאזן.

**דובי שפיר :** ומטה הצעירים ומטה הוותיקים?

**שושי בוגוש :** מטה הוותיקים נמצא פה.

**יהודה שווייגר :** מטה הוותיקים זה בתוך המתנ"ס, ומטה הצעירים זה גוף כמו מטה הנוער, זה גוף עצמאי עם תקציב עצמאי.

**דובי שפיר :** ארגונית אם נעביר את שני המטות האלה למתנ"ס, יכול להיות שזה יעזור באיזון שלו?

**שרון הורביץ :** אם לא תוסיף כוח אדם.

**יהודה שווייגר :** למה זה יוסיף?

**דובי שפיר :** זאת אומרת אם נכניס את ההוצאות ואת ההכנסות של המטות האלה לתוך?

**עודד רביבי :** אתה מקבל משק סגור בכל מקרה, אם אתה לא עושה שינוי בתקציב של שני המטות האלה לא עשית כלום.

**יהודה שווייגר :** מטה צעירים היום כל התקציב שלו בנוי על matching אל מול תקציבי משרדי ממשלה, גם של המשרד לשוויון חברתי וגם של המשרד לשירותים חברתיים. כמעט אנחנו רק ב- matching שלנו כמועצה ביחס לתקציבים שניתנו, אין עוד תקציב עצמאי שהמועצה שמה, כמעט ואין בתוך התקציב הזה למעט שכר.

**דובי שפיר :** מטה הנוער הוא לא רווחי? אני מדבר מהזיכרון אני לא רואה בעיניים שלי.

**יהודה שווייגר :** מטה נוער לא, רוב הפעילויות אני מזכיר לכם תנועות הנוער זה לא דבר שמתקצב כיום במדינת ישראל דרך הדבר הזה. שכר של רכזי שכבות, זה לא משהו שמתקצב היום דרך מדינת ישראל. על פעילויות כן, על פעילויות אתה כן מקבל דרך משרד החינוך, או דרך כל מיני גופים אחרים שנמצאים או דרך משרד לשירותים חברתיים. אבל על כוח אדם לרוב אתה לא מקבל תקצוב על השכר שלהם, בדרך כלל לא דרך משרדי הממשלה, לכן אם אתה מכניס את זה, זה אותו כסף שאתה לקחת ושמת אותו אתה רק שם אותו במחלקה אחרת.

**דובי שפיר :** טוב, אז לפחות הוצאות המהלה וכלליות אני שמח שזה פחות מהתקן, זה כבר טוב.  
**דוברת :** משתדלים.

**יהודה שווייגר :** צריך גם להגיד שסיון נכנסה לפני שנה וחצי, רגע לפני שנת התקציב של 2016 או 17?

**סיון כהן :** 17.

**יהודה שווייגר :** היא נכנסה כמעט ללא חפיפה כמעט ללא עזרה כלשהיא, השתלטה על הדברים בשתי ידיים, גם בעזרתה של שושי. אני חושב ששושי מבינה בצורה מאוד ברורה

מה הכיוון, ולאן אנחנו צריכים לחסוך ולהתייעל כדי לראות איך עושים את זה. ביחס לתקציבים עצמם אני אמרתי שאני שמח תמיד לעשות את הדיון הזה, כי אני חושב שהתקציבים, אם מסתכלים עליהם בצורה כזאת של מה מועבר למתנ"ס או מה זה, זה הסתכלות שהיא טיפ טיפה מטעה. אליפות אפרת גוש עציון זה לא משהו שמתוקצב, חניון צה"ל זה לא משהו שמתוקצב, שלרוב הכי נוח לך היה לתקצב את זה ולשים, האם זה נמצא פה בכובע הזה או שאתה מתקצב אותו בצורה מלאה לכל דבר היית יכול לקרוא. באותה מידה הייתי יכול להגיד, שכל התקציב של המאה אלף שקל של התקציב של האירועים היישוביים, הוא גם תקציב שהוא מיועד לתרבות והוא נמצא בתוך המתנ"ס. זה לא תקציב, זה תקציב שאני ייעדתי אותו ליושבי בצורה מלאה. לכן הכל שאלה של איך מסתכלים, ואיך אתה משחק עם המספרים. אבל אני חושב שגם בדבר הזה, כמו שציפיייה מכל מחלקה היא לראות איך אנחנו עושים יותר בפחות, שעודד דוחף לזה כל הזמן, זה חלק מהציפיייה גם עם ההתרחבות של הישוב.

אני חושב שאולי בשלב הזה אם כבר הגעתם לכאן להציג, אני חושב שבאמת זה המקום גם כן לבוא ולתת ככה על קצה המזלג סקירה, כי אנחנו יודעים פחות או יותר מה קורה במתנ"ס אנחנו חיים כאן. אבל כן לבוא ולראות, האם הנפח הוא באמת טוב, האם הוא מספיק, האם צריך עוד. וזה גם כן היה נותן יותר מוטיבציה אני חושב לפחות לחברי המועצה, לחשוב על כיוון יותר בוא נגיד ככה לחשוב חיובי בעניין. כי אם היינו רואים יש לנו אנחנו עושים 25 פרויקטים, ואנחנו משקיעים פה ומשקיעים שם, ובכל זאת יש איזה שהיא שורה תחתונה שאנחנו היינו רוצים עוד כתף, זה נשמע, זאת אומרת זה היה נראה אחרת זה היה נראה הרבה יותר טוב, וחבל, כי עכשיו מה שאנחנו רואים זה.

**מיכאל דהן :**

מיכאל, שני דברים, אחד זאת לא מטרת הדיון היום. המטרה היתה לבוא ולהציג את המספרים, כדי שחברי המועצה ידעו, מאחר וזאת החובה שלנו, מאחר והעמותה היא עמותה מעין עירונית. בסדר? שתיים, שושי כל היום מאותגרת על ידי משימות שאנחנו מפילים עליה. ואנחנו גם רואים שחקנים אחרים שמסתובבים בשטח, יש לנו שלוש מטות כל מטה מתנהל בצורה אחרת. יש מטה שהוא רווחי לגמרי והוא כל היום רק מייצר הכנסות, ויש מטה אחר שכל היום רק נשען על תקציבים ממשלתיים, כל אחד בסוף מוצא את הצורת התפתחות שלו. בסוף האתגר הוא לנסות לייצר כמה שיותר פעילות בכמה שפחות כסף, ולראות איך

**עודד רביבי :**

אנחנו יודעים לעשות את זה בצורה הכי יעילה שאפשר. אני אומר העובדה שהמחזור גדל פה בצורה משמעותית, מעיד שיש עלייה מאוד גדולה בהיקף הפעילות, על זה אי אפשר להתווכח. עכשיו אחרי שאתה רואה שהצלחת להגדיל את היקף הפעילות, זה מחייב אותך לחשוב שתי מחשבות ולקבל עליהם החלטות. אחד, זה גיבנת שסוחבים אותה כבר שנים, שזה גרעון לראות איך אתה משתלט על זה. ושתיים, איך אתה מתכוון ליום סגריר, שעובדים יוצאים ומאיפה אתה משלם להם את הפנסיה. אף אחד מאיתנו פה לא נופל, המתנ"ס נמצא במקום טוב, מקבל את כל הגיבוי מהמועצה, אין פעילות שהמתנ"ס אמר אני רוצה ואמרנו שהיא חשובה ולא מצאנו דרך איך לתקצב אותה. בסופו של דבר אומרים זה המצב, מודים על מה שיש, מתכוונים לימים מאתגרים, אבל ממשיכים לעשות קדימה. אין שום סיבה לא לדאגה, לא להיכנס לאווירת נכאים, ולא לחפש מזומנים על הקירות כי אין מזומנים על הקירות. צריך לעבוד יותר קשה, צריך לעבוד יותר יעיל, צריך לראות מה. אני אתן לך דוגמה אחת, בסדר? כשתכננו את מרכז הספורט, עלה הרעיון של תושב אפרת שנעשה מגרש טניס, ובאו אנשים אחרים ואמרו סליחה היום כבר לא בונים במדינת ישראל מגרשי טניס, למה? כי על אותו מגרש יכולים לשחק שני שחקנים או עשרה שחקנים, עכשיו יש לך את אותו שטח קרקע אז אתה רוצה לנצל אותו יותר, ולכן יהיה מגרש כדורסל ולא יהיה מגרש טניס, אוקי? עכשיו אותו דבר בסוף עם המתנ"ס, אם יש חוגים שהם מאוד יקרים בהפעלה שלהם. ושושי אמרה יש חוגים שלמרות שעלינו בהיקף הפעילות, התקורה שאנחנו משלמים למפעיל היא מאוד מאוד גדולה, אז זה מחייב חשיבה. עכשיו זה לא חשיבה שחברי המועצה צריכים לעשות, זה הנהלת המתנ"ס צריכה לעשות, ולרדת בסוף drill down, לחפור לתוך הנתונים ולראות איפה אנחנו מצליחים להתייעל יותר, מה יותר חכם לעשות, מה פחות חכם לעשות. בעבר במדינת ישראל גידלו כותנה, לא מגדלים כותנה, למה? כי זה צרך הרבה מים. בעבר במדינת ישראל גידלו פירות הדר, לא מגדלים פירות הדר, למה? כי הבינו שאנחנו לוקחים מים שאין לנו, ואנחנו בכלל מייצאים את זה. בואו, עם אותו קרקע עם אותה מדינה עשו חשיבה אחרת. ואני אומר עוד פעם ואני אומר את זה תמיד, אם נמשיך לעשות מה שתמיד עשינו, שלא נצפה לקבל תשובה אחרת, זה הכל. אז המחזור גדל, היקף הפעילות

- גדל, עכשיו צריך להסתכל על הנתונים בצורה הכי ישרה והכי אמיתית, ולראות איך מתייעלים ואיך מתיישרים.
- דובי שפיר :** איך יתרון הגודל משרת אותנו בחיסכון בעלויות.
- עודד רביבי :** נכון, זה חלק מהאתגר.
- שושי בוגוש :** תוך כדי התחשבות בצורכי הקהילה ובערכים הקהילתיים.
- דובי שפיר :** בגידול שתי שכונות חדשות, זה לא משהו כזה קל.
- יהודה שווייגר :** וההתפתחות של שתי שכונות חדשות יחד עם כל האתגרים התשתיתיים.
- מיכאל דהן :** ובהזדמנות הזאת גם צריך להגיד שבאמת אנחנו נהנים, בסך הכל ברוך ה' היה טקס מרשים.
- עודד רביבי :** טקסים.
- מיכאל דהן :** טקסים, אפילו המרוץ שלא השתתפתי.
- דובי שפיר :** ולא אמרנו אף מילה על הגרעון המצטבר מאירועי ה-25.
- יהודה שווייגר :** שנכון ששושי שמה את זה על השולחן, למרות שהיו כאלה שהסתירו את זה במהלך השנים.
- עודד רביבי :** שושי שמה את זה על השולחן?
- שושי בוגוש :** היה בשיחה שלנו הבוקר.
- דובי שפיר :** אנחנו מזכירים את זה מעת לעת אחת לשנה שנתיים.
- שרון הורביץ :** זה נגמר כבר חבר'ה.
- עודד רביבי :** אני לא מבין מאיפה היא הביאה את זה עכשיו?
- שושי בוגוש :** אני לא אמרתי, זה דובי אמר.
- דובי שפיר :** אני אמרתי, לא, כי יש גרעון של מיליון צריך לזכור שיש פה גם גרעון.
- עודד רביבי :** אבל אותו גמרנו עוד לפני שהיית חבר מועצה.
- דובי שפיר :** זהו?
- עודד רביבי :** אתה אז ישבת וסגרנו את הסיפור. מה, לא?
- דובי שפיר :** סגרנו בזה שחלק מהגרעון יישאר על המתנ"ס, חלק המועצה כיסתה וחלק נשאר על המתנ"ס.
- עודד רביבי :** בסדר. טוב תודה רבה.
- שושי בוגוש :** תודה רבה לכם, תודה על ההקשבה.
- עודד רביבי :** לצוות רואות החשבון, לצוות המתנ"ס. חיים, פרויקט קר"מ.

**פרויקט קר"מ – מוני מים**

**יהודה שוויגר :** אני אתן רק הקדמה של דקה. הפרויקט קר"מ אני מזכיר לכם שהיו פה כל מיני שאלות ותהיות לגבי הפרויקט. אנחנו העברנו פה במליאת המועצה חוק עזר, בנושא של מים להפרשים בעלות של השעון מים בין ההתקן המכאני לאלקטרוני. ואחרי שהיו כל מיני שאלות שעלו בישיבת המועצה שהיתה אז, אז אנחנו נשמח קצת להציג לכם, את מה היה לפחות כמעט בחצי שנה האחרונה מאז שאנחנו התחלנו את הפרויקט, איפה אנחנו נמצאים כיום, ומה הדברים שאנחנו כן רואים בתפעול השוטף של הנושא של שעוני מים ופחת מים.

**אורי :** הפרויקט בעצם הסתיים בשבועות האחרונים, אנחנו עושים את ה- fine tuning האחרון של הפרויקט. יש בשטח כבר 2495 מונים כולם מחוברים ואנחנו כל הזמן גדלים, כי ככול שיש אכלוס, וככול שיש שיפורים קצת בגינון בכל מיני מקומות אחרים תוספות של מונים, אז אנחנו קצת גדלים. אבל אם הפרויקט התחיל ב- 2000 מונים שהוזמנו שתוקצבו, וגדלנו ב- 2500 עם הגידול באוכלוסייה. המונה קר"מ לעומת המונה המכאני הרגיל מהווה בשבילנו סיפור הצלחה, אנחנו יכולים להגיע לנתונים און ליין כמעט, אנחנו יכולים להגיע לכל מיני חתכים של צריכות של תושב, ולנתח אותם ממש בזמן אמת.

**עודד רביבי :** 2400?

**אורי :** 2495 מונים.

**עודד רביבי :** מה זה הכל בתי אב?

**אורי :** זה בתי אב, זה גינון, זה מוסדים, מבני ציבור, מונים שכונתיים וכו', כל החתך של כל הכתרים וכל המונים שיש לנו באפרת.

**דבורה גיני מלכי :** אצל כל הוותיקים באפרת כבר הוחלפו?

**אורי :** כולם למעט בודדים שאפשר לספור אותם על כף היד, בעקבות תקלות של צנרת רקובה.

**דבורה גיני מלכי :** מי שהורידו לו בחשבון יודע שיש לו אחד חדש?

**אורי :** נכון, כן.

**יהודה שוויגר :** 99.9 אחוז הוחלפו.

**אורי :** 99, אני אומר למעט כאלה שאפשר לספור אותם על כף יד אחת, שיש בעיה עם הצנרת ואיזה שהיא התלבטות, אבל זה זניח לחלוטין, הפרויקט בעצם נגמר. עשינו

כבר שתי תקופות כיוול לפי החוזה, הקבלן נתן לנו את השירותים שהוא מתחייב לתת לנו שירותים בהמשך, יש לנו כבר הזמנות למונים חדשים עבור הדיירים החדשים, ובעצם אנחנו מתפעלים את הפרויקט כפרויקט גמור.

**מנחם שפיץ :** כמה זמן לקח מהתחלה עד הסוף?

**אורי :** כשנה וחצי בערך של התהליך כולו.

**עודד רביבי :** ההתקנה עצמה כמה זמן לקח?

**מנחם שפיץ :** מההתקנה הראשונה עד האחרונה?

**יהודה שווייגר :** אני מזכיר לכם שחילקנו את זה לשני פרקי זמן, אנחנו התחלנו את זה גם התחייבנו פה במליאת המועצה לעשות בהתחלה 500 יחידות, ורק אחרי שאנחנו עושים את ה- 500 יחידות, להריץ ארבעה או חמישה חודשים, ואז להתקין גם את כל השאר. אז לכן זה נפרס כל כך הרבה מבחינתנו, זה אומר ברגע שהיו את ההתקנות אז זה עבד, אבל אנחנו לקחנו איזה שהוא פרק זמן של חמישה שישה חודשים בין ההתקנה הראשונה להתקנה השנייה.

**אורי :** הפיילוט בעצם שימש אותנו לניתוח ובחינה של מה שהם הציעו במכרז, וברגע שידענו להבין את הנתונים ולנתח אותם ולדעת מה היכולות של המערכת, ביקרנו את זה בהתאם, וזהו. היום תושב למשל יכול לקבל התראה מיידית על נזילה, חיים רוצה להיכנס לזה?

**שרון הורביץ :** חיים, תגיד בבקשה כמה מהקריאות היום הם מדויקות באומדנים?

**חיים :** אז בהמשך למה שיהודה אמר גם לפני זה, אנחנו בגלל שאנחנו מתעסקים פה בכסף של התושבים, אנחנו רצינו לבדוק באמת שהמערכת אנחנו לא סומכים על זה ולא סמכנו על זה בהתחלה, רצינו לראות באמת שזה עובד כמו שצריך. עשינו חפיפות ובדיקות לאורך כל השנה, לראות שיש התאמה באמת לקריאה שמשודרת אלינו למה שקורה פיזית בשטח.

**מיכאל דהן :** אז בשנה הזאת עשיתם גם ידני וגם אלקטרוני?

**חיים :** בשנה שעברה. אנחנו כבר בעצם לקראת יוני אנחנו כבר שנה שלישית רצופה של קריאה מרחוק בלבד, כאילו הקוראים הידניים כבר הפסיקו להגיע כבר בסוף 2017.

**שרון הורביץ :** שזה המבחן הראשון שזה מצליח לקרוא?

**חיים :** שזה בעצם אנחנו נשענים נטו על הקריאה הממוחשבת ולא קריאה ידנית יותר. אז כמו בעצם מה שאורי אמר, החלפנו כבר את כל השעונים בכל הבתי אב גם

בעסקים, אפילו קבלנים בשטח עובדים עם מוני קר"מ. מבחינתנו מבחינת מחלקת הגבייה, יש לנו נהלי עבודה מאוד מאוד ברורים בכל מה שקשור לשימוש במערכת, היא משמשת אותנו את המועצה ובעיקר יותר נכון את התושבים. יש לנו היום פתיחה, שבעצם יחידת הגבייה פותחת את הדוח, רציתי להראות לכם את זה פה אבל זה קצת לא עובד לנו כאן. פותחת את הדוח ובעצם יש לה פתיחת יום, שהיא בעצם היא מתקשרת לכל התושבים, יוצרת קשר עם התושבים שמקבלים התראה על חשד לנזילה. אני יכול להגיד לכם בממוצע שבסביבות שתיים שלוש ליום.

**דבורה גיני מלכי :** איך הם מקבלים sms?

**חיים :** אנחנו שולחים sms, ואם לא יוצרים קשר. כרגע אנחנו עושים את הכל, זה אומר שאם לא יוצרים קשר ב-sms, זה בשיחת טלפון, אם אין נייד אז לבית. אנחנו בסופו של דבר מאתרים את אותו תושב, או קבלן או בעל עסק, לא משנה מי שאנחנו רואים אותו שעולה לנו בדוחות. קצת נתונים, עד היום עברנו היום כבר עברנו את ה-150 הודעות על נזילות שהיו לתושבים, תושבים וגם עסקים, אבל בעיקר הרוב הגדול זה מגורים. זה נזילות של כל דבר, שלא תחשבו שרק מי שיש לו גינה יכול להיות לו נזילה, דווקא רוב הנזילות שאנחנו מעדכנים.

**דובי שפיר :** תסביר לי רק לא הבנתי, איך בבוקר אתה יודע שאתמול היתה לו נזילה?

**חיים :** המערכת משדרת, היא משדרת כל אני חושב בסביבות כל החמש שעות משהו כזה היא נותנת שידור, ואנחנו נקלט לנו במערכת. זה אומר שאם הייתי פותח לכם עכשיו, הייתי יכול להראות לכם נכון לשעתיים האחרונות כמה השעון עובד אצל כל אחד.

**עודד רביבי :** הוא רואה סטייה בניגוד לממוצע שיש לאותו מונה, אני למשל קיבלתי הודעה.

**דובי שפיר :** הבן אדם החליט למלאת בריכה בחצר?

**עודד רביבי :** אין שום בעיה, אז חיים בא אלי אומר לי עודד אני מזהה אצלך בחמש בבוקר צריכת מים מוגברת, מה קרה? אומר לו אין שום בעיה התחלתי להפעיל את הממטרות, אוקי?

**מיכאל דהן :** אני מילאתי בריכה וקיבלתי.

**עודד רביבי :** זה עלה לו.

**אורי :** למערכת יש יכולת לזהות זרימה שנמשכת 25 שעות.

**מנחם שפיץ :** אם היה לו נזילה לפני ההתקנה של המונה?



**עודד רביבי :** אז אין לו עכשיו כי לך את הממוצע, הכל זה עכשיו רק על סמך ההשוואות של הדיגיטאלי.

**דובי שפיר :** הקריאה הראשונה זה נקודת האפס.

**מנחם שפיץ :** אז זה לא בא למנוע אולי נזילה שהיתה לו לפני?

**יהודה שווייגר :** אתה תראה, אם יש משהו שממשיך באופן קבוע שהוא כל הזמן צורך באופן קבוע, אז המערכת גם תאתר את זה ואז אתה תקבל איזה שהיא התראה.

**חיים :** בעצם כרגע היא מערכת לומדת, אין לנו על מה להסתמך בעבר.

**דובי שפיר :** מה שהוא אומר, זה שאם לאדם היה מערכת מים ובבית היתה לו נזילה קבועה של חצי קוב?

**עודד רביבי :** לא, דובי, אין משק בית שיש לו צריכה קבועה 24/7, ואז הוא אומר יש פה צינור פתוח שהוא כל הזמן מזרים מים, אז הוא גם יקבל אינדיקציה.

**אורי :** אני יכול לתת לך דוגמה פשוטה, תושב שיש אצלו ניאגרה שהכפתור לחוץ. דרך אגב אחת האנקדוטות היפות, זה דווקא קבלן שעוד לא מסר את הבית, עוד לא מסר את הבית וקיבל התראה על נזילה. הוא התווכח הוא אמר אני עוד לא מסרתי את הבית אין לי צריכה, ואז חיים אמר לו תשמע תעשה בדיקה מעשית, כי אנחנו רואים שיש אצלך 24 שעות זרימה של מים באתר. כשהוא ניגש לשם הוא באמת חזר ואמר, היתה לי יחידה תקועה שמה שצרכה מים.

**דובי שפיר :** אתה אומר שבלי קשר למה שהיה במונה המכאני, היום אם לי יש עכשיו ניאגרה שנוזלת 24 שעות ביממה אני אמור לקבל הודעה?

**אורי :** נכון.

**דובר :** חיים תיתן כמה דוגמאות.

**חיים :** אני אתן לכם באמת כדי שלא, ממש ממש זריז. אז בעצם אני אחלק את זה גם למקרים שהמועצה חוסכת כסף של המועצה וגם של התושבים, אז בשני משפטים על המועצה. אני יכול להגיד שקבלנים שפגעו בצנרת של המועצה, היו שני קבלנים גדולים שעשו נזקים עצומים של 700 קוב כל אחד, יכולנו לבדוד בדיוק א אותו נזק של אותו קבלן ולחייב אותו עבור הצריכה הזאתי, מה שבעבר לא היה שום סיכוי לעשות את זה.

**מנחם שפיץ :** זה אחרי ההתקנה?

**עודד רביבי :** אחרי התקנה.

**חיים :** על החצי שנה האחרונה.

**עוזד רביבי :** מזכיר לכם 2016 סיימנו בגרעון של מיליון שקל בגלל מים, היום אנחנו כמעט ואין לנו פחת מים קיבלנו על זה אפילו פרס. למה? בגלל שהמונים האלה יודעים לתת לי כתובת של הנזילה באופן מדויק.

**חיים :** זה גם מחייב את מי שעושה את הנזק, וגם לעצור אותו עוד לפני שזה מתפתח יותר. אז זה דוגמאות של כסף שאנחנו בעצם עוצרים אותו כאן במועצה. כנ"ל בתי ספר שהיה להם נזילות שמה, שאין סיכוי שאב בית היה מצליח לעלות על זה. אבל נציג באמת כמה דוגמאות, ברחוב עומר היה לנו מקרה של, פה כל אחד מהמקרים האלה זה באמת אנשים שאני אישית דיברתי עם התושבים, אני יכול להגיד לכם את זה מניסיון שלי. בעומר קבלן שמסר דירה כנראה השאיר שמה איזה צינור פתוח או משהו כזה, מדובר על 302 קוב, זה 2718 שקל אם הופכים את זה לכסף. שאם אנחנו לא היינו יוצרים קשר עם התושב שקיבל את הבית, אבל הוא לא גר שמה כי הוא יעבור לשם רק בעוד כמה חודשים, הוא עדיין לא עבר לשמה, אז אין סיכוי שהוא היה עולה על זה, ואז הוא הלך וסגר את השיבר הראשי שלו.

**מיכאל דהן :** אבל השאלה היא, למה המערכת איתרה את זה רק אחרי 300 קוב?

**מנחם שפיץ :** אותה שאלה, השני הקבלנים שתפסתם שאמרת שזה הגיע ל- 700 אלף שקל?

**חיים :** לא 700 אלף, 700 קוב, 700 קוב זה שש וחצי בערך משהו כזה.

**מנחם שפיץ :** שש וחצי מה?

**חיים :** שש וחצי אלף שקל.

**מנחם שפיץ :** סליחה, אוקי.

**חיים :** איך זה מגיע לזה? קודם כל צריך לקחת בחשבון שאנחנו לא נמצאים 24/7 מול המערכת, זה אומר שיכול לעבור 24, ואם זה סוף שבוע כמו במקרים של הקבלנים האלה בהפרשים של שבועיים זה אחד מהשני עבר גם 72 שעות. ואם יש חג באמצע, שהיה גם בפסח במקרה עם הקבלנים האלה, אז זה אפילו היה קצת יותר מ- 72 שעות. ולקחת בחשבון שזה צנרת ראשית שהיתה שמה, אני חושב לא יודע אם זה היה 8 צול או פחות, אבל הזרימה שם הרבה יותר משמעותית.

**דבורה גיני מלכי :** היא מתריעה לכם ולא מתריעה אוטומטית, היא לא שולחת אוטומטית? כי נדמה לי שהציגו את המערכת - -

**חיים :** אני צריך להיכנס למערכת ולראות את זה.

**דבורה גיני מלכי :** נדמה לי שהציגו את המערכת עם איזה שהיא תכתובת.

**יהודה שווייגר :** היא לא שולחת כיום אוטומטית, אני אמרתי שחלק מהדבר הזה הוא למידה שלנו. גם היום אחרי שנה ומשהו, אני לא בטוח שאנחנו מספיק יודעים לאפיין על איזה בדיוק הודעות, והיום בסדר ברמה של מחלקת הגבייה זה ברמת טלפון יומי, זה שניים, שלושה טלפונים ברמת היום ואנחנו עומדים בזה. ביום שזה יתחיל להיות בנפחים קצת יותר גדולים יכול להיות שנשנה גישה, ואז אנחנו נגדיר את ההגדרות בצורה כזאת שבו זה רק שולח הודעת sms, ושאר התכתובת היא מול התושב באופן מיילי או באופן sms.

**אבי חדידה :** מבחינה טכנית יש לנו את היכולת הזאת?

**יהודה שווייגר :** יש את היכולת, כן.

**אבי חדידה :** זה לא משהו שאנחנו צריכים ל- -

**יהודה שווייגר :** אבל אתה צריך להגדיר, זה אומר אתה תצטרך להגדיר בין אם זה כל שעון בפני עצמו, מה צריך, ומה הצריכה ומה זה נחשב חריג. זאת אומרת אתה תצטרך להיכנס להרבה מאוד הגדרות שבהם אתה תצטרך לאפיין אותם. או שאתה נותן הגדרות כלליות של שעון שלא מפסיק 24 שעות, או שיש איזה שהיא צריכה מעל כמות איקס. היום אנחנו עומדים בשניים שלושה טלפונים האלה שמחלקת הגבייה עושה את זה, והם עושים את זה באהבה, יכול להיות שביום שאנחנו נגדל זה יהיה אחרת.

**דובי שפיר :** בלי תוספת כוח אדם?

**יהודה שווייגר :** מה?

**דובי שפיר :** בלי תוספת כוח אדם?

**יהודה שווייגר :** בלי תוספת כוח אדם.

**דבורה גיני מלכי :** לא יהודה מה שהוא אמר, שנפלנו לא על השוטף אלא על מתי שיש מרווחים גדולים עד שאנחנו מגיעים לראות את ההתראות.

**יהודה שווייגר :** נכון.

**דבורה גיני מלכי :** אז אולי פה אפשר?

**דובר :** אבל זה יותר טוב ממה שהיה קודם, קודם לא היו מגלים את זה בכלל.

**דבורה גיני מלכי :** אבל אנחנו בתקופה אחרת עכשיו.

**יהודה שווייגר :** דבורה, גם אם המוקד הביטחוני היה בודק את הדברים האלה, והיה על זה אישור הלכתי בשבת או בחג, זה עדיין היה מאוד מורכב, איך אתה יוצר קשר עם אנשים?

**דבורה גיני מלכי** : לא, לא, אבל שבעה ימים של פסח אני לא מדברת על חג.

**יהודה שווייגר** : לא, לא שבעה ימים של פסח.

**דבורה גיני מלכי** : אה יומיים כאילו?

**יהודה שווייגר** : כן, אני מדבר על עכשיו היה לנו, מה היה לנו, איזה חג היה לנו שבת וחג רצוף אז

יצא 72 שעות?

**דבורה גיני מלכי** : שביעי של פסח ושבועות, שזה חג המים בעדות מסוימות, שימו לב הוזהרתם.

**מנחם שפיץ** : 300 קוב כמה זמן לוקח?

**חיים** : אז אני אגיד לך לשאלתך, זה במקרה מקרים באמת שהיו בתחילת התקופה,

שאנחנו לא היינו נותנים מגע ראשוני כי גם למדנו את המערכת. במקרה הספציפי

ההוא גם לא הצלחנו לתפוס את אותו תושב שגם לא הכרנו אותו, הצלחנו לקבל

את הפרטים שלו בסופו של דבר דרך הקבלן לקח לנו כמה ימים להשיג אותו. אני

יכול להגיד לך שהיום המגע הוא יום יומי, אנחנו תופסים את האדם, זה אומר

שבעצם אני לא יכול להראות לך היום נתונים כספיים מאוד מאוד גדולים לטובה,

כי אנחנו מגיעים אנחנו עוצרים את זה עוד לפני שזה מתפתח. ממש עוד במשפט,

מקרה בדוד המלך בדיוק למה שהעלית, נזילה שלא היתה משמעותית והמערכת

גם לא דיווחה לנו על זה כנזילה, כי היא באמת לא היתה משמעותית. המערכת

יודעת לעצור עד 2.4 קוב, ואז היא יודעת מעבר לזה היא מגדירה את זה כבר נזילה,

זה הכמות שלא היתה משמעותית. אבל אותו תושב.

**דבורה גיני מלכי** : 2.4 ביום?

**חיים** : ביום, ביממה כן. אבל אותו תושב היה צורך רק חצי קוב ליום בממוצע, וזה לא

עלה על זה. ויצרו איתי קשר כי רצו לדבר עם מנהל המחלקה, ולראות שזה לא

הגיוני החשבון. ובדקנו ואמרנו אולי יש לכם נזילה תבדקו, בדקו ואין להם נזילה.

וכשישבנו נכנסנו עמוק לתוך המערכת החדשה, והתחלנו לבדוק את הצריכות

הליליות שלהם, גילינו שיש גם זרימה בלילה שמשוה כנראה קצת מוזר ובאופן

קבוע. והמלצנו לה באמת בהמלצה לבדוק את זה באמת עם אינסטלאטור, ושמה

באמת מצאו צינור מתחת לכניסה של הבית שהיה שמה פיצוץ. בחיים לא היו

מצליחים לעלות על זה ללא המערכת הזאתי. לקחת בחשבון שזה שתי תקופות, זה

ארבעה חודשים זה סכומים אדירים, תחשבו זה 2 קוב זה 60 יום 2 קוב לכל יום

זה המון המון כסף, זה עובר את ה- 1000-1500 שקלים, שסתם היה מתבזבז על

שום דבר. אז זה באמת מקרים שאנחנו מצליחים למנוע אותם היום. אני יכול

להגיד בתור אחד שמתעסק עם זה היום והתעסק עם זה בעבר, זה פשוט מדהים. כי בעבר היינו מחכים שיעברו חודשיים עד שהקוראים הידניים היו קוראים, ואז היינו שולחים מכתב או מתקשרים לתושב, אם זה באמת היה משהו סכומים מאוד גבוהים, ויוצרים איתם קשר בצורה מאוד לא נעימה להגיד לו שהוא הולך לקבל חשבון מאוד מאוד גבוה, וגם נוסף לטיפול שהוא צריך לעשות כנראה של אינסטלאטור בבית. מדובר עוד פעם כל שנה אנחנו מתעסקים עם עשרות אלפי שקלים של חשבונות מים כתוצאה מנזילות, וזה פשוט אני יכול להגיד לכם התגובות שאנחנו מקבלים מהתושבים במחלקת גבייה, פשוט לנו עושים כיף בוא נגיד ככה.

**דובי שפיר :** המוני קר"מ מותקנים גם בפתחי השכונות?

**חיים :** עוד לא.

**אורי :** אנחנו עכשיו בהליך מסודר של להכניס את המונים לכל השכונות, למשל בכניסה לדגן יש לנו מונה ראשי שפעיל והוא קר"מ. בזית אנחנו צריכים לחלק את זה עם חלוקה החדשה, וכנראה זה יהיה עם הבריקה החדשה של המים לחלוקה חדשה של הזית כי יש כמה כניסות.

**יהודה שווייגר :** בזית ובדקל זה מורכב יותר, אבל אנחנו נראה איך אנחנו משלימים את זה. היום דגן, תמר יש לנו, היום בשכונות הוותיקות כן יש לנו, אנחנו צריכים עוד לסיים את הפרויקט הזה, זה בהזמנה.

**אורי :** אבל ישנה אפשרות לעשות על מערכת מקומית של מונה אב וכמה בנים שיש לו, אנחנו יודעים לעשות מעגלי צריכה.

**דובי שפיר :** אז השאלה הבאה שלי, האם פחת המים שקיים היום כמה אחוזים זה?

**יהודה שווייגר :** היום ברבעון האחרון ירדנו לחמש. אני מזכיר לכם שלפני שנה ומשהו היינו 12,13 אחוז, ירדנו ל- 9 ירדנו ל- 7, ירדנו היום חזרנו לתקופה היסטורית אולי 5.1.

**דבורה גיני מלכי :** מה קורה ברחבי הארץ מה המספרים שמגיעים אליהם?

**יהודה שווייגר :** בדרך כלל זה 7 אחוז, 7 ומשהו אחוז.

**עודד רביבי :** בין 7 ל- 9 זה נורמאלי.

**דובי שפיר :** האם הפחת אתה יכול להגיד היום נמצא בין השיבר הראשי, סליחה, בין מה שאנחנו קונים ממקורות לבין השיברים של השכונות, או שהוא נמצא בין השיבר של השכונה לבין המונים בתוך השכונה?

**אורי :** בעקבות סימני השאלה שחיים העלה מול מקורות הם החליפו את המונים שלהם, כי הירידה של פחת עדיין, הרי אין פחת אפס אנחנו לא יכולים להגיע לפחת אפס, אבל בהפרשים האלה הם אמרו אוקי הגיע הזמן בואו נחליף.

**דובי שפיר :** טכנית אין מניעה?

**יהודה שווייגר :** דובי, זה יכול להיות גם גינון ציבורי שנפגע, ואז אתה עולה על זה בזה, זה יכול להיות כל מיני דברים.

**דובי שפיר :** אני שואל האם אנחנו יודעים לבודד ולהגיד איפה זה נמצא?

**אורי :** זו הכוונה.

**דובי שפיר :** זה יקרה?

**אורי :** כן זה יקרה.

**יהודה שווייגר :** וביום שאנחנו נשלים גם את המוני מים השכונתיים, אתה תוכל לעשות את החלוקה פר שכונה בצורה הרבה יותר.

**דבורה גיני מלכי :** עודד, כמה עולה לנו 5 אחוז פחת בתקציב שנתי?

**חיים :** אני יכול להגיד לכם שב-2016 כל אחוז פחת היה שווה 50 אלף שקל.

**עודד רביבי :** 250 אלף שקל.

**דובי שפיר :** צריכת המים הולכת וגדלה, וצריכת המים הולכת וגדלה כי יש יותר בתי אב?

**יהודה שווייגר :** אם תהיה עלות אנרגטית אנחנו חוסכים פה משאבים.

**עודד רביבי :** טוב, שאלות לגבי הקר"מ רבותיי?

**דובי שפיר :** ואני חוזר לשאלה בבסיס הסיפור הזה, מתי נדע להגיד לעצמנו שהקר"מ הזה חסך לנו כסף במצטבר?

**עודד רביבי :** אם ירדתי בפחת מים מ-11 אחוז.

**דובי שפיר :** דיברנו על זה שהתקנת מוני קר"מ היא יקרה, שחלק נופל על התושב וחלק נופל על המועצה, ואם בסופו של דבר כל החיסכון הופחת מ-12 ל-5 מכסה לנו בסוף את העלויות שהוצאנו מכיסה של המועצה באותם 150?

**שרון הורביץ :** דבר ראשון העלויות היו מכיסם של התושבים, והתושבים ירוויחו את זה בגדול יותר מאשר המועצה. כי התושב ירוויח את זה, כי בעיקר זה מונע אצל התושב את הדבר הזה.

**דובי שפיר :** בממוצע.

**יהודה שווייגר :** המועצה גם שמה על כל המבני ציבור, ועל כל הגינון הציבורי ועל כל יחידות הקצה, כדי שאנחנו נוכל למפות כל מקום שבו הוא נמצא, ואז אנחנו מקבלים את התמונה

הכי טובה שאנחנו מסוגלים, אז בהחלט זה השקעה. אבל אני לא יודע להגיד אם אנחנו מחזירים את זה תוך שנה תוך שנתיים, אבל לטווח של השנים הקרובות אנחנו כבר רואים שזה תוצאות היסטוריות לפחות ברמה של אפרת.

**דובי שפיר :** אין ספק שבפחת מים זה שווה את זה, אבל התקנת הקר"מ יש לה עלויות משלה.

**יהודה שווייגר :** גם בנזילות הביתיות זה גם זה מה שחיים אמר, 150 נזילות שאיתרו אותם רק מהארבעה או שישה חודשים האחרונים.

**שרון הורביץ :** אגב הניאגרה לא היינו יודעים לקרוא אותה, כי זה היה טפטוף וזה יכל להגיע לפה, פה עכשיו העלינו את הכושר קריאה.

**יהודה שווייגר :** אנחנו מדברים על סדר גודל של בין 5 ל- 10 שנים, אתה מחויב להחליף בעיקרון כל חמש שנים.

**דבורה גיני ממלכי :** מה להחליף את כל השעונים?

**יהודה שווייגר :** מה?

**דבורה גיני ממלכי :** את מה להחליף כל חודש?

**אורי :** בסידור הישן כל מונה היה צריך להיות מוחלף כל 5000 קוב או חמש שנים, מה

שבא קודם. בסידור הנוכחי אנחנו את המונים הראשיים לא צריכים להחליף אנחנו מכיילים אותם בשטח, ומונים ביתיים זה כל 8000 קוב או עשר שנים.

**מנחם שפיץ :** אז התושב כבר הרוויח.

**דובי שפיר :** לא, כי המונה קר"מ הרבה יותר יקר.

**מנחם שפיץ :** אז הוא מרוויח את זה, הוא מרוויח את זה בהחלפה הראשונה הוא מרוויח.

**דובי שפיר :** זה בתנאי שלתושב הזה היו נזילות.

**מנחם שפיץ :** לא, גם בלי זה, לא שמעת, לא שמעת מה שהוא אמר, דובי.

**אורי :** למשל תושב שהגיע אלינו לתלונה על צריכות המים שלו, בתוכנה הנוכחית, קודם

לא יכולת להגיד לו שום דבר, מקסימום היית שולח את המד שלו למעבדה לבדיקה,

זה בדרך כלל היה חוזר תקין אין שום בעיה, והוא היה צריך לשלם גם את ההוצאה

של הבדיקה וגם את החשבון מים השוטף שלו. אבל היום אתה יכול לפרוס לו את

נתוני הצריכה שלו בחתך שבועי או בחתך אפילו יומי של 24 שעות, וכשהוא רואה

את הפיקים שלו בסוף שבוע, והוא מבין והוא אומר אה נכון בימים האלה אני

מזמין את העוזרת שלי הביתה והיא שוטפת עם צינור, אז הוא מבין שזה החשבון

שהוא משלם.

**יהודה שוויגור :** וזה אומר שלא רק תושבים שיש להם נזילות, גם תושבים שסתם רוצים לבדוק מה או לערער על החיוב שלהם בנושא מים.

**דובי שפיר :** אבל אני עדיין אומר שתושב שאין לו בעיות ושאין לו נזילות עולה לו יותר יקר.

**מנחם שפיץ :** לא, לא, לא שמעת מה שהוא אמר.

**אורי :** המחיר היקר שעלה לו זה היה חד פעמי, פעם אחת.

**דובי שפיר :** מונה עלה כמה מכאני?

**מיכאל דהן :** 200 שקל.

**אורי :** 200 שקל, וזה עולה 395, זו התוספת.

**עודד רביבי :** רבותיי, שרון נתן את התשובה, גם ה-195 דובי שבסוף זה בא מתקציב המועצה, זה כסף של התושבים, זה כסף שאנחנו יכולים לחסוך אותו לקחת אותו לדברים אחרים. ככה שגם אם חסכתי רק בפחת את המים, החיסכון הזה מתחלק לכל התושבים, זה כסף שיש לנו לעשות איתו דברים אחרים. ואני חושב שאין ספק שאנחנו יודעים היום להגיד יחסית אחרי זמן קצר שהפרויקט הוא פרויקט רווחי, השאלה היא מה אחוזי התשואה? אז בוא תן לנו שנתיים שלוש נעשה חישוב ואז אנחנו נגיד בדיוק כמה זה שווה.

**מנחם שפיץ :** אבל דובי פספסת נקודה אחת שהוא אמר, השעונים הישנים 5000 קוב חמש שנים, החדשים 8000 קוב עשר שנים, בסדר? אז זאת אומרת שהחיי מדף של השעונים האלה אם זה על זמן פי שתיים, אוקי?

**דובי שפיר :** אז זה לא עלה?

**עודד רביבי :** טוב, אבי אתה רוצה לקרוא למשטרה? תודה חיים.

**דבורה גיני מלכי :** ומי משלם את השעונים עוד עשר שנים, התושב?

**מיכאל דהן :** תמיד התושב הוא זה שמשלם.

**דבורה גיני מלכי :** לא, סבבה, רק אני אומרת כדאי במקום להפיל עליו 500 שקל בעוד עשר שנים.

**יהודה שוויגור :** נפרוס את זה לשתיים עשרה תשלומים.

**דבורה גיני מלכי :** או שאתה יודע מה, קח את זה עשרה שקלים תוספת לתחזוקת מונה.

(מפקד המרחב והשוטרים נכנסים)

**מוריס חן :** ערב טוב לכולם.

**הצגת נתוני משטרה**



**עוזד רביבי :**

רבותיי ערב טוב לכל האורחים שנכנסו לאולם. לפני כשלושה שבועות ישבתי יחד עם מוריס חן, מפקד מרחב חברון, שהביא את קציני המרחב, קציני תחנת עציון וקציני מש"ק אפרת. והציגו לי עבודה מאוד מאוד מעמיקה, שהיא בעצם תולדה של מצגת שקדמה לזה שנה לפני זה, שגם אז הציגו לי את נתוני הפשיעה באפרת. ואמרתי להם תשמעו הספר נראה יפה מאוד הנתונים נראים מרשימים מאוד, רק חסר לי משהו אחד, חסר לי השוואה אל מול מקומות דומים לנו, כדי שאני אדע איפה אני נמצא באופן יחסי. למרות שיש אמירה שאומרת, צרת רבים נחמת שוטים, אמרתי אני חייב לדעת בסוף מה הם נתוני ההשוואה במרחב שבו אני מתמודד. מוריס כקצין רציני לקח את ההערה שלי הפנים אותה, ויצר מודל שהיום בעצם הוא המודל שבמטה הכללי לומדים אותו, ומנסים ליישם אותו ביחס לכל הרשויות, ובעצם להציג לכל ראש רשות את הנתונים הרלוונטיים כלפי הרשות שלו. אבל להבדיל ממה שהיה בעבר, שהציגו לו רק את הנתונים ואת הספירה הפיזית של מה שקרה אצלו בישוב, אלא גם ידעו ליצור לו נתוני השוואה. ונתוני השוואה הם לאו דווקא בהכרח לסביבה המקיפה, כי גם בזה אמרתי למוריס יש הבדל בין מועצה מקומית למועצה אזורית, יש הבדל בין סוציו אקונומי 6 לסוציו אקונומי 9, ויש הבדל בין עיר של מאה אלף תושבים לעיר של עשרת אלפים תושבים. ולכן בעצם מוריס לקח את האתגר הזה, עשה בדיקה בכל הארץ, עם ניסיון לחפש רשויות שהכי דומות לנו גם במבנה הסוציו אקונומי, גם מבחינת הגודל, גם מבחינת הנתונים הסיבתיים, והכינו עבודה. אני חייב להודות שבאותו מעמד נשארתי די פעור פה, מאחר והעבודה שנעשתה היתה באמת מאוד יסודית ומאוד מעמיקה. וביקשתי ממוריס את המצגת, אמר לי המצגת אני לא יכול לתת לך משתי סיבות, אחת כי זה מידע שהוא באמת מאוד רגיש, ואנחנו לא רוצים שהוא יסתובב ולא נדע לאיזה ידיים הוא יגיע. דבר שני, גם בנתוני השוואה בעצם יש שמות של שתי רשויות, שאנחנו לא רוצים שראשי הרשויות האחרים יסתכלו ויגידו שעשינו עליהם השוואה, בלי בעצם שהם נמצאים פה שיכולים להסביר. אז אמרתי לו בסדר אבל אני לא רוצה שהחוכמה תישאר רק אצלי, אני רוצה להציג את זה גם לאנשי המועצה וגם למנהלי המחלקות הרלוונטיים, כדי שאנשים יוכלו להסיק מזה את התובנות, וללמוד מזה את מה שצריך לשיעורי בית. והסיכום היה שהוא מגיע לישיבת מועצה, אצלנו ישיבות מועצה כמו שאתה רואה אחד הם מוקלטות, שתיים הם פתוחות לציבור כך שיש פה גם תושבים שנמצאים פה, ויש

פה גם אנשי מקצוע עובדי המועצה שהזמנו אותם כדי שיבואו וילמדו את הדברים. מה שאני מבקש זה דבר אחד לפני שאני נותן את זכות הדיבור למוריס, אתם תראו פה את המצגת, אתם תראו פה את האזכור של שתי הרשויות שהוא בחר להשוות אותם אלינו. אני מבקש שלפרוטוקול לא יירשם ולא תחזרו על השמות של מה שאתם רואים פה על השקף, מפאת כבודם של ראשי הרשויות האחרים. אתם מבינים לבד מהרמיזה שלי שהנתונים ביחס לאפרת הם מאוד מאוד מחמיאים, אבל כאן אני אעביר את זכות הדיבור למוריס. אז תודה שגם באת בערב, תודה לקצינים שמלווים אותך. אני אפתח רק סוגריים ואני אתן לך גם עוד ידיעה אחת מקדימה, לא שבת האחרונה שבת לפני האחרונה היה לנו אירוע אלים בבית כנסת של תקיפה של עובדת מועצה שיושבת פה מולך. אז חלק מהתושבים שבאו, גם היה חשוב להם לראות שהאירוע הזה מלווה כמו שצריך. אני אקדים ואני אומר, שמוריס מן הסתם לא ייתן לכם יותר מידי פרטים על החקירה שמה, כי אסור לנו להתערב אסור לנו לבקש שהוא יחקור. אבל הוא כן ייתן לכם איזה שהיא הבנה מה קורה כשמגישים תלונה, איך חוקרים אותה ואיך ממצים איתה את הדין. בסוף גם כנראה בגלל שאנחנו ישוב של עשרת אלפים תושבים, כמו שהרבה דברים אחרים אנחנו יודעים לסגור לפני שהמשטרה מגיעה או לפני שהצבא מגיע, יכול להיות שגם את האירוע הטראומתי הזה של שבת שעברה אנחנו נצליח לגמור לפני שהמשטרה תגמור את החקירה שלה, ואז כולנו נחיד בסוף היום. אז מוריס בכבוד.

#### מוריס חן :

קודם כל ערב טוב לכולם שמי מוריס חן, אני מפקד המרחב בשנתיים האחרונות, זכות גדולה. מרחב חברון זה המרחב שלמעשה חולש גם על גזרת עציון וגם על גזרת יהודה. אני הגעתי למשטרת ישראל לפני פחות מעשר שנים, אחרי 30 שנות שירות בצה"ל. בעבר שלי הייתי קצין המודיעין של אוגדת יהודה ושומרון, שאני אומר בעבר זה לפני 25 שנה אז אני הכרתי את כל מה שיש בפנים, והיום זה יפה להסתכל על ההתיישבות מזוויות אחרות. אני בראשית תפקידי אחד הדברים שהיו חסרים לי זה דאטה, מה איך אני מדבר עם האוכלוסייה? איך אני מדבר עם ראשי הרשויות? כי בסוף יש פה שופר יושב בראש השולחן, והוא אמור להעביר לא מעט מהדברים שלנו מהעשייה שלנו, ועם כל הכבוד לעצמנו אנחנו לא עובדים בבועה, אנחנו עובדי ציבור, ואנחנו צריכים לתת לכם את השירות שלנו. ואנחנו עשינו לעצמנו בדק בית, ואני מציג לכם מה עשינו. גילוי נאות, לא אושר לי להציג את זה

ולהקליט את המפגשים בינינו, מאחר ואתם תראו שהנתונים פה הם נתונים שיש בהם מידה מסוימת של צנעת הפרט, כי אני מדבר פה על נתונים אמפיריים, כמה אלימות יש, כמה סמים יש. ויכול להיות שלחלקכם זה יתחבר עם השכן למרות שאני לא אדבר עם שמות, אבל בגלל שהמספרים פה מאוד מאוד קטנים בישוב היחסית זה ישוב של 11 אלף תושבים, זה הכל פה קטן יחסית, אז משם זה מגיע, אז אני מבקש שתקבלו את זה בהבנה. היתה הרבה התנגדות מבית שאני אגיע להציג את זה בפורומים רחבים, אני התעקשתי על זה, כי אני חושב שזה מאוד נכון להציג גם את התורפות שלנו, איפה אנחנו מתמקדים ואיפה אנחנו לא מתמקדים. ובסופו של דבר כמו שאני אמרתי, יש ברשותי 250 שוטרים, והם עושים פעילויות מסוגים כאלו ואחרים. חשוב מאוד שאתם תדעו מה אנחנו עושים, ומה שאנחנו עשינו לקחתי את כל הקצינים בלי יוצא מן הכלל, סדר גודל של כמעט 40 קצינים, ואנחנו פחות טובים בידע כל אחד לוקח לעצמו, אנחנו מכירים את זה מהרבה מאוד ארגונים כאלה ואחרים, שכל אחד שומר לעצמו את הידע מחר הוא מסיים תפקיד והידע הולך איתו. ופשוט הושבתי אותם, חלק מהקצינים אצלי והשוטרים אצלי הם למעלה משני עשורים בגזרה, כך שהם מכירים פה כל אבן, וכמעט כל משפחה עם מאפייני פשיעה כאלה ואחרים, והם פשוט רשמו הכל. אני אמרתי, אני רוצה ללמוד מלמטה, אני רוצה לבוא לדבר עם עודד, ולדבר איתו בשפה שהוא יוכל להבין אותי. לא לדבר בסיסמאות, אצלך הכל בסדר, אצלך יש סמים, רגע יש תופעות של אלימות המשפחה? התשובה אצלך זה בקטנה. ומה עשינו? אנחנו למעשה מרכזנו תשתית ידע, זאת אומרת קודם כל את ה-information שבסוף אנחנו הפכנו אותו לידע, שהיא נחלת הכלל אצלי בכל הגזרה, ומן הסתם היא סוג של פלטפורמה בכל הארגון, שקהל היעד שלנו זה ראשי הרשויות, בסוף שזה לא יישאר אצלנו אנחנו לא עובדים בתוך בועה. התשתית שאני אציג לכם, זה מקורה ממערכת אסטרטגית שבנה אותה המפכ"ל, ומפה גם הנגישות. כי תיכף תראו הדברים פה אמפיריים ברמה של בן אדם, זאת אומרת הוא בנה מערכת אסטרטגית, שהיא מאפשרת לנו לדעת איפה הבעיות של האזרח, ואיך לשים את הפארטו שלנו כדי לתת את המענה לאזרח. כי תיכף תראו את זה, איך זה בא לידי ביטוי אצלכם בישוב שלכם. מה שאני מציג הוא רחוק מלהיות שלם ומושלם, אבל זה הכי קרוב לאמת המקצועית שלי ושל אנשיי. כלומר האם יהיו בינינו פערים? קרוב לוודאי שכן. גילוי נאות, אני

הצגתי את זה לכל ראשי הרשויות, הם מאוד אהבו את זה. הצגתי את זה גם למועצת הר חברון, הם די התעלפו על זה, ונוצר שם אינטראקציה מדהימה של דברים שהם למדו ואנחנו גם למדנו לא פחות, ואנחנו לוקחים את זה כלבנה נוספת לשנה הבאה. ויש פה מספר חלקים לספר השמנמן, אגב ריכזנו את כל הידע. כלומר כל מה שאני יודע היום הכל נמצא ב- 280 עמודים, הפרק של אפרת הוא פרק של 30 עמודים בערך, יש בו הכל. זאת אומרת אם מחר מגיע שוטר חדש, מפקד חדש כזה או אחר הוא קורא את זה, זה איזה שהוא סוג של דאטה שמכניס אותו נהדר מבלי להתחיל ללכת אחורה או לפספס. תיכף אני אגיד מה זה לפספס. אני ברשותכם אלך קדימה לניתוח של הישוב אפרת בעמוד 178, ומה יש פה? כמו שאתם רואים אפילו על הישוב היהודי לא פסחתי למרות שהיו הרבה ויכוחים, אמרתי רגע הישוב היהודי זה מועצה לכל דבר ככה המדינה מתייחסת, אני רוצה לשבת מול הישוב היהודי להציג לו איפה הבעיות שיש שם, לא שיש שם פשיעה מי יודע מה אבל יש שם. יש שם הרבה תאונות, איך תאונות שם? יש תופעה של תאונות, ואיך זה קורה, ולמה זה קורה, ומתי זה קורה ומי מעורב בזה, אפשר לחסוך פה חיים. לגבי הישוב אפרת, אז אחד הדברים שאנחנו עשינו, ואני מודה שפה ראש המועצה העיר לי פה איזה שהוא משהו ב- ע' ואנחנו לקחנו את זה ב- א' קדימה. ובנוסף לכל הנתונים שאתם תראו את הניתוח שלכם, שמנו תמונת ראי שהיא לא תמיד שווה, היא אגב לא אמורה להיות שווה, אבל לכם כאנשים שגרים פה מעניין אותכם לדעת מה קורה. ופה עשינו עבודה מאוד מאוד יסודית, הלכו ל- תמ"ג ולמשרדי ממשלה, עם צוות שלי שישב ובדק איזה ישוב הכי קרוב מכל הזה, ממשכורת, והלמ"ס, ודירוג כלכלי ו... ו... מספרים הכי קרוב לישוב שלכם בתכונות ביהודה ושומרון ומחוצה לה, ואלה שני הישובים שאנחנו גילינו. כמו שאמר פה עודד קודם לכן, הישובים האלה לא יודעים שניתחנו אותם, המרחבים שלהם לא יודעים שניתחנו אותם, אבל סוג של רפרנס שלי כדי שאתם תראו את הנתונים תגידו וואו זה הרבה. אז תיכף תראו מה זה הרבה, גם למשהו שהוא מקביל בגזרת יהודה ושומרון וגם מחוצה לה. שוב למרות שהנתונים לא זהים אנחנו יודעים את זה, אבל לשם הדוגמה את הישוב שלכם אתם מכירים מן הסתם, ואת ההתפתחות מ- 2014 מ- 8000 לסדר גודל של 11, ובעזרת ה' אנחנו גם גודלים ונגדל משמעותית בשנה הקרובה. אתם רואים פה את הישוב ----- ביחס של מספרים, ואת הישוב - ----- ביחס של מספרים, גם בדירוג, גם ב- הלמ"ס, גם במשכורות, גם באוכלוסייה

גם בנוער, ממוצעים של שכיר. זה הכי קרוב שמצאנו בארץ. אני לא אקח אותכם לעיקריים, כי אז אני אפספס ואני רוצה להגיע ישר לניתוח עצמו. כמוכן שאתם יכולים לשאול אותי כל דבר אין שום בעיה, אני לא רואה פה שום בעיה מבחינתי, למעט שמות של אנשים אני באמת אני איתכם זו המטרה. זה השקף הראשון, מה אתם רואים פה?

**מנחם שפיץ :** הסך הכל האוכלוסייה של התחנה זה כמה 50,60,70 אלף?

**עודד רביבי :** לא, כמעט מאה אלף.

**מוריס חן :** מי בית"ר עילית?

**עודד רביבי :** לא, סך הכל כל מרחב יהודה?

**מוריס חן :** יש לנו מעל מאה אלף, בסביבות ה- 120 אלף תושבים.

**דבורה גיני מלכי :** אלה מספרי תיקים ממש מוחלטים?

**מוריס חן :** אלה מספרי תיקים שנפתחו ממש, תיכף אני אפרט ואתם תראו מה היה שם בפנים, בסדר?

**דבורה גיני מלכי :** לא אבל יש לך איזה שהוא משהו שאומר תיק פר אלף תושבים?

**מוריס חן :** כן, כן, בטח, בהחלט. הנה זה בדיוק שקראת הניתוח, אני לוקח אותך פה לניתוח ואת קוראת, מדובר בכמות התיקים הנמוכה מאוד גם ביחס לכמות של תיקים לאלף, אנחנו המשטרה בוחנים ביחס לאלף. זאת אומרת כשאני בודק את זה לאלף, המפכ"ל יבוא ויגיד לי תשמע זה מה שקורה באפרת זה לא נורמאלי, זאת אומרת זה או שאתה לא יודע מה קורה שם או ש... כי המספרים פה הם מאוד מאוד קטנים. אגב זה הרבה לזכותכם, ותיכף אני גם אנתח איפה.

**דבורה גיני מלכי :** מה זה מספר טוב?

**מוריס חן :** אז תיכף את תראי את המספרים, תיכף אני אעבור איתכם, אבל תראי מה קרה ב-2016.

**עודד רביבי :** בואו חבר'ה תקשיבו, מבטיח לכם תקשיבו רגע עד הסוף, אני חושב שמוריס ייתן תשובות להכל. אתם רואים אתם שואלים שאלה כמה זה לאלף, הוא מגלגל טיפה למטה זה מופיע, אז תנו לו לזרום. אם יישאר שאלות תרשמו אותם, אני מציע עכשיו תוך כדי דיון אחר כך תשאלו אותו הוא יחזור אחורה.

**מוריס חן :** אני מיד אפרט מה זה עבירת רכוש, ואיפה זה קרה, ואיפה התורפה פה בתוך המועצה. אנחנו רואים פה את הסדר ציבורי שזה 21 אחוז, אתם אומרים לי רגע איזה סדר ציבורי אתה מדבר בתוך הישוב? אז כל מה שקורה סביב הישוב

מבחינתנו זה חלק, כי זה משפיע על התושבים פה. כשתושב נכנס לשוב בדרך וזורקים עליו אבן, זה משפיע על איכות החיים שלו, ובסוף מה הוא עושה? הוא פונה לראש המועצה, וראש המועצה רוצה בצדק וזה קורה לא אחת הסברים מאיתנו. אנחנו רואים פה עבירות נגד גוף יחסית גבוה, אני תיכף יסביר מה זה עבירות נגד גוף. אגב וזה לא כולל את התקיפה של העובדת ציבור, ואני תיכף אני אסביר למה, כי מבחינתנו זה בסיווג הרבה יותר גבוה בעצימות של הטיפול. מבחינתנו עובד ציבור שתוקפים אותו, זה בעצימות של חייל ושוטר, שזה מקבל טיפול ב- priority one אין פה שאלה בכלל, אני מיד ירחיב, ולכן הוא גם נמצא במספרים מאוד מאוד ייחודיים אצלנו בטיפול. מרבית עבירות הרכוש שאנחנו מזהים אותם מתרחשות בעיקר באתרי הבנייה, זו סוגיה שחוזרת עם גניבות של מים, וכל מיני דברים כאלה ואחרים שאנחנו עוסקים בהם. עבירות ה- "סד"צ בישוב מתאפיינות בעיקר בסכסוכי שכנים, אבל גם תיכף תראו את המספרים, אין ראש עירייה או ראש מועצה שאני מכיר שלא קונה את המספרים שלכם. מרבית האירועים בתחום עבירות הביטחון מקורם בידוי אבנים מחוץ לשוב, בעיקר בחלק הצפוני. ותיכף אנחנו נעשה על זה ניתוח. וכפי שכבר ציינתי קודם לכן, פחות מחמישה אחוז מתיקי התחנה. פה מה שאתם רואים כאן לפני שאני עושה העמקה לגבי הסלים עצמם, אתם רואים פה את ה- top ten של העבירות בתוך הישוב. אתם רוצים שאני אגדיל את זה טיפה?

כן.

**כולם :**

אני חושב שהישוב אני גם כתבתי את זה אתם תראו, בקשרי קהילה מצוינים עם השכנים הפלסטינים, לא מובן מאליו. אגב אני גם רואה את זה הפוך, אני רואה את זה בחקירות, אני חוקר את הפלסטינים על עבירות, ותמיד הם אומרים לי תשמע אבל אני עושה ככה, ואיפה אתה עושה? אני עושה באפרת. ואיך אתה עושה? אני הייתי במפגש. איזה מפגש? בסוכת השלום. אתה היית? לא, היה אח שלי. אוקי, וכל מיני דברים מהסוגים האלה ואחרים, ותאמינו לי זה לא אחת, עם הרבה מאוד מסרים חיוביים. אגב בהרבה מאוד וקטורים דיברתי היום עם המשפחות של "שובו אחים", ולא יודע איך בסוף זה הגיע למישהו שעובד פה אצלכם, משהו מדהים, שהם רוצים להיפגש איתו שהוא הזמין אותם. עם וקטורים מאוד מאוד חיוביים. עבירות האיומים הם בעיקר מרכיב שמאפיין סכסוכי שכנים, סכסוכים עסקיים,

אבל גם אתה תיכף תראה אני אעשה ניתוח של drill down לדבר הזה. זה אפילו לא מדיד בסטטיסטיקה מבחינת מספרים, אני מדבר פה על פחות מעשר, ותיכף תראה שמרבית העבירות אם לא זה משפחה אחת, כשמי שצריך לטפל פה אצלכם במועצה יודע, ואנחנו ביחד פה עושים פה עבודה טובה מאוד.

השנה אנחנו הקמנו גוף של נוער בתחנה שלא היה עם שני פקחני נוער, שזה שני בלשי נוער, ושני חוקרי נוער וקצין נוער, שהמפק"ל שם על זה את כל הדגש. והמטרה היא לא להראות בסוף השנה או בשנה הבאה מספרים של נוער, המטרה לראות איך מייצרים מניעה מצבי, ונוגעים בנוער ביחד, ועושים עוד שיחות ועוד ועוד, ולא לפתוח תיקים. כי בסוף זה מגיע אלי, ובסוף הילד הזה יגיע לגיל 18 והוא רוצה להיות טייס, אני אומר לכם הדברים שאני עוסק בהם. ואז צריך לכתוב מכתב ללשכת הגיוס, שאני חותם על הילד שהוא בסדר, כי בגיל 12 הוא זרק אבן פגע למישהו בראש. אגב וזה קרה, יש לא מעט אירועים בשנה האחרונה שטיפולתי בהם, ויש לי אפילו אחד בשייטת ועוד אחד בקורס טיס על אותם סיפורים, על שטות שהוא עשה בתור ילד. אני אומר את זה בזהירות, מי לא עשה שטויות שהוא היה ילד, השאלה באיזה פרופורציות, כן? אבל פה זה באמת דברים שתפסו אותם, דברים באמת לא. מה אנחנו רואים פה? אנחנו רואים פה למעשה דיברתי על המעצר של החוליות ה- פע"ר מבית לחם. גם פה כמות התיקים נמוכה משמעותית ביחס למועצות האחרות, אתם יכולים לראות פה את המספרים פה של המועצות המקבילות שלנו, זה בסדרי גודל.

**עודד רביבי :** זה מזכיר לי הערה אחת ששכחתי להגיד בהקדמה, בפגישות עבודה עם המח"ט הוא אומר ששיתוף הפעולה עם המשטרה בגזרה נותן תפוקות לטובת התושבים. שגם זה לא דבר מובן מאליו, ואמרתי את זה בנוכחות הקציני משטרה שהם היו פה, אבל שתדעו שיש ישיבות שבועיות מח"ט-מפקד מרחב חברון, שמנתחים את אירועי הפשיעה, גוזרים מהם משמעויות ביטחוניות ויוצאים בסוף לפעולה צבאית. אני אעבור פה לגבי אלימות במשפחה, סוגיה שהיא לדיון. כחברי מועצה שתדעו שאנחנו עושים פה דיונים תכופים עם כל המועצות, גם עם מועצת אפרת, בשיתוף פעולה מלא לגבי כל העשייה בהקשרים. כשאני אומר שיתוף פעולה, זה ניתוח שמי של משפחות של ילדים.

**דובר :** איך מסבירים את הירידה?

**מוריס חן :** אני מיד אסביר אותה. הכוונה ל- אלמ"ב, אלימות במשפחה, זה רק בן ובת הזוג, זה לא ילדים. אז אלה המספרים, יש לנו ירידה די משמעותית. ולמה אגב מה אתם אומרים כמה משפחות מעורבות חברים?

**מיכאל דהן :** היה מעורבות שתי משפחות, אחת יצאה מאפרת כי הם נפרדו התגרשו ונגמר הסיפור.

**מוריס :** אז כמה זה אומר משפחה אחת?

**מיכאל דהן :** כרגע זה עומד אולי אחת, שתיים.

**מוריס חן :** ראש המועצה אני יכול ללכת. כי זה משפחה אחת, כל התיקים משפחה אחת.

אוקי? אגב הכמות של תיקי אלמ"ב, תראו איזה עבודה יפה זה רפרנס בשבילכם לראות איזה עבודה יפה עושים פה הרווחה שלכם. קודם כל אתם יכולים לראות פה את הניתוח במגמה חמש שנתית, ואתם רואים שבסוף זה יורד, והם עובדים וגם אנחנו עובדים על אותה משפחה. ובסוף כשאתה מסתכל פה על הכל זה בסוף משפחה אחת, שאם האבא עושה זה אז נכון הוא גם תקף, והוא גם ביצע עבירה חמורה בזה שהפגיעה היא פגיעה לא מידתית וכו', וכו'. כך שבהחלט המצב הוא בכל סדר גודל גם בנתון ביחס ל- 1 ל- 1000 הוא מהטובים בארץ. זאת אומרת אני עוד הפעם אני אומר את זה בזהירות, אבל אלה הנתונים, כל ראש מועצה כל חבר מועצה היה חותם על הנתונים האלה. ואם אנחנו נשכיל, ואנחנו בכיוון נכון אנחנו אוטוטו בסיכום חציון ואנחנו בסדר גמור. ויש פה המון מניעה מצבית עם משפחות אחרות, שעושים את זה מצוין הרווחה שלכם, עד כדי מצב שזה לא מגיע אלי וזה בסדר גמור. אני מדווח כי זה חובת דיווח על פי חוק, אבל זה נעצר אצלכם, הם מכילים את זה הם מטפלים בזה, כך שהמשאבים שלכם אתם רואים

עוד הפעם זה ישוב חזק, איכותי, משקיע רבות בנוער, כולל המוסדות חינוך שלו, באמת כל מילה מיותרת. אני רוצה תאונות הדרכים לדבר. אני מיד מסיים. סוגיה שאני יכול להגיד לכם אני חוטף ובצדק מראש המועצה, והאמת היא שאנחנו לומדים מזה. אני אומר לכם אנחנו מרגישים לא נוח בכסא, אבל מי שלא יודע לקבל ביקורת לדעתי הוא לא מגיע לאן שהוא צריך להגיע. ועשינו פה כמה פעולות, הייתי השבוע במרוץ ניגשו אלי תושבים ואמרו לי, אנחנו רוצים יותר רפורטים, אמרתי להם ברצינות אתם רוצים יותר רפורטים? מה באמת נו? אני אומר לשוטרים שלי לא לתת לכם רפורטים אתם רוצים רפורטים, ואתה עוד אומר את זה ליד השוטרים שלי?



**דבורה גיני מלכי :** אתה יודע כמה סוציומטים שמסתובבים פה?

**מוריס חן :** אגב את תתפלאי כמה כאלה יש, וואו הם הרגו אותי תתנו להם זה. ואני אמרתי לו לשכן שלך למי, למתחרה העסקי שלך? אני רוצה לייצר מצב שיש פה תרבות נהיגה, שאנשים לא ייסעו עם הילדים לגן ביום שישי עם התינוק על הברכיים. ועוד הפעם פה הישוב הזה כל כך מיוחד, שכתבה לי מכתב אישי תושבת של הישוב מישהי מאוד מבוגרת ופגשתי אותה, ועשיתי איתה סיור בגזרה. זה היה חוויה מבחינתי. והיא הראתה לי את כל עבירות התנועה האפשריות, למדתי ממנה המון, ואני אומר לכם זאת היתה חוויה מבחינתי, בסוף גם התחבקנו היא קיבלה ממני גם מתנה.  
**דוברת :** היא לא הדליקה אף פעם משואה לדעתי.

**מוריס חן :** אתם רואים פה את המספרים של מה שאמרנו ב- 2017 ביחס לשנה אשתקד, אני קונה פה אפס אפס אפס, כמובן שכל דבר פה הוא רגיש וכו'. אתם רואים פה למעשה את- -

**דבורה גיני מלכי :** מה זה נ"ב?

**מוריס חן :** נזק בלבד. אתם רואים פה את האכיפה, תראו זה לא שאין אכיפה, יש אכיפה. אני המדיניות שלי היא פחות כמו שאתם רואים, יותר להרתיע יותר להיות. עוד פעם הכל במידה, אם אני תופס מישהו פעם שנייה ופעם שלישית, והוא משתולל ואני לא יודע מה אז פה זה נגמר. אבל אנחנו ירדנו, אתם רואים פה את כמות הדוחות בתוך הישוב, 52 דוחות. מה עוד אני יכול להגיד על זה? כמות תאונות הדרכים במועצה נמוך, ומרביתם המוחלט של התאונות קלות, וזאת גם בהשוואה למועצות בקנה מידה ארצי. זאת אומרת זה עוד הפעם זה הרבה עבודות תשתית שאתם עושים, והרבה פעילויות בתוך בתי הספר. זה הכל מתחבר להכל, ההשקעה שלכם בחינוך היא מביאה פה תוצאות מדהימות בכל התחומים. ברשותכם שאמרתי שמעירים לנו ובצדק, זה סביב הבין עירוני, חטפנו פה לא מעט אירוע אחרי אירוע בימי שישי לפני כניסת השבת, וחלק מהתושבים די נתקעו לפני כניסת השבת, הרגשנו עם זה לא נוח. הכנסנו פה רמזור בכניסה - - - הכוונה היתה טובה, הרמזור לא היה מקוון חטפנו שם שלוש תאונות טח, טח, טח, וסידרנו ולא סידרנו, וכן ידענו והפלסטינים לא הבינו והחמור עבר. והכל קרה לנו שמה סביב אפרת צפון, והכל התחבר ליום שישי אחר הצהריים, זה היה מטורף זה היה כמעט שישי אחרי שישי. למדנו, השתפרנו, הכנו גם תוכנית בהמלצה גם של ראש המועצה, הוא אמר לי למה אין לך אופציות? אתה יודע בהתחלה הסתכלתי אמרתי על מה הוא מדבר

איזה אופציות, אופציות זה צבא? הלכנו למדנו את זה, וגילנו שכן אפשר לעשות אופציות, עשינו איזה שהוא תוכנית ל- אט"ן שלנו בגזרה. אגב שאחד הדברים המדהימים שהצלחנו אחרי הרבה מאוד שנים, אני מניח שאתם יודעים, ואם לא אז תעבירו את זה עוד ועוד ועוד ועוד, לפתוח נקודת שירות של תנועה בחטיבה. יש לנו שם נקודה של המשטרה, ושם בניגוד עד לפני שלושה חודשים שכל דבר בתחום תנועה, אם זה אישור, אם זה תלונה, הייתם נוסעים למחוז, היום הכל פה קרוב יש שירותי משטרה. יש לנו פערים שראש המועצה עוזר לי.

**עודד רביבי :** תגיד להם מה הפערים.

**מוריס חן :** איך?

**עודד רביבי :** תגיד להם מה הפערים שידעו.

**מוריס חן :** יש לנו פער של בוחן תנועה.

**עודד רביבי :** שמה המשמעות?

**מוריס חן :** המשמעות היא שאם יש לי פה תאונת דרכים עם הרוג, על פי חוק אסור לי לגעת בו. עכשיו אם זה הרוג על ציר 60, וזה ביום שישי בארבע אחר הצהריים, ואין לי בוחן תחת היד ואני צריך להביא אותו מהמטה הארצי זה סרט. אני מביא אותו עם סירנה, אבל הסירנה כדי לעבור את הפקקים שמחסום המנהרות פקוק זה רק מסוק. ומסוקים של צה"ל לא נוחתים פה בגזרה אני לא יודע אם אתם יודעים, גם כשנפגעים חיילים ושוטרים. וזאת סוגיה שאנחנו מטפלים בה, אני מקווה שיהיה לנו פיתרון, יש פיתרון באופק, אנחנו כרגע עם חרב קיצוצים עוד הפעם כמעט חצי מיליארד שקל.

**שרון הורביץ :** אין דבר כזה בוחנים מתנדבים?

**מוריס חן :** לא, זה משהו מאוד, עברתי כאן חוויות, חוויות שהביאו בוחן והמשפחה אמרה הבוחן הוא חבר של ההוא ושל ההיא. זה ראיות, זה רשלנות, זה עבירות של הריגה, זה מאוד רגיש.

**שרון הורביץ :** זה הסיבה שאין?

**מוריס חן :** כן. אז פה אנחנו באמצע שבוע אנחנו מתגברים פה, אבל בסופי שבוע אני בבעיה, בעיקר אני בבעיה בתחום, זה סוג של משהו שאנחנו עובדים עליו. שני שקפים אחרונים. אני רוצה שתראו כמה תושבים מתקשרים למוקד מאה. מוקד מאה עבר רוויזיה מוחלטת אחרי אירוע "שובו אחים" לפני ארבע שנים, היום אנחנו יושבים יחד עם הצבא ביחד. כלומר כשמתקשרים היום למוקד מאה היכולת שלי להביא

לפה כוח צבאי, הוא הרבה יותר מהר מהרבה גופים אחרים שאני מכיר. מחר הם יושבים איתי ביחד. זאת אומרת אם צריך מסוק חילוץ למישהו שקיבל כדור במקום רגיש, זה המקום הכי מהר שהוא יוכל להביא את המסוק חילוץ. אולי זה לא המקום הכי מהר שיכול להביא את הניידת שנמצאת בתוך אפרת, אפרת היא לא דוגמה כי הכל פה ברמה, אפילו אני עזבתי את

**דובי שפיר :** אירועי תנועה זה גם לדווח לך על פקקים?

**מוריס חן :** כן, פקקים, אבל עוד הפעם מתוך הישוב, אוקי? אנשים מנוטרים היום על פי חוק.

**דובי שפיר :** מה זאת אומרת אם בן אדם נוסע עכשיו באזור המנהרות מתקשר אליך, אז אתה

לא רושם אותו למרות שהוא תושב אפרת?

**מוריס חן :** לא הוא לא מאפרת.

**דובר :** זה לא נספר על אפרת.

**מוריס חן :** לא נספר, נספר על הגוש.

**דובר :** אם הוא מתקשר והוא אומר בתוך אפרת יש כרגע מישהו.

**מוריס חן :** בניגוד לבעבר בעקבות "שובו אחים" בעקבות חקיקה, היום כל מי שמתקשר למאה

ומאשר לי אני פותח אותו לוידאו, אני אומר לו בדיוק איפה הוא נמצא. אגב יש לי

אירועים פה אני עובר פה, כשהגעתי למשטרה אמר לי המפק"ל אתה מכיר את

המשטרה? אמרתי לו לא. אומר לי אז מה אתה מכיר? אמרתי לו אני רואה שוטר

עובר את המדרכה. פה אתה מאבד את התמימות שלך מהר מאוד, יש פה אנשים

שפתאום מאבדים את הזיכרון שלהם ונכנסים לתוך ישובים, ולך תוציא אותו

משם, לך תסביר לו איך לפתוח את הוידאו באייפון או בפלפון. ואנחנו רואים פה

אגב יש לנו פה לא מעט אירועים חוזרים של נעדרים, בעיקר ילדים עם מצוקות

במשפחה כאלה ואחרות, שהם נעלמים לי ואני מחפש אותם. בדרך כלל על פי רוב

אני מוצא אותם בכותל, זה משהו שהוא מאוד יאפיין את הילדים שלכם, אוקי

תחפש אותם בכותל. המצלמות של הכותל עושים את זה נפלא, כל ילד שכועס על

ההורים הולך לכותל להתפלל.

**עודד רביבי :** יוצא לקשר חוץ.

**מוריס חן :** כן. אז אנחנו בודקים, על פי רוב אני מוצא אותם בכותל ישן שם באיזה שהוא פינה

או מתפלל שם באיזה שהוא פינה. אתם רואים פה בסך הכל.

**עודד רביבי :** כמה ילדים נעדרו שאתה אומר על פי רוב?

**מוריס חן :** פחות מחמישה.

**דוברת :** רגע אבל שאנשים התקשרו למשטרה?

**מוריס חן :** כן.

**דוברת :** כי בדרך כלל, אני מופתעת דווקא מהמספר, להרבה מספרים יש לי מה להגיד אבל על זה, כאילו 500 טלפונים למשטרה זה הרבה יותר ממה שהייתי מצפה, כי אנחנו כל הזמן מנחים את 1208. אז בעיני זה יותר ממה שהיה צריך להיות, כי על נעדר התקשרנו למשטרה? לא, 1208.

**עודד רביבי :** דקה, מה שעלה בשיחה של מוריס עם בזמנו נוכח פה גם אוהד מנהל מחלקת ביטחון, כאשר המוקד שלנו מתקשר למשטרה.

**דוברת :** זה לא נספר?

**עודד רביבי :** זה נספר כאילו זה פנייה של אפרת, בסדר? כאילו תושב אפרת. אז לכן יש המון פניות של המוקד שמועברות אליהם וגם שמה יש לנו.

**דוברת :** עכשיו הכל ברור.

**מוריס חן :** לשיטתנו אנחנו פועלים, ואני אומר את זה בשקיפות מלאה ואני מאמין בזה, כל אחד מביא לשולחן את היתרון היחסי שלו. למשטרה יש יתרונות יחסיים שאין לגופים אחרים, ואחד היתרונות היחסיים שלנו בנושא נעדרים, זה יחידה מפוארת שנקראת יחידת ציון יהודה אתם מכירים אותה, 67 מתנדבים מלח הארץ תושבי האזור מכירים כל אבן. כשאני אומר להם שהנער מאפרת נעדר, הם יודעים לדקלם, מי זה הנער מי אלה ההורים, איפה הוא הלך בפעם האחרונה, יש פה זיכרון ארגוני מדהים, וזה אחד היתרונות שלי. זאת יחידה שלי שאני מפעיל אותה, עם תושבים חלקם תושבי אפרת מלח הארץ, כמעט כולם בלי יוצא מן הכלל הם יוצאי סיירות, חבל על הזמן, והם יודעים לעשות את העבודה. הם מגיעים לפה יחד עם הצוות שלי, פותחים פה חפ"ק מנהלים פה מעקב עם יכולות מודיעיניות ייחודיות לנו כמשטרה, במעקב, במצלמות בכל מה שאתם רוצים, וזה עובד נהדר.

**דבורה גיני מלכי :** מה קרה שמכל החמישה רק אחד עלה לתודעה עלה לפייסבוק כולנו חיפשנו אותו?

**עודד רביבי :** השאלה היא מה משך הזמן של החיפוש, מה הסיפור של הנעדר, יש עבר, אין עבר, כן מכירים את המשפחה, לא מכירים את המשפחה, לפעמים מדווחים. אני חושב כמעט אין חודש שאין לי, שתי שבתות בחודש שאני מקבל וואטסאפ שיש ילד נעדר, לרוב זה ילד שהלך לחברים לא מצאו אותו, יכול להיות שבינתיים דיווחו למשטרה ותוך שלוש שעות סגרו את האירוע. אותו אירוע שעלה לנו לפייסבוק, זה בן אדם שנעדר לנו למעלה משתיים עשרה שעות, היה חשש עם הסיפור רקע.

**דוברת :** והשעה היתה לילה.

**מוריס חן :** עכשיו שתבינו במשטרה יש כמה קוים אדומים, דיברתי על אלמ"ב, אלימות במשפחה, יש כל מיני, מעצר, זה משהו שאני מאוד מקפיד עליו, באישור שלי עם כל הרגישות להכניס היום בן אדם נורמטיבי היום לבית מעצר גם אם זה אצלי בתחנה, זה סוג של טראומה. ואני מאוד מאוד מקפיד לא לעשות את זה, אלא אם כן באמת יש פה עילה שאין ברירה, אני מעדיף לקרוא לחבר או חברה או משפחה שיחתמו עליו וייקחו אותו אליהם הביתה. סוגיית הנעדר זה אחד מהם, אין פה דיון. בנעדר אני צריך מיד לעשות הערכת מצב, לעצור את כולם ממשימות לתת את כל התשומות לטובת הדבר הזה, אין הנחות בדבר הזה.

**דבורה גיני מלכי :** בגלל האזור שלנו?

**מוריס חן :** בגלל שבדבר כזה אם אני לא אטפל כמו שצריך אני הולך הביתה, זאת מדיניות המפכ"ל.

**דבורה גיני מלכי :** לא אבל אם זה היה קורה בירושלים זה היה אותם הנחיות?

**מוריס חן :** אותו דבר לגמרי. בכל הארץ יש חמישה שישה אירועים שכמעט ואין לי בהם שיקול דעת, שאומרים לי נעדר צריך לעצור הכל, כל המשימות כל היחידות כל המודיעין רק נעדר. שתבינו שאירוע נעדר מבחינתי כמשטרה זה וואו, זה עד ברמה של מפקד המחוז, ואם יש חיתוך מצב מפכ"ל על דברים רגישים מעדכנים. זאת אומרת זה אירוע, במיוחד באזור כזה, נעדר פה עם כל הרגישויות זה מישהו שנכנס לשטח A או חטפו אותו או whatever.

**דבורה גיני מלכי :** ממתי אתה מגדיר אותו נעדר אחרי כמה שעות?

**מוריס חן :** מהרגע שדווח לי.

**דבורה גיני מלכי :** מהרגע שדווח?

**מוריס חן :** מיד מרגע שדווח לי. ברגע שאבא, אמא, אח, אחות, אומרים לי תשמע הבן לא חזר מבית ספר מאותו רגע הוא נעדר, גם אם הוא אצל חבר, חברה, הוא הלך לקנות או נסע לכותל מבחינתי הוא נעדר, ברגע שלא יודעים איפה הוא הוא נעדר. אבל עוד הפעם זה מאוד תלוי, כי אם זה אירוע חוזר על עצמו, ועל אלה שחוזרים על עצמם זה אירוע שכל הזמן חוזר על עצמו, אז ההתייחסות היא גם בהתאם, אבל מישהו שהוא חדש זה. שקף אחרון.

**דובי שפיר :** חדש אוגוסט בימי חמישי בשעה שלוש בצהריים, תשימו לב לעצמכם זה שעה לא סימפטית.

**מוריס חן :** אנחנו ניתחנו את עצמנו, בניגוד לבעבר היום אני מניח שאתם מכירים את זה ממקומות עבודה שלכם, היום שוטר הוא מדיד מהרגע שהוא מתעורר. אני יוצא מהבית יודעים איפה אני, מה אני, איך אני נוסע. אני מקבל דוח, אני אישית מפקד המרחב פעם בחודש דוח נהיגה שלי. אגב אם אני עובר עבירות אני הולך למפכ"ל לתת בירור. אנחנו מדידים. כשאומר לי ראש המועצה תשמע היה ניידת או לא היה ניידת? אני מסתכל פה במחשב שלי המחשב הזה, ואני יודע איפה הניידות בשלי, ומתי הם עצרו, וכמה זמן הם עצרו, והכל מדווח, הוא חייב כל דבר לרשום. אגב כשהוא מגיע לתת שירות אליכם, הוא חייב לרשום למי הוא הגיע, עם מי הוא דיבר. יש אצלנו נוהג שעכשיו רק מנהיגים אותו בכל הארץ, שברגע שאזרח מתקשר, אני חייב להתקשר אליו בדרך ולבדוק איתו ולברר איתו, ושהוא ידע שאני בדרך ולא נעלמתי לו וכו', וכו'. פה עשינו ניתוח, יש פה משהו מעניין לגבי השעות של הטיפול שלנו, לגבי הימים ולגבי החודשים. מה שגילינו שזה משהו שמאוד מאפיין את אפרת בניגוד לכל הישובים בגזרה שלי, שמשמרת הבוקר היא הפארטו. כלומר משבע בבוקר ועד שלוש בצהריים יש את מרבית האירועים. יש בזה סוג של יתרון וחיסרון השאלה איך מסתכלים על זה, כי בסך הכל הילדים נמצאים במסגרת מסודרת עם אבטחה, יש אבטחה יישובית, וזה בסדר גמור מבחינתנו. אגב זה מאוד, לי אני לא מצאתי איזה שהוא הסבר אינטליגנטי לזה לא עם הצוות שלי, למה דווקא באפרת זה ככה. זאת אומרת בכל הישובים האחרים זה משמרת ב' ו-ג' מעסיקים אותנו, באפרת הפארטו הוא דווקא במשמרת הבוקר.

אני גם דואג להגיד את זה לשאר הישובים וזה חשוב, אני מקווה מאוד שבחצי שנה הקרובה יחליפו לנו את כל המיני טנקים. היום הניידות סיור שלי זה שתיים וחצי טון, זה מפחיד אותי, זה אחד הדברים שאני לא מרגיש איתם טוב בלילה. קרה לנו אסון בתקוע עם הכלי רכב, שקוראים לו קרקל שזה סוג של טנק, ואני מקווה מאוד שיחליפו אותם לרכבים קלים יותר שנוכל לעשות פעילות. ברשותכם אני אסכם בשלושה משפטים. מצב הפשיעה, להגדיר מצב פשיעה באפרת זה לא שאין, יש, אבל זה באמת בסדרי גודל זה במספרים מהטובים שיש בארץ. דבר שני, זה לא סתם אני מניח שאתם עושים עבודה מנפלאה. ובהזדמנות זאת אני רוצה להודות לראש המועצה ולכל הצוות שלו בלי יוצא מן הכלל, על הרוח הגבית לכל האנשים

שלי. אגב אנחנו לא תמיד מסכימים, אנחנו לא תמיד צריכים להסכים, אבל אנחנו יודעים לבוא ולגעת בדברים עניינית הכל למען הציבור, ציבור התושבים. ודבר אחרון, להודות למי שלא נמצא פה, לאלי ולכל הצוות שלא נמצא פה, הסגן שלו ולברק. אגב זה עלה, איך יכול להיות שבאפרת, חלק שבאים כנגדי ואומרים לי מה אתה רוצה לאפרת יש מש"ק רק שלהם שיודע לטפל בזה. אין אגב לוקסוס כזה לאף ישוב, שבישוב יש מישהו שמטפל בקהילה. אז אני אמרתי לא רק שיהיה אנחנו צריכים גם עוד אחד, כי אנחנו הולכים לגדול ב- 60 אחוז וזה לא מובן מאליו, למרות ששירותי המשטרה פה הם בפארטו של פחות מחמישה אחוז ביחס לתחנה. אגב ביחס למרחב אתם פחות משלושה אחוז, 2.4, שזה גם כמעט כלום. זאת אומרת תחשבו על זה שיש לי פה מיליון וחצי תושבים פלסטינים שאני נותן להם לא מעט שירותים.

**עודד רביבי :** אושרית, הפגישה היום נועדה כדי שמוריס יציג לכם, מה שבסוף עבר את דלפק הקבלה של המשטרה בהגשת תלונה, בשביל זה ביקשתי שיהיה פה אנשי המקצוע. יש לאנשים הסתייגויות, אף אחד מהשוטרים לא הולך לשום מקום, אנחנו לא נלבן את המספרים היום בערב. תלכו תשבו עם אנשי המקצוע, אין קיצורי דרך, תגידו אני איש המקצוע שמטפל בתחום הזה והזה, בואו נעשה ניתוח יותר מעמיק של הנתונים שנוגעים אלי. מוריס ילמד שיש אצלו טעויות יתקן, אנחנו נלמד שלא עשינו טיפול כמו שצריך נתקן, זה כל המטרה. המטרה בסוף להציג את התמונה שיש היום במשטרה, איך שהיא רואה את המועצה המקומית אפרת. וזה לא זבנג וגמרנו, זה תחילתו של שיח ובשביל זה כולכם פה לא כדי ללבן עכשיו את ה - - יש לי שאלה.

**אבי חדידה :** רק בקשה קטנה, אני מרגישה שיש לנו פער של המשטרה בימים של הפורענות במדינה בכלל ונראה לי באפרת, אנחנו כל הזמן בדיונים על פורים, יום העצמאות, לצורך העניין ל"ג בעומר, מוצאי שבת.

**עודד רביבי :** אושרית, אין שום בעיה, אבל שבסוף המשטרה ניזונה ממסכת הנתונים ויש לו סמיכה מסוימת. ואמר לך את זה רוני הכבאי, ערב ל"ג בעומר אמר מבחינתי באפרת תדליקו כמה מדורות שאתם רוצים, אפרת לא מעניינת אותו בל"ג בעומר, כי באפרת יש תושבים ממושמעים מבינים מה זה כללי בטיחות באש, וגם אם עכשיו יש שרב וחמסין ואתם תהיו באמצע שדה קוצים, אני מבחינת אפרת עיניים עצומות. כל מערך כיבוי האש של גוש עציון מרוכז ל"ג בעומר בבית"ר, אמר לך את

זה השנה בשעה אחת בצהריים, ולמרות מה שהוא אמר יצאנו עם הנחיות לתושבים. אותו דבר אומר לך המשטרה, כמות הפשיעה שיש לו פה אל מול הדברים האחרים שיש לו במרחב, מחייבים אותו בסוף לקבל החלטות. זה הכל.

**אושרית :** אני יודעת את התשובה, אני רק רוצה שהוא ידע שבעיני זה פער.

**עודד רביבי :** יופי אז אמרת, יופי.

**אושרית :** לא, אני חושבת ש - -

**עודד רביבי :** אושרית די, נו די באמת. אבי.

**אבי חדידה :** יש לי שאלה מוריס זה נורא חשוב, זה עולה גם לדעתי גם מהסיפור שעלה מהתושבים, מי שגר בשכונת הזית וחשוף לסיפורים. תת הדיווח שאתה מדבר עליו, אני חושש שהוא בגלל נקרא לזה בעיית אמון של התושבים מול המשטרה, שהדיווח לא יקרה איתו שום דבר, ולכן הם לא מתכוונים לעשות את זה ולא מדווחים, ולכן יש את הפער. מזה אני חושש, וזה משתקף בסיפור ששמענו הערב ספציפית, אבל אני מניח שזה גם מתקשר עם הפערים שאנחנו רואים בנוער. וסיפור שהגיע אלי גם ביום שישי שאני המלצתי, על אלימות במשפחה, המלצתי לאותו נער הוא לא רצה שייפתח תיק לאחיו.

**מוריס חן :** אגב אח זה לא אלימות במשפחה, זה משהו אחר.

**אבי חדידה :** אוקי, בסדר.

**מוריס חן :** אלימות במשפחה זה רק אבא ואמא.

**אבי חדידה :** אבל אותו נער פחד שלאחיו יהיה תיק פלילי, אבל הוא חוטף כל הזמן, אז אני ביקשתי ממנו להתקשר לברק ולהתייעץ איתו.

**מוריס חן :** נהדר.

**אבי חדידה :** כדי שהוא יסייע לו, אולי שיחה איתו אותו אח יירתע והדבר לא יקרה שוב.

**מוריס חן :** פה אני רוצה להיות, זה בדיוק דוגמה נהדרת לאיפה שאני רוצה להיות.

**אבי חדידה :** אבל זה לא ייספר אצלך?

**מוריס חן :** איך?

**אבי חדידה :** זה לא ייספר אצלך?

**מוריס חן :** לא אני לא רוצה שזה ייספר אצלי.

**אבי חדידה :** וזה בסדר.

**מוריס חן :** אגב הוא עשה את זה ולא הצליח אז תגיע אלי, אגב על פי רוב זה מאוד יצליח.



**עודד רביבי :** אבי אני אגיד לך סיפור אחר, התקשר אלינו אבא שהיה לו בעיה עם הבן שלו, וביימנו אירוע שברק דופק בדלת כאילו הזעיקו משטרה, כדי שברק ידבר עם הילד. והאבא אחר כך התקשר ואמר, תודה נתתם שיעור לבן שלי השגתי את הלקח. אז בואו אנחנו יודעים להפעיל את המטרה גם בדרכים האחרות.

**אבי חזידה :** זה בדיוק מה שרציתי שיקרה, זה מה שייעצתי לו לעשות.

**דבורה גיני מלכי :** אני רוצה גם לספר סיפור אחר, לפני 10 או 12 שנים אבא תקף את הבן שלנו בגן השעשועים, הוא זרק לו את המשקפיים, הוא החטיף לו סטירה הילד הגיע כולו רועד. זה פעם ראשונה שנתקלנו באלמות באפרת, ובטח של מבוגר נגד ילד. זה היה בשבת אחרי צהריים, במוצאי שבת הגענו לחטמ"ר הגשנו תלונה. ואני חייבת להגיד שזה היה באמת מדהים, הבן אדם הגיע אלינו אחרי כמה שבועות הוא הגיע אלינו לבית הלכתי למות מפחד, כי הוא דפק על הדלת ואז הוא ממש עמד שמה מבויש, והוא אמר אני מבקש אם אפשר להוריד את הילד שאני אבקש ממנו סליחה, והוא ביקש סליחה וזה היה. זה נכון שאפשר להגיד שאולי זה פרופיל אפרתי בצורה מסוימת בתוך השוליים הרחבים של אפרת, זה לא מישהו כזה שנשמע משהו שהוא מחוץ לשוליים של החברה האפרתית, ואני חושבת שב-95 אחוז מהמקרים תלונה במשטרה את כל מי שאני מכירה זה מפחיד מוות, זאת אומרת אתה לא רוצה להיות שם.

**אבי חזידה :** זה אומר שהתושב לא ילך לעשות את זה, זה מה שהוא אומר.

**דבורה גיני מלכי :** לא, לא, זה אומר שאם אתה נפגע אתה יודע שהתלונה שלך מאוד מאוד תפחיד את מי שפגע בך.

**אבי חזידה :** ובגלל זה הרבה אנשים לא עושים את זה.

**דבורה גיני מלכי :** בטח שאני אעשה את זה.

**עודד רביבי :** רבותיי, אבי, עושים, לא עושים, זה הכל תחושות בסוף. בסוף ראיתם כמה תושבי אפרת מתקשרים למאה, ובסוף חלק מהסיפור שהמשטרה באה לפה היום ומציגה את הנתונים, זה כדי לבנות את האמון ולחזק את האמון וכדי לחזק את השיח. בואו לכל אחד יש תפקיד ואסור להתבלבל, והציפייה שלנו מהמשטרה זה שתמלא את התפקיד שלה, והציפייה שלנו שאנחנו כנבחרים ציבור נמלא את התפקיד של נבחרים ציבור, וכל אחד יכול לעזור לצד השני על תקן של מתנדב, אבל בסוף המטרה להגיע למצב פה שהחיים כמה שיותר טובים. מנחם עוד משהו?

**דוברת :**

רגע יש לי שאלה, חלק מהסיבות שאנשים אמרו שהם מאמינים למשטרה, זה בגלל שיש להם הרבה משטרה במשפחה והמשטרה לא יעשה שום דבר. אז רציתי לשמוע אם יש באמת במדינה קיים דבר כזה?

**מוריס חן :**

אני אגיד לך, אני יכול להעיד על מה שקורה בקדנציה שלי, מאיפה אני אתחיל? את יודעת מה אני לא רציתי לעשות את הדוגמה הזאתי, ועודד לא דיבר על זה אז אני אדבר על זה. אנחנו המפכ"ל בראשון בינואר שנה שעברה פתח במבצע ארצי של יחידה מצטיינת של משטרה - קהילה, בסדר? יש לנו במשטרה 98 יחידות, המרחב שלי זכה לפני חודש במקום הראשון ביחסים של משטרה - קהילה. עכשיו את שואלת אותי אם אני מרוצה מזה מאוד? התשובה היא כן. אבל אם אפשר לעשות? התשובה אפשר לעשות עוד הרבה. זה הידברות, אין בסוף תחליף להידברות. את שואלת אותי, אני גאה בזה שהזמנתם אותנו כדי שתשמעו אותנו, אנחנו פה בשבילכם. אני אגב חושב שהנתונים כן מראים שאנשים מאמינים במשטרה. אני אומר לכם עוד הפעם, אם תפנו אלינו אנחנו נטפל בזה בצורה הכי מקצועית שיכולה להיות, יש לנו את הכלים לטפל בזה בצורה מקצועית, אנחנו סוגרים מעגלים. יש אצלנו נוהל שנקרא נוהל נצ"ח, שאני מחויב לדווח לך, הנה החבר'ה שלי מהנהנים עם הראש. אני מחויב לדווח לך בזמן אמיתי מה עשיתי, אגב גם אם את לא מרוצה וזה בסדר. לא מעט אזרחים פונים אלי במכתבים חבל לך על הזמן, כל מיני דברים מוזרים ביותר, זרקו עלי אבן יריתי באוויר, לקחו לי את הנשק, ואני שואל למה לקחו להם את הנשק? זרקו עליהם אבנים היו עם ילדים בתוך האוטו מה פתאום לקחתם להם את הנשק? מה אתה יודע איפה האזור הזה? החזרנו את הנשק, הוצאנו נוהל לא חשוב שלא יבינו מזה שאפשר לירות. אבל עוד הפעם, אנחנו צריכים לדבר, אוקי?

**דוברת :**

אני מאמינה, אני לא מאמינה שיש מישהו במשטרה שאם הוא שומע שהאח שלו מרביץ לילד שלו, הוא לא ילך ויעצור את האח שלו אם זה באמת נכון, אני לא אומרת שאני האמנתי לכל זה.

**מוריס חן :**

אני לא נתקלתי, אני רוצה להאמין שמי שעושה. אגב המפכ"ל והשר הכניסו נוהל חדש בחקיקה, שאנחנו מחויבים כל שנה לעבור פוליגרף, כל שנה, אני לפני חודש עשיתי פוליגרף. אחת השאלות, האם ידעת על עבירה פלילית, אחת השאלות ששואלים אותנו, ולא דיווחת? ועוד הרבה מאוד שאלות אישיות וכאלה ואחרות,

כדי למנוע מצב. אני יכול להגיד לך שהעסק הזה מדרגה מסוימת, כאשר הוא הולך להוריד את זה יותר למטה, זה הורג את כל העסק מה שעושים לנו כל שנה.

**עודד רביבי :** מנחם.

**מנחם שפיץ :** רק שאלה, אנשים פה דיברו מהלב אני רוצה לחזור לסטטיסטיקה למספרים. במרחב כמה תיקים ב- 2017?

**מוריס חן :** קרוב ל- 6000.

**מנחם שפיץ :** 6000 אוקי, אנחנו כחמישה אחוז מהאוכלוסייה של המרחב, אפרת?

**מוריס חן :** כן.

**מנחם שפיץ :** ומבחינת מספר התיקים אז אנחנו?

**עודד רביבי :** למה אנחנו עשרה אחוז.

**מנחם שפיץ :** לא, חמישה אחוז.

**עודד רביבי :** אנחנו עשרה אחוז, מתוך מאה אלף.

**מוריס חן :** של מרחב לא של התחנה?

**מנחם שפיץ :** לא, של המרחב, אז אנחנו עשרה אחוז, מאה אלף אמרת, מאה אלף תושבים?

**דוברת :** 120 תושבים.

**אבי חדידה :** המרחב כולל חברון וקריית ארבע?

**מוריס חן :** אתה עשרה אחוז מתחנת עציון לא מהמרחב.

**מנחם שפיץ :** מתחנת עציון, אוקי, עשרה אחוז, וכמה תיקים נפתחו בעציון?

**דובי שפלר :** חמישה אחוז אמרת.

**מוריס חן :** היה לי קרוב ל- 2500.

**מנחם שפיץ :** 2500?

**מוריס חן :** אתה 170 מתוך 2500.

**מנחם שפיץ :** 170 מ- 2500.

**דובר :** זה פחות מהממוצע.

**דובי שפלר :** חמישה אחוז, שישה אחוז.

**מוריס חן :** זה בסדרי גודל, עוד פעם אנחנו בוחנים את זה לפי יחס של 1 ל- 1000.

**מנחם שפיץ :** בסדר, אני רק רציתי שנבין את המספרים.

**מוריס חן :** תמיד יש מה לעשות, אגב התת דיווח זאת הנחת עבודה שהיא נכונה לגבי כל

הנתונים בארץ.

**דובי שפלר :** רגע, אני גם כן רוצה להישאר בעקרונות. א' להשיג אני לא בטוח שההשוואה שלנו לעיירה בתוך תחומי יהודה ושומרון, ואני לא מזכיר את השמות כי עודד ביקש לא להזכיר, אני לא בטוח שההשוואה היא נכונה, כי היה כתוב שם בפרמטרים בהתחלה דתי לאומי, והעיירה הזאת היא לא דתית לאומית כמונו או כמו העיירה בתחום השומרון. אז זה דבר ראשון. דבר שני, ואם אנחנו כן הולכים להשוואה אליהם, ואתה עשית את זה לאורך כל הדרך, אני מוצא שחוץ משני דברים, שמה בשתי העיירות האלה יש שמירה פחות או יותר על רמה מסוימת של פשיעה וכל הפרמטרים שפירטת, ובאפרת חוץ משני דברים שיש ירידה יש עלייה. אז אני מרגיש שאתה באת להגיד לנו שמצב הפשיעה באפרת הוא נמוך ביחס למה שמקובל בארץ, ואני שמח על זה. מצד שני, ברגע שאתה בעצמך מראה לנו שבשלוש ארבע שנים האחרונות אנחנו במגמת עלייה בכמעט כל הפרמטרים חוץ משניים, אז אני מודאג, ואני מקווה מאוד.

**מנחם שפיץ :** זה לא נכון.

**דובי שפלר :** ואני מקווה מאוד שהאמירה הראשונית שלך על זה שמצבנו טוב לאין ערוך מכל השאר, לא מבלבל אותך בעיקר את כל האנשים שתחת פיקודך, בלהבין שאם יש פה עלייה בשנים האחרונות ברוב הפרמטרים, אז כנראה שצריך לעשות איך נאמר בנושא אחר מקודם, לא עוד מאותו דבר אלא קצת לעשות משהו אחר, כדי לבלום את העלייה בכל הפרמטרים גם אם אנחנו מצבנו טוב.

**מנחם שפיץ :** דובי, זה לא מדויק מה שאתה אומר.

**דובי שפלר :** אנחנו רוצים להישאר במצב טוב מאוד ולא להיות בעלייה.

**מנחם שפיץ :** זה לא מדויק מה שאתה אומר, סטטיסטית זה לא מדויק מה שאתה אומר. בנושא של מוסר אז אמרנו.

**דובי שפלר :** אני ברשותך רוצה שהוא יענה, בסדר מנחם? אני חושב שמה שאמרתי זה מדויק מאוד.

**מנחם שפיץ :** לשים עוד פעם את השקפים?

**מוריס חן :** התשומות שלנו תראה אני מסתכל צעד אחד קדימה ל-2018, השנה אנחנו עוד מעט מסכמים את החציון. אנחנו שמנו פה בניגוד למספרים שהם יחסית נמוכים, גם בקנה מידה ארצי וגם בקנה מידה לתחנות אחרות, אנחנו שמנו פה את התשומות בתוך אפרת, כדי לתת פה יותר חשיפה שלנו לכל מה שקורה פה בתחום המשטרתני. והמספרים הממוצע הוא פחות או יותר נשאר אותו דבר, יש פה ושם פיקים שאנחנו

מטפלים בהם, ואחד האירועים כמו שצוין פה קודם לכן. אבל אין פה תופעות, אני מתנצל, אין פה משהו שאתה אומר וואו אני צריך לעשות פה עכשיו עבודת בילוש של בילוש. יש לי פה מקומות שכל לילה פה כמעט זה סכנה של דקירות, פה פה בגזרת הגוש לא בישוב שלך, שאנשים לא הולכים החוצה כי הם ברמה שנוער כזה או אחר ידקור אותם. זה אין לך פה, זה לא כאן.

**אבי חדידה :** ברוך ה', זה טוב.

**דובי שפיר :** ואני לא בטוח שאתה בעצם בדברים עכשיו שלך משלים עם העלייה ההדרגתית האיטית?

**עודד רביבי :** אין עלייה, דובי, אין שום עלייה.

**מוריס חן :** אני אגיד לך עוד דבר, אני אגב מסכים איתך בדבר אחד, אני מסכים איתך שאנחנו אסור לנו להיות שאננים אל מול המספרים, 171 תיקים אני רוצה להיות על אפס תיקים, גם אתה רוצה להיות על אפס תיקים. ולכן אנחנו שם, זה מה שאני אומר אנחנו שם. אני לא רוצה שיהיו לי 8 תיקים של נוער בתחום של סמים, שזה רק ארבעה אנשים, לא רוצה את זה בכלל, אני רוצה להיות עם אפס בהקשרים האלה, אבל אנחנו שם, אנחנו נעשה יותר חשיפה. גם רק גילוי נאות, ואני אמרתי שאני לא כל כך הייתי שם ב- 2017 בתחום הזה, ואנחנו היום הרבה יותר טוב.

**דובי שפיר :** השיטת עבודה שלכם היא מצוינת היא טובה אני שמח, כל דבר מדיד אפשר להתמודד איתו, אפשר באמת. אבל אני אומר הנתון המרכזי שהצגת בהתחלה ואחרי זה ירדת לפרטים, זה עלייה מ- 2014 נדמה לי מ- 63 תיקים ל- 115 ב- 2017. כן אבל גדלת בעוד 3000 תושבים מ- 2014.

**דובי שפיר :** בסדר אבל העלייה במספר התיקים פי שניים והתושבים, לא גדלנו ב- פי שתיים. מה שאני בא לומר, שעם כל המחמאות שהרעפת על ראשנו, ואני מניח שבצדק וזכינו וקיבלנו בזכות את המחמאות האלה, שלא גם אם העלייה שלנו מ- 63 ל- 115 זה עדיין לא מתקרב למה שקורה במרחב, וגם על זה אני שמח, עדיין שלא תיווצר פה איזה תחושה שאנחנו יכולים להרשות לעצמנו 115 בגלל שאנחנו עדיין מתחת לממוצע.

**מוריס חן :** חלילה, בשביל זה אני אומר.

**דובי שפיר :** אני אומר אם אנחנו ישוב כזה טוב, הישוב אפרת מהווה נקודת מגדלור של תקרא לזה של שלום באזור מבחינת הנתוני פשיעה, בוא נשמור על זה, לא נגיד בגלל שאנחנו.

- מוריס חן :** לא, לא, אנחנו לא שם.
- עודד רביבי :** מוריס, בשם תושבי אפרת אנחנו רוצים להגיד לך תודה, אנחנו כן רואים בנתונים שהצגת את הידוק שיתוף הפעולה, את כן הירידה בנתונים. אני כן חושב שזה מרשים שאתה יודע להגיד לי, שאם עליתי בעבירות רכוש ושזה קורה לי דווקא באתרי בנייה, אז אנחנו יודעים למקד בדיוק מה הסיבה. מצד אחד בטח שלא להיות שאננים, אבל מצד שני גם לא להיכנס לאיזה שהיא חרדה שאנחנו פה במגמות עלייה.
- מנחם שפיץ :** זריקת אבנים היה 40.
- עודד רביבי :** כן, הכל אפשר להכניס לסטטיסטיקה והכל אפשר להגיד שהמצב פה נורא, הבנתי לאן הדיון הזה הולך. אני שמח ומדה לך שבאת, תודה רבה ושנמשיך רק לרדת.
- מנחם שפיץ :** מוריס, פעם הבאה שתבוא לשולחן הזה כשעוברים על השקפים, אז כדאי כבר לנתח אם באמת עלייה או לא עלייה בזמן אמת ולא אחרי זה.
- מיכאל דהן :** בכל מקרה יישר כוח, כי זה היה מקסים לראות את העבודה של המשטרה.
- עודד רביבי :** מוריס, תודה רבה.
- מוריס חן :** תודה רבה.
- עודד רביבי :** טוב רבותיי אנחנו רוצים להמשיך.
- מוריס חן :** תודה לכם וערב טוב.
- עודד רביבי :** תודה, מוריס.
- (מוריס חן והשוטרים יוצאים מהחדר)

#### פרוייקטים הנדסיים – מפרץ אוטובוסים בי"ס בתמר

- עודד רביבי :** אנחנו עוברים למוריס השני, לילה טוב תודה. רבותיי, אנחנו עוברים לנושא הבא, המלצת ועדת תנועה. משה, זריז.
- משה בן אלישע :** לדלג על הדבר הזה?
- עודד רביבי :** כן.
- דבורה גיני מלכי :** למה?
- עודד רביבי :** למה? כי מה לעשות השעה מאוחרת ואנחנו צריכים להספיק.
- דבורה גיני מלכי :** חמש דקות למשה.
- עודד רביבי :** יש חמש דקות דיווחי תנועה. כן.

**משה בן אלישע**: בקשה מספר 1, זה בית ספר בתמר יש מפרץ אוטובוסים בתמר ליד הבית ספר, למפרץ הזה היתה בקשה מבית הספר לשלט את הכיתוב שבין שבע וחצי לשמונה וחצי בבוקר ובין שתיים עשרה וחצי לחמש, יהיה איסור חניה בכלל במפרץ הזה.

**דורון כהן**: למה שתיים עשרה וחצי?

**משה בן אלישע**: מה?

**דורון כהן**: למה כזה מוקדם?

**משה בן אלישע**: בין שבע וחצי בבוקר עד שמונה וחצי, ובין שתיים עשרה וחצי לחמש בצהריים.

**עודד רביבי**: למה חמש אבל?

**משה בן אלישע**: הבית ספר פועל בכל מיני שעות אחרי הצהריים, מה שקיבלנו הבקשה, יש ימים שגומרים בשתיים עשרה כמו ביום שישי וגומרים ביום שלישי מוקדם יותר, בימי

א,ב,ד,ה'.

**עודד רביבי**: משה, מה כתוב בעשה חיל?

**משה בן אלישע**: חמש.

**עודד רביבי**: עד חמש?

**משה בן אלישע**: ההסעות בארבע וחצי.

**עודד רביבי**: אין הסעות בארבע וחצי אבל.

**מנחם שפיץ**: אבל אין לחץ בשעות האלה בכל מקרה באזור.

**אבי חדידה**: דווקא בעשה חיל יש.

**דבורה גיני מלכי**: יש, יש קושי של חניה.

**מנחם שפיץ**: בתמר בטוח אין.

**דבורה גיני מלכי**: לא צריך לקחת מהמחירים עוד 40 אחוז.

**משה בן אלישע**: רגע, זה לא מפרץ לחניה, רגע בוא נגיד, המפרץ הזה נועד לתחבורה ציבורית נועד לאוטובוסים.

**דובר**: זה מפרץ לאוטובוסים.

**משה בן אלישע**: יש שמה חניות למכוניות בשפע. אנשים חונים שמה, והם ביקשו שתושבים לא יחנו, כי אין שמה כרגע איסור חניה.

**דבורה גיני מלכי**: קודם כל יש לנו מצוקת חניה בכללי.

**משה בן אלישע**: אין שם, בתמר אין שם.

**דבורה גיני מלכי**: אז יהיה בעוד שבועיים, מה זה משנה? הרי השלט הזה יישאר עד שהנכדים שלנו ייגמרו שם אתה יודע. שנייה. אם אין אוטובוס שמגיע אחרי 15:45 למה לכתוב 17?

**עודד רביבי :** כי אומר לך אבא לילד בבית ספר שיש אוטובוס שמגיע בארבע וחצי.

**דבורה גיני מלכי :** מי? תגיד לי יש אוטובוס שמגיע בארבע וחצי?

**יהודה שווייגר :** יש אוטובוס.

**דבורה גיני מלכי :** אני שואלת, מה הוא עושה?

**עודד רביבי :** אוסף ילדים.

**אבי חדידה :** רגע עודד יש לי שאלה אחרת, הוא אומר שממילא אסור לחנות שם, אז בוא נאסור

את זה - -

**משה בן אלישע :** אין כרגע תמרור שאסור לחנות שם.

**אבי חדידה :** אבל בתכנון, אבל זה רק לאוטובוסים נכון?

**משה בן אלישע :** זה שלט זה לא תמרור.

**עודד רביבי :** ההיפך, אתה מסתכל על זה יופי אבי, בניגוד לדבורה שאומרת בוא נתיר את החניה,

בעצם התמרור שיהיה שם יתיר חניה בכל השעות חוץ מהשעות האלה.

**דובר :** עודד, מחמש אחרי הצהריים ועד שבע וחצי בבוקר תהיה אפשרות לחנות.

**דבורה גיני מלכי :** אני רק אומרת בוא ניתן לו ארבע במקום חמש זהו.

**עודד רביבי :** אז אומר לך אבל אבא בבית ספר.

**אבי חדידה :** אבל אי אפשר לחנות במילא.

**עודד רביבי :** טוב רבותיי הלאה סעיף הבא. מחמש אפשר להחנות?

**משה בן אלישע :** כן ודאי.

**עודד רביבי :** הלאה סעיף הבא.

### פרוייקטים הנדסה – גשר הולכי רגל בשדר' דוד המלך

**משה בן אלישע :** מאושר. גשר להולכי רגל במלך דוד, יש בקשה של תושבת.

**דובר :** רגע, הצבענו?

**עודד רביבי :** עוד לא, נצביע אחר כך על הכל, דבורה בודקת בדיוק מתי יש הסעה בבית ספר

בתמר.

**דובר :** איזה בית ספר המשלב או הרגיל?

**עודד רביבי :** איפה שהיא תבדוק אני אגיד לך שבשני יש את ההסעה.

**משה בן אלישע :** יש בקשה של תושב, מאחר והמעבר חצייה הם לא מסודרים עם משמרות זה"ב.

**דובר :** על איפה, איפה אתה מדבר?

**מנחם שפיץ :** רחל אמנו.



**משה בן אלישע** : אין פה משמרות זה"ב בצומת רחל אמנו המלך דוד, יש ילדים שהולכים לבית ספר אורות עציון בנים או בנות דרך המעבר חצייה. היא אומרת למה לא לעשות פה גשר להולכי רגל שעובר לצד השני? ואמרנו שפה יש אפשרות לכאורה נקודת אחיזה של שטח שאני יכול לשים, בצד השני אין לי מקום לשים את הירידה אני אצטרך לרדת בהנגשה של רמפה, אז אין לי את המקום במדרכה השנייה, מעבר לזה תקציבים בנושא הזה לא עומדים.

**אבי חדידה** : כמה עולה גשר?

**משה בן אלישע** : הרבה מיליונים.

**אבי חדידה** : וגשר ברזל אפשר לשים שמה?

**משה בן אלישע** : גשר הולכי רגל זה גשר שעולה כסף, אבל הנדסית לכאורה, אני אומר לכאורה אני לא תכננתי לא בדקתי, אבל לכאורה מהצד הזה של המדרכה אין אפשרות לשים את הדבר הזה, אין מקום.

**דורון כהן** : אתה לא יכול להעביר מהצד הזה לצד הזה?

**משה בן אלישע** : אנחנו מדברים פה על הצד הזה לצד השני.

**עודד רביבי** : בסוף בכל צד של הגשר צריך להיות הנגשה.

**משה בן אלישע** : ככול שהוא יהיה יותר ארוך הוא יותר יקר, זה לא משנה, ככול שהוא יהיה יותר ארוך הוא יותר יקר ועדיין אני לא מגיע, בשביל לרדת פה ברמפה בגובה חמש וחצי מטר, זה אומר 60 מטר רמפה ו-70 מטר רמפה, זה לא הגיוני.

**עודד רביבי** : טוב, הלאה.

**משה בן אלישע** : אז יש אמצעים אחרים של הסעות בתשלום, ויש מלווים מבוגרים, יש פתרונות אחרים. זה מה שהמלצנו. שלוש, מעבר חצייה.

**יהודה שווייגר** : אגב ניסינו שם גם לשים משמרות זה"ב דרך בית הספר, זה לא החזיק מעמד, בית הספר לא הסכים לקחת אחריות בגלל שזה רחוק מבית הספר. ניסינו הורים מתנדבים, ניסינו משמר אזרחי, זה גם לא משהו שהצליח.

**דבורה גיני מלכי** : מה עם סבתות מתנדבות?

**יהודה שווייגר** : בשמחה, אם את תדאגי לסבתות מתנדבות.

**עודד רביבי** : החלטה, דבורה תמצא סבתות מתנדבות.

**יהודה שווייגר** : אני לא צוחק אני רציני לגמרי, אנחנו נצייד אותם עם אבזור אנחנו נשים להם את מה שצריך, מכשירי קשר, בשמחה.

**אבי חדידה** : זה נראה לי יכול להיות פעילות מאוד יפה עם הגיל השלישי.

**יהודה שווייגר :** בשמחה.

**עודד רביבי :** משה, הלאה.

### פרויקטים הנדסה – מעבר חציה בגפן

**משה בן אלישע :** יש פה בקשה למעבר חצייה בגפן בעקומה ליד מרכז הספורט, אז ההמלצה היתה.

**דובר :** איפה? מה זה?

**עודד רביבי :** ליד המגרש טניס.

**מנחם שפיץ :** ביקרנו שמה הלכנו לראות את זה.

**משה בן אלישע :** ליד המגרש כדורגל בגפן היה סיוור, ויש פה שתי חלופות. חלופה אחת ששמים פה

מעבר חציה באזור הזה, יש פה פסי האטה קיימים, בדיקה של יועץ תנועה במקום

יחד עם ועדת תנועה הוא ממליץ על הדבר הזה כפיתרון.

**אבי חדידה :** יש שם שדה ראייה מספיק?

**משה בן אלישע :** פסי האטה.

**אבי חדידה :** זה פסי האטה או מעבר חצייה?

**משה בן אלישע :** הפסי האטה הם אמורים לתת פיתרון של ההאטה.

**מיכאל דהן :** זה מקום מסוכן שעוד לא נתנו לו את הפיתרון.

**מנחם שפיץ :** לא אבל זה הפסי האטה עכשיו?

**משה בן אלישע :** כן, פסי האטה.

**דורון כהן :** כן אבל אתה שם מעבר חצייה באמצע העיקול?

**דובר :** זה בעיה.

**משה בן אלישע :** נכון. עכשיו האופציה השנייה אומרת דבר כזה, שזה לעשות שני מעברי חצייה,

אחד כאן ואחד כאן ולהוסיף עוד פסי האטה פה.

**דורון כהן :** אבל כאן זה אחרי בארי כאילו?

**משה בן אלישע :** כן. הבעיה היא כזאת, שמי שיורד מלמעלה אין לו מדרכה בצד של המגרשים יש

לו בצד השני אז הוא צריך לחצות, עכשיו בשביל לחצות את הדבר הזה פה, אז פעם

אחת צריך לעשות מעבר חצייה פה לעשות מדרכה לכל האורך שאין אותה כיום,

כאשר האופציה השנייה היא יותר פשוטה, יש מדרכה בצד הזה יש מדרכה בצד

הזה, יש פסי האטה משני הצדדים גם פה וגם פה. וההמלצה היא לקבל את ההצעה

מספר אחת, שזה ההצעה הקודמת להוסיף את המעבר חצייה פה בנקודה הזאת.

**דובי שפלר :** באמצע הסיבוב?

**מיכאל דהן :** מה שצריך לשים שם יותר חשוב, זה מראה גדולה פנורמית שהיא תהיה הפיתרון.

**משה בן אלישע :** בסדר גם זה אפשר, ובנוסף לזה לעשות - -

**דובי שפיר :** מראה פנורמית לא רלוונטית לזמן נסיעה.

**מיכאל דהן :** למה לא? איך אני יכול לראות מי מגיע ומי לא מגיע?

**דובי שפיר :** אי אפשר לראות בזמן נסיעה מראה פנורמית, לא פשוט.

**יהודה שווייגר :** זה אגב הדין הקודם יחד עם השוטר, הוא צריך לחלק שמה דוח לכל ההורים של

הילדים של החוג כדורגל. אני מסיע את הילד שלי שלוש פעמים בשבוע, כולם

עוצרים אף אחד לא עוצר שמה עם כל החניות שיש מפה ועד להודעה חדשה, כולם

עוצרים על הנקודה הכי נוחה להם נכנסים לשביל ביטחון עוצרים שמה, ואז

הילדים שלהם חלילה לאללה.

**מיכאל דהן :** ושם זה סכנה, כי אף אחד לא רואה מי בא, כי כשאני נוסע מהבית למעלה אני לא

רואה מי חותך שם את הכביש.

**משה בן אלישע :** אז הרעיון הוא לשים פה מעבר חצייה לשים פה - -

**דורון כהן :** מעבר חצייה במקום שאין שדה ראייה בכלל.

**משה בן אלישע :** הנושא הזה נבדק עם יועץ תחבורה, ויש פה אזור - - - באזור הזה זה, זה עדיף

מאשר לשים שניים.

**דורון כהן :** זה אשליה, זה אשליה של בטיחות, זה אשליה של בטיחות.

**דובי שפיר :** משה, תחזיר את הסרטוט השני בבקשה.

**משה בן אלישע :** בבקשה.

**דורון כהן :** אלא אם כן אתה שם פס האטה.

**יהודה שווייגר :** זה מהנדס יועץ בטיחות שנתן את החוות דעת הזאת, אפשר ללכת ולראות את זה

בעין במקום לעשות את הוויכוח פה.

**דובי שפיר :** משה, אם בן אדם בא למדרכה הזאת מלמעלה וחוצה פה, מפה הוא כבר יכול

לחתוך, הוא הרי חוצה בשביל מדרכה.

**יהודה שווייגר :** אין מדרכה.

**דובי שפיר :** הוא לא הולך פה על השוליים הוא נכנס פה ישר.

**משה בן אלישע :** אין לו, אין לו, פה הכניסה.

**דובי שפיר :** אם אדם חוצה פה כשהוא בא מפה או מפה לא משנה, יש לו פה מדרכה רציפה עד

למגרש טניס. זאת אומרת ששני המעברי חצייה האלה יכולים להיות רלוונטיים

מאוד. מעבר חצייה פה באמצע סיבוב גורם לבן אדם, בעיקר ילדים הרי אנחנו

מדברים פה, להתחיל לחצות מפה, אני לא מדבר מי שיחצה מפה יש לו הוא רואה משני הצדדים, מי שיחצה מפה לא רואה כלום לא ימינה לא שמאלה, ילדים יחצו פה נהגים יגיעו פה השם ירחם.

**יהודה שווייגר :** אז בואו תראו את זה שמה, יש מהנדס נתן חוות דעת.

**משה בן אלישע :** אני אמרתי את אותו דבר כמוך עד ש -

**דובי שפיר :** לכן האופציה השנייה נראית לי הרבה יותר נכונה, שני מעברי חציה.

**מיכאל דהן :** אם לוקחים את המעבר חצייה באמצע, צריך לשים אותו באלכסון כמו שיש, שילך ממש מהנקודה היותר צפונית לנקודה היותר דרומית נקרא לזה, כדי שמי שמגיע מאזור הגפן יוכל לראות את הילדים קרובים אליו.

**מנחם שפיץ :** משה, השדה ראייה מהמעבר חצייה באמצע שמה לכיוון למעלה לכיוון הרימון, כמה מטר השדה ראייה?

**משה בן אלישע :** תראה מה זה שדה ראייה?

**מנחם שפיץ :** אם אני עומד במעבר חצייה הזה ומסתכל שמאלה?

**מיכאל דהן :** 20 מטר.

**מנחם שפיץ :** לא, זה יותר מ- 20 מטר, לא, לא, סליחה, בואו לא נזרוק מספרים. לא אני שואל את משה.

**משה בן אלישע :** אני פה מצא אני פה במכונית אני בנקודה הזאת אני בפס האטה הזה, אני רואה את מי שעומד פה. אותו דבר גם בצד השני, מי שבא בצד הזה הוא ודאי שפה אין לו בעיה לראות, הבעיה היא בצד הזה בעקומה הפנימית שפה הבעיה. בעקומה הזאת אין בעיה בכלל רואים, במדרכה הפנימית בנקודה הזאת אני כבר רואה מה קורה פה, ויש פה פס האטה.

**עודד רביבי :** טוב, סעיף הבא תעבור רגע.

#### **פרוייקטים הנדסה – חניית נכים ליד בי"ס אורות עציון בנות**

**משה בן אלישע :** הדבר השלישי יש חניית נכים ליד בית ספר אורות עציון בנות, הם היו בצד הזה איפה שהמרכז המסחרי. היתה בקשה של נכים שעובדים בבית ספר פה שנשים להם את החניית נכים פה, אנחנו למעשה העברנו אותם אנחנו מאשרים את זה.

**יהודה שווייגר :** בסוף המפרץ של האוטובוסים.

**משה בן אלישע :** במפרץ האוטובוסים העברנו אוטובוס אחד יש הרבה פחות הסעות היום, זה כבר עובד ואין שום בעיה.

**דובר :** זה משחרר מקומות חנייה בצד השני?

**משה בן אלישע :** כן, הורדתי את ה -

**דובי שפיר :** זה לא תוקע את האוטובוסים?

**משה בן אלישע :** לא תוקע, לא תוקע.

**יהודה שווייגר :** כמות האוטובוסים גם מזכיר לכם שכול שתושבי גוש עציון הולכים ומתמעטים, אז כמות ההסעות הולכות וקטנות.

### פרוייקטים הנדסה – האטת מהירות נסיעה בכיכר בתאנה

**משה בן אלישע :** כן, זה הדבר הזה. הדבר השלישי האחרון, זה בקשה של תושב אפרת, זה כיכר התאנה פה, זה רחוב התאנה, רחוב נצר ישי, רחוב רימון, מבקש להקטין את המהירות לכל הנכנסים לצומת משלושת הכיוונים, מכל הכיוונים ל- 30 קמ"ש. הוועדה לא ראתה.

**דובר :** יש מישהו שנוסע יותר מ- 30 קמ"ש?

**משה בן אלישע :** זה מה שהוא ביקש. הוועדה לא ראתה נכון להיענות לבקשה, מעגל תנועה מאט את התנועה, יש פה מעבר חצייה, יש פה גם ברחוב הזה יש פה פסי האטה לכיוון הזה, אחד לכל כיוון. לא רואים פה, גם אי אפשר לאכוף את זה, אם אני שם תמרור אף אחד לא סופר אותו. ולכן הוועדה החליטה שההסדרים הם שיפור ביחס למה שהיה לפני כן, אם אתם זוכרים היה פה צומת ואין פה מהירות שאנשים נוסעים.

**עודד רביבי :** טוב, שילוט הסדרי חניה בית ספר בתמר כולם בעד?

**דבורה גיני מלכי :** לא, אני רוצה באמת לבדוק משה אם אפשר להוריד את זה לשעה, כי גם כל פעם אני עוברת ליד עשה חיל ואני לא מבינה למה עשה חיל.

**עודד רביבי :** זה לא עשה חיל זה התמר.

**דבורה גיני מלכי :** אבל זה גם שם, גם שם.

**עודד רביבי :** טוב, דבורה נגד כל היתר בעד תודה רבה.

**דבורה גיני מלכי :** כן אבל חבל כאילו מה למה היתר בעד?

**עודד רביבי :** אם אנחנו נוכל לעשות פחות נעשה פחות.

**דבורה גיני מלכי :** כי בשביל מה סתם?

**דובי שפיר :** יהודה אומר שבארבע וחצי יש אוטובוס, אני סומך עליו.

**עודד רביבי :** גשר הולכי רגל צומת רחל אמנו, הוועדה ממליצה לא לאשר, מי מקבל את המלצת הוועדה?

**הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

כולם בעד אף אחד לא נגד תודה רבה. מעבר חצייה רחוב הגפן, אני ממליץ משה תקבע ביקור במקום יחד עם החברי מועצה שרוצים לראות את הנקודה בשטח, ואז נביא את זה לישיבת מועצה הבאה.

**דובר :** פלוס יועץ תנועה.

**עודד רביבי :** פלוס יועץ תנועה. שינוי מיקום חניית נכים ליד בית ספר אורות עציון בנות, מי בעד?

**הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

כולם בעד אף אחד לא נגד. והגבלת מהירות ל- 30 קמ"ש מי בעד לקבל את המלצת הוועדה שלא להגביל את המהירות?

**הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

כולם בעד אף אחד לא נגד. יופי תודה רבה.

**דובר :** מקבלים את ההמלצה?

**עודד רביבי :** מקבלים את ההמלצה. משה, תודה רבה לילה טוב, עדכוני הנדסה נדחה לישיבה אחרת. שרון, תב"רים בבקשה.

**תב"רים**

**שרון הורביץ :** תב"רים, גני ילדים, מכינות, גם אנחנו מוסיפים סכום של משרד החינוך 609 אלף שקלים, עם סיום הבנייה קיבלנו עוד תוספת. עיצוב מרחב למידה אורות יהודה 80 אלף שקל ללא השתתפות המועצה.

**דובי שפיר :** עזוב נו אל תקריא אפילו, אין לנו לא קיבלנו את הנתונים.

**שרון הורביץ :** שלחו את זה היום בצהריים.

**דובי שפיר :** בסדר.

**עודד רביבי :** יש לך משהו דחוף?

**דובי שפיר :** תכתוב לי את זה על הלוח שאני אראה את זה.

**דובר :** אי אפשר להעלות את זה על המסך?

**עודד רביבי :** יש לך את זה ב- הרד קופי, תן לו את זה ב- הרד קופי.

**שרון הורביץ :** שלחו לכם את זה היום אבל בסדר.

**אבי חזידה :** אנחנו לא קיבלנו.

**דובר :** לצלם?

**עודד רביבי :** לא, לא צריך לצלם תן לו. יש משהו דחוף לישיבה הזאת?

**שרון הורביץ :** גבעת הדגן אנחנו צריכים לצאת למכרז, בית ספר בגבעת הדגן. אנחנו בינתיים

יוצאים לשלב א' שישה מיליון 325 אלף שקלים, ועוד מיליון שקל שאנחנו מביאים

מהקרנות למבני ציבור.

**דובי שפיר :** מה זה השלמת גדר ביטחון, איפה?

**יהודה שווייגר :** בשני קטעים, קטע אחד באזור של הגפן, וקטע אחד באזור של כביש אפרת תקוע,

אז יש שם איזה שהוא קטע גדר שנכנס לכיוון מישור הכרמים, אנחנו משאירים

אותו עוד טיפ טיפה. הוא היה בוועדת מכרזים קיבלנו את ההתחייבות הכספית של

משרד הביטחון, ועכשיו אנחנו בהתאם לתקציב שאושר זה מאה אלף שקל. בית

ספר היסודי זה השורה התחתונה שמה, תקציב שהתקבל ממשרד החינוך מפעל

הפיס.

**עודד רביבי :** יש שאלות, דובי? אפשר לאשר את זה?

**דבורה גיני מלכי :** מה כבר לבנות את זה?

**משה בן אלישע :** כן.

**עודד רביבי :** עם מפרץ חניה עד חמש. מי בעד לאשר את התב"רים?

**הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

כולם בעד אף אחד לא נגד. תודה רבה.

### **הנחת משרתי מילואים**

כן שרון, החלת תקנות הסדרה במשק הנחה למשרתי מילואים פעילים באפרת.

**דבורה גיני מלכי :** מי שם את השלטים האלה "מצדיעים ל- "-?

**עודד רביבי :** מטה צעירים.

**דבורה גיני מלכי :** מקסים.

**עודד רביני :** תגיד לבדנר פעם הבאה שתראי אותו, יוזמה שלו בחירה שלו ביצוע שלו. ראינו שנה שעברה בירושלים התאהבנו עשינו. אתה תקרא את זה.

**שרון הורביץ :** יש עכשיו אפשרות, ישנה אפשרות חוקית להחיל את החוק, השר חתם כבר על תקנות, אנחנו במקביל ביקשנו ממשרד הביטחון את הפרטים המדויקים, זה אמור להגיע כפלט, כמו בביטוח לאומי שמגיע למועצה זה אמור להגיע למועצה. זאת אומרת מי שמשרת 20 יום בשלוש שנים האחרונות, חייל שהשתחרר 14 יום, אנחנו בעצת ראש המועצה רוצים להחיל את ההנחה רטרואקטיבית זאת אומרת לשנת 2018. אנחנו צופים שבג הסכום יהיה כמאה אלף שקל, שזה אומר מהסיבות הבאות, מדובר סך הכל בחמישה אחוז.

**דורון כהן :** רטרואקטיבית מינואר?

**שרון הורביץ :** מינואר. יש מספר הגבלות שאנחנו מבהירים, דבר ראשון שזה גם החוק, רק מי שמחזיק בנכס. זאת אומרת משפחה שיש לה ילד שעדיין סמוך על שולחנה ועושה מילואים, לא יכולה לקבל הנחה. רק מי שגר ביחידת דיור מוסדרת, זאת אומרת מי שגר בבייסמנט שהוא לא מוסדר בטאבו לא כיחידת דיור נפרדת, גם לא יוכל לקבל. ההנחה היא רק הנחה בלעדית, אם יש הנחה נוספת מקבלים את הגבוה ביותר. זאת אומרת אם אותו אדם שעושה מילואים יש לו חס וחלילה איזה נכות או חד הורי או דבר כזה.

**אבי חדידה :** לא בנוסף?

**שרון הורביץ :** אז את אחד מבין שניהם את הגבוה ביותר, אין כפל הנחות מה שנקרא בסופרמרקט.

**דורון כהן :** זה הוראת החוק או זה מה שאנחנו?

**שרון הורביץ :** זה הוראת החוק. דבר נוסף, למעשה כל מה שלקחנו זה דברים שלפי החוק.

**אבי חדידה :** מאיפה אנחנו מביאים את המאה אלף שקל?

**שרון הורביץ :** דבר ראשון יש תקנה, ואנחנו נביא בישיבת מועצה.

**אבי חדידה :** אף אחד לא משפה אותנו על זה?

**שרון הורביץ :** אין.

**עודד רביני :** בגלל זה זה רשות, אתה רוצה אתה יכול להצביע נגד.

**עקיבא סילבצקי :** זה עד חמש אחוז.

**שרון הורביץ :** עד חמש אחוז.



**עקיבא סילבצקי :** אתה לא חייב לתת את זה בכלל.

**אבי חדידה :** לא, אני שואל מאיפה נביא את זה?

**דובר :** תתמודדו.

**שרון הורביץ :** דבר נוסף, מי שיהיה לנו אינדיקציה או נחשוב שהוא מקבל הנחה גם במקום אחר

אין את זה, אפשר לקבל רק על מקום אחד.

**דובי שפיר :** זאת אומרת שאדם שיש לו דירה ביישוב אחר?

**שרון הורביץ :** דירה במקום אחר? לא, אז רק במקום אחד.

**דובי שפיר :** והוא מקבל שם?

**שרון הורביץ :** אין דבר כזה, אסור לתת לו הנחה.

**דובי שפיר :** אתה לא תדע את זה.

**שרון הורביץ :** לכן יש לנו, אם נדע נצטרך לעשות תצהיר נוכל גם לבקש, אנחנו לא חושבים שיש

דברים כאלה.

**דבורה גיני מלכי :** הצעירים שגם גרים בבייסמנט וגם עושים 45 ימי מילואים לא?

**שרון הורביץ :** לא יקבלו.

**דבורה גיני מלכי :** זה גם הוראת החוק או שזה הוראה שלנו?

**מנחם שפיץ :** הם לא משלמים ארנונה היום.

**שרון הורביץ :** לא, דבר ראשון הם לא מקבלים ארנונה.

**דובי שפיר :** איך הם משלמים ארנונה?

**דבורה גיני מלכי :** עד לפני שנה הם שילמו.

**דובי שפיר :** איך הם משלמים ארנונה?

**דבורה גיני מלכי :** היו מקבלים ישירות לכתובתם בעקבות חוזה - - - פה בגבייה ארנונה ישירה

לביתם, ביטלו את זה רק לפני שנה וחצי.

**שרון הורביץ :** רק מחזיק נכס או שהוא שוכר נכס, נכס מוסדר.

**דבורה גיני מלכי :** לא אני שואלת אם זה הוראת החוק או שאנחנו פירשנו את זה ככה?

**דובי שפיר :** אני לא הבנתי, אדם שגר בבייסמנט אנחנו באופן רשמי לא יודעים שהוא גר.

**דבורה גיני מלכי :** היה מקבל.

**מנחם שפיץ :** ממתני?

**דבורה גיני מלכי :** עד לפני שנה וחצי היה מקבל ארנונה.

**שרון הורביץ :** לא נכון.

**דבורה גיני מלכי :** שרון, תשאל את היועץ המשפטי.

**שרון הורביץ :** לא נכון, רק אגרת שמירה.

**דובר :** מה פתאום.

**דבורה גיני מלכי :** שמירה מקבלים עד עצם היום הזה.

**שרון הורביץ :** אם זה בייסמנט מוסדר אז אני חייב לתת.

**דבורה גיני מלכי :** שרון נשמה, שמירה מקבלים עד עצם היום הזה.

**עקיבא סילבצקי :** אנחנו לא מפצלים.

**שרון הורביץ :** לא מפצלים ארנונה.

**דבורה גיני מלכי :** בוודאי שכן.

**שרון הורביץ :** מעולם לא פיצלנו ארנונה.

**דבורה גיני מלכי :** בטח שכן.

**שרון הורביץ :** לא פיצלנו.

**דבורה גיני מלכי :** כן, כן.

**עודד רביבי :** אומר היועץ המשפטי לא.

**עקיבא סילבצקי :** לא שאני יודע.

(מדברים ביחד)

**שרון הורביץ :** אז אולי היתה טעות?

**דבורה גיני מלכי :** כי אבא שלי היה מקבל - -

**שרון הורביץ :** אז אולי היתה טעות, כי יש דין. אבא שלך היה גר בבית.

**דבורה גיני מלכי :** אבא שלי היה מקבל ארנונה בנפרד.

**שרון הורביץ :** נכון, נכון, כי הוא היה גר אצל הבת שלו. יש לנו עוד מקרה גם ברימון אצל עורך

דין מסוים, שמביאים הורה הביתה שהוא סמוך על שולחן הילדים, זה לא כמו

שמשכירים, פה הלכנו לקראתכם.

**דבורה גיני מלכי :** לא, לא, לא, מאחר אני אדבר עם יפה היא תגיד לך עד לפני שנה וחצי. היום הורידו

את הארנונה לפני שנה וחצי והיום מקבלים רק שמירה, ועד שישתנה השמירה גם

את זה לא יקבלו. אז לא אז זה פרשנות שלנו, זאת אומרת אלה שגרים בייסמנט?

**שרון הורביץ :** לא אנחנו לא יכולים להכיר בנכס הזה.

**עקיבא סילבצקי :** עוד פעם, אנחנו באופן כללי לא מפצלים יחידות לתת לזה פטור או הנחה שמגיעה

לו על החצי בייסמנט, גם לא מחויבים.

**שרון הורביץ :** אני מכיר עכשיו בראש יש אולי יותר, שלושה מקרים שהחזיקו הורים שזקוקים

להם, אחת מהם זאת את.

**מנחם שפיץ :** אבל למה ההורים משלמים את הארנונה, זה בעל הנכס צריך לשלם את הארנונה לא ההורה?

**שרון הורביץ :** נכון, אבל היה מקרה שהביאו הורה שהוא בנכות קשה.

**מנחם שפיץ :** אבל עוד פעם לא ההורה בעל הנכס, עוד פעם אתה עושה חריג וחריג חריג.

**שרון הורביץ :** משכיר חדר לילד של השכנים הוא חייל הוא יקבל הנחה בארנונה, ילד בן 18.

**מנחם שפיץ :** אחרי ההורה יבוא הילד, בעל הנכס, יש כלל בעל הנכס בעל הנכס, מה זה?

**דובי שפיר :** בעברית צחה ההנחה הזאת תחול רק על מי שהארנונה על שמו.

**שרון הורביץ :** בדיוק.

**מנחם שפיץ :** והנכס על שמו.

**דובי שפיר :** הארנונה על שמו כנראה שהנכס.

**מיכאל דהן :** השאלה היא, מה האינטרס אבל להגדיר למה שלא צריך על פי חוק?

**שרון הורביץ :** אף פעם לא חייבים רק מותר, ההנחה הזאתי היא מותרת היא לא מחויבת.

**עודד רביבי :** מיכאל, אין פה משמעת קואליציונית כל חבר מועצה יכול להצביע איך שהוא רוצה.

כשרון הציג לי את הנתונים, והבנתי שמדובר בסך הכל בסכום של מאה אלף שקל

לשנה, אז אני ביקשתי שההמלצה תהיה לאשר את ההנחה בארנונה על פי התקנות

שפרסם שר הפנים החל מהראשון לינואר 2018. לא רוצה להתחיל להתחשבן עם

החייל מילואים על עוד חודש פחות חודש, החליטו שזאת ההמלצה, ניתן לחיילי

המילואים את כל הסוכרייה. ולכן אני מבקש להמליץ מהראשון לינואר 2018, מי

בעד? אתם יכולים להתקזז, מי בעד?

**דובי שפיר :** כיצד תתקבל ההנחה? מה תהיה הפעולה?

**שרון הורביץ :** הפעולה תהיה, זאת שאלה טובה, אנחנו אמורים לקבל בשבועיים שלושה הקרובים

גם אם זה ייקח עוד חודש את כל המידע מהמדינה, והבן אדם הזה ידע, אנחנו לבד

לא נבקש שירוצו לפה. בנוסף אנחנו נבקש גם מהגבייה, עם בדנר שזה בערך

הגילאים שעושים מילואים, לנסות אחרי שיהיה לנו את הרשימה לנסות לחשוב

אולי לחשוף עוד מקרה שתיים שלא קיבלו. בנוסף כל הישוב ידע, אם יהיה תושב

שחושב שמגיע לו והוא לא קיבל, לא נודיע רק להם.

**דובי שפיר :** אני לא הבנתי, אתה הולך להודיע לתושב?

**שרון הורביץ :** שהוא קיבל הנחה.

**דובי שפיר :** ואיך תדע את זה?

**עודד רביבי :** אני אמור לקבל את הנתונים.

**שרון הורביץ :** כמו שאני מקבל נכות, כמו שאני מקבל דברים כאלה.

**יהודה שווייגר :** סגן שר הביטחון מרכז את זה.

**שרון הורביץ :** יגיע מכתב לראש המועצה נקבל ממשרד הביטחון נא לפנות אלינו, כבר פנינו אליהם והם נותנים לנו, כמו שאנחנו מקבלים כל שנה מביטוח לאומי על אנשים.

**עודד רביבי :** כאשר מי שזכאי זה רק מי שעשה 20 ימי מילואים בשנה.

(חילופי דברים ביחד)

**עודד רביבי :** טוב רבותיי, מי בעד לאשר את ההנחה החל מהראשון לינואר 2018? דובי אתה נגד?

**דובי שפיר :** לא.

**עודד רביבי :** אתה לא מצביע כי אתה בניגוד עניינים?

**דובי שפיר :** אני הצבעתי בעד, אני רציתי לשאול בעצם האם מותר לי להצביע אם אני?

#### **הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

**עודד רביבי :** כולם בעד אף אחד לא נגד. תודה רבה. כן דובי בוא תעבור איתנו על השאלות שלך.

#### **שאלות חבר מועצה דובי שפיר :**

**מנחם שפיץ :** למה לא קיבלנו את זה מראש?

**דובי שפיר :** זה לא תלוי בי, אני שולח למקורות.

**מנחם שפיץ :** בסדר.

**עודד רביבי :** רשמתי לעצמי, אנחנו נדאג להפיץ לכם.

**מנחם שפיץ :** לא אני באמת אני פה מרגיש פגוע.

**עודד רביבי :** כן, דובי.

**דובי שפיר :** למרות שאתה מזלזל אתה צודק. טוב הנושא הראשון כבר היה לי שיח עליו עם

מיכאל, נושא של ועדת הנצחה, חשוב שיהיה לנו פרוטוקול כמה שיותר מהר כדי

שחס ושלוס לא נגיע ל- -

**עודד רביבי :** מיכאל התחייב במהלך השבוע להביא לנו, נכון מיכאל?

**דובי שפיר :** זה מאוד יומרני מה שאמרת למול השיחה שלו ושלי, אבל בסדר.

**עודד רביבי :** הבדיקה שעשו אצלי זה מה שהוא אמר.

**מיכאל זהן :** דיברתי עם הפקידה, בסדר.

- עודד רביבי :** אם צריך עזרה אתה יכול להעביר את זה בכתב יד אנחנו נקליד את זה, מיכאל.
- דובי שפיר :** העניין השני, באישור התקציב של 2018, דובר על כך שוועדת כספים תקיים דיון דו חודשי במעקב אחרי התקציב, אם זה מתקיים אשמח לשמוע אם יש תוצאות.
- מנחם שפיץ :** היינו צריכים להיפגש לפני כשבוע, אבל הבעיה שרוב החברים לא יכלו להגיע, אז שוב דחינו את זה.
- עודד רביבי :** אבל בגדול כן עושים מעקב, כן מנחם ישב גם עם שרון גם עם יהודה והתמונה ברורה, אבל הם צריכים לשבת בוועדת כספים ואז לעשות.
- מנחם שפיץ :** רצינו להביא את זה לוועדה אבל מה אפשר לעשות?
- עודד רביבי :** כן.
- דובי שפיר :** סיכום של כל נושא אירועי יום העצמאות, יש כבר?
- יהודה שווייגר :** קיבלתי לקחים מכל אחת מהמחלקות.
- עודד רביבי :** דוח כספי הוא שואל.
- דובי שפיר :** גם דוח כספי וגם סיכום, כן גם וגם.
- יהודה שווייגר :** דוח כספי של מה?
- עודד רביבי :** של אירועי יום העצמאות.
- דובי שפיר :** הערב, החניון, הכל.
- יהודה שווייגר :** החניון עצמו יש את הדוח, החניון עצמו זה הוצאה שלנו, וכל דבר שקשור לטקס.
- אבי חדידה :** הוא לא היה חלק מהצבא?
- עודד רביבי :** הצבא לא הביא כסף הצבא הביא כלים.
- יהודה שווייגר :** הצבא מביא כלים, מביא את המובילים, מביא את החיילים מביא את הדברים האלה, מג"ב הביאו את הפיינטבול, כל אחד תרם את חלקו, אני לא יודע לכמת את זה בכסף.
- אבי חדידה :** ואנחנו מה?
- יהודה שווייגר :** ואנחנו שמנו את חלקנו.
- דבורה גיני מלכי :** הבאנו את הילדים הקטנים.
- עודד רביבי :** ואת יישור הקרקע, ואת השירותים הכימיים, ואת הסדרנים, ואת הדגלונים ואת ההידוק קרקע.
- דובי שפיר :** אני אומר יש סיכום של ערב יום העצמאות?
- שרון הורביץ :** יום העצמאות זה כולו מתנ"ס.

**יהודה שווייגר :** ערב יום העצמאות זה באופן מלא דרך המתנ"ס. העלות של הערב עצמו זה דרך המתנ"ס כמו שכל מידי שנה, זה סדר גודל של מה ששושי אמרה פה זה סדר גודל של 150 אלף, אני זוכר שזה בין 120 ל-150.

**דובי שפיר :** והחניון עצמו כמה?

**יהודה שווייגר :** החניון עצמו אנחנו תקצבנו סדר גודל של 40, כשהיתה בקשה גם של הגורמים של הצבא וגם של גורמים אחרים להעלות טיפ טיפה את הדברים, בעיקר סביב הנושא של הפיתוח. היות ואנחנו ידענו שזה פיתוח שהולך להיות גם לדברים אחרים שאנחנו נשתמש בתוך המשטח עצמו, אז אנחנו לקחנו את זה חלק יש סעיפי שפ"ע של עבודות פיתוח של סיוע ממחלקות אחרות, ולכן אנחנו נעזרנו שמה.

**דובי שפיר :** זאת אומרת 40 מתקציב המועצה של 2018, והפיתוח בסעיפים אחרים של תקציב המועצה, הבנתי נכון?

**יהודה שווייגר :** נכון. אני מזכיר לכם שהיה מאה אלף שקל, מתוך המאה אלף שקל שהיה לאירועים יישוביים אנחנו לקחנו 40 למרוץ, 40 לחניון צה"ל, ו-20 לערב של "שתלתם ניגונים", של הניצולי שואה. זה פחות או יותר החלוקה של המאה אלף שהיתה לאירועים יישוביים במהלך 2018.

**דובי שפיר :** שאלה הבאה, הדחת חבר ועדת איכות הסביבה.

**עודד רביבי :** טוב שאתה מחיך.

**מנחם שפיץ :** אתה שואל ברצינות?

**דובי שפיר :** זה שאלה רצינית, אם יש רשימה של ועדה.

**עודד רביבי :** אין שום בעיה, היתה פה טעות.

**דובי שפיר :** יושבת ראש הוועדה אולי יודעת לענות?

**עודד רביבי :** היא לא צריכה לענות. היתה פה טעות, היא התמנתה כיושבת ראש ועדה, העלינו להצבעה פה במליאת המועצה רק את השינוי הפרסונאלי בגלל חילופי חברי מועצה. היא לא היתה מודעת לרשימת החברים, חשבה שזאת ועדה שהיא יכולה לכנס ביוזמתה, נפלה טעות, חלק מהאנשים ואותו חבר שלכם שמחה על כך הוא לא היחיד יש שם עוד איזה שניים שלושה אנשים שבדרך נשמטו, קרתה טעות.

**אורית סמואלס :** וגם בשביל לקיים את הוועדה הסטטוטורית, אז אני זוכרת שכן דיברנו על העניין שנגיד נראה לי דורון ונעמה, כי היה צריך מספר של חברי מועצה.

**עודד רביבי :** כי היה צריך מספר של חברי מועצה, היה צריך לשנות את הכל.

**אורית סמואלס:** ומה שאני קיבלתי הוראות, שאני יכולה להזמין מי שאני רוצה וכו', אז כן גם

פרסמתי את העניין, ועצם זה שהוא חושב שלא היה או כן היה זה לא -

**דובי שפיר:** לא, אז אם זה בסדר.

**אורית סמואלס:** אז יש לי רשימה של כשמונה משתתפים או יותר, וגם הוצאתי לפני כמה חודשים

אני לא זוכרת, שאלון, ומהשאלון הזה עלו עוד אנשים שרוצים להצטרף. מאז בערך

כמה חודשים שלא עשינו שום ועדה, כי אנתנו מנסים לעשות איזה שהוא משהו

מאחורי הקלעים כדי לקבל עוד חברים, לא סתם להביא אנשים וסתם לשבת. זה

מה שאני כאילו עושה.

**דובי שפיר:** השורה התחתונה אותם שניים שלושה תושבים שהיו בוועדה בתחילת?

**דובר:** יוחזרו?

**אורית סמואלס:** לא לי לא היה מושג עליהם.

**דובי שפיר:** אוקי, והם יוחזרו לוועדה?

**מנחם שפיץ:** רגע לפני שעונים על השאלה הזאת אני רוצה לשאול שאלה, כשמועצה חדשה

נבחרת ונכנסת זאת אומרת אוטומטית מי שהיה בוועדה?

**עודד רביבי:** כל הוועדות לא.

**מנחם שפיץ:** אז זה לא הדחה? אז זה לא הדחה?

**עודד רביבי:** לא. כן כי זה היה כשאורית התחלפה, זה לא משנה רבותיי בואו.

**דובי שפיר:** מנחם, הוא נבחר אותו תושב בקדנציה הזאת בתחילתה.

**אורית סמואלס:** לי לא אמרו שאני צריכה למנות מישהו חוץ משני חברי מועצה.

**עודד רביבי:** בואו חבר'ה היה פה טעות.

**אורית סמואלס:** לא, אני רק עונה.

**דובי שפיר:** השורה התחתונה, הטעות תתוקן ואותם שניים שלושה חברים יוזמנו בחזרה

לוועדה?

**עודד רביבי:** כן. אני בספק אם יהיה עוד דיונים עד הבחירות אבל בסדר.

**דובי שפיר:** בסדר אבל אם יהיו? אורית עושה פרצוף שלא, אני רוצה להבין.

**אורית סמואלס:** אני לא צריכה אין לי חובה, אין לי חובה להביא את מי שהיה שלא ידעתי אליהם,

אני יכולה להזמין את מי שאני רוצה ויש לי את הרשימה הזאת.

**דובי שפיר:** שנייה, נבחרה ועדת איכות סביבה, אורית, אז בואי אני אסביר אולי לא הבנת.

אורית, נבחרה ועדת איכות סביבה עם תחילת הקדנציה הזאת ראש הוועדה עמדה

בקי, נכון?

**אורית סמואלס:** כן, נכון.

**דובי שפלר:** היתה ועדה.

**אורית סמואלס:** נכון.

**דובי שפלר:** בקי התפטרה ואת נכנסת במקומה לכהן כיושבת ראש הוועדה, הוועדה הזאת לא פוזרה בגלל שבקי התפטרה, היא קיימת.

**אורית סמואלס:** היא קיימת, אבל זכיתי להזמין את מי שאני רוצה.

**דובי שפלר:** זכותך להוסיף על הוועדה אנשים נוספים, את לא יכולה להדיח אנשים מהוועדה.

**אורית סמואלס:** לא קיבלתי שום רשימה.

**דובי שפלר:** רגע, אז זה שלא קיבלת זה לא אומר שלא היו שם חברים.

**עודד רביבי:** בסדר, דובי.

**דבורה גיני מלכי:** אין לכם מחויבות למספר ועדות בשנה?

**עודד רביבי:** יש פעם בשנה, כבר היה.

**דובי שפלר:** אורית אני מקווה שאת מבינה, מי שהיה חבר בוועדה בתחילת הקדנציה, כל עוד לא הדיחו אותו פה במליאה הוא חבר בוועדה גם אם לא ידעת עליו. אז היה טעות לא ידעת, עכשיו הוא צריך להיות מוזמן אם תהיה ישיבה נוספת.

**יהודה שווייגר:** אבל גם הישיבת מועצה שאותו אדם אותו תושב הפנה אותנו אליו, היתה ישיבת מועצה שבה לא בחרו את חברי הוועדה, אלא בחרו את מי מבין חברי המועצה שמש כנציגים, והיא לא עסקה בכלל בתושבים, היא לא עסקה בשמות של תושבים.

**דובי שפלר:** בסדר אבל בסופו של דבר היתה רשימה של חברי ועדה, עודד אומר שזה לא רק הוא היו עוד שניים כנראה.

**עודד רביבי:** נכון, היו שם כמה אנשים, רשימת השמות לא עברה במלואה זה הכל.

**דובי שפלר:** במידה ותהיה ישיבה נוספת אז?

**עודד רביבי:** הם יוזמנו לאחר כבוד תינתן להם זכות דיבור והם יוקלטו, וכל הדברים שהם יגידו גם יפורסמו כדי שניתן להם במה.

**דובי שפלר:** אתה הלכת יותר רחוק ממה שביקשתי אבל בסדר. אדמונד אני מבין שממשיך להידחות?

**עודד רביבי:** מה זה?

**דובי שפלר:** אדמונד אני מבין שממשיך להידחות?

**עודד רביבי:** מה לעשות יש נושאים קצת יותר דחופים, אנחנו נציג אותו.



- דובי שפלר :** מתי מקימים ועדת בחירות?
- עודד רביבי :** הנה היום קיבלתי לויז' לקראת הבחירות, אם אני זוכר נכון הקמת בחירות זה משהו כמו 60 יום לפני הבחירות.
- יהודה שווייגר :** ההתארגנות תהיה שלושה או ארבעה חודשים לפני.
- דובי שפלר :** זה לא 60 יום, מקימים את זה לפני.
- אורית סמואלס :**מה זה אומר למי שחדשה, מה זה אומר ועדת בחירות?
- יהודה שווייגר :** אנחנו עשינו כבר ישיבה אחת לגבי הדבר הזה, בדקנו את כל המקומות שבהם יש שטחי פרסום של המועצה. יש כבר שטחי פרסום שנקנו בגשר אופיר ובכל מיני מקומות אחרים, לפני שאנחנו הוצאנו איזה שהיא התייחסות, יש כאלה ששריינו כבר שנה מראש. ולכן אנחנו מיפינו את כל האתרים שבהם יש, כולל את הלוחות מודעות הקטנים והכחולים שקיימים. אנחנו נוציא איזה שהם המלצות שלנו, עקיבא יאשר אותם, ואחר כך אנחנו נעביר אותם לאנשים.
- עודד רביבי :** "הודעת ראש המועצה לשר על בחירת ועדת בחירות 58 ימים לפני הבחירות, מינוי ועדת בחירות על ידי השר במקרה ולא מונתה על ידי המועצה 50 יום לפני הבחירות". למיטב ידעתי יש לנו קצת יותר מ- 58 יום, לכן אין עוד צורך למנות ועדת בחירות. כן הלאה.
- דובי שפלר :** באזור מגרש ה- 25 שנה לאפרת תחת המבנה תעשייה, יש שם טור ארוך ארוך ארוך של ציוד מועצה, שלא ברור לי מה תפקידו שם, מה יהיה גורלו. זה נראה גם אם שמו את זה בשביל לשמור את זה לשימוש אחר, זה נראה שאין סיכוי שיוכלו להשתמש בזה.
- עודד רביבי :** שום דבר שם לא מיועד לשימוש זה הכל גרוטאות.
- דובי שפלר :** אז אני מציע אחת מהשתיים, או להביא את המשאית בימי חמישי של הפינוי זבל ולפנות את זה, או להציע את זה במכירה של מחיר סמלי לתושבים.
- עודד רביבי :** עשינו את זה פעם אחת מכירה כזאת.
- דובי שפלר :** זה לא מכובד, זה סתם.
- עודד רביבי :** עשינו את ה פעם אחת.
- דובי שפלר :** מאה מטר של גיאנק.
- עודד רביבי :** יש שם מגרשי משחקים שפורקו שלא עומדים בתקנים.
- דובי שפלר :** אנחנו כמועצה לא יכולים להרשות לעצמנו כזה גיאנק גדול.

**יהודה שוויגור :** אנחנו בדרך כלל משתמשים בהם כחומרי חילוף, אם אנחנו צריכים אותם לדברים מסוימים או למתקנים מסוימים, משתדלים עד כמה שניתן שלא.

**דובי שפיר :** אז לרכז את זה במקום אחר ולא לאורך השביל, זה מאה מטר אולי 150 מטר של ג'אנק.

**עודד רביבי :** בגדול זה חצר גרוטאות של מחלקת שפייע, הם מידי פעם מפנים את זה. בסדר יכול להיות שכרגע זה קצת יותר עמוס, אורי יקבל על זה הערה.

**דובי שפיר :** אני מציע אולי להציע את זה במחיר סמלי?

**עודד רביבי :** הצענו בעבר זה לא הניד הכנסות מטורפות, אנשים לא צבאו על מה שיש שם.

**דובי שפיר :** אז צריך להיפטר מזה, זה הרעיון.

**עודד רביבי :** ברור. כן, הלאה.

**מנחם שפיץ :** רשימה ארוכה.

**עודד רביבי :** יש עוד שלושה נושאים.

**דובי שפיר :** לאור פיטוריו של הרב איתן כהן, ואני מניח שלא ייבחר מישהו אחר במקומו במהלך 2018, האם יש השפעה על התקצוב של המועצה?

**שרון הורביץ :** לא, במקרה שלהם אני לא יודע מה ההשלכה אבל בכל מקרה הם גמרו.

**דובי שפיר :** יורדת משרה.

**שרון הורביץ :** הם גמרו את 2017 גרעון.

**עודד רביבי :** לא זה לא משנה שרון, אנחנו יש לנו הנחיה, מי נותן לנו את ההנחיה כמה כסף אנחנו צריכים לתת?

**דובר :** משרד הדתות.

**עודד רביבי :** משרד הדתות, כמה כסף אנחנו מחויבים להעביר למועצה הדתית, זה לא משנה

אם יש רב ישוב, אם יש בלניות, אם יש משגיחי כשרות, אם אין אף אחד. יש רק

יושב ראש מועצה דתית, אני מחויב להעביר את אותו סכום כמו שכל המשרות

מאוישות או כל המשרות לא מאוישות. נכון אדון היועץ המשפטי?

**עקיבא סילבצקי :** הם קובעים כמה אמור לעלות לממן פה את המועצה הדתית, ואתה משלם את החלק שלך, זה לא משנה כמה עלה בפועל וכו'.

**דובי שפיר :** טוב.

**יהודה שוויגור :** בדרך כלל הם נותנים לך את המספר לקראת סוף השנה.

**דובי שפיר :** אני לא מכיר לכן אני שואל, מה שהיה גן בלה פעם?

**שרון הורביץ :** פה בעלייה מצד שמאל?

- דובי שפיר :** כן.
- עודד רביבי :** בלה, זה מכינות.
- דובי שפיר :** בלה, מכינות, בלה זה רחוב, בסדר. ונבנתה לו קומה שנייה והוא הפך להיות מועדון ותיקים, האם בקומה הראשונה שלו פועל בית כנסת קבוע?
- שרון הורביץ :** כן, רק בשבתות. היה שם בזמנו בזמן המכינות בית כנסת, בזמן השיפוצים הדבר חדל, ברגע שהמבנה שומש והעמותה חתמה איתנו על חוזה, מתפללת רק בשבתות ובימים טובים אפילו לא בחול המועד, משלמת סכום של כאלף שקל לחודש על השימוש בדבר הזה. סך הכל זה קהילה גם מבוגרת, ועוד לא היה לנו תקלה אחת למרות שיש שם בעל הבית במירכאות דליה, שהיא מאוד קפדנית עם ציוד. עוד לא אכלתי קוגל שמה, אבל אני מבין שזה - -
- עודד רביבי :** כן דובי עוד משהו?
- דובי שפיר :** כן האחרון. שמעתי שיש תקן חדש לבמפרים, שנובע מהאוטובוסים המפרקיים עם הנגישות נכים. האם הבמפרים באפרת מותאמים, בדגש לפחות על אלה שנבנים כחדשים למשל במתניהו לתקן החדש?
- עודד רביבי :** לפי בדיקה של מהנדס המועצה כל הבמפרים בישוב הם על פי התקן החדש, כולל הבמפרים הישנים. הבמפרים ברחוב מתתיהו הכהן הותקנו שלא על פי התקן, פורקו הותקנו מחדש עכשיו הם על פי התקן, הטעות על חשבון הקבלן, למועצה זה לא עלה יותר.
- דובי שפיר :** תודה רבה.

### אישור נסיעה לחו"ל

- עודד רביבי :** נושא אחרון מבחינתי העדכונים שלי. קיבלתי הזמנה לשאת דברים בכנס בווינגטון, בשמיני ליוני או בתשיעי ליוני אני אפילו לא יודע, זה יום חמישי. כמובן שכל העלויות אם אני אסע יחולו על מועצת יש"ע, מאחר וזה במסגרת התפקיד של מועצת יש"ע, אז השהיה בארה"ב תהיה חמישי, שישי. יום חמישי הכוונה זה בקונגרס להשיק שדולה למען יהודה ושומרון, לשאת דברים בכנס ביום שישי, מאחר ואני אהיה תקוע שם בשבת, אז כנראה שאני גם אשא דברים בשבת ואז אחזור הביתה כמה שיותר מהר. על פי ההנחיות החדשות של היועץ המשפטי, אני צריך להביא את זה לאישור המליאה. אז כמו שאמרתי, מדובר על נסיעה של

כארבעה ימים, עלויות אם אני אסע כי אני לא בטוח שאני אסע יחולו על מועצת

יש"ע. אני מנוע מלהצביע, מי בעד לאשר את הנסיעה? מי נגד?

**דובי שפלר :** זה לא היה עד היום תסביר?

**עודד רביבי :** עד היום הייתי מחויב להביא את זה רק לידיעת המועצה.

**עקיבא סילבצקי :** הוא מביא את זה לעדכון, ועכשיו אנחנו גם מביאים את זה ממש לאישור.

**דובי שפלר :** לא הבנתי.

**עקיבא סילבצקי :** מה?

**עודד רביבי :** הוא לא מבין למה עשינו את זה?

**דובי שפלר :** עד היום עודד היה מוסר דיווח וזהו, מה קרה עכשיו?

**עקיבא סילבצקי :** כיוון שאני חושב שזה יהיה יותר נכון לפעול כך, בסדר?

**דובי שפלר :** טוב.

**עקיבא סילבצקי :** יש חוזר מנכ"ל משרד הפנים לפני כמה חודשים, שהסדיר את הנושא הזה של

נסיעות לחו"ל, וקובע במפורש שיש חובת אישור של המליאה. זה נדמה לי מיוני

2017 משהו כזה, עוד לא החילו אותו במפורש, אפילו קבעו במפורש שהוא לא חל,

גם את זה אני מכיר בכתב, ובכל זאת נכון לפעול על פיו לכן אנחנו מבקשים בכל

זאת לאשר, זה הסיבה. מי שרוצה אני יכול להפנות אותו לנוהל, שוב נוהל ממש

מהחצי שנה האחרונה.

**עודד רביבי :** אני שואל עוד פעם, מי בעד לאשר את הנסיעה?

**הצבעה**

**בעד – רוב**

**נגד – אין**

כולם בעד אף אחד לא נגד. תודה רבה. שיהיה ערב טוב, מוצאי יום ירושלים שמח

בשורות טובות, תודה רבה לכולם.

הוקלט ותומלל ע"י חבר המתרגמים הבינלאומי



מאשר :

עודד רביבי